



Stadsledningsförvaltningen

Tjänsteskrivelse

2026-03-31

KS/2024:1

## Årsredovisning 2025 för Solna stad

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen överlämnar årsredovisningen till kommunfullmäktige och revisorerna.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att:

- godkänna Solna stads årsredovisning per december 2025.
- ta del av årsredovisningarna 2025 för de majoritetsägda bolagen Solna Vatten AB, Råsunda Förstads AB och Norrenergi AB.

Kommunfullmäktige ska i samband med beslut om godkännande av årsredovisningen ta ställning till om ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025 ska beviljas eller inte för ledamöter och enskilda förtroendevalda i kommunstyrelsen samt övriga nämnder.

Kommunstyrelsen beslutar att:

- de majoritetsägda bolagen Solna Vatten AB, Råsunda Förstads AB och Norrenergi AB bedöms ha bedrivit sin verksamhet inom det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna 2025.
- uppdra till stämmoombudet vid årsstämmorna för Solna Vatten AB, Råsunda Förstads AB och Norrenergi AB att rösta för att styrelse och verkställande direktör beviljas ansvarsfrihet i enlighet med revisorernas förslag samt att i övrigt rösta i enlighet med styrelsens förslag i de ärenden som behandlas på stämman enligt bolagsordningen eller på initiativ av ägaren.

### Sammanfattning

Stadsledningsförvaltningen har efter att ha inhämtat nämndernas och styrelsens redovisningar upprättat förslag till årsredovisning per december för Solna stad. Årsredovisningen skickas ut med handlingarna som ett separat dokument.

Kommunfullmäktige har beslutat om stadens styr- och uppföljningsmodell som innehåller vision, övergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna.

Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden har fortsatt. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud. Bland annat har uppföljning och genomförande av utbyggnaden av tunnelbanan fortsatt. Under året har staden fått ett separat beslut på justerat influensområde för såväl Stockholmsförhandlingen som Sverigeförhandlingen. Arbetet med fler nya detaljplaner har påbörjats och ett flertal förstudier kopplat till stora investeringsprojekt pågår. Därutöver har olika reinvesteringsprojekt pågått: Vasalundshallen, Svedenbadet, Berga särskilt boende samt Bergshamraskolan, där öppnandet av skolans högstadium skedde till höstterminen 2025. Under året har bygglov beviljats för totalt



940 bostäder och slutbesked har utfärdats för totalt 507 inflyttningsklara bostäder. Cykelprojekten pågår i enlighet med regional och lokal cykelplan. Under året har arbete pågått gällande belyningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny energieffektiv LED-belysning.

Händelseutvecklingen såväl nationellt som i Solna har gjort att det trygghetskapande och brottsförebyggande arbetet, som utgår från stadens trygghetsstrategi, kommit mer i blickfånget. I detta arbete ingår samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Geografiska fokusgrupper har införts för att öka tryggheten i utsatt område eller områden i riskzoner. Kopplat till stadens brottsförebyggande arbete finns en arbetsgrupp för att motverka välfärdsbrottslighet. Staden har genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST) identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. Personal har utbildats på kommunala skolor och en särskild informationsinsats om lustgas har genomförts i årskurs 4–9 i både kommunala och fristående verksamheter, i samarbete med socialtjänsten. Hagalund har under året tagits bort från polisens kartläggning av öppna drogsener.

Det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet pågår genom insatser för att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området. Parallellt med detta pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta. Platsaktivering har varit ett prioriterat område och etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetskapande och social hållbarhet, med utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. Kommunstyrelsen beslutade i december 2025 att gå vidare med planerna på två nya särskilda boenden för äldre (SÄBO), i Bagartorp och Hagalund. En vision för Hagalundsstråket är framtagen och en ny detaljplan för ett mer levande centrum i Hagalund pågår. Som en del av utvecklingen av Hagalunds centrum, för vilken en detaljplan väntas antas under 2026, finns möjlighet att bygga ett nytt äldreboende integrerat i det planerade centrumet. Omvårdnadsnämnden har genom sin hemtjänstverksamhet inlett samverkan med stadens trygghetssamordnare för att bidra till ökad trygghet såväl i Hagalund som i hela Solna.

Stadens nämnder samarbetar nära inom bland annat samverkansformen för skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), Barn och unga i organiserad brottslighet (Bob) samt med stadens trygghetssamordnare. Fritidslotsarna har utökat sin verksamhet samt närvaro i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik 38 och Bagartorp Ungdomscafé. Under våren genomfördes en trygghetsvandring på Solna Enskilda Skola och vid Järvastadens skola, i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Utbildning i olika trygghetsfrågor har genomförts på samtliga skolor, exempelvis digital utbildning inom pågående dödligt våld (PDV).

Skolsociala teamet, bestående av kurator, skolpsykolog samt socionom från socialtjänsten inledde under våren ett arbete med fokus på att kartlägga frånvaromönster och bakomliggande orsaker till skolfrånvaro. Resultaten visade ökad närvaro hos sju av åtta elever, förbättrat välbefinnande och stärkt samarbete mellan hem och skola. Under hösten upprättades nya processer för anmälan, insats och uppföljning.

Inom ramen för det våldsförebyggande arbetet deltar Solna i ett kvinnofridsnätverk tillsammans med nordvästkommunerna, med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer och hedersrelaterat våld. Under november



erbjöds föreläsningar och aktiviteter för att höja kompetensen kring våld i nära relationer. Solna uppmärksammade även den rikstäckande kampanjen ”En vecka fri från våld” som ägde rum under november månad.

Under året har Solna Vuxenutbildning, inom ramen för Jobbfabriken Solna som bygger på Solnamodellens framgångsrika principer om tidiga insatser, samverkan och individanpassat stöd, genomfört uppsökande verksamhet. Därutöver har nya jobbcoacher med specialisering mot nyanlända och långtidsarbetslösa samt individer i behov av arbetsmarknadsetablering anställts.

Under året har en förstudie genomförts vid sju vård- och omsorgsboenden i Solna för att analysera måltidssituationen. Parallellt med detta pågår arbetet med att ta fram en kompetensmodell för undersköterskor respektive sjuksköterskor inom äldreomsorgen. Införandet av fast omsorgskontakt har granskats hos de största utförarna, alla intervjuade har en god relation till sin omsorgskontakt.

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. I den nya lagen läggs mer tonvikt på förebyggande arbete, delaktighet för solnabon, insatser utan biståndsbeslut och lättillgänglighet. Under hösten har fokus legat på att sätta former för uppföljning av de insatser som nu erbjuds utan behovsprövning, ett arbete som kommer att fortsätta under kommande år.

Den 1 juli 2025 trädde även förskolans reviderade läroplan i kraft. Ändringarna innebär bland annat att rektorn får ett tydligare ansvar för att utbildningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Därutöver trädde den 1 juli 2025 även en ny skollagstiftning i kraft som ska säkerställa likvärdig tillgång till skolbibliotek för alla elever. Implementeringen av planen har inletts under höstterminen i syfte att säkerställa att samtliga verksamheter uppfyller gällande lagstiftning.

Arbetet med handlingsplanen för förorenade områden har inletts med inläsning och omvärldsbevakning. Länsstyrelsen konstaterar sammanfattningsvis att stadens tillsyn fungerar väl och uppfyller de krav som ställs.

### **Intern kontroll**

Intern kontroll är en del av verksamhetsstyrningen som syftar till att säkerställa att de mål som kommunfullmäktige fastställt uppfylls. Avvikelse hanteras i enlighet med stadens policy för intern kontroll.

Vid avvikelser av omfattande art under verksamhetsåret ska nämnden omgående informera kommunstyrelsen. Styrelsens och nämndernas uppföljning av årets beslutade internkontrollplaner visar inga väsentliga avvikelser i genomförda kontroller.

### **God ekonomisk hushållning, mål och uppdrag**

God ekonomisk hushållning innebär att såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål uppnås. Bedömningen per december är att tre av de fyra övergripande målen uppfylls under året, medan ett uppfylls till stor del. Staden bedöms uppfylla de två finansiella målen för god ekonomisk hushållning. Därmed görs en sammantagen bedömning att staden uppfyller kravet om god ekonomisk hushållning.



Det finns 38 unika nämndmål, men då nämndmålet "Inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden" är fördelat till kommunstyrelsen samt elva nämnder där var och en gör sin egen bedömning av måluppfyllelse uppgår det totala antalet nämndmål till 46. Av de 46 nämndmålen bedöms 22 uppfyllas helt under året, 23 bedöms uppfyllas till stor del och ett bedöms inte uppfyllas under år 2025. Arbetet med nämndernas uppdrag har löpt på enligt plan. Per december har sex uppdrag slutförts, medan ett slutfördes under kvartal ett 2026.

### **Ekonomiskt utfall**

Årets resultat för koncernen var positivt och uppgick till 402,7 mkr (1 391,0 mkr), en minskning med 988,3 mkr jämfört med 2024. Till största delen beror det lägre resultatet för koncernen på lägre resultat för Solna stad där lägre finansnetto, ökade verksamhetskostnader och ökade extraordinära kostnader påverkar negativt jämfört med 2024.

Solna stads resultat för året uppgick till 301,3 mkr, vilket är 1 018,8 mkr lägre i förhållande till motsvarande period föregående år (1 320,2 mkr). Resultatförändringen avser till största del de finansiella posterna som föregående år var 392,3 mkr högre, huvudsakligen till följd av en mer positiv utveckling av kapitalmarknaden. Verksamhetens kostnader ökade med 385,8 mkr, bland annat till följd av volymjusteringar och politiska satsningar medan jämförelsestörande intäkter till följd av färdigställda exploateringsobjekt och gåvor var 201,4 mkr lägre. Årets resultat gav en positiv budgetavvikelse om 90,9 mkr, vilket främst förklaras av att de finansiella intäkterna överstigit budgeterade nivåer.

Saneringskostnader om totalt 70,2 mkr har reserverats för under året varav 8 mkr avser markföreningar vid Sjöstugan i Bergshamra och 21,0 mkr avser mindre avsättningar inom stadsmiljöområdet. Resterande 41,2 mkr hänförs främst till identifierade framtida saneringsbehov i Hagalund. Undersökningar har visat mycket höga halter av klorerade lösningsmedel och deras nedbrytningsprodukter i grundvattnet i och omkring den tidigare kemtvätten i området. Åtgärder bedöms ligga flera år fram i tiden och kräver omfattande förberedelser.

Sammantaget uppgick stadens resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl till 327,4 mkr, vilket är 117,0 mkr högre än budgeterat resultat om 210,5 mkr och staden har därmed uppfyllt resultatmålet för god ekonomisk hushållning, att stadens justerade årsresultat minst ska uppgå till 5 procent av skatteintäkter och statsbidrag. Det andra finansiella målet för god ekonomisk hushållning är att soliditeten minst ska uppgå till 50 procent. Med en soliditet inklusive ansvarsförbindelsen som uppgår till 60 procent vid utgången av 2025 uppfylls även detta mål.

Nämndernas nettokostnader uppgick till 3 741,6 mkr, 397,4 mkr högre än föregående år. Förändringen utgörs främst av högre kostnader för köp av verksamhet om 171,7 mkr och högre personalkostnader om 159,2 mkr inom huvudsakligen omvårdnadsnämndens och skolnämndens verksamheter till följd av volymökningar. Nämndernas budgetavvikelse för perioden var positiv och uppgick till 107,0 mkr, att jämföra med budgetavvikelsen 2024, 110,3 mkr. Den positiva budgetavvikelsen beror framför allt på högre statliga bidrag från Skolverket och Socialstyrelsen. Det har även varit lägre kostnader, huvudsakligen till följd av färre barn i förskolan än budgeterat på fristående förskolor.



Nämndernas nettokostnader prognostiserades i samband med delårsbokslutet per augusti till 3 783,2 mkr. Utfallet för året om 3 741,6 mkr visar på en positiv prognosavvikelse om 41,6 mkr, vilket huvudsakligen utgörs av lägre antal barn i förskolan.

### **Investeringar**

De totala investeringsutgifterna, exklusive exploatering, för året har uppgått till 492,1 mkr, vilket är 185,1 mkr lägre än den budgeterade nivån på 677,6 mkr. Detta motsvarar en genomförandegrad på 73 procent, vilket beror på förskjutna tidplaner i flera större fleråriga projekt.

Nettoinvesteringarnas, exklusive exploatering, andel av skatteintäkter och statsbidrag blev 11,6 procent för budgetåret 2025. Denna nivå bedöms ligga inom ramen för god ekonomisk hushållning då målet är att nettoinvesteringarna i genomsnitt inte bör överstiga 20 procent av skatteintäkter och statsbidrag under en treårig planeringsperiod.

Nettoutfallet för exploateringsinvesteringarna, vilka inte budgeteras, uppgick under året till 50,8 mkr, vilket är lägre än föregående år.

### **Väsentliga personalförhållanden**

Antalet årsarbetare i staden uppgick per den 31 december 2025 till 2 406 (2 167). Antalet tillsvidareanställda i staden uppgick per 31 december 2025 till 2 348 (2 121). Det ökade antalet årsarbetare och tillsvidareanställda beror primärt på att rektorerna inom förskolan, enligt plan, har fortsatt arbetet med att öka andelen tillsvidareanställda, utifrån antalet inskrivna barn och med fokus på att anställa personal med rätt kompetens, vilket också lett till en högre personaltäthet per barn samt på den nya måltidsorganisationen som sedan den 1 juli 2025 drivs i egen regi. Inom omvårdnadsnämnden har bland annat hemtjänstverksamhet i egen regi ökat, ett gruppboende inom LSS har övergått i egen regi samt att en utökning av träffpunkter har skett. Inom socialnämnden har personalstyrkan utökats med anledning av uppstart av en familjecentral samt stärkt öppenvård, ungdomsgrupp och vuxenhet.

Stadens sjukfrånvaro för perioden december 2024 till november 2025 är 7,1 procent (7,7 %).

### **Uppsiktsplikt**

Kommunstyrelsen har, i enlighet med uppsiktsplikten, granskat vad som framgår av bolagsordningar och ägardirektiv för företagen, stadgar för Bostadsstiftelsen Signalisten, utfallsrapporter, protokoll samt övrig rapportering inklusive de sakkunniga revisorernas granskningsrapporter för företagen som ingår i koncernen. Stadsledningsförvaltningen gör bedömningen att verksamheten i de företag som ingår i koncernens sammanställda räkenskaper under år 2025 har bedrivits inom det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Det samma gäller för de övriga delägda företag som finns beskrivna i årsredovisningen.

### **Årsstämmor i de majoritetsägda bolagen Solna Vatten AB, Råsunda Förstads AB och Norrenergi AB**

Kommunstyrelsen föreslår uppdra till stämooombudet vid årsstämmorna för Solna Vatten AB, Råsunda Förstads AB och Norrenergi AB att rösta för att styrelse och verkställande direktör beviljas ansvarsfrihet i enlighet med revisorernas förslag samt att i övrigt rösta i enlighet med styrelsens förslag i de ärenden som behandlas på stämman enligt bolagsordningen eller på initiativ



av ägaren. Detta innefattar att för de tre bolagen fastställa i årsredovisningen ingående resultat- och balansräkning samt att godkänna styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition av verksamhetsårets vinst eller förlust enligt fastställd balansräkning. Inriktningen i Norrenergi AB:s ägardirektiv är att en årlig utdelning motsvarande 50 procent av årets resultat ska ske. Med anledning av kommande behov av investeringar föreslår Norrenergi AB:s styrelse att ingen utdelning lämnas avseende räkenskapsåret 2025.

### Handlingar

- Årsredovisning per december 2025 för Solna stad
- Årsredovisning 2025 för Solna Vatten AB
- Revisionsberättelse 2025 för Solna Vatten AB
- Årsredovisning 2025 för Råsunda Förstads AB
- Revisionsberättelse 2025 för Råsunda Förstads AB
- Årsredovisning 2025 för Norrenergi AB
- Revisionsberättelse 2025 för Norrenergi AB

Alessandra Wallman  
Stadsdirektör

Malin Eriksson  
Ekonomichef

Beslutet expedieras till:  
Kommunfullmäktige  
Kommunrevisionen



SOLNA STAD

# Årsredovisning 2025

---

SOLNA STAD

KS/2024:1, behandlas på kommunfullmäktige den 27 april 2026.

## Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande har ordet .....	3
Förvaltningsberättelse.....	4
Översikt över verksamhetens utveckling .....	4
Den kommunala koncernen .....	9
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	12
Händelser av väsentlig betydelse .....	20
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten .....	24
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	25
Balanskravsresultat .....	68
Väsentliga personalförhållanden .....	69
Förväntad utveckling.....	70
Ekonomisk redovisning.....	74
Resultaträkning.....	74
Balansräkning .....	74
Kassaflödesanalys .....	75
Noter .....	75
Driftredovisning.....	88
Investeringsredovisning, exklusive finansiell leasing.....	89

## Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Det gångna året var det tredje verksamhetsåret under Solnakoalitionens ledning. Solnakoalitionen består av Socialdemokraterna, Vänsterpartiet, Centerpartiet och Miljöpartiet. Året har präglats av ett fortsatt osäkert omvärldsläge, med ekonomisk oro och stora utmaningar i vår omvärld. I Solna står vi dock starka. Tack vare goda ekonomiska förutsättningar, ordning och reda i budgeten och en ansvarsfull ekonomisk styrning har vi kunnat fortsätta utveckla stadens verksamheter och stärka välfärden – alltid med solnabornas behov i centrum. Vår stabila ekonomi gör det möjligt att både möta en mer osäker omvärld och samtidigt fortsätta investera i Solnas framtid.

Solnakoalitionen är överens om att vår viktigaste uppgift är att ge barn och unga en bra start i livet. Därför har vi även 2025 valt att göra skolan och förskolan till en tydlig politisk prioritering. Genom mindre klasstorlekar och fler behöriga lärare skapar vi bättre förutsättningar för varje elev att nå sin fulla potential. För att ytterligare stärka stödet till har vi anställt fler specialpedagoger och förstärkt elevhälsan. Lovskolan har byggts ut och det skolsociala teamets arbete har förstärkts för att fånga upp elever som halkat efter och ge dem möjlighet att nå kunskapsmålen. Förstärkningarna har gjort skillnad på riktigt och det går bättre för Solnas elever i skolan.

I förskolan nådde vi målet om i genomsnitt högst 15 barn på tre personal – ett viktigt steg för att ge barnen trygghet, närvaro och goda förutsättningar för lärande och utveckling. Arbetet fortsätter för att detta inte bara ska vara ett genomsnitt utan en verklighet i hela staden.

Återöppningen av Bergshamraskolans högstadium i nyrenoverade lokaler var ett viktigt steg för skolutvecklingen i Solna. Beslut har också fattats om att Granbackaskolan ska renoveras och byggas ut, vilket kommer att ge både upprustade lokaler och en förbättrad skolgård. I hela staden pågår ett omfattande arbete med att rusta upp skolor och förskolor och planera för framtidens behov.

Barn och unga behöver också en meningsfull fritid och goda uppväxtmiljöer. Solna stadsbibliotek har därför infört söndagsöppet så att fler barnfamiljer ska kunna ta del av bibliotekets verksamhet. Inför sommaren stod Augustendals lekplats och plaskdammen i Skytteholm nyrenoverade och redo för lek och gemenskap. Vi har också kunnat presentera en ny plats för AIK Fotbolls hemvist vid Råsta strandväg, i anslutning till Råstaparkshallen. Det innebär att AIK får en långsiktig och central plats i sin hemstad.

Vi har också fortsatt arbetet med att utveckla hela Solna. I Hagalund har arbetet med Hagalundslyftet gett märkbara resultat och under våren kom det glädjande beskedet att det inte längre finns någon öppen drogscen i stadsdelen. Arbetet går nu vidare med nästa steg i utvecklingen av området. Planeringen av en ny familjecentral i Flaggskuppet fortskrider och utvecklingen av ett nytt centrum i Hagalund har tagit viktiga steg framåt. Ett förslag till centrumets utformning har presenterats och vi kunde också meddela den positiva nyheten att Dansmuseet kommer att etablera sig i de nya lokalerna.

I början av året visade Polisens trygghetsundersökning på att tryggheten ökar i Solna, oron för brott minskar och förtroendet för stadens engagemang för solnabornas trygghet når rekordnivåer. Ett tydligt resultat av ett målmedvetet trygghetsarbete i nära dialog med Polisen.

Vi har också stärkt stadens arbete för att Solna ska vara en stad som erbjuder livskvalité genom hela livet. Vi ökade 2025 resurserna till äldreomsorgen för att frångå ett system med minutscheman och öka andelen heltidsanställda. I Råsunda har träffpunkten Hallen öppnat – en ny mötesplats för seniorer. På sikt kommer verksamheten att utvecklas till ett äldrecentrum där flera viktiga funktioner samlas, bland annat hemtjänst, Signalistens 65+ boende, café och aktivitetsrum.

Staden fortsätter att växa och utvecklas genom nya bostäder och attraktiva miljöer. Beslut har fattats om flera viktiga bostadsprojekt runt om i Solna, bland annat nya hyresrätter i Bergshamra och planerna på att ersätta Motorborgen i Västra skogen med bostäder fortsätter. Hela Överjärva gård ska också utvecklas till ett friluftsmuseum – en sammanhållen plats där historia, lärande och lek kan mötas.

Solna stads medarbetare är en förutsättning för stadens verksamhet och utveckling. Varje dag bidrar tusentals engagerade medarbetare till att ge solnaborna trygghet, service och välfärd av hög kvalitet. Jag vill därför rikta ett varmt tack till alla er som arbetar i Solna stad. Genom ert engagemang och er professionalism fortsätter vi tillsammans att utveckla Solna och bygga en ännu bättre stad för alla som lever och verkar här.

Sara Kukka-Salam

Kommunstyrelsens ordförande i Solna stad

# Förvaltningsberättelse

## Översikt över verksamhetens utveckling

Kommunfullmäktige har beslutat om stadens styr- och uppföljningsmodell som innehåller vision, övergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna.

Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden har fortsatt. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud. Bland annat har uppföljning och genomförande av utbyggnaden av tunnelbanan fortsatt. Under året har staden fått ett separat beslut på justerat influensområde för såväl Stockholmsförhandlingen som Sverigeförhandlingen. Arbetet med fler nya detaljplaner har påbörjats och ett flertal förstudier kopplat till stora investeringsprojekt pågår. Därutöver har olika reinvesteringsprojekt pågått: Vasalundshallen, Svedenbadet, Berga särskilt boende samt Bergshamraskolan, där öppnandet av skolans högstadium skedde till höstterminen 2025. Under året har bygglov beviljats för totalt 940 bostäder och slutbesked har utfärdats för totalt 507 inflyttningsklara bostäder. Cykelprojekten pågår i enlighet med regional och lokal cykelplan. Under året har arbete pågått gällande belysningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny energieffektiv LED-belysning.

Händelseutvecklingen såväl nationellt som i Solna har gjort att det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet, som utgår från stadens trygghetsstrategi, kommit mer i blickfånget. I detta arbete ingår samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Geografiska fokusgrupper har införts för att öka tryggheten i utsatt område eller områden i riskzoner. Kopplat till stadens brottsförebyggande arbete finns en arbetsgrupp för att motverka välfärdsbrottslighet. Staden har genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST) identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. Personal har utbildats på kommunala skolor och en särskild informationsinsats om lustgas har genomförts i årskurs 4–9 i både kommunala och fristående verksamheter, i samarbete med socialtjänsten. Hagalund har under året tagits bort från polisens kartläggning av öppna drogsener.

Det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet pågår genom insatser för att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området. Parallellt med detta pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta. Platsaktivering har varit ett prioriterat område och etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet, med utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. Kommunstyrelsen beslutade i december 2025 att gå vidare med planerna på två nya särskilda boenden för äldre (SÄBO), i Bagartorp och Hagalund. En vision för Hagalundsstråket är framtagen och en ny detaljplan för ett mer levande centrum i Hagalund pågår. Stadens nämnder samarbetar nära inom bland annat samverkansformen för skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), Barn och unga i organiserad brottslighet (Bob) samt med stadens trygghetssamordnare. Fritidslotsarna har utökat sin verksamhet samt närvaro i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik 38 och Bagartorp Ungdomscafé. Som en del av utvecklingen av Hagalunds centrum, för vilken en detaljplan väntas antas under 2026, finns möjlighet att bygga ett nytt äldreboende integrerat i det planerade centrumet. Omvårdnadsnämnden har genom sin hemtjänstverksamhet inlett samverkan med stadens trygghetssamordnare för att bidra till ökad trygghet såväl i Hagalund som i hela Solna.

Under våren genomfördes en trygghetsvandring på Solna Enskilda Skola och vid Järvastadens skola, i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan.

Utbildning i olika trygghetsfrågor har genomförts på samtliga skolor, exempelvis digital utbildning inom pågående dödligt våld (PDV).

Skolsociala teamet, bestående av kurator, skolpsykolog samt socionom från socialtjänsten inledde under våren ett arbete med fokus på att kartlägga frånvaromönster och bakomliggande orsaker till skolfrånvaro. Resultaten visade ökad närvaro hos sju av åtta elever, förbättrat välbefinnande och stärkt samarbete mellan hem och skola. Under hösten upprättades nya processer för anmälan, insats och uppföljning.

Inom ramen för det våldsförebyggande arbetet deltar Solna i ett kvinnofridsnätverk tillsammans med nordvästkommunerna, med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer och hedersrelaterat våld. Under november erbjöds föreläsningar och aktiviteter för att höja kompetensen kring våld i nära relationer. Solna uppmärksammade även den rikstäckande kampanjen ”En vecka fri från våld” som ägde rum under november månad.

Under året har Solna Vuxenutbildning, inom ramen för Jobbfabriken Solna som bygger på Solnamodellens framgångsrika principer om tidiga insatser, samverkan och individanpassat stöd, genomfört uppsökande verksamhet. Därutöver har nya jobbcoacher med specialisering mot nyanlända och långtidsarbetslösa samt individer i behov av arbetsmarknadsetablering anställts.

Under året har en förstudie genomförts vid sju vård- och omsorgsboenden i Solna för att analysera måltidssituationen. Parallellt med detta pågår arbetet med att ta fram en kompetensmodell för undersköterskor respektive sjuksköterskor inom äldreomsorgen. Införandet av fast omsorgskontakt har granskats hos de största utförarna, alla intervjuade har en god relation till sin omsorgskontakt.

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. I den nya lagen läggs mer tonvikt på förbyggande arbete, insatser utan biståndsbeslut och lättillgänglighet. Under hösten har fokus legat på att sätta former för uppföljning av de insatser som nu erbjuds utan behovsprövning, ett arbete som kommer att fortsätta under kommande år.

Den 1 juli 2025 trädde även förskolans reviderade läroplan i kraft. Ändringarna innebär bland annat att rektorn får ett tydligare ansvar för att utbildningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Därutöver trädde den 1 juli 2025 även en ny skollagstiftning i kraft som ska säkerställa likvärdig tillgång till skolbibliotek för alla elever. Implementeringen av planen har inletts under höstterminen i syfte att säkerställa att samtliga verksamheter uppfyller gällande lagstiftning.

Arbetet med handlingsplanen för förorenade områden har inletts med inläsning och omvärldsbevakning. Länsstyrelsen konstaterar att stadens tillsyn fungerar väl och uppfyller de krav som ställs.

### **God ekonomisk hushållning, mål och uppdrag**

Bedömningen per december är att tre av de fyra övergripande målen uppfylls under året, medan ett uppfylls till stor del. Staden bedöms uppfylla de två finansiella målen för god ekonomisk hushållning. Därmed görs en sammantagen bedömning att staden uppfyller kravet om god ekonomisk hushållning. Av de 46 nämndmålen bedöms 22 uppfyllas helt under året, 23 bedöms uppfyllas till stor del och ett bedöms inte uppfyllas under år 2025. Arbetet med nämndernas uppdrag har löpt på enligt plan. Per december har sex uppdrag slutförts, medan ett slutfördes under kvartal ett 2026.

### **Ekonomiskt utfall**

Årets resultat för koncernen var positivt och uppgick till 402,7 mkr (1 391,0 mkr), en minskning med 988,3 mkr jämfört med 2024. Till största delen beror det lägre resultatet för koncernen på lägre resultat för Solna stad där lägre finansnetto, ökade verksamhetskostnader och ökade extraordinära kostnader påverkar negativt jämfört med 2024.

Solna stads resultat för året uppgick till 301,3 mkr, vilket är 1 018,8 mkr lägre i förhållande till motsvarande period föregående år (1 320,2 mkr). Resultatförändringen avser till största del de finansiella posterna som föregående år var 392,3 mkr högre, huvudsakligen till följd av en mer positiv utveckling av kapitalmarknaden. Verksamhetens kostnader ökade med 385,8 mkr, bland annat till följd av volymjusteringar och politiska satsningar medan jämförelsestörande intäkter till följd av färdigställda exploateringsobjekt och gåvor var 201,4 mkr lägre. Årets resultat gav en positiv budgetavvikelse om 90,9 mkr, vilket främst förklaras av att de finansiella intäkterna överstigit budgeterade nivåer.

Saneringskostnader om totalt 70,2 mkr har reserverats för under året varav 8 mkr avser markföroreningar vid Sjöstugan i Bergshamra och 21,0 mkr avser mindre avsättningar inom stadsmiljöområdet. Resterande 41,2 mkr hänförs främst till identifierade framtida saneringsbehov i Hagalund. Undersökningar har visat mycket höga halter av klorerade lösningsmedel och deras nedbrytningsprodukter i grundvattnet i och omkring den tidigare kemtvätten i området. Åtgärder bedöms ligga flera år fram i tiden och kräver omfattande förberedelser.

Sammantaget uppgick stadens resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl till 327,4 mkr, vilket är 117,0 mkr högre än budgeterat resultat om 210,5 mkr och staden har därmed uppfyllt resultatmålet för god ekonomisk hushållning, att stadens justerade årsresultat minst ska uppgå till 5 procent av skatteintäkter och statsbidrag. Det andra finansiella målet för god ekonomisk hushållning är att soliditeten minst ska uppgå till 50 procent. Med en soliditet inklusive ansvarsförbindelsen som uppgår till 60 procent vid utgången av 2025 uppfylls även detta mål.

Nämndernas nettokostnader uppgick till 3 741,6 mkr, 397,4 mkr högre än föregående år. Förändringen utgörs främst av högre kostnader för köp av verksamhet om 171,7 mkr och högre personalkostnader om 159,2 mkr inom huvudsakligen omvårdnadsnämndens och skolnämndens verksamheter till följd av volymökningar.

Nämndernas budgetavvikelse för perioden var positiv och uppgick till 107,0 mkr, att jämföra med budgetavvikelsen 2024, 110,3 mkr. Den positiva budgetavvikelsen beror framför allt på högre statliga bidrag från Skolverket och Socialstyrelsen. Det har även varit lägre kostnader, huvudsakligen till följd av färre barn i förskolan än budgeterat på fristående förskolor.

Nämndernas nettokostnader prognostiserades i samband med delårsbokslutet per augusti till 3 783,2 mkr. Utfallet för året om 3 741,6 mkr visar på en positiv prognosavvikelse om 41,6 mkr, vilket huvudsakligen utgörs av lägre antal barn i förskolan.

## Investeringar

Erfarenhetsmässigt uppvisar expansiva kommuner återkommande utmaningar med att fullt ut omsätta sina investeringsbudgetar enligt plan. Dessa svårigheter kan huvudsakligen kopplas till genomförandekomplexitet samt oförutsedda händelser som påverkar både tidsramar och prioriteringar. Solna stad är ett tydligt exempel på detta mönster, där en mer expansiv investeringsbudget inte nödvändigtvis leder till en proportionell ökning i faktisk investeringsnivå.

De totala investeringsutgifterna för året, exklusive exploatering, har uppgått till 492,1 mkr, vilket är 185,1 mkr lägre än den budgeterade nivån på 677,6 mkr. Detta motsvarar en genomförandegrad på 73 procent, vilket tyder på att en betydande del av de planerade investeringarna inte har genomförts under året.

Nettoinvesteringarnas, exklusive exploatering, andel av skatteintäkter och statsbidrag blev 11,6 procent för budgetåret 2025. Denna nivå bedöms ligga inom ramen för god ekonomisk hushållning då målet är att nettoinvesteringarna i genomsnitt inte bör överstiga 20 procent av skatteintäkter och statsbidrag under en treårig planeringsperiod.

Nettoutfallet för exploateringsinvesteringarna, vilka inte budgeteras, uppgick under året till 50,8 mkr, vilket är lägre än föregående år.

## Översikt över Solna stad

Stadens folkmängd har ökat med 644 personer i jämförelse med föregående år. Skatteverkets större revision avseende invånare i Sverige bedöms vara färdig och därför har endast ett fåtal personer justerats för året, till skillnad från de justeringar som gjordes 2023 och 2024.

Höstens befolkningsprognos indikerar att tillväxttakten för den kommande planeringsperioden 2026–2028 är cirka 2 procent liksom befolkningsökningen varit under 2000-talet innan pandemin. Behovsutvecklingen i åldersgruppen 65- år fortsätter att öka mer än genomsnittet, medan åldersgruppen 0–19 har en lägre ökningstakt.

Den kommunala skattesatsen uppgår till 17,37. Dessförinnan har skattesatsen varit oförändrad under åren 2021–2022.

	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd	86 433	85 789	85 426	85 450	84 187
Antalet färdigställda bostäder	507	428	210	444	776
Kommunal skattesats	17,37	17,37	17,37	17,12	17,12
Verksamhetens intäkter, mkr	1 103	1 053	982	1 020	980
Verksamhetens kostnader, mkr	-4 796	-4 411	-4 156	-3 929	-3 801
Nämndernas budgetavvikelse	107	110	30	135	180
Verksamhetens resultat exkl. jämförelsestörande poster och nedskrivningar	266	469	527	700	603
Årets resultat, mkr *	301	1 320	1 335	242	1 350
Årets resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl, mkr*	327	691	564	614	525
Soliditet, procent	67	67	64	65	63
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser, procent	60	59	55	55	52
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	545	826	585	393	510
Självfinansieringsgrad, procent	123	265	304	133	329
Kassalikviditet, procent	454	520	567	714	531
Långfristiga lån, mkr	0	0	0	0	0
Långsiktig kapitalförvaltning, mkr	4 442	4 207	3 627	3 075	3 617
Förutbetalda intäkter, mkr	372	320	260	264	332

Verksamhetens intäkter har uppvisat en positiv och stabil utveckling trots att statsbidragen varit lägre de senaste tre åren. Staden har erhållit högre intäkter för taxor och avgifter, hyror och ersättning från andra kommuner för

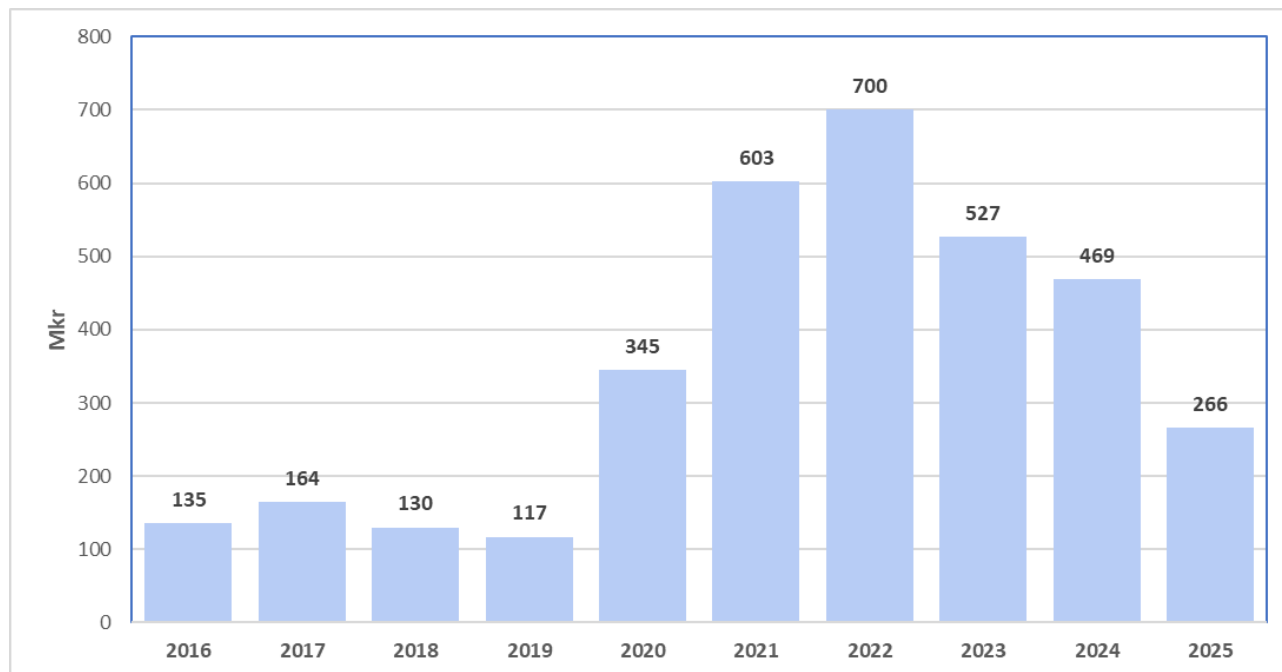
utbildningsplatser.

Verksamhetens kostnader har, från att under flera år haft en genomsnittlig kostnadsökningstakt på 2,0 procent, en högre kostnadsökningstakt sedan 2023 som utöver behovsökningar kan kopplas till politiska ambitionsökningar samt inflationsutvecklingen.

Nämnderna uppvisade positiva budgetavvikelser under hela perioden, vilket indikerar att olika typer av kostnadsökningar har hanterats av nämnderna genom god styrning och kontroll.

Verksamhetens resultat exklusive jämförelsestörande poster är ett resultatmått som direkt kopplar till hur nämnderna och verksamheterna utvecklas i förhållande till skatteintäkterna. Resultatet om 266 mkr var lägre än de senaste fem åren, men var fortsatt på en hög nivå. I genomsnitt för perioden 2021–2025 uppgick resultatet till cirka 510 mkr per år.

### ***Verksamhetens resultat exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivningar 2016–2025***



Årets resultat varierar betydligt över tid och försvårar analysen av resultatutvecklingen. Orealiserade vinster eller förluster kopplade till utvecklingen i den långsiktiga kapitalförvaltningen påverkar resultatet. Exempelvis bidrog resultatet för den långsiktiga kapitalförvaltningen under 2025 och 2022 till ett relativt lågt resultat i jämförelse med 2024, 2023 och 2021. Likaså försvåras analysen över tid av kostnads- och intäktsvariationer kopplade till stadens medfinansiering i infrastruktur.

Ett mer stabilt mått över tid är resultat efter balanskravsjustering och synnerliga skäl som exkluderar realiserade värdeförändringar samt extraordinära och jämförelsestörande poster. Detta resultatmått i förhållande till budgeterat resultat utgör även ett finansiellt mål. Utfallet visar ett resultat som, liksom de senaste fem åren, överträffat det budgeterade resultatet. Det visar även att staden har goda förutsättningar i ett mer långsiktigt perspektiv att klara ekonomin och den kommunala verksamheten.

De finansiella nyckeltalen speglar kommunens ekonomiska läge på kort och lång sikt. Kommunal skattesats, soliditet (eget kapital i relation till balansomslutning), självfinansieringsgrad (andel av nettoinvesteringar som har finansierats av årets resultat och avskrivningar) och kassalikviditet (omsättningstillgångar minus förråds-, lager- och exploateringsstillgångar i relation till kortfristiga skulder) är finansiella nyckeltal som har utvecklats positivt och tydligt visar att staden har en stabil finansiell grund.

Soliditeten uppgick till 67 procent (67 %). Om hänsyn även tas till de pensionsförpliktelser som enligt den kommunala redovisningslagen redovisas inom linjen som ansvarsförbindelse, det vill säga utanför balansräkningen, låg soliditeten på 60 procent (59 %).

Stadens samlade investeringar fortsätter att ligga på en hög nivå till följd av upprustning av befintliga anläggningar och utveckling av samhällsservice i takt med den prognostiserade befolkningsökningen. År 2025 karakteriserades av fortsatt hög investeringsaktivitet, men även av förskjutna tidplaner som påverkat

genomförandetakten. Flera av stadens större fleråriga projekt befinner sig i känsliga skeden såsom projektering, detaljplaneprocesser eller tidiga produktionsfaser, vilket bidrog till att delar av budgeten inte kunde nyttjas under året. Samtidigt har investeringar kopplade till underhåll och upprustning i stor utsträckning genomförts enligt plan, vilket speglar det stora och återkommande behovet inom både fastighets- och stadsmiljöområdet.

Därutöver har staden stora åtaganden kopplat till medfinansiering enligt infrastrukturavtalen; Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mälarbanan. Tilläggsavtal har träffats gällande att tunnelbanestation Hagalund ska överföras från Sverigeförhandlingen och istället omfattas av Stockholmsförhandlingen. Solna stad utträder därmed som part ur Sverigeförhandlingen. Sammanlagt uppgick åtagandena till 2 238,1 mkr sedan avtalen tecknats. Hittills har bidrag till medfinansiering på totalt nominellt 800,7 mkr intäktsförts. De infrastrukturella åtagandena är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna. Även investeringsbehoven inom de kommunala bolagen och kommunalförbunden kommer direkt eller indirekt belasta stadens finansiella ställning de kommande tio åren och även detta ställer krav på en fortsatt god ekonomisk hushållning i Solna stad.

Självfinansieringsgraden är positiv över hela perioden. Solna uppvisar en självfinansieringsgrad som är högre än genomsnittet för Sveriges kommuner. Investeringar har genomförts med egna medel samtidigt som kassalikviditeten visar en stabil utveckling.

Osäkerhetsfaktorerna inför den kommande planeringsperioden är många. Den prognostiserade befolkningsutvecklingen är osäker i och med att bostadsbyggandet kan bli i en lägre takt än planerat. Inflationstakt och räntenivå samt ett osäkert säkerhetsläge globalt speglar några av osäkerhetsfaktorerna. Den samhällsekonomiska utvecklingen de kommande åren innehåller även betydande osäkerhetsfaktorer som i sin tur kan skapa nya ekonomiska utmaningar.

Sammanfattningsvis visar dock stadens ekonomiska utveckling över femårsperioden och inte minst nämndernas arbete för att säkra en god hushållning att det finns goda förutsättningar att möta den kommande periodens osäkerhetsfaktorer och utmaningar.

## Översikt över den kommunala koncernen

Årets resultat för koncernen var positivt och uppgick till 402,7 mkr (1 391,0 mkr), en minskning med 988,3 mkr jämfört med 2024. Verksamhetens intäkter har ökat med 82,9 mkr och verksamhetens kostnader har ökat med 368,6 mkr jämfört med föregående år. År 2024 uppgick de jämförelsestörande intäkterna till 234,1 och dessa minskade till 38,7 mkr 2025. Samtidigt har nettoresultatet av skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämningsförbättringar med 154,1 mkr. Nettot mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader har minskat med 405,4 mkr mellan åren. Nettot av de extraordinära posterna minskade med 212,1 mkr.

Bostadsstiftelsen Signalisten, Norrenergi AB, Käppalaförbundet samt Norrvatten förbättrade resultaten jämfört med 2024 och även Råsunda Förstads AB uppvisade positivt resultat. Solna Vatten AB uppvisade ett nollresultat.

Resultatet under femårsperioden 2021–2025 uppgick i snitt till cirka 970 mkr. Variationen i resultatet är främst kopplad till utvecklingen i stadens långsiktiga kapitalförvaltning. Resultatet 2022 som tyngdes av negativ resultatutveckling i stadens kapitalförvaltning.

## Flerårsöversikt kommunkoncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, mkr	2 415,3	2 332,3	2 198,7	2 030,0	1 991,2
Verksamhetens kostnader, mkr	-5 778,9	-5 410,3	-5 160,5	-4 722,8	-4 486,7
Årets resultat, mkr	402,7	1 391,0	1 378,7	235,6	1 446,8
Soliditet, procent	57,8	58,7	56,9	59,2	58,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	1 115,9	1 428,8	1 157,4	672,1	714,5
Självfinansieringsgrad, procent	80	152	158	95	265
Långfristig låneskuld, mkr	2 172,3	1 880,2	1 452,1	825,0	825,0

*Siffrorna från och med 2023 inkluderar även konsolidering av Käppalaförbundet och kommunalförbundet Norrvatten.*

Soliditeten är fortsatt god och har legat över 55 procent hela den senaste femårsperioden.

Självfinansieringsgraden för koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar om 1 115,9 mkr uppgick till 80 procent år 2025. Koncernens likviditet är god och likvida medel uppgick per den sista december till 1 432,7 mkr.

Långfristiga skulder exklusive leasingkulder uppvisar en stigande trend och uppgick till 2 172,3 mkr per den sista december 2025. Från och med 2023 inkluderar siffrorna konsolidering av Käppalaförbundet och Kommunalförbundet Norrvatten och dessa kommunalförbund har stora investeringsprogram som till del lånefinansieras. Även Bostadsstiftelsen Signalisten, Solna Vatten AB och Råsunda Förstads AB har ökat sin låneskuld 2025 för att finansiera investeringar.

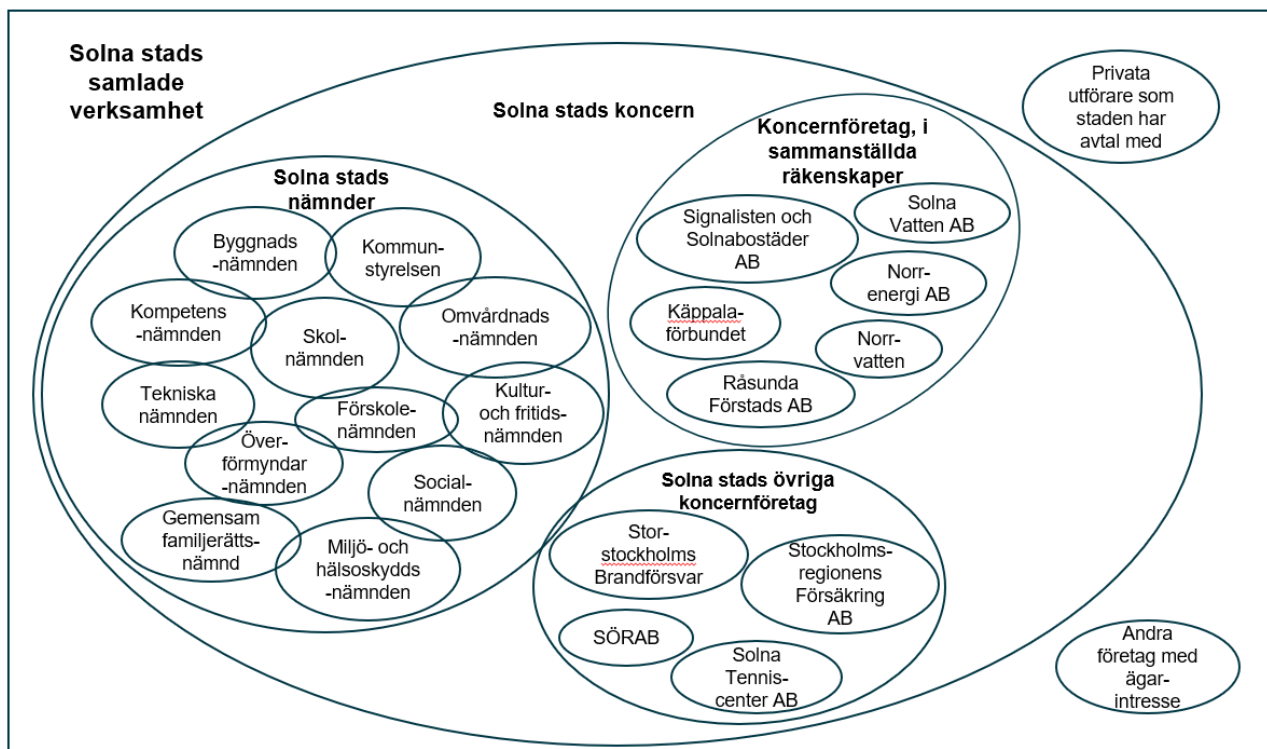
## Den kommunala koncernen

De kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten är kommunalrättsliga principer såsom lokaliseringprincipen, självkostnadsprincipen och likställighetsprincipen. Med det kommunala ändamålet avses vad verksamheten syftar till att åstadkomma.

Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Inom Solnas kommunkoncern finns verksamheter som bedrivs i Solna stad och i företagsform genom aktiebolag och stiftelse. Företagen är helt eller delvis ägda av Solna stad. I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i. Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten med dotterbolaget Solnabostäder AB, Råsunda Förstads AB, Solna Vatten AB samt Norrenergi AB. Bostadsstiftelsen Signalisten utgör egen koncern. Solna stads andel av balansomslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5,0 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och de ingår även de i stadens koncernredovisning.

Illustrationen nedan visar stadens och de av staden ägda företagens verksamhet sammantaget. Här ingår företag där staden har ett betydande ägande och ett betydande inflytande.



Privata utförare ägs inte av staden utan dessa företag driver verksamhet på stadens uppdrag, upphandlade i konkurrens. Omfattningen av privata utförare redovisas i avsnittet om verksamhetens kostnader.

## Solna stads nämnder

Nedan beskrivs nämndernas ansvarsområden.

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder, samordnar och har uppsikt över stadens samlade verksamheter. Kommunstyrelsen har också ansvar för arbetsgivarfrågor, mark- och exploateringsfrågor, trafik och översiktlig planering, frågor om näringspolitik samt ett övergripande integrationsansvar. Kommunstyrelsens verksamhetsplan och budget omfattar även valnämnden, överförmyndarnämnden, arvodeskommittén, internationella kommittén, miljö- och klimatberedningen, demokrati- och digitaliseringsberedningen, exploateringsberedningen samt de rådgivande organen rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet. Även det nyinrättade ungdomsrådet är ett samrådsorgan till kommunstyrelsen. Överförmyndarnämnden och dess kansliverksamhet ingick i budget 2025. Denna budget utgår i kommunstyrelsens budget 2026 och behandlas separat av överförmyndarnämnden.

### **Byggnadsnämnden**

Byggnadsnämnden är myndighet. Den ansvarar för frågor som rör detaljplaner, bygglov, byggnadsinspektion, kartframställning och mätningens arbeten. Enligt plan- och bygglagen ska byggnadsnämnden bland annat verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö.

### **Tekniska nämnden**

Tekniska nämnden svarar för drift, underhåll och investeringar avseende stadens kommunaltekniska anläggningar såsom gator, byggnader, parker och grönområden. För att starta större investeringsprojekt krävs medgivande från kommunstyrelsens förvaltning. Vidare ansvarar nämnden för stadens parkeringsverksamhet samt den avfallsverksamhet som staden enligt lag är skyldig att tillhandahålla. Tekniska nämnden är också trafiknämnd.

### **Kultur- och fritidsnämnden**

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för stadens kultur- och fritidsverksamhet. Inom ramen för nämndens verksamhet finns konstförvaltning, museer och publika kulturmiljöer, föreställningar och evenemang, bibliotek samt kulturskola. Bidrag till föreningar och anläggningar samt lokaler för idrotts- och motionsverksamheten tillhandahålls. Mötesplatser erbjuder aktiviteter för ungdomar.

### **Skolnämnden**

Skolnämnden ansvarar för att barn och ungdomar mellan 6–16 år får sina behov av omsorg och obligatorisk utbildning tillgodosedda. Detta kan ske antingen inom egna grund- och anpassade grundskoleverksamheter eller genom att vårdnadshavare väljer skola och omsorg i andra kommuners eller enskilda huvudmäns regi. Nämnden ansvarar även för gymnasiet och anpassad gymnasieskola. Eftersom eleverna har rätt att söka skola kan utbildningen antingen ske inom kommunens egen gymnasie- eller anpassad gymnasieskola eller i en skola i annan kommun eller enskild huvudmans regi. I nämndens ansvarsområde ingår också godkännande och tillsyn för fristående fritidshem, det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar som lämnat grundskolan, sjukhusskolan och ungdomsmottagningen.

### **Förskolenämnden**

Förskolenämnden ansvarar för att barn mellan 1–5 år erbjuds en god pedagogisk verksamhet där omsorg, lek och lärande är centralt för verksamheten. Detta kan ske antingen inom ramen för Solna stads egna förskoleenheter eller genom att vårdnadshavare väljer förskola eller annan pedagogisk omsorg i annan regi. I nämndens ansvarsområde ingår också godkännande och tillsyn av fristående förskolor och annan pedagogisk omsorg samt öppen förskola.

### **Kompetensnämnden**

I kompetensnämndens ansvarsområde ingår arbetsmarknadsfrågor, vuxenutbildning samt mottagning av nyanlända enligt bosättningslagen.

### **Socialnämnden**

Socialnämnden ansvarar för att utifrån individens behov erbjuda skydd och social service i form av råd, stöd eller behandling, så att den enskildes eller familjens egna resurser kan utvecklas och tillvaratas. Nämnden ansvarar också för att personer med psykiska funktionsnedsättning får stöd och därmed ökade möjligheter att leva som andra i samhället. Nämnden har ansvar för myndighetsutövning och styrs i huvudsak av socialtjänstlagen (SoL).

### **Gemensamma familjerättsnämnden**

Gemensamma familjerättsnämnden för Solna, Sundbyberg och Ekerö ger råd och stöd till separerade föräldrar och ansvarar för frågor som rör faderskap, adoption, skilsmässa, samarbetsavtal samt utredning om vårdnad, boende, och umgänge. Med den gemensamma nämnden ges bättre förutsättningar att upprätthålla och utveckla

en god kvalitet.

### **Omvårdnadsnämnden**

Omvårdnadsnämnden ansvarar för stadens äldreomsorg samt för omsorg om personer med funktionsnedsättning. Ansvarsområdet omfattar myndighetsutövning och verksamheterna styrs i stor utsträckning av socialtjänstlagen (SoL), hälso- och sjukvårdslagen (HSL) samt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Bland de verksamheter som nämnden ansvarar för finns boende, omsorg och service i ordinärt boende, daglig verksamhet, dagverksamhet, hälso- och sjukvård inom LSS-området med mera.

### **Miljö- och hälsoskyddsnämnden**

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ansvarar för tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, smittskyddslagen, vissa delar av lagen om tobak och liknande produkter (platser med rökförbud) samt strålskyddslagen avseende strålskydd i solarier och radon i bostäder och offentliga lokaler. Nämnden ansvarar också för tillsynen över sprängämnesprekursorer samt lagen och förordningen om åtgärder mot förorening från fartyg.

### **Överförmyndarnämnden**

Överförmyndarnämnden har dels till uppgift att ombesörja att de som av olika skäl inte klarar av att handha sin ekonomi med mera kan få hjälp av en god man, dels till uppgift att bevaka förmyndares hantering av underårigas förmögenheter.

### **Valnämnden**

I varje kommun ska det finnas en valnämnd. Valnämnden ansvarar för förberedelse och genomförande av val på lokal nivå. Valnämnden ansvarar bland annat för att lämna förslag till indelning i valkretsar och valdistrikt, identifiera vallokaler, samt rekrytera och utbilda valförrättare.

### **Kommittéer**

Staden har två kommittéer; Internationella kommittén och Likabehandlingskommittén. De båda kommittéerna är politiskt sammansatta beredningsorgan till kommunstyrelsen. Deras uppdrag är att samordna, stimulera, främja, kunskapsutveckla och följa stadens internationella arbete respektive arbetet med likabehandling. Stadsledningsförvaltningen stödjer kommittéernas arbete med personella resurser.

### **Revisionen**

Stadens revisorer ska enligt kommunallagen granska kommunstyrelsens och övriga nämnders verksamhet. Revisorerna ska granska om stadens årsredovisning har upprättats enligt den kommunala bokförings- och redovisningslagen och god redovisningssed. Revisorerna ska även pröva om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vidare ska revisorerna pröva att den kontroll som utövas inom nämnderna är tillräcklig.

## **Solna stads koncernföretag**

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens tillväxt. Det gäller företagen Solna Vatten AB och Norrenergi AB som försörjer stadsdelarna i Solna med vatten, avlopp, fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering.

### **Bostadsstiftelsen Signalisten**

Bostadsstiftelsen Signalisten är ett allmännyttigt bostadsföretag i form av en stiftelse till vilken staden tillskjutit hela grundfondskapitalet. Bostadsstiftelsen Signalisten betraktas ur koncernsynpunkt som ett helägt företag. Från och med år 2001 ingår även det helägda dotterbolaget Solnabostäder AB. Signalisten äger och förvaltar cirka 4 000 bostadslägenheter, cirka 300 verksamhets- och lagerlokaler samt cirka 5 000 bilplatser inklusive de parkeringsplatser som Signalisten hyr från Solna stad.

Efter beslut i kommunfullmäktige i juni i 2024 förvärvade Solnabostäder AB ett bolag från Rikshem AB som har namnändrats till Solnabostäder Solnanord AB. Kommunfullmäktige beslutade 2024 att Solnabostäder Solnanord AB ska fusioneras med Solnabostäder AB och i maj 2025 upplöstes Solnabostäder Solnanord AB genom fusion med Solnabostäder AB.

## **Norrenergi AB**

Norrenergi AB bildades år 2004 och ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Norrenergi AB producerar, köper, distribuerar och säljer fjärrvärme och fjärrkyla till kunder inom Solna och Sundbyberg med angränsande områden. Sedan 2016 finns avtal mellan Norrenergi AB och Stockholm Exergi AB om produktionssamverkan.

År 2017 fattade kommunfullmäktige i Solna och kommunfullmäktige i Sundbyberg beslut om att genomföra en nedströmsfusion av Norrenergi och Miljö AB med dotterbolaget Norrenergi AB. Fusionen genomfördes 2018 och har medfört minskad skuldsättning och konsolidering av företagets tillgångar, vilket möjliggjort utdelning från Norrenergi AB till ägarna Solna stad och Sundbybergs stad.

## **Råsunda Förstads AB**

Råsunda Förstads AB är helägt av Solna stad och dess verksamhet omfattar i huvudsak förvaltning av egna fastigheter. Företaget förvaltar fastigheterna stadshuset, biblioteket och Industriviadukten samt mark och byggnader vid Överjärva Gård.

## **Solna Vatten AB**

Solna Vatten AB är helägt av Solna stad och driver sedan år 1995 vatten- och avloppsverksamheten i Solna. Företagets uppgift är att förse stadens invånare med dricksvatten samt att transportera avloppsvatten till reningsverk. Vattnet köps från kommunalförbundet Norrvatten och avloppsvattnet tas om hand och renas av kommunalförbundet Käppalaförbundet. Företaget är helägt av Solna stad och drivs både med egen personal och genom uppdragsavtal med staden. För drift och underhåll av VA-nätet finns ett avtal med extern leverantör.

## **Norrvatten**

Norrvatten är ett kommunalförbund som bildades 1926 och förser medlemskommunerna Danderyd, Knivsta, Järfälla, Norrtälje, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna, Vaxholm och Österåker med dricksvatten från förbundets vattenverk Görvälnverket vid Mälaren i Järfälla. Solna stads andel av förbundets tillgångar är 19,0 procent vid 2025 års utgång.

## **Käppalaförbundet**

Käppalaförbundet är ett kommunalförbund vars medlemskommuner är Danderyd, Lidingö, Nacka, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna och Värmdö. Käppalaförbundet bildades 1957 och har som uppdrag att ta hand om och rena avloppsvattnet från medlemskommunerna. Avloppsvattnet leds till förbundets reningsverk, Käppalaverket, på Lidingö. Solna stads andel av förbundets tillgångar är 17,5 procent vid 2025 års utgång.

## **Storstockholms brandförsvär**

I kommunalförbundet Storstockholms brandförsvär ingår kommunerna Danderyd, Lidingö, Nacka, Solna, Stockholm, Sundbyberg, Täby, Vallentuna, Vaxholm, Värmdö och Österåker. Förbundet ska skapa trygghet för de som bor och vistas i medlemskommunerna samt verka för ökad riskmedvetenhet, minskad sårbarhet samt färre olyckor och skador i samhället. Solna stads andel av kommunalförbundet har minskat under 2025 då Nacka tillkommit som medlem och Solnas andel är cirka 4 procent.

## **SÖRAB**

SÖRAB (Söderhalls Renhållningsverk AB) bildades 1978. Företaget är ett samarbete mellan tio kommuner i Stockholms län. SÖRAB har som uppgift att driva regionala avfallsanläggningar. Stadens andel är cirka 5 procent.

## **Solna Tenniscenter AB**

Solna Tenniscenter AB startade 1985. De fyra intressenterna i klubben är Solna stad, Huvudsta tennisklubb, SJ tennisklubb och Solna tennisklubb. Solna stads ägarandel uppgår till 30 procent.

## **Stockholmsregionens Försäkring AB**

Stockholmsregionens Försäkring AB bildades 2008 och är ett kommungemensamt försäkringsbolag inom Stockholms län. Företaget ägs av 25 kommuner inom Stockholms län. Solna stads aktiekapital i företaget uppgår till 6,2 mkr och ägarandelen är drygt 5 procent.

## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Solna stad har en god ekonomi och en väl fungerande ekonomistyrning. Alla verksamheter som bedrivs eller finansieras av Solna stad ska utföras på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. Skattepengarna ska användas för solnabornas bästa. Det ska finnas tydliga samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter. Detta är sammantaget grunden för en god ekonomisk hushållning, vilket säkerställs med hjälp av Solna stads styrsystem. I styrsystemet fastställer kommunfullmäktige en vision, övergripande mål för staden, ett antal nämndmål för respektive nämnd, uppdrag, ekonomiska ramar samt finansiella mål.

Nedan följer upplysningar som anses vara väsentliga för bedömningen av kommunens resultat eller ekonomiska ställning. Detta avser finansiering med egna medel, finansiella risker och riskhantering, pensionsförpliktelser samt koncernåtaganden inklusive borgenshantering behandlas.

## Känslighetsanalys med riskbedömning

### Känslighetsanalys

Känslighetsanalys	Resultateffekt, mkr
Förändring av skatter och bidrag genom 100 fler/färre invånare	5
Förändring av rikets skatteunderlag med 1 procent	56
Förändring av skattesats med 10 öre	35
Förändring av verksamhetens intäkter med 1 procent	11
Förändring av lönekostnad med 1 procent	18
Förändring av lönekostnad med 10 tillsvidareanställda	7
Förändring av köp av verksamhet (externa utförare) med 1 procent	23
Förändring av behov inom skola och förskola med 1 procent	14
Förändring av behov inom äldreomsorgen med 1 procent	5
Förändring av kapitaltjänstkostnader med 100 mkr mer i reinvesteringar	8
Förändring av kapitaltjänstkostnader med 100 mkr mer i nya investeringar	6
Förändring av inflationsindex avseende finansiella kostnader i infrastruktur med 1 procent	16
Värdetförändring långsiktig kapitalförvaltning med 1 procent	44
Förändring av lånekostnad koncern med högre ränta om 1 procent	10
Förändring av lånekostnad koncern med 100 mkr mer i upplåning	3

Känslighetsanalysen åskådliggör ekonomiska konsekvenser av egna beslut eller förändringar i omvärlden. Tabellen visar exempel på nyckeltal att beakta i en känslighetsanalys. Utöver känslighetsanalysen är budgetavvikelse och prognossäkerhet väsentliga mått att följa för att säkerställa en god hushållning av resurser.

Budgetavvikelse är ett mått för att säkra att nämndernas verksamheter inte avviker från fastställda budgetramar. Nämndernas utfall uppvisade en positiv budgetavvikelse på 107,0 mkr. Faktorer som har påverkat nettokostnadsutfallet är stärkt och utvecklad verksamhets- och ekonomistyrning, lägre efterfrågan vad avser förskoleplatser samt behovet av omvårdnadstjänster.

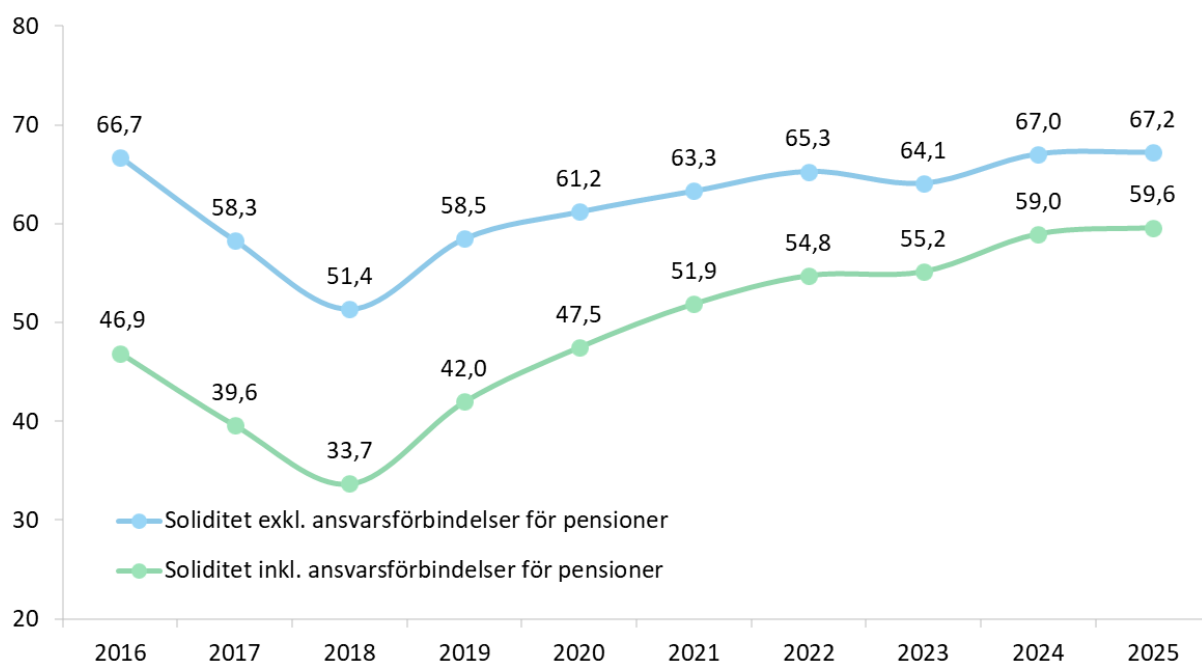
Prognossäkerhet är ett mått för att säkerställa en god styrning av verksamheten och som ger förutsättningar att anpassa sig till förändrade förutsättningar under året. Vid en prognosticerad negativ avvikelse mot budget under året ska nämnderna beskriva vilka åtgärder som vidtagits för att nå en budget i balans. En prognosavvikelse mellan årsutfall och prognos per augusti bör inte uppgå till mer än cirka 1 procent. Prognosavvikelsen i år och föregående år uppgick till 1,1 procent respektive 0,6 procent, vilket sammantaget ger en träffsäkerhet över tid inom ramen för förväntad avvikelse.

## Finansiering med egna medel

Soliditeten visar hur stor del av tillgångarna som finansierats med egna medel. Per sista december 2025 uppgick soliditeten till 67,2 procent. Vid utgången av 2024 uppgick soliditeten till 67,0 procent. Soliditeten inklusive ansvarsförbindelse för pensioner uppgick till 59,6 procent jämfört med 59,0 procent per sista december 2024. Årets positiva resultat bidrar till den stärkta soliditeten.

Sett över en tioårsperiod föll först soliditeten främst beroende på stadens åtaganden att medfinansiera tunnelbanan och Mäljarbanan. Allt eftersom stadens kostnader och intäkter för utbyggnaden av tunnelbanan och Mäljarbanan realiserats kommer stadens soliditet att förbättras i motsvarande mån.

### Soliditet 2016 - 2025



Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick till 425,2 mkr. I posten ingår bland annat årets resultat på 301,3 mkr, justering för gjorda avskrivningar/nedskrivningar med 268,3 mkr samt ökning av kortfristiga skulder med 161,6 mkr. Justering har skett för värdeökning av värdepapper med netto -383,1 mkr. Kassaflödet är även justerat med ej likviditetspåverkande poster om 67,8 mkr.

Investeringsverksamheten har ett negativt kassaflöde på 680,2 mkr, främst beroende på investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar på 545,4 mkr. Investeringarna har finansierats av befintlig kassa samt medel genererade i den löpande verksamheten. Inga lån har tagits för att finansiera investeringarna. Förändring av lång skuld påverkar kassan positivt med 52,2 mkr samtidigt har minskningen av långfristig leasing påverkat likviditeten negativt med 42,5 mkr.

Sammantaget var årets kassaflöde minus 245,3 mkr och likvida medel vid årets slut uppgick till 1 169,5 mkr.

## Medelsförvaltning

Finansverksamheten styrs av den av kommunfullmäktige fastställda finanspolicyn samt tillhörande placeringsriktlinjer för medelsförvaltning som fastställts av kommunstyrelsen.

Marknadsvärdet på stadens samlade värdepappersportfölj (likviditetsförvaltning och långsiktig kapitalförvaltning) var 5 052,6 mkr per december 2025 (4 806,9 mkr). I den långsiktiga kapitalförvaltningen var avkastningen 234,8 mkr (579,8 mkr). Kapitalet har under 2025 förvaltats i enlighet med beslutad finanspolicy samt fastställda placeringsriktlinjer för medelsförvaltning.

Finanspolicyn stadgar att medel som förvaltas på lång sikt för att täcka framtida investeringsbehov och/eller stadens pensionsåtagande ska placeras med målet att uppnå en real avkastning som årligen överstiger inflationen med 3,0 procentenheter sett över en rullande femårsperiod. Placeringshorisonten för förvaltningen överstiger fem år. Medlen ska förvaltas på ett sätt som söker minimera negativa fluktuationer i värdet över placeringshorisonten och som överensstämmer med avkastningsmålet.

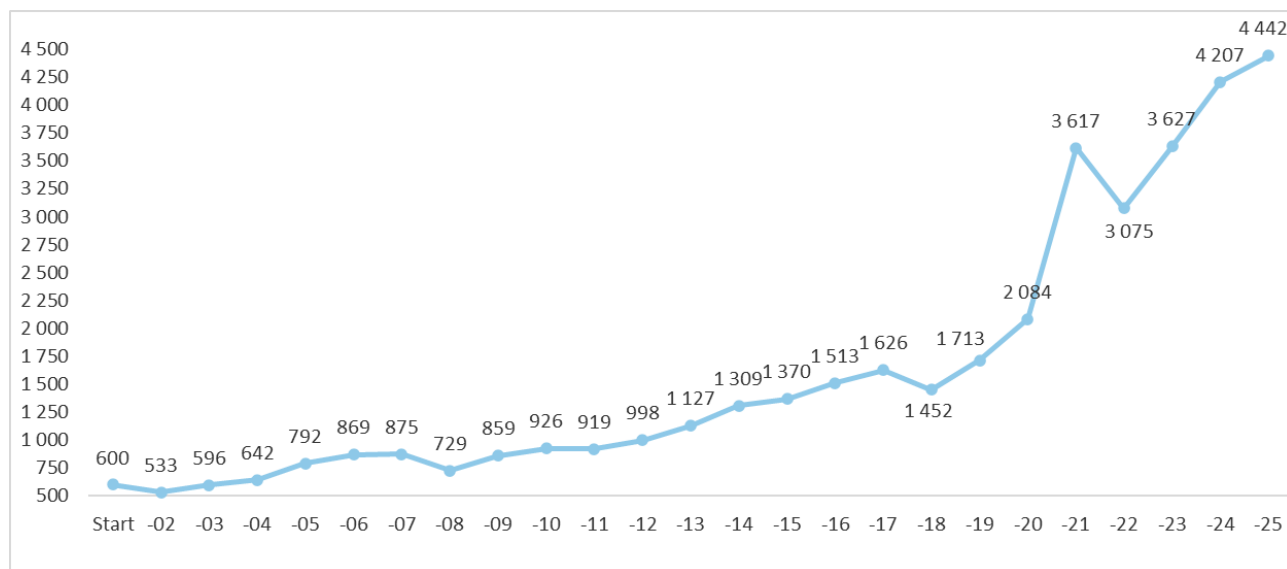
För att minimera förvaltningsrisker ska förvaltningen tillämpa principerna om matchning respektive diversifiering. Matchningsprincipen strävar efter att balansera tillgångsportföljen mot skuldsidan. Det innebär främst att tillgångssidan ska ha goda möjligheter att uppnå det långsiktiga avkastningskravet, samtidigt som de kortsiktiga riskerna inte skall vara för stora. De kortsiktiga riskerna utgörs främst av marknadsvärdesrisker. Diversifieringsprincipen används för att fördela en portföljs placeringar inom och mellan olika tillgångsslag och marknader i syfte att minska risken i en portfölj. Riskhantering får endast ske inom ramen för de tillgångsslag och värdepapper som beslutats av kommunstyrelsen.

Under 2002 investerades del av kapitalet på från försäljningen av aktierna i Solnabostäder AB till Bostadsstiftelsen Signalisten i enlighet med stadens finanspolicy. Av de 1 000 mkr som försäljningen inbringade placerades 600 mkr med en långsiktig placeringshorisont i en värdepappersportfölj med svenska och globala

aktier samt svenska räntebärande värdepapper. Under 2021 tillfördes ytterligare 900 mkr, vilket innebär att sammanlagt 1 500 mkr har investerats i den långsiktiga kapitalförvaltningen. Marknadsvärdet på den långsiktiga kapitalförvaltningen var 4 441,7 mkr per sista december 2025 att jämföra med 4 206,9 mkr vid årets början.

Andelen räntebärande tillgångar utgör 30,0 procent i normportföljen, svenska aktier utgör 35,0 procent och globala aktier utgör 35,0 procent. Sammansättningen av normportföljen avser att uppnå det långsiktiga avkastningsmålet till minsta möjliga marknadsvärdesrisk. Per den sista december 2025 utgjorde andelen räntebärande tillgångar 30,5 procent av portföljen medan svenska aktier utgjorde 36,0 procent och globala aktier utgjorde 33,6 procent av portföljens värde. Avvikelserna mot normportföljen är inom de tillåtna intervallen. Alla tillgångar utgörs av fonder med daglig handel.

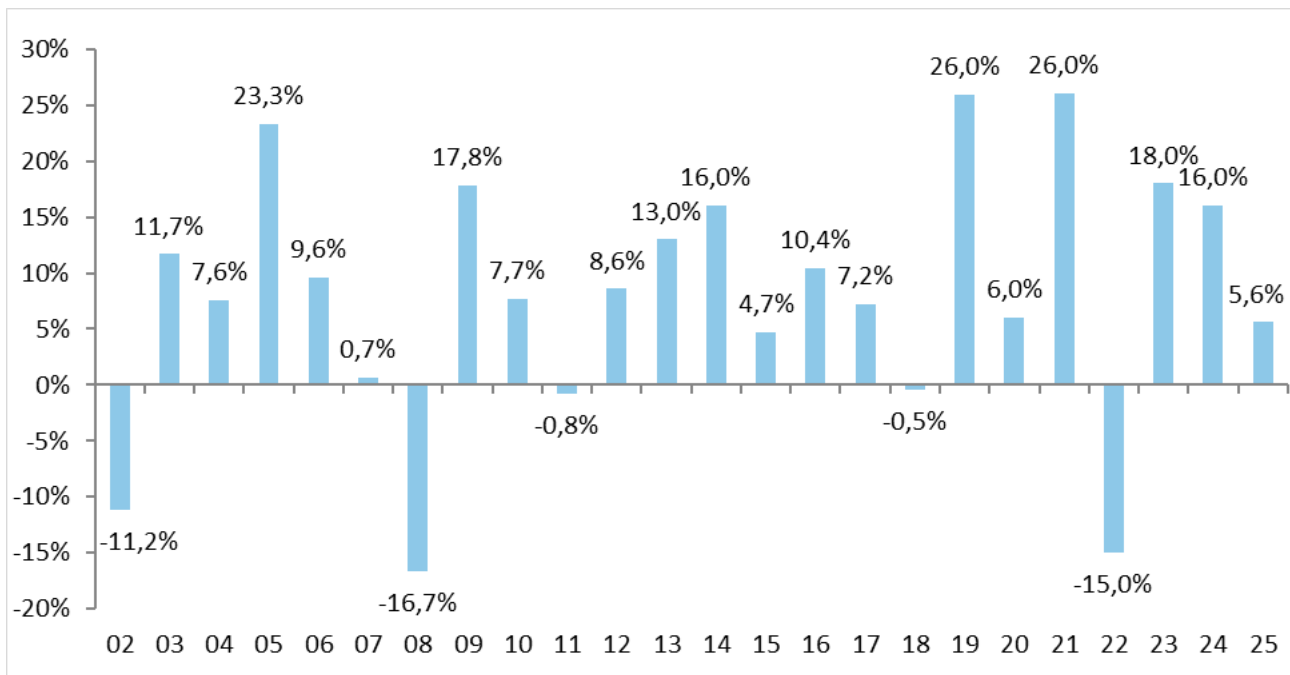
### Långsiktig kapitalförvaltning, marknadsvärde, 2002 – 2025, mkr



Anm: År 2018 skedde ett uttag om 168 mkr till likviditetsförvaltningen och 2019 ett uttag om 100 mkr till likviditetsförvaltningen. Dessa uttag återfördes till kapitalförvaltningen under 2020. Under 2021 tillfördes ytterligare 900 mkr.

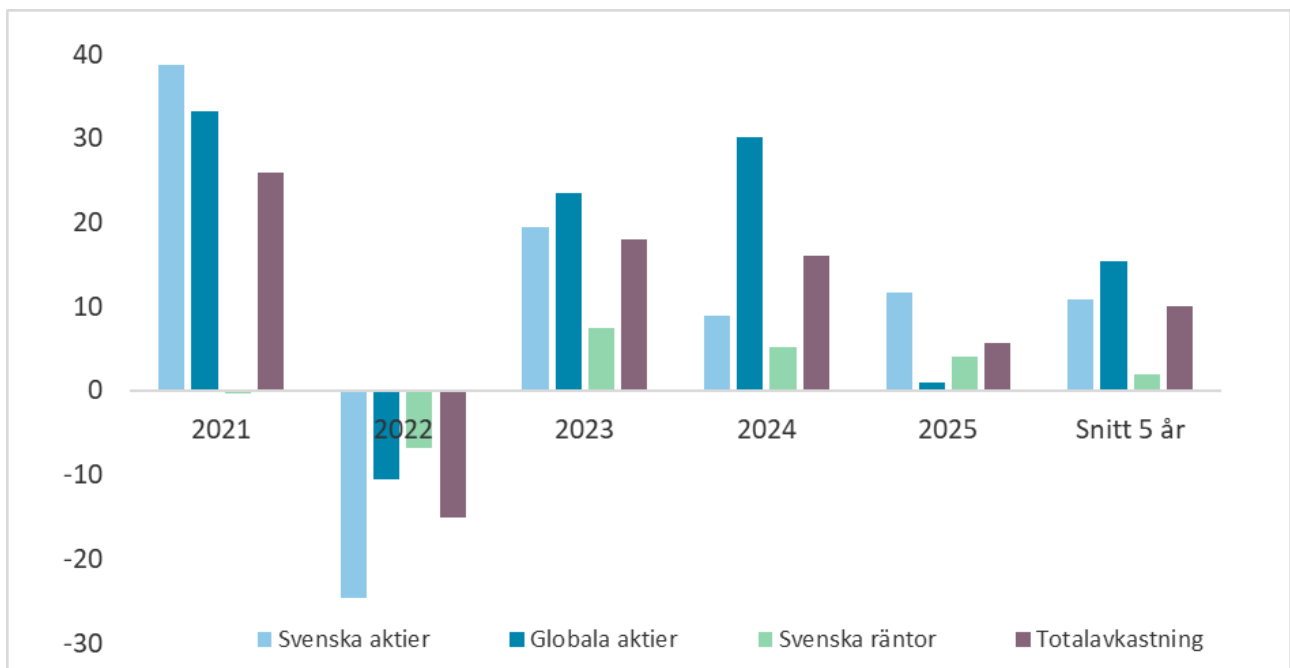
Avkastningen i den långsiktiga kapitalförvaltningen under 2025 uppgick sammantaget till 5,6 procent, vilket är 0,5 procentenheter lägre än jämförelseindex. Avkastningen på stadens svenska aktiefonder uppgick till 11,7 procent och avkastningen på de globala aktiefonderna uppgick till 0,9 procent. Avkastningen på räntefonderna uppgick till 4,1 procent under 2025. Årets negativa avvikelse mot index beror på att aktierna haft en sämre avkastning än jämförelseindex samt att allokeringen bidragit negativt till avkastning gentemot index.

### Långsiktig kapitalförvaltning, totalavkastning, 2002 – 2025



Under de senaste fem åren har kapitalförvaltningen genererat en årlig avkastning på i genomsnitt 10,1 procent. Kapitalförvaltningen har överträffat målsättningen att uppnå en årlig avkastning som överstiger inflationen med tre procentenheter över en rullande femårsperiod under åren 2021–2025 med 2,8 procentenheter.

#### Långsiktig kapitalförvaltning, avkastning per tillgångsslag, 2021 - 2025, procent



Samtliga tillgångsslag har uppvisat en positiv avkastning under den senaste femårsperioden, där globala aktier har haft högst avkastning.

Utöver den långsiktiga kapitalförvaltningen finns en likviditetsförvaltning. Under 2008–2009 tillfördes den kortsiktiga förvaltningen 800 mkr i samband med att Norrenergi och Miljö AB löste stadens reversfordran på 1 066,7 mkr. Den portföljen handlar om likvida medel som placeras på kort sikt, i allmänhet 2 år eller kortare. Finanspolicyn stadgar att medel som förvaltas med kortare placeringshorisont ska placeras med avsikt att minimera riskerna i den del av stadens likviditet som ska användas för ändamål såsom löpande betalningar och budgeterade investeringar. Portföljen får enbart innehålla svenska räntebärande värdepapper och bankinlåning. Uttag har skett löpande.

Vid utgången av december 2025 var 610,8 mkr placerade i likviditetsförvaltningen. Medlen är dels placerade på

koncernkonto hos Swedbank dels på placeringskonto hos SBAB.

Solna stad har inga räntebärande låneskulder. Finansiell leasing förekommer dock.

## **Finansiella risker och riskhantering**

Solna stad har inga räntebärande låneskulder per den 31 december 2025. Finansiell leasing förekommer dock. Utöver de finansiella riskerna i kapitalförvaltningen som beskrivits ovan är Solna stads kommunkoncern exponerad för risker i sin upplåning. Detta gäller till exempel ränterisk, motpartsrisk och refinansieringsrisk. Riskerna hanteras enligt de finansiella styrdokumenterna fastställda i respektive företag.

Norrenergi AB, Signalisten-koncernen, Solna Vatten AB samt Råsunda Förstads AB lånar av Kommuninvest med borgen från Solna stad. Käppalaförbundet och Kommunalförbundet Norrvatten lånar via ägarlån samt via bankupplåning med garantiförpliktelser från samtliga medlemskommuner.

Den kommunala koncernens räntebärande låneskuld, där låneskulden för respektive företag ingår med Solna stads ägarandel, uppgick per den sista december 2025 till 2 492,0 mkr (2 116,7 mkr).

Räntederivat används för att hantera ränterisken och anpassa den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen. Utestående räntederivat uppgick till 1 928,0 mkr (1 450,0 mkr) per den sista december 2025. Ingångna räntederivat avser främst swappar och räntetak. Räntetak används av Norrvatten även för att skydda delar av den framtida skuldvolymen mot ränterisk.

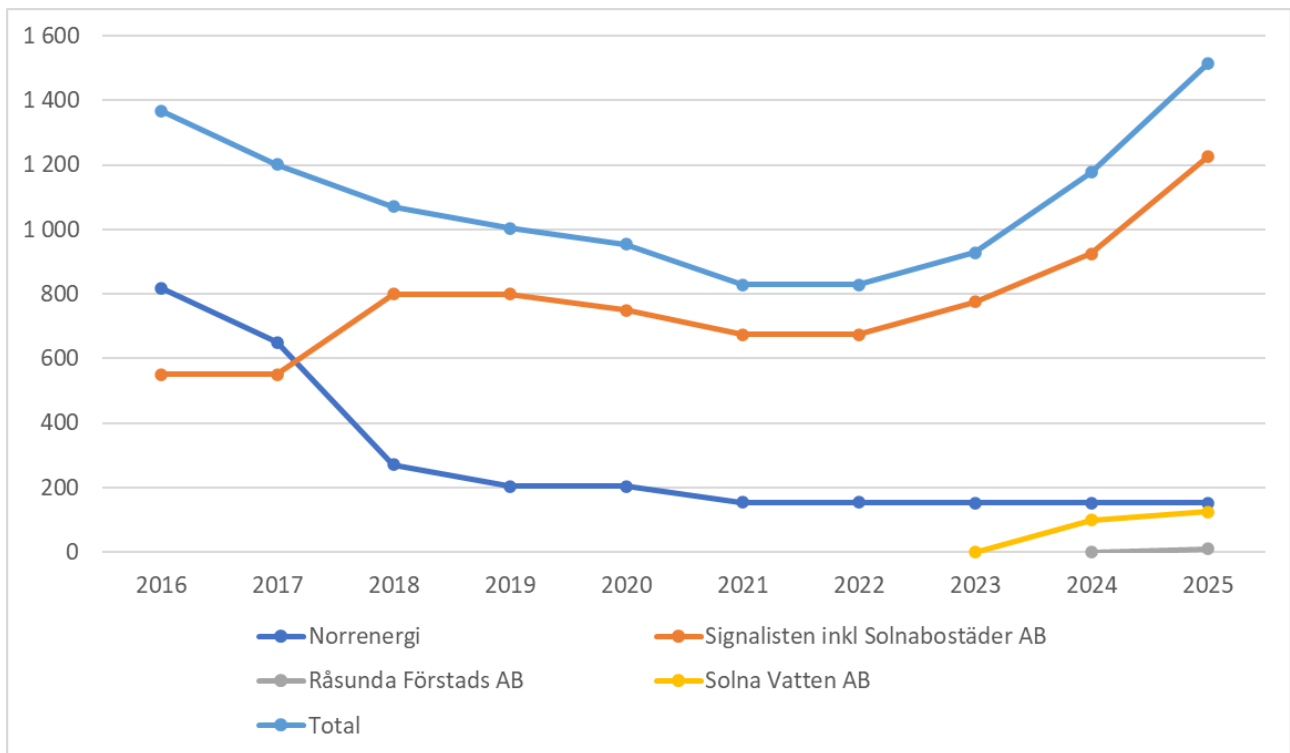
Den genomsnittliga kapitalbindningen uppgick till 2,5 år (2,1 år) per den sista december 2025 och den genomsnittliga räntebindningen inklusive derivat uppgick till 2,9 år (3,5 år).

## **Koncernåtaganden**

Borgensåtagandena för Solna Vatten AB, Råsunda Förstads AB, Norrenergi AB samt Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive dotterbolaget Solnabostäder AB uppgick per 31 december 2025 till 1 513,0 mkr, varav 1 225,0 mkr för Signalisten inklusive Solnabostäder AB, 153,0 mkr för Norrenergi AB 125,0 mkr för Solna Vatten AB samt 10,0 mkr för Råsunda Förstads AB. Jämfört med sista december 2024 har borgen för Signalisten ökat med 300,0 mkr där 100,0 mkr avser en checkkredit hos Nordea där 34,4 mkr var utnyttjat per sista december 2025. Sedan sista december 2024 har även borgen för Solna Vatten AB ökat med 25,0 mkr och borgen för Råsunda Förstads AB ökat 10,0 mkr.

Kommunfullmäktige höjde i december 2025 borgensramen för Bostadsstiftelsen Signalisten till 2 000,0 mkr samt 50,0 mkr för Solnabostäder AB. Kommunfullmäktiges borgensbeslut för Solna Vatten AB, Råsunda Förstads AB, Norrenergi AB samt Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive dotterbolaget Solnabostäder AB innebär därmed en total borgensram om 2 775,0 mkr.

### **Borgensåtaganden, 2016 – 2025, mkr**



De totala borgensåtagandena om 1 513,0 mkr har på tio år ökat med nästan 150 mkr. Inga borgensåtaganden har behövt infrias och risken att stadens borgensåtaganden behöver infrias bedöms som låg.

Utöver ovan borgensåtaganden finns en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.

Staden har också garantiförpliktelser mot kommunalförbunden Norrvatten och Käppalaförbundet. Under 2025 har 71,6 mkr betalats ut i ägarlån till Käppalaförbundet och dessa uppgick totalt till 463,2 mkr per sista december 2025. Under 2025 har 57,3 mkr betalats ut i ägarlån till Norrvatten och ägarlånen uppgick totalt till 66,9 mkr per sista december 2025. Totalt uppgick ägarlån till Käppala och Norrvatten till 530,1 mkr per sista december 2025.

Solna Vatten AB och Råsunda Förstads AB har avtalade checkkrediter i koncernkontosystemet som var outnyttjade per sista december. Ingen annan utlåning till koncernföretag finns avtalad.

## Pensionsförpliktelser

Stadens pensionsadministration sköts av KPA. Nedan lämnas upplysningar om stadens totala pensionsförpliktelse i balansräkningen, det vill säga avsättningar inklusive särskild löneskatt samt ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt.

Medel som förvaltas på lång sikt, i enlighet med av kommunfullmäktige fastställt finanspolicy, för att täcka framtida investeringsbehov och/eller Solna stads pensionsåtagande uppgick per den sista december 2025 till 4 441,7 mkr. Stadens pensionsförpliktelser förvaltas således inte genom pensionsförsäkring eller pensionsstiftelse.

Det totala pensionsåtagandet för stadens anställda uppgick till 1 960,6 mkr inklusive löneskatt. Åtagandet redovisas dels som avsättning i balansräkningen, dels som ansvarsförbindelse. Den totala pensionsförpliktelsen, inklusive ansvarsförbindelse, för kommunkoncernen uppgick till 1 972,3 mkr.

Avsättningen består av det åtagande som avser pensioner intjänade från den 1 januari 1998. Avsättningen omfattar förmånsbestämd pension, ålderspension, efterlevandepension samt visstidspension. Den del som förvaltas av arbetsgivaren uppgick till 891,2 mkr inklusive löneskatt, en ökning med 27,0 mkr jämfört med föregående år.

De totala pensionsavsättningarna för staden uppgick till 906,5 mkr inklusive löneskatt och för kommunkoncernen 912,3 mkr. Ökningen för staden beror främst på pensionshändelser som skett under perioden som till exempel nyanställda, pensionsavgångar och utredning av tidigare anställda. Pensionskostnaderna för 2025 är väsentligt lägre än för 2024, vilket beror på betydligt lägre inflation och en hög ökning av inkomstbasbeloppet.

Pensionsutbetalningar på 24,6 mkr inklusive löneskatt har minskat skulden i avsättningen. Den finansiella kostnaden inklusive löneskatt på 32,4 mkr ingår i pensionsavsättningen.

## Pensionsförpliktelser

Mkr	2025	2024	Förändring	Förändring %
Avsättning	906,5	883,4	23,1	2,6
- varav pensioner intjänade från 1998	891,2	864,2	27,0	3,1
- varav visstidspensioner	15,3	19,1	-3,8	-19,9
- varav pensioner omstrukturering	0,0	0,0	0,0	0
Ansvarsförbindelser pensioner intjänade före 1998	1 054,1	1 086,6	-32,5	-3,0
<b>Totalt</b>	<b>1 960,6</b>	<b>1 970,0</b>	<b>-9,4</b>	<b>-0,5</b>

Tabellen avser Solna Stad

I ansvarsförbindelsen för Solna Stad ingår förpliktelser för pensionsförmåner som intjänades före år 1998. Kostnaden redovisas när pensionen utbetalas. Förpliktelserna uppgick till 1 054,1 mkr inklusive löneskatt, en minskning med 32,5 mkr jämfört med 2024. Pensionsutbetalningar på 77,6 mkr inklusive löneskatt har minskat skulden i ansvarsförbindelsen. Den totala förpliktelserna redovisas enligt den kommunala redovisningslagens regler utanför balansräkningen.

Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar uppgick till 1 060,0 mkr för koncernen per den sista december 2025 jämfört med 1 092,6 mkr året innan.

## Reservering för strukturåtgärder

Förutsättningen för att utnyttja medel till strukturåtgärder är att kravet på en god ekonomi uppfylls. De omstrukturingsåtgärder och strukturella utvecklingsinsatser som beslutas ska leda till en sänkt kostnadsnivå på sikt. Exempel på omstrukturingskostnader och strukturella utvecklingsinsatser är avgångsvederlag, avtalspensioner, effektiviserings- och återställningskostnader för lokaler, nedskrivning av bokfört värde samt eventuellt andra kostnader som saknar samband med den löpande verksamheten.

I reserveringen finns medel för att täcka framtida pensionskostnader, beslutade strukturomvandlingsinsatser som leder till en sänkt kostnadsnivå samt övriga strukturella utvecklingsinsatser. Kostnader för strukturomvandling och strukturella utvecklingsinsatser har inte budgeterats utan redovisas som en jämförelsestörande kostnad, som ska täckas av reserveringarna. Under perioden har 26,4 mkr använts av tidigare reserveringar, varav pensioner 20,0 mkr och omstrukturering 6,4 mkr.

## Pensioner

Den del av pensionskostnaderna som enligt beslut i budgeten ska täckas av reserveringar i eget kapital uppgick för perioden till 20,0 mkr.

## Omstrukturering

Kostnader för omstrukturering som avser avgångsvederlag, särskild avtalspension eller andra strukturella åtgärder som lokalanpassningar, uppgick under perioden till 6,4 mkr. Solna stad strävar efter att agera ansvarsfullt som arbetsgivare vid alla anpassningar och naturliga avgångar är det önskvärda alternativet. I de fall naturlig avgång inte är möjlig, kan staden bevilja avgångsvederlag eller särskild avtalspension.

Kommunfullmäktige har i tidigare bokslut beslutat att del av resultatet som översteg stadens resultatmål, skulle reserveras för att möta framtida kostnader för omstrukturering. Strukturåtgärderna ska leda till en sänkt kostnadsnivå för staden. Tjänster som blir vakanta på grund av omstrukturering får inte återbesättas. Inte heller får personer som fått avgångsvederlag återanställas utan särskild prövning.

Under perioden har 6,0 mkr (29,2 mkr) använts till avgångsvederlag medan övriga strukturåtgärder (lokanpassning med mera) uppgick till 0,5 mkr (0,4 mkr). Strukturomvandlingen har under året berört sex förvaltningar. I delårsprognosen var omstrukturingskostnader om 1,1 mkr medtaget.

## Kostnader för omstrukturering

Mkr	2025	2024	Förändring
Avgångsvederlag	-6,0	-29,2	-23,3
Avtalspension	-	-	-

Övriga strukturåtgärder (lokalanpassningar med mera)	-0,5	-0,4	0,1
<b>Totalt</b>	<b>-6,4</b>	<b>-29,6</b>	<b>-23,2</b>

## Strukturella utvecklingsinsatser

Under året har 0,0 mkr tagits i anspråk.

## Händelser av väsentlig betydelse

Solna stad påverkas fortsatt av det utmanande omvärlds- och marknadsläget med osäkerhet på bostadsmarknaden och utvecklingen av marknadspriser på bland annat byggmaterial, energi, livsmedel och transporter. Byggtakten i Solna är fortfarande på en lägre nivå än målnivån på 800 nya bostäder per år, men byggtakten har nu en svagt uppåtgående trend. Antalet startade detaljplaner och byggstartade bostäder bedöms dock, utifrån rådande marknadsläge, vara fortsatt högt, vilket tyder på ett stort, långsiktigt intresse från marknaden av att bygga i Solna.

Under året har bygglov beviljats för totalt 940 bostäder, varav fem större flerbostadshus i Tomtebodas, Huvudsta, Bagartorp, Järvastaden och Råsunda. Bygglov har även beviljats för nybyggnad av vårdbyggnad vid Nya Karolinska Solna (NKS) samt för hotell- och konferensbyggnad vid Stallmästaregården. Under året har även slutbesked utfärdats för totalt 507 inflyttningsklara bostäder, 125 i kvarteret Tomteboda, 93 bostäder i Järvastaden, 62 bostäder i Järva krog, 170 bostäder i Haga Norra, 45 bostäder i Huvudsta, sju bostäder i Råsunda samt fem enstaka bostäder utspridda i Solna. Två detaljplaner har antagits, Backklövern i Järvastaden och Turkosen 1 i Skytteholm. Detaljplan för en ny etapp i Järvastaden, nya bostäder i kvarteret Koltrasten i Huvudsta, vid Barks väg i Bergshamra och vid den södra delen av Huvudstagatan har startats.

Kommunstyrelsen har, genom samhällsbyggnadsförvaltningen, under året fortsatt att driva och samordna Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud. Bland annat har uppföljning och genomförande av utbyggnaden av tunnelbanan fortsatt och arbete med ombyggnad av stadsmiljön samt nya bostäder och kontor intill de nya tunnelbaneuppgångarna pågår. Under året har staden fått ett separat beslut på justerat influensområde för såväl Stockholmsförhandlingen som Sverigeförhandlingen. Cykelprojekten pågår, under tekniska nämndens ledning, i enlighet med regional och lokal cykelplan.

Stadens övergripande trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, med bland annat införandet av geografiska fokusgrupper för att öka tryggheten i utsatt område eller områden i riskzoner, har fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. I detta arbete ingår samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Kopplat till stadens brottsförebyggande arbete finns en arbetsgrupp som utökats med representanter från alla stadens förvaltningar samt Bostadsstiftelsen Signalisten för att motverka välfärdsbrottslighet. En plan för arbetet och fem olika fokusområden för nästkommande år har tagits fram.

Staden har genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST), med regelbundna rapporteringar över lägesbilden för samtliga förvaltningar och berörda verksamheter såsom Bostadsstiftelsen Signalisten och Polisen, identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. Personal har utbildats på kommunala skolor och en särskild informationsinsats om lustgas har genomförts i årskurs 4–9 i både kommunala och fristående verksamheter, i samarbete med socialtjänsten. Hagalund har under året tagits bort från polisens kartläggning av öppna drogscener.

Det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet pågår genom insatser för att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området. Parallellt med detta pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta. Kommunstyrelsen beslutade i december 2025 att gå vidare med planerna på två nya särskilda boenden för äldre (SÄBO), i Bagartorp och Hagalund. Som en del av utvecklingen av Hagalunds centrum finns möjlighet att bygga ett nytt äldreboende integrerat i det planerade centrumet. En detaljplan väntas antas 2026 och centrumet kan stå klart vid årsskiftet 2028/29. Tekniska nämndens projekt med terrasser vid Hagalundsparkens lekplats har avslutats och parken har öppnats för allmänheten. De båda villorna på Anhalten, Villa Hagsäter och Stationshuset, har renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle. Samverkan har skett mellan omvårdnadsnämnden och kultur- och fritidsnämnden kring planerna för kulturkvarteret samt med föreningen Ett levande Hagalund och Platssamverkan Hagalund. Omvårdnadsnämnden har genom sin hemtjänstverksamhet inlett samverkan med stadens trygghetssamordnare för att bidra till ökad trygghet såväl i Hagalund som i hela Solna. En vision för

Hagalundsstråket är framtagen och en ny detaljplan för ett mer levande centrum i Hagalund pågår. Nämnderna samarbetar nära inom bland annat samverkansformen för skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), Barn och unga i organiserad brottslighet (Bob) samt med stadens trygghetsamordnare. Fritidslotsarna har utökat sin verksamhet samt närvaro i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik 38 och Bagartorp Ungdomscafé.

Under våren genomfördes en trygghetsvandring på Solna Enskilda Skola och vid Järvastadens skola, i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Trygghetsvandringarna sker i samarbete mellan tekniska nämnden och skolnämnden med målsättningen att genomföra två vandringar per termin, vid såväl kommunala som fristående verksamheter. Efter varje vandring sammanställs förslag på förbättringar i en åtgärdsplan, i syfte att öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna. Utöver dessa åtgärder har det även genomförts flera åtgärder i Järvastaden i syfte att sänka hastigheterna och höja trafiksäkerheten.

Under året har skolnämnden genomfört insatser för att främja trygghet, värdegrundarbete och goda studieresultat. Arbetet har bedrivits enligt ett årshjul med fokus på psykisk hälsa och brottsförebyggande samverkan. I årskurs 2, i samband med att många barn får sin första mobiltelefon, har poliser och fältassistenter informerat elever och vårdnadshavare om nätvet och risker på nätet. Elever i årskurs 6 har deltagit i föreläsningar om normer, jämställdhet och psykisk hälsa. Elever i årskurs 8 har deltagit i projektet "Tryggare 15", där juridiska aspekter av att fylla 15 år behandlats, tillsammans med workshops baserade på Stockholmsenkäten. Utbildning i olika trygghetsfrågor har genomförts på samtliga skolor, exempelvis digital utbildning inom pågående dödligt våld (PDV).

Skolsociala teamet, vars arbete startade under 2024, arbetar med tidiga insatser i samverkan mellan skola och socialtjänst. Teamet består av kurator, skolpsykolog samt socionom från socialtjänsten. Det skolsociala teamet är ett viktigt komplement till de åtgärder som den enskilda skolan kan sätta in och kan stötta en elev som är på väg åt fel håll, främst när det gäller skolnärvaro. Teamet ger stöd och sätter in åtgärder som riktas både till elev och vårdnadshavare i syfte att hitta vägar att bryta negativa mönster hos eleven. Under våren rekryterades ytterligare resurser, en socionom från socialtjänsten och en speciallärare från skolnämndens förvaltning. Arbetet inleddes med fokus på att kartlägga frånvaromönster och bakomliggande orsaker till skolfrånvaro. Resultaten visade ökad närvaro hos sju av åtta elever, förbättrat välbefinnande och stärkt samarbete mellan hem och skola. Under hösten upprättades nya processer för anmälan, insats och uppföljning. Arbetet fortsätter med fokus på tidiga insatser, flexibilitet och samverkan.

Inom ramen för det våldsförebyggande arbetet deltar Solna i ett kvinnofridsnätverk tillsammans med nordvästkommunerna Solna, Sollentuna, Sundbyberg, Upplands Väsby, Sigtuna, Järfälla och Upplands Bro, med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer och hedersrelaterat våld. Under november erbjöds föreläsningar och aktiviteter för att höja kompetensen kring våld i nära relationer. Föreläsningar och workshops gavs med olika fokus till olika målgrupper som exempelvis medarbetare inom socialförvaltningen, civilsamhället och/eller allmänheten. Solna uppmärksammade även den rikstäckande kampanjen "En vecka fri från våld" som ägde rum under november månad. Varje år utgår kampanjen från ett nytt tema och temat för 2025 handlade om tillit till socialtjänsten och övriga samhällsfunktioner som finns för stöd och hjälp till de våldsutsatta. I samband med kampanjen genomfördes två medborgardialoger där representanter från socialnämnden, kommunstyrelsen, polisen, Svenska kyrkan och kvinnojouren deltog. Medborgardialogerna genomfördes i Westfield Mall of Scandinavia och i Solna centrum. Vidare har en kampanj genomförts runt om i staden samt i sociala medier för att uppmärksamma våldet i nära relation.

Platsaktivering har etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet. Kultur- och fritidsnämnden har samordnat utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. I dessa områden har nämndens verksamheter tillsammans med föreningsliv, lokala aktörer och andra berörda nämnder genomfört ett stort antal aktiviteter. Även Solna Fritidsbibliotek har deltagit i detta arbete genom en turné i Solna, sex dagar i veckan under hela sommaren med utlåning av lekturustning.

Genom ett förstärkt samarbete mellan flera nämnder, däribland kompetensnämnden och socialnämnden, i samverkan med företag och andra aktörer i staden har Jobbfabriken Solna etablerats, med uppdraget att ge individer i åldern 16–65 år ett samlat och tillgängligt stöd mot arbetsmarknaden eller studier. Verksamheten bygger på Solnamodellens framgångsrika principer om tidiga insatser, samverkan och individanpassat stöd och riktar sig primärt till personer som står långt från arbetsmarknaden. Under året har bland annat Solna Vuxenutbildning genomfört uppsökande verksamhet i Solna centrum samt att pop up-aktiviteter har arrangerats för att nå fler målgrupper i prioriterade områden. Nya jobbcoacher har anställts, med specialisering mot nyanlända och långtidsarbetslösa samt individer i behov av arbetsmarknadsetablering. Inom ramen för Jobbfabriken Solna samverkar staden med över 50 lokala företag för att skapa vägar in på arbetsmarknaden. De

gemensamma insatserna bidrar till att solnabor ges konkreta möjligheter till egen försörjning, ett centralt mål för nämndens arbete.

Kultur- och fritidsnämnden genomför en utredning kring idéburet offentligt partnerskap (IOP) och samverkan med lokal förening i Bergshamra pågår, i samarbete med tekniska nämndens utredning av nytt föreningshus vid Brunnsviken.

Arbetet med fler nya detaljplaner har påbörjats, bland annat för de projekt som markanvisats under vintern 2024/2025. Ett flertal förstudier kopplat till stora investeringsprojekt pågår. För tekniska nämnden har 2025 varit ett händelserikt år som präglats av en större investeringsbudget och projektportfölj än tidigare år. I Vasalundshallen har en omfattande renovering fortlöpt under året, i syfte att omvandla hallen till en multisporthall. Dräneringen runt huset har färdigställts, den gamla simbassängen har gjutits igen och nya undercentraler för värme har installerats. Det gamla taket är rivet och kolfiberförstärkning har monterats så att de nya fläktrummen på taket kan börja byggas. I den befintliga sporthallen och gymnastiksalarna har ny belysning och nya radiatorer installerats samt målning av väggar har utförts. Projektet förväntas fortsatt vara klart i augusti 2026. Upprustningen av Svedenbadet har pågått enligt plan och invigning planeras till maj 2026. Detaljprojektering, invändig rivning av omklädningshus och teknikhus samt gjutning av bassängväggar är några av de större moment som har genomförts under året. Stambyte och modernisering av Berga särskilt boende hus A färdigställdes och verksamheten flyttade i september tillbaka till sina ordinarie lokaler. Projektering har genomförts för en modernisering och stambyte av hus B och C. Totalrenoveringen av Bergshamraskolans högstadium färdigställdes i juni och omfattade bland annat samtliga tekniska system och ytskikt samt ny planlösning. Högstadiet kunde öppna enligt plan till höstterminens start 2025. Under året har arbete pågått gällande belysningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny energieffektiv LED-belysning. Fokus under året har varit att arbeta vidare från södra till mellersta Solna och totalt har cirka 980 armaturer inom Råsundaområdet bytts ut.

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. I den nya lagen läggs mer tonvikt på förebyggande arbete, delaktighet för solnabor, insatser utan biståndsbeslut och lättillgänglighet. Under föregående år och första halvan av 2025 har förberedelserna inför den nya lagen pågått med framförallt fokus på information och utbildning samt nuläges- och behovsanalys. Socialnämnden och omvårdnadsnämnden har gemensamt prioriterat vilka aktiviteter som ska utföras. I samband med den nya lagens ikraftträdande fattade socialnämnden beslut om vilka insatser som från och med den 1 juli erbjuds utan behovsprövning. Under hösten har fokus legat på att sätta former för uppföljning av de insatser som nu erbjuds utan behovsprövning, ett arbete som kommer att fortsätta under kommande år.

Den 1 juli 2025 trädde även förskolans reviderade läroplan i kraft. Ändringarna innebär bland annat att rektorn får ett tydligare ansvar för att utbildningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Förskollärare har även fått ett utökat ansvar för val av arbetssätt och lärverktyg i undervisningen. Arbetslagets roll i det språkutvecklande och hälsofrämjande arbetet har förstärkts. Det har också tydliggjorts att digitala lärverktyg inte är ett krav i förskolan och att undervisningen i första hand ska använda analoga verktyg. Från och med den 1 augusti 2025 gäller dessutom ett tillägg som förtydligar att utbildningen ska förmedla och förankra respekt för att lagar och andra föreskrifter i samhället ska följas.

Därutöver trädde den 1 juli 2025 även en ny skollagstiftning i kraft som ska säkerställa likvärdig tillgång till skolbibliotek för alla elever. Lagen kräver att varje skola har ett eget bibliotek med fysiska och digitala resurser, bemannat med utbildad personal, samt att huvudmannen tar fram en biblioteksplan. Under våren genomförde skolnämndens förvaltning tillsammans med stadsbiblioteket en kartläggning av stadens skolbibliotek. Resultatet visade på skillnader mellan skolor, vilket ledde till en gemensam utvecklingsplan med fokus på likvärdighet. En projektledare har anställts och en utbildningssatsning för skolledar har initierats. Implementeringen av planen har inletts under höstterminen i syfte att säkerställa att samtliga verksamheter uppfyller gällande lagstiftning.

Utredningen om ny kontrollorganisation i livsmedelskedjan (SOU 2025:64), som kom i maj, föreslår ett omfattande förstatligande av livsmedelskontrollen i Sverige. Syftet är att skapa en mer effektiv, likvärdig och konkurrenskraftig kontrollstruktur genom att ersätta dagens system med över 270 kommunala och regionala kontrollmyndigheter med två statliga huvudaktörer: Livsmedelsverket och Jordbruksverket. Bakgrunden till förslaget är att dagens system anses vara splittrat och skapar bristande likvärdighet i kontrollen. Utredaren föreslår därför att ansvaret centraliseras för att uppnå bättre samordning och förenkling för företagen. Om förslaget träder i kraft innebär det att miljö- och hälsoskyddsmyndigheten förlorar sitt ansvar över livsmedelskontrollen från och med den 1 januari 2028. Utredningen har varit ute på remiss under hösten och behandlas nu av landsbygds- och infrastrukturdepartementet. Tidpunkt för ett eventuellt beslut är ännu inte fastställt.

Arbetet med handlingsplanen för förorenade områden har inletts med inläsning och omvärldsbevakning. Samtliga kemtvättar har riskklassats och fastighetsägare har informerats om resultaten. Under hösten genomförde länsstyrelsen en uppföljning av nämndens arbete med förorenade områden. Syftet var att säkerställa att tillsynen sker enligt gällande lagar och förordningar samt att ge stöd och vägledning. Länsstyrelsen konstaterar sammanfattningsvis att nämndens tillsyn fungerar väl och uppfyller de krav som ställs.

### **Händelser av väsentlig betydelse för bolagen**

Upprustningsbehov i kombination med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalistenkoncernen. Rivningen av gamla Bagartorp Centrum inleddes i slutet av 2024 och har fortsatt under 2025. Bostadsstiftelsen Signalisten har under 2025 arbetat med utveckling av Bagartorp Centrum och nybyggnation i kvarteret Bollen i Råsunda. Flera projekt är i planeringsfasen, däribland kvarteret Turkosen i Skytteholm. Större förnyelsearbeten pågår i Bergshamra och höghusen i Bagartorp.

Efter beslut i Kommunfullmäktige 2024 upplöstes Solnabostäder Solnanord AB genom fusion med Solnabostäder AB under 2025.

I december 2024 godkände kommunfullmäktige att Norrenergi AB investerar i en ny Panna 3. Avtal för investering i ny Panna 3 tecknades i juli 2025 och den gamla pannan togs ur drift under hösten 2025. Under första kvartalet 2026 planerar rivning av den gamla pannan och den nya planeras att installeras under året för att tas i drift under första kvartalet 2027.

En samarbetspartner till Norrenergi har inletts en rättsprocess mot bolaget avseende ändring av villkor i kommersiellt avtal. Vid bifall till motpartens talan skulle de ekonomiska konsekvenserna kunna uppgå till cirka 450 mkr över fem år. Norrenergi har bestritt motpartens talan i dess helhet. Processen är i ett tidigt skede och någon avsättning har inte gjorts avseende motpartens yrkanden.

Under 2025 har också flera initiativ identifierats som kan bidra till en långsiktig lösning avseende Norrenergis produktionsutmaning med anledning av att vattnet till Norrenergis värmepumpar försvinner 2029 i samband med att Bromma reningsverk läggs ner. Arbetet med dessa fortsätter under 2026. Under 2024 påbörjade Norrenergi en förhandling om ett nytt långsiktigt avtal med Stockholm Exergi. Vid utgången av 2025 var inget nytt avtal klart. Styrelsen för Norrenergi AB har utsett Erik Kornfeld till ny verkställande direktör och han tillträdde sin nya roll den 1 november.

Råsunda Förstads AB har genomfört arbeten i enlighet med den nya visionen och utvecklingsplanen för Överjärva gård. Den nya visionen innebär att Överjärva gård utvecklas till ett friluftsmuseum som utgörs av historiska byggnader och utemiljöer samt djur och växtliv i en sammanhängande kulturmiljö. Utvecklingen av Gula villan, Ladugården samt Vinterträdgården pågår och är i olika projektfaser. Kravställningen och projekteringen för café-delen är avslutad. Ett förfrågningsunderlag har tagits fram och en upphandling är genomförd. Bygget påbörjades under kvartal 1 2025 och beräknas vara färdigställt under kvartal 1 2026.

Solna stads vattentjänstplan, antagen i september 2024, är ett styrdokument som påverkar Solna Vatten AB:s arbete fram till 2028. Planen innehåller konkreta åtgärder för att möta klimatförändringar, skyfall och stadsutvecklingens påverkan på VA-systemet. Genomförandet av dessa åtgärder är en central del av bolagets verksamhet under året.

Solna Vatten AB har genomfört en ny upphandling för drift av ledningsnät och pumpstationer. Det nya avtalet, som träder i kraft den 1 februari 2026, omfattar drift och underhåll av hela VA-verksamheten inklusive tunnlar, vattenkiosker, spillvatten- och dagvattenpumpstationer.

Under året har Solna Vatten AB även genomfört implementeringen av ett nytt debiteringssystem. Systemet syftar till att förbättra fakturahantering, öka transparensen för kunderna och effektivisera administrationen. Detta är ett viktigt steg i bolagets digitaliseringsresa och kommer att bidra till ökad kundnöjdhet.

Kommunalförbundet Norrvatten fortsätter det intensiva arbetet med att planera för en utbyggnad av Görvälnverkets vattenrening, kapacitet och driftsäkerhet. Norrvatten planerar att bygga ett nytt vattenverk, intill dagens vattenverk i Görväln i Järfälla. Nuvarande låneram uppgår till 3 200 miljoner kronor. Under 2026 planeras en hemställan till medlemmarna om utökad låneram med anledning av den planerade byggnationen av det nya vattenverket vid Görvälnverket samt fortsatta investeringar i ledningsnätet.

I september inträffade en omfattande vattenläcka vid Tensta gårde som påverkade både Solna och Sundbyberg. Händelsen medförde störningar i vattenleveransen samt problem med bitumenutsläpp inom ett område i Solna.

För Käppalaförbundet fortskrider arbetet med att bygga om Käppalaverket för att klara de nya reningsnivåerna

som börjar gälla under 2028. Efter att Käppalaförbundets höjning av låneram till 7 400 miljoner kronor under våren 2025 godkänts av samtliga medlemskommuner kunde styrelsen i juni fatta det kompletterande investeringsbeslutet för Käppalaverket 3.0.

Flödena in till Käppalaverket var låga under året och utsläppsvillkoren kunde uppnås med goda marginaler trots att reningskapaciteten reducerats kraftigt i och med pågående ombyggnationer med två bassänger för biologisk rening avstängda för uppgradering.

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

### Styrning i Solna stad

Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Målstyrningen omfattar en vision, fyra stadsövergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna. Den årliga verksamhetsplanen och budgeten kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges verksamhetsplan och budget, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån beslutade ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april (budgetuppföljning per april), 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktieföretag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

### Intern kontroll

En god intern kontroll bidrar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, kostnadseffektivt och säkert, med medborgarnas bästa för ögonen. Syftet är att säkra en effektiv förvaltning och att undvika allvarliga fel. I praktiken handlar det om att ha ordning och reda, veta att det som ska göras blir gjort och att det sker på ett bra och säkert sätt.

Intern kontroll är en del av verksamhetsstyrningen som syftar till att säkerställa att de mål som kommunfullmäktige fastställt uppfylls. Avvikelse hanteras i enlighet med stadens policy för intern kontroll.

Styrelse och nämnder ska rapportera om resultatet av uppföljningen av den interna kontrollen i budgetuppföljningen per april, delårsrapport per augusti samt årsredovisning. Rapporten ska redovisa omfattningen av utförd uppföljning, utfallet och vidtagna åtgärder. Utifrån rapporterna gör kommunstyrelsen en analys och genomgång av internkontrollrapportering under året och föreslår åtgärder för kommande år.

Vid avvikelser av omfattande art under verksamhetsåret ska nämnden omgående informera kommunstyrelsen. Styrelsens och nämndernas uppföljning av årets beslutade internkontrollplaner visar inga väsentliga avvikelser i genomförda kontroller, vilket tyder på att verksamhetens processer fungerar och att den interna kontrollen bidrar till utveckling av rutiner, processer och kontrollmoment.

Planering och uppföljning av den interna kontrollen sker integrerat med övrig verksamhetsplanering i stadens verksamhetsstyrningssystem, vilket bidrar till en stabil och säker process för staden och för nämnderna kring intern kontroll.

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunfullmäktige har beslutat om stadens styr- och uppföljningsmodell som innehåller vision, övergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna.

Den politiska viljeinriktningen för Solna stads framtida utveckling kommer till uttryck i en vision och fyra övergripande mål. Solna stads vision lyder på följande sätt:

*Solna ska vara en sammanhållen och levande stad, som växer och utvecklas hållbart för alla solnabor. Staden kännetecknas av trygghet och öppenhet, där allas potential tas tillvara. Vi erbjuder kunskap, kreativitet och upplevelser som ökar regionens attraktionskraft.*

Visionen bryts ner i fyra övergripande mål.

Inom ramen för det kommunala självstyret, lagstiftningen och utifrån de egna förutsättningarna har Solna stad riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt finansiella mål och verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning. Solna stad ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet oavsett om den bedrivs i förvaltning eller i annan juridisk form.

I Solna stad innebär god ekonomisk hushållning att verksamhet och ekonomi ska gå hand i hand utifrån ett helhetsperspektiv, där utgångspunkten är en effektiv och ändamålsenlig verksamhet. God ekonomisk hushållning innebär att såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål uppnås.




























I Solna görs bedömningen av god ekonomisk hushållning årligen i samband med delårsrapport och årsredovisning. Bedömningen görs genom att följa upp stadens övergripande mål, nämndmål och uppdrag samt stadens finansiella mål inklusive balanskravsutredningen enligt kommunallagen.

Bedömningen per december är att tre av de fyra övergripande målen uppfylls under året, medan ett uppfylls till stor del. Staden bedöms uppfylla såväl de två finansiella målen som lagkravet om god ekonomisk hushållning. Det finns 38 unika nämndmål, men då nämndmålet "Inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden" är fördelat till kommunstyrelsen samt elva nämnder där var och en gör sin egen bedömning av måluppfyllelse uppgår det totala antalet nämndmål till 46. Av de 46 nämndmålen bedöms 22 uppfyllas helt under året, 23 bedöms uppfyllas till stor del och 1 bedöms inte uppfyllas under år 2025. Arbetet med nämndernas uppdrag har löpt på enligt plan. Per december har sex uppdrag slutförts, medan ett pågår enligt plan och går upp för beslut under kvartal ett 2026.

## Mål och uppdrag





FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har 17 mål som ska vara uppnådda till år 2030. Agenda 2030-målen inkluderar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Solna stad berörs i olika hög grad av målen. Staden arbetar med de frågor som omfattas av Agenda 2030, exempelvis god utbildning, anständiga arbetsvillkor, god hälsa, hållbar energi samt friska hav och sjöar. De mål som har störst bäring på Solna stads verksamheter är fördelade på de olika nämnderna och integrerade i arbetet. Därmed följs Agenda 2030 upp genom den uppföljning som görs av stadens övergripande mål samt nämndernas nämndmål.

I tabell nedan visas hur de övergripande målen kopplas till målen i Agenda 2030.

Övergripande mål	Agenda 2030
Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 4 God utbildning för alla  Mål 7 Hållbar energi för alla  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald
Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 4 God utbildning för alla  Mål 6 Rent vatten och sanitet för alla  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald  Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen
Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.	 Mål 2 Ingen hunger  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald  Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen
Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet

## Övergripande mål

Uppföljning av stadens övergripande mål redovisas nedan.

Övergripande mål
 Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.
 Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.
 Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.
 Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

### Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

 Uppfylls

Solnas övergripande mål att Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser bedöms som uppfyllt för 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Det finns en fortsatt god balans mellan utvecklingen av stadens intäkter och kostnader, vilket gör att Solna under många år har lyckats upprätthålla en hållbar ekonomisk utveckling. Goda verksamhetsresultat i kombination med hög kostnadseffektivitet har lagt en grund för en hållbar och god ekonomisk hushållning i staden. En

förutsättning för detta är att intäkterna utvecklas i minst samma takt som kostnaderna. Ambitionerna är fortsatt höga och många investeringar sammanfaller i tid. För att lyckas med genomförandet behöver samverkan inom staden vidareutvecklas och effektiva helhetslösningar genomföras.

Ett flertal aktiviteter för att hushålla med stadens resurser och bidra till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Inom kommunstyrelsen pågår aktiviteter såsom upphandling och implementering av ett nytt system för e-handel och fakturahantering med syfte att effektivisera inköpsprocessen samt omorganisering av stadsledningsförvaltningen. Finanspolicyn har uppdaterats och den reviderade versionen beslutades av kommunfullmäktige i december. Den 15 december 2025 antog kommunstyrelsen en ny delegationsordning. Delegationsordningen reglerar vad styrelsen har uppdragit åt en tjänsteperson, enskild ledamot eller utskott att besluta om å styrelsens vägnar i ett visst ärende eller en viss grupp av ärenden. Arbetet med att ta fram en ny investeringspolicy har pågått under 2025 och förväntas beslutas under kvartal ett 2026. Under året har även ett arbete påbörjats gällande samordning av stadens lokalförsörjning. Vidare pågår arbete inom flera andra områden, exempelvis hantering av tvärspektoriella frågor samt övriga stadsövergripande processer.

Kopplat till arbetet med stadens trygghetsstrategi har en arbetsgrupp bildats för att motverka välfärdsbrottslighet. Frukostseminarium och utbildningar med temat mutor och jäv har genomförts av stadens jurister för att öka medvetenheten inom området.

Kommunstyrelsen har beslutat om en ny säkerhetspolicy och säkerhetsskyddsriktlinjer avseende hur staden ska skydda den information och de verksamheter som är av betydelse för Sveriges säkerhet mot spioneri, sabotage, terroristbrott och vissa andra hot. Arbetet med stadens IT-säkerhet fortskrider enligt plan och en översyn av stadens systemförvaltning pågår för att öka effektiviteten i systemanvändningen. Ett samordnat dataskyddsarbete för nämnder och bolag pågår. Demokrati- och digitaliseringsberedningen har genomfört en digitaliseringsfrukost på temat hur stadens medarbetare kan använda AI i sitt arbete, och ytterligare en frukost är planerad under hösten. En riktlinje för användning av AI har också tagits fram under perioden.

Byggnadsnämnden har under året arbetat med förbättringsprocesser inom flera områden, där det mest omfattande är ett flerårigt arbete med att digitalisera samhällsbyggnadsprocessen. En programbeskrivning för en digital och sammanhållen samhällsbyggnadsprocess är under framtagande, ett program som fungerar som ett ramverk för en rad verksamhetsutvecklingsprojekt inom digitalisering. Ett av dessa utvecklingsprojekt är att digitalisera befintliga detaljplaner, ett annat är omställning till automatiserade beslut inom vissa bygglovsärenden. Det NKI-resultat som publicerades i april visade att Solna stad höjer nöjd-kund-index (NKI) från 68 till 70, där ett aktivt arbete med service och handläggningstider anses vara avgörande för det förbättrade resultatet. Vidare pågår arbete med stadens prioriterade stadsutvecklingsprojekt, bland annat i Hagalund, Norra Hagastaden, Järvastaden och i Huvudsta.

Genom stora investeringar och reoveringar har tekniska nämnden tagit ett helhetsgrepp kring lokalernas ändamålsenlighet såsom vid till exempel Vasalundshallen, Svedenbadet, Berga särskilt boende för äldre (SÄBO) och Bergshamra högstadium. Energieffektiviteten i stadens lokaler har fortsatt förbättrats, vilket beror på nyare och mer energieffektiva installationer som till exempel uppförande av solcellsanläggningar, utbyte till LED-belysning samt utbyte av gammal teknisk utrustning. På flera fastigheter har tak och/eller fönster reoverats, vilket bidrar till mindre energiläckage i berörda fastigheter. Arbetet har resulterat i förbättringar inom samtliga fyra områden (kunddialog, kundvård, skötsel och underhåll samt felanmälan) som mätts i NKI under hösten 2025.

Kultur- och fritidsnämnden har under året arbetat för att säkerställa effektiv användning samt utveckling av stadens lokaler och anläggningar. Nya mötesplatser har öppnats, bland annat Villa Hagsäter som snabbt fått hög beläggning. Samverkan har stärkts genom utvecklandet av föreningslokaler samt samnyttjande av stadens lokaler med andra nämnder. Solna Fritidsbibliotek har upplåtit lokal till Seniorhälsan i Solna centrum och ungdomscaféet i Bagartorp har permanentats i Mötesplats Gunnarbos lokaler i samverkan med omvårdnadsnämnden. På Överjärva gård har utvecklingen av friluftsmuseet pågått under året. Ett nyttjanderätts- och hyresavtal har tecknats för att främja en hållbar djurverksamhet inom friluftsmuseet. Nämnden har deltagit i planering och samverkan kring utveckling av nya idrottsplatser tillsammans med andra nämnder samt i genomförandet av insatser för att säkerställa driften av inomhushallar i syfte att öka tillgängligheten och höja servicenivån.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden har under året bedrivit en strukturerad och effektiv tillsyn samt handläggning inom samtliga verksamhetsområden. Utfallet visar att en omfattande tillsyn har genomförts inom miljöskydd, hälsoskydd och livsmedelskontroll. Trots ett högt inflöde av anmälningar och ansökningar har merparten av

ärendena, i likhet med föregående år, handlagts inom uppsatta tidsramar. Kvalitetssäkring av rutiner och utveckling av digital service, bibehållna handläggningstider, nya webbsidor samt lanseringen av en e-tjänst för anmälan om störning i bostad bedöms bidra till ökad servicekvalitet, även om vissa planerade aktiviteter har fått senareläggas.

Sammanfattningsvis bedöms stadens verksamheter under året ha levererat en god och effektiv service till Solnaborna. Därmed anses målet vara uppfyllt för året.

## **Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.**

### Uppfylls

Solnas övergripande mål att Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt bedöms som uppfyllt för 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Enligt Rådet för kommunal analys (RKA) är Solna stad bland de kommuner som har bäst kommunindex för hållbarhet, de 25 procent bästa kommunerna. Enskilt så gäller det även miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Inom social hållbarhet befinner sig Solna enligt analysen i mitten av Sveriges kommuner. Resultatet per hållbarhetsområde är: ekonomisk hållbarhet är 44,0, miljömässig hållbarhet är 78,1 och social hållbarhet är 66,6. Den sammanvägda siffran som redovisas av RKA, visar för 2024 ett lägre värde (62,9) än 2023, men Solna tillhör ändå de 25 procent bästa kommunerna i en jämförelse mellan Sveriges kommuner. Nyckeltalen i jämförelsen har en fördröjning med mellan 6 och 12 månader innan de publiceras, därav gäller jämförelsen utfallet för 2024 i årsredovisningen för 2025. Solna har följt de enskilda måtten för respektive hållbarhet under flera år och i jämförelse med tidigare år ligger staden fortsatt på en god nivå i jämförelse med övriga kommuner. Detsamma gäller måtten kopplade till målen i Agenda 2030.

FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030, har 17 mål som ska vara uppnådda till år 2030. Agenda 2030-målen inkluderar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Solna stad arbetar sedan länge med målen integrerade i verksamheten. Det visualiseras i stadens budgetuppföljning per april, delårsrapport per augusti och årsredovisning avseende stadens övergripande mål och i nämndernas rapporter avseende respektive nämndmål.

Under året har kommunstyrelsen, genom stadsledningsförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen, fortsatt att driva och samordna Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud samt miljö- och vattenvårdsfrågor enligt intentionerna i Översiktsplan 2030. Representanter från staden har deltagit i projektet Fossilfritt 2030 tillsammans med andra deltagare i organisationen BioDriv Öst. Under 2025 har stadens insatser inom projektet främst fokuserat på upphandling och utveckling av laddinfrastruktur. Möjligheten till att utöka antalet laddplatser i Solna ses över löpande.

Miljö- och hälsoskyddsnämndens arbete med miljöövervakning av stadens vatten, i samverkan med grannkommuner, har pågått enligt plan. Därutöver har inventeringar avseende groddjur och trollsländor i syfte att följa biologisk mångfald, energi- och klimatrådgivning till företag, föreningar och hushåll samt revidering av stadens grönsplan och löpande naturvårdssamverkan pågått. Under året har även regelbunden samverkan med tekniska nämnden genomförts avseende naturvårdsskötsel av naturreservat och andra naturområden.

Arbetet med handlingsplanen för förorenade områden har inletts med inläsning och omvärldsbevakning. Handlingsplanen ska ge miljö- och hälsoskyddsnämnden förutsättningar för ett mer strategiskt och systematiskt arbete för att nå nämndens mål om att minska riskerna kring förorenad mark samt miljömålet Giftfri miljö. Handlingsplanen syftar till att tydliggöra vilka prioriteringar som ska göras, vilka resursbehov och ansvarsområden som finns, målsättning för arbetet med förorenade områden samt att ange strategi och tidsplan för de aktiviteter som behöver genomföras. Samtliga kemtvättar har riskklassats och fastighetsägare har informerats om resultaten. Riskklassningen av deponier är nästan färdigställd. Fokus har även legat på genomgång av protokoll från hälsovårdsnämnden i Solna stad 1942–1953 samt på uppdatering av EBH-stödet, ett nationellt verktyg som hjälper kommuner att bedöma och prioritera historiskt förorenade områden utifrån risknivåer för människor och miljö. Bidrag har sökts och beviljats för att avsluta ansvarsutredningen för den nedlagda kemtvätten Snabbtvätt. Under hösten genomförde länsstyrelsen en uppföljning av nämndens arbete med förorenade områden. Syftet var att säkerställa att tillsynen sker enligt gällande lagar och förordningar samt att ge stöd och vägledning. Länsstyrelsen konstaterar sammanfattningsvis att nämndens tillsyn fungerar väl och uppfyller de krav som ställs.

För att stärka det systematiska miljöarbetet i stadens verksamheter har under året dialogmöten om miljö och klimat genomförts med samtliga förvaltningsledningar, helägda bolag och stiftelser. Inom ramen för stadens verksamhetsstyrning har uppdaterade mått för uppföljning av stadens klimatstrategi implementerats. En mall för framtagande av sociala konsekvensanalyser har tagits fram för att ytterligare stärka stadens arbete med att skapa kvalitativa, levande och hållbara stadsmiljöer. Arbetet med revideringen av På väg mot ett hållbart Solna följer framtaget projektdirektiv och tidplan. En slutversion har tagit form och målet är att denna ska beslutas under 2026. Dokumentet är en vägledning för miljömässigt hållbart byggande. I mars arrangerade staden Solna Klimatvecka i samverkan med lokala samarbetspartners. Under den veckan arrangerades en mängd aktiviteter runt om i staden med syfte att uppmuntra solnaborna till att göra fler medvetna och klimatsmarta val i vardagen. I maj genomfördes skräpplockardagen ihop med 7 000 förskolebarn. Vidare har klimatnätverket för näringslivet arbetat med frågan om hållbar arbetspendling. Bland annat har representanter från företagen och tjänstepersoner i staden tillsammans cyklat i kommunen och skapat listor över önskvärda åtgärder. Nätverket har också publicerat information om hur man reser klimatsmart.

Arbetet med att underlätta för invånare att använda kollektivtrafik och resa miljövänligt har fortsatt genom arbetet med utbyggnad av tunnelbanan samt cykel- och gångvägar. Cykelsatsningarna i staden främjar ett hållbart pendlande till och från staden. Tekniska nämnden har under ett antal år genomfört åtgärder i enlighet med cykelplanens genomförandeprogram. Projekt som genomförts under perioden är ny beläggning på cykelväg på del av Solnavägen, nyanläggning av gång- och cykelväg mellan Nya Ulriksdal och Överjärva gård samt upprustning och breddning av sträckan längs med Tallbackaskolan mellan Armégatan och Kristinelundsvägen. För att underlätta ytterligare för resor med cykel inom staden och över kommungränser har samarbetet med de tre företag som hyr ut elsparkcyklar utökats till att även gälla elcyklar. På stadens hemsida finns kartor över stadens cykelparkeringar, cykelpumpstationer samt platser för elsparkcyklar eller elcyklar. Målsättningen är att var femte resa i Solna år 2030 ska ske med cykel.

Staden har medverkat i styrelserna för såväl Stockholmsförhandlingen (utbyggd tunnelbana Odenplan-Arenastaden med stationer vid Karolinska Sjukhuset och Arenastaden), som Sverigeförhandlingen (station Södra Hagalund) avseende uppföljning och genomförande av utbyggnad av tunnelbanan. Under året har staden fått ett separat beslut på justerat influensområde för både Stockholmsförhandlingen och Sverigeförhandlingen. Byggnationen av den nya tunnelbanan har fortskridit enligt plan, liksom ledningsarbeten i anslutning till de nya stationerna. Inom Projekt Mälarsebanan har arbetet återupptagits efter att Trafikverket och Sundbybergs stad kommit överens om förnyat avtal, vilket lett till att staden tecknat ett tilläggsavtal med Trafikverket omfattande finansiella lättnader, vilket i sin tur innebär nya förutsättningar för projektets genomförande. Arbetet har fortsatt med ombyggnad av stadsmiljön och nya bostäder och kontor intill de nya tunnelbaneuppgångarna.

Arbete har pågått med stadens prioriterade stadsbyggnadsprojekt, bland annat i Hagalund, Norra Hagastaden, Järvastaden och i Huvudsta. Ett flertal samråds- och granskningsprocesser inom ramen för detaljplaneprocessen har genomförts och utbyggnad av antagna detaljplaner pågår. Under året har byggnadsnämnden beviljat bygglov för totalt 940 nya bostäder, varav fem flerbostadshus, tre av dem med förnyade bygglov. Bygglov har även beviljats för nybyggnad av vårdbyggnad vid Nya Karolinska Solna (NKS) samt för hotell- och konferensbyggnad vid Stallmästaregården. Under året har även slutbesked utfärdats för totalt 507 inflyttningsklara bostäder, 125 i kvarteret Tomtebodan, 93 bostäder i Järvastaden, 62 bostäder i Järva krog, 170 bostäder i Haga Norra, 45 bostäder i Huvudsta, sju bostäder i Råsunda samt fem enstaka bostäder utspridda i Solna. Två detaljplaner har antagits, Backklövern i Järvastaden och Turkosen 1 i Skytteholm. Detaljplan för en ny etapp i Järvastaden, nya bostäder i kvarteret Koltrasten i Huvudsta, vid Barks väg i Bergshamra och vid den södra delen av Huvudstagatan har startats. Marknadsläget för bostäder och arbetsplatser är utmanande, men intresset för att bygga i Solna är fortsatt stort och flera stora projekt har byggstartat under året.

Under 2025 har cirka 2 500 hushåll anslutit sig till matavfallsinsamlingen och anslutningsgraden har ökat från 75 till 81 procent under året. För verksamheter har antalet abonnemang ökat från 350 till 374 sedan december 2024. Mängden insamlad matavfall för perioden januari till november är cirka 1 920 ton från hushåll och 2 185 ton från verksamheter, jämfört med 1 620 ton för hushåll och 2 285 ton för verksamheter samma period föregående år. Ett systematiskt arbete har genomförts gällande information kring matavfallsinsamling i fler bostadsfastigheter och verksamheter, vilket inkluderar fastighetsnära stöd och dialog med berörda aktörer. Tekniska nämnden har i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden genomfört gemensamma insatser för att säkerställa att verksamheter uppfyller kraven på sortering av matavfall.

Elevresultaten för årskurs 9 visar på förbättringar för samtliga mått i jämförelse med föregående år. Andelen elever i årskurs 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen är 77,8 procent. När det gäller behörighet till gymnasiets yrkesprogram har resultatet ökat från 79,5 procent till 86,5 procent. Även det genomsnittliga meritvärdet har ökat jämfört med föregående år, från 234 till 240. Under året har skolnämnden bland annat

utvecklat arbetet med att främja närvaro i skolan, som är en av de viktigaste faktorerna för att en elev ska uppnå kunskapskraven. Fokus har varit på rutiner gällande både rapportering, uppföljning och åtgärder kopplat till frånvaro. Det skolsociala teamet, som består av kurator, skolpsykolog samt socionom från socialtjänsten, har utvecklats och utökats. Det skolsociala teamet kan stötta en elev som är på väg åt fel håll främst när det gäller skolnärvaro och är ett viktigt komplement till de åtgärder som den enskilda skolan kan sätta in. Teamet ger stöd och sätter in åtgärder som riktas både till elev och vårdnadshavare i syfte att hitta vägar att bryta negativa mönster hos eleven. Under året har arbetet med att stärka trygghet och studiero utvecklats genom framtagande av stödmaterial för ordningsregler och mobilanvändning.

Kultur- och fritidsnämnden samverkar med skolnämnden för att stärka skolbiblioteken, detta i enlighet med den nya skollagstiftningen som trädde i kraft den 1 juli i år. Lagen kräver att varje skola har ett eget bibliotek med fysiska och digitala resurser, bemannat med utbildad personal. Nämnden har genom biblioteket, i samarbete med skol- och förskolenämnden, fortsatt att prioritera att erbjuda ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för att väcka läslust och inspirera barn och unga till läsning i förskola, skola och på fritiden. Sammantaget har cirka 8 600 barn och unga (0–18 år) deltagit i över 500 läsfrämjande aktiviteter som anordnats av biblioteksverksamheten under året. Förskolor har erbjudits regelbundna sagostunder två gånger i veckan och en ny After school-verksamhet med läsfrämjande innehåll har etablerats för barn i åldern 9–13 år. Under våren startade också off-line-klubben, riktad mot ungdomar. Under alla lov har biblioteken erbjudit ett brett programutbud med högläsning, pyssel, workshops, filmvisning och teater. Biblioteket har också fortsatt aktivt bjudit in årskurs F, 4 och 7 till för årskursen anpassade biblioteksbesök samt skickat nyhetsbrev till pedagoger och skolpersonal med lästips och aktuell biblioteksinformation. Insatser utifrån biblioteksplanen har genomförts i form av uppsökande verksamhet i olika delar av staden, däribland projektet "Bokstart" i Hagalund, med fokus på små barns språkutveckling, som har slutförts och beslutats permanentas i egen regi. För att stärka läsförmågan i skolan används verktyget Lexplore för screening och riktade insatser. Projektet "Läsa äger", där äldre elever läser med barn på fritidshem, genomfördes under sommaren och satsningen "En kvart om dagen" har utökats under höstterminen.

De satsningar som genomförts i fritidshemmet i förskoleklass till årskurs 6 visar på goda resultat. Ett prioriterat område har varit rastverksamhet, där flera skolor organiserat skolgårdsaktiviteter, vilket har höjt kvaliteten i fritidsverksamheten. Skolnämnden genomförde i januari en kvalitetsdag med föreläsning om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF). Fritidshemmen har under året även samarbetat med Solna idrottsföreningars samorganisation, kring idrottsaktiviteter för årskurs 2, med positiv återkoppling. Under hösten utökades samarbetet till att även omfatta mellanstadiets elever under lov. Fritidshemmen har erbjudit aktiviteter i Solnahallen en fredag i månaden.

Förskolenämnden fortsätter utvecklingen av kvaliteten i förskolan i syfte att sätta mer fokus på det systematiska kvalitetsarbetet, likvärdighet och gemensamma strukturer i förskolan. Den nationella statistiken för Solnas kommunala förskolor, som publicerades i mitten av april 2025, visar att antalet barn per heltidsanställd har minskat från 5,6 till 5,0, vilket är bättre än snittet i Stockholms län (5,5). Barngruppernas storlek har minskat för förskolor i kommunal regi från 15,9 till 15,4 barn per barngrupp, vilket även det är bättre än genomsnittet i Stockholms län. När det gäller personalens kompetens i kommunala förskolor har samtliga mått förbättrats jämfört med föregående år.

Brugarundersökningen för året har genomförts och samtliga kommunala förskolor och 29 av 31 fristående förskolor deltog. Svarefrekvensen har ökat för både kommunala och enskilda enheter och ligger nu på över 70 procent. För kommunala enheter visar nöjd-kund-index (NKI) ett värde på 90 jämfört med 85 föregående år. Motsvarande värde för fristående förskolor ligger på 94, vilket är samma som föregående år. Resultatet gällande andelen vårdnadshavare som instämmer i att de upplever att barnen känner sig trygga i förskolan visar på samma höga resultat som föregående år för både kommunala enheter (94 %) och enskilda enheter (95 %).

Det totala antalet orosanmälningar gällande barn och ungdomar uppgick till liknande nivåer som föregående år, från 2 503 år 2024 till 2 505 år 2025. Antalet orosanmälningar gällande unika barn och ungdomar har dock ökat något, från 1 093 under 2024 till 1 186 under 2025. Antalet barn och ungdomar som är aktuella för insats har ökat något i jämförelse med föregående år, från 281 år 2024 till 333 år 2025. Under året har socialnämndens och familjerättsnämndens gemensamma barn- och ungdomsenhet arbetat intensivt med sitt uppsökande och förebyggande arbete genom riktade informationsinsatser till förskolor, skolkuratorer, mötesplatser, vårdcentraler och vårdnadshavare. En nulägesanalys av metदानvändningen inom Signs of Safety har genomförts och föräldrastödet har breddats genom fler Kometgrupper för barn i åldern 3–11 år, införande av Komet tonår och särskilda grupper för nyanlända föräldrar. Antalet utbildningar har ökat från 51 under föregående år till 102 under 2025. Utvärdering av utbildningarna visar att deltagarna är nöjda med utbildningarna: 36 procent är nöjda och 64 procent är mycket nöjda. Screeningfrågor om våld i nära relationer har prövats i utredningsgrupperna för

barn och ungdom och arbetet har lett till att flera former av våldsutsatthet identifierats. Samtliga uppger att de fått stöd. Familjerättsnämnden har under året fortsatt erbjudit utbildningen Barn i föräldrars fokus (BIFF). Därutöver har utvecklingen av ett barnanpassat informationsmaterial påbörjats, i syfte att möjliggöra att barn får tydligare och mer begriplig information genom hela processen. Målsättningen är att tillsammans med andra aktörer skapa förutsättningar för att barn, ungdomar och deras familjer ska få rätt stöd tidigt, vilket är en förutsättning för att barn och ungdomar inte ska fara illa.

I Solna uppgick arbetslösheten i december 2025 till 6,0 procent, en ökning med 0,4 procentenheter jämfört med samma månad året innan. Trots detta ligger Solna fortsatt under snittet för både Stockholms län (6,9 %) och riket (6,8 %). Årsmedelvärdet för arbetslösheten var i Solna under 2025 5,9 procent, vilket är en ökning med 0,55 procentenheter jämfört med årsmedelvärdet föregående år. Jobbfabriken Solna, vars verksamhet bygger på Solnamodellens framgångsrika principer, har utvecklats under året genom uppsökande verksamhet i olika stadsdelar, rekrytering av nya jobbcoacher med särskild kompetens för nyanlända och långtidsarbetslösa samt genom fördjupad samverkan mellan flera nämnder, primärt kompetensnämnden och socialnämnden, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, habiliteringen och ungdomsmottagningen. Under året har Jobbfabriken Solna stöttat totalt 217 personer, unga och vuxna. 78 procent av dessa har gått vidare till arbete, praktik eller studier. Av 35 nyanlända som deltagit i Jobbfabriken, har 34 gått vidare till studier, arbete eller praktik. Under sportlovet kombinerades lovskola med lovjobb för 27 ungdomar i årskurs 9 med risk att inte bli behöriga till nationellt gymnasieprogram, en insats som bidrar både till stärkt skolnärvaro och framtida etablering. Inför sommaren erbjöds totalt 625 (605 år 2024) ungdomar sommarjobb, varav 563 tackade ja. Lov- och sommarjobben har både ökat i antal och breddats i innehåll. Under jullovet erbjöds 16 jobb på Skoga äldrecentrum, där ungdomar fick utbildning i demensvård. Även under höstlovet erbjöds 49 ungdomar jobb. Sommar- och lovjobben ger ungdomar både praktiska erfarenheter och personlig utveckling, vilket sätter grunden för en egen försörjning i framtiden.

Under 2025 hade Solna 3 253 kursdeltagare inom vuxenutbildningen, vilket är en minskning med cirka 700 kursdeltagare jämfört med föregående år. Ett förstärkt uppsökande arbete pågår för att nå ut med information om vuxenutbildningen till alla som har ett behov av utbildning. Vuxenutbildningen har deltagit i mässor där regionens branscher, kommuner och utbildningsanordnare deltar. Trots ett minskat elevantal har vuxenutbildningen genomfört en rad insatser som stärker förutsättningarna för goda studieresultat: förbättrade stödinsatser, ett förstärkt elevhälsoarbete, anpassning till arbetsmarknadens behov och fördjupad samverkan med näringslivet. Särskilt fokus har legat på matematik för ökad måluppfyllelse. Dessa åtgärder har skapat en stabil grund för att fler solnabor ska kunna fullfölja sina studier med godkänt betyg och därmed stärka sin ställning på arbetsmarknaden. Andelen kursdeltagare i komvux som har uppnått godkända betyg har ökat i jämförelse med föregående år avseende såväl grundläggande som gymnasial nivå.


Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd under den senaste 12-månadersperioden minskat något, från 271 hushåll år 2024 till 266 hushåll år 2025. Samtidigt har medelbiståndet per månad ökat från 10 023 kronor till 10 627 kronor. Ökningen beror framförallt på kostnader för skyddat boende som varit högre under året. Till 2026 kommer dessa kostnader särskiljas och det kommer bli lättare att följa utvecklingen av ekonomiskt bistånd. Antalet hushåll som haft utbetalning varje månad under hela perioden har ökat från 20 till 26, vilket indikerar en större grupp med mer långvarigt biståndsbehov. För att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd arbetar socialnämnden med att tidigt identifiera behov och erbjuda individanpassade insatser, såsom arbetsträning och olika former av anställningar, främst offentligt skyddad anställning, redan vid första kontakten. Sökande får tidigt information om tillgängliga stödformer och i vissa fall påbörjas insatser redan i mottagningsfasen.

Förebyggande aktiviteter för alla äldre i Solna för att motverka den besvärande ensamheten har utvecklats och fortsatt att genomföras inom omsorgsnämndens förebyggande verksamhet, uppsökande verksamhet, hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboende. Nya aktiviteter och arbetssätt har implementerats för att nå nya seniorer, bland annat genom ett utökat utbud av aktiviteter på fler platser i staden, vilket möjliggjorts genom en utökad förebyggande verksamhet och en utökad samverkan. Förebyggande hembesök har genomförts enligt plan hos Solnas 80- och 90-åringar. Syftet med hembesöket är att informera om stadens utbud av service och aktiviteter och prata om hur man klarar sig själv i hemmet. Som en del av att utveckla stöd och kompetens har en syn- och hörselkonsulent rekryterats för att ytterligare förstärka stödet kring besvärande ensamhet. Anhörig- och demensteamet arbetar också mer tillgängligt genom att erbjuda fler möjligheter för solnabor att komma i kontakt genom anhörigträffar på biblioteket, anhörigcafé på träffpunkterna, walk and talk och skogsbad i samverkan med hälsopedagoger. En satsning har genomförts under hösten med att nå ut till anhöriga med utländsk bakgrund.

Sammanfattningsvis bedöms stadens verksamheter under året ha bidragit till att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling bland annat genom att stärka stadens infrastruktur, främja ett varierat bostadsutbud, stärka

arbetsmarknadsinsatser samt att fokusera på miljö- och vattenvårdsfrågor. Därmed anses målet vara uppfyllt för året.

## Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.

 Uppfylls till stor del

Solnas övergripande mål att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i bedöms som uppfyllt till stor del för 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Polisens trygghetsundersökning visar på en positiv utveckling i Solna. Fler Solnabor upplever trygghet i sin vardag och otryggheten när man går ut ensam på kvällen är nu den lägsta som uppmäts sedan mätningarna startade 2020. Under året har staden arbetat aktivt med en mängd aktiviteter för att påverka tryggheten i staden, vilket visas i resultatet av trygghetsundersökningen. Uppföljning av mål görs genom en sammanvägning av resultatet av de mått som är kopplade till målet samt de aktiviteter som genomförts under året. Trots goda resultat i mätningar av mått och genomförda aktiviteter bedöms målet uppfyllas till stor del och inte helt på grund av att polisen fortsatt bedömer Hagalund som ett utsatt område.

Det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet utgår från stadens trygghetsstrategi. Händelseutvecklingen såväl nationellt som i Solna har gjort att arbetet kommit mer i blickfånget. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på såväl socialt förebyggande insatser som förbättringar i den fysiska stadsmiljön.

På uppdrag av regeringen tar Polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som ett utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt med detta pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på Polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Under året har många insatser gjorts inom Hagalundslyftet, i syfte att leda till en ökad social hållbarhet och trygghet. Tekniska nämndens projekt med renoveringen av terrasserna vid Hagalundsparkens lekplats har färdigställts och parken har öppnats för allmänheten. De båda villorna på Anhalten, Villa Hagsäter och Stationshuset, har renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle. Samverkan har skett mellan omvårdnadsnämnden och kultur- och fritidsnämnden kring planerna för kulturkvarteret samt med föreningen Ett levande Hagalund och Platssamverkan Hagalund. Omvårdnadsnämnden har genom sin hemtjänstverksamhet i egen regi inlett samverkan med stadens trygghetssamordnare för att bidra till ökad trygghet såväl i Hagalund som i hela Solna. En vision för Hagalundsstråket och en ny detaljplan för ett mer levande centrum i Hagalund är under framtagande. Det förebyggande arbetet sker i nära samverkan mellan kultur- och fritidsnämnden, socialnämnden och skolnämnden genom forum som samverkansformen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), Bob-rådet (barn och unga i organiserad brottslighet), Sociala preventionsgruppen samt operativa grupper som Trygghetsgruppen Hagalund och Skydda & Stärka. Kultur- och fritidsnämndens fritidslotsar har fortsatt sitt uppsökande och relationsskapande arbete med barn och unga. Samverkan har stärkts med socialnämndens fältassistenter. Fritidslotsar har utökat sin verksamhet samt närvaro i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik38, mötesplats för ungdomar, och Bagartorp Ungdomscafé. Kompetensnämnden har påbörjat arbetet med att utveckla Jobbfabriken Solna till att omfatta fler målgrupper, bland annat öppet arbetslösa vuxna i Hagalund och Bagartorp. En trygg och öppen mötesplats har etablerats i den nya lokalen i Villa Hagsäter i Hagalund och flera jobbcoacher har anställts med särskilda uppdrag: en för nyanlända, en för långtidsarbetslösa och en som arbetar på Solna gymnasium för att skapa praktikplatser i samarbete med Jobbfabriken.

Efter ett beslut i kommunstyrelsen i november 2024 pågår planering för att öppna en familjecentral i fastigheten Flaggskeppet i Hagalund våren 2026. Förskolenämnden och socialnämnden arbetar gemensamt för att öka den sociala hållbarheten och tryggheten i hela området genom att öka samverkan mellan förskolan och socialtjänsten. Satsningen sker i samarbete med Region Stockholm och fastigheten ska, enligt plan, inrymma såväl

barnmorskemottagning och barnhälsovård som öppen förskola och förebyggande socialtjänst. Familjecentralen är tänkt att fungera som ett stöd för barn och föräldrar, ge möjlighet att delta i aktiviteter samt att bygga sociala nätverk. Samtidigt bidrar en familjecentral till att öka tryggheten och levandegöra Hagalunds centrum. Planeringen för öppnandet har pågått enligt plan. I den första fasen har fokus varit på fortbildning för förskolans personal kring samverkan mellan förskola och socialtjänst och förändringar kopplat till den nya socialtjänstlagen, som började gälla den 1 juli 2025. Den nya lagen möjliggör nya arbetssätt mellan socialtjänsten, förskolan och vårdnadshavare. Under början av 2026 avser även regionens barnvårdscentral och barnmorskemottagning att delta i planeringen.

I Bagartorp har ett detaljplanearbete som varit pausat återupptagits och en utredning pågår för att komma vidare med utveckling runt Bagartorps centrum, i syfte att stärka områdets kopplingar till omgivningen.

Staden har, genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST) i samverkan med polis och bostadsbolag, identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. Personal har utbildats på de flesta kommunala skolor och en särskild informationsinsats om lustgas har genomförts i årskurs 4–9 i både kommunala och fristående verksamheter, i samarbete med socialtjänsten.

Staden ingår i ett kvinnofrids nätverk, som är ett samarbete mellan nordvästkommunerna Solna, Sollentuna, Sundbyberg, Upplands Väsby, Sigtuna, Järfälla och Upplands Bro med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer. Föreläsningar och workshops gavs med olika fokus till olika målgrupper som exempelvis medarbetare inom socialnämnden, civilsamhället och/eller allmänheten. Vidare har en kampanj genomförts runt om i staden samt i sociala medier för att uppmärksamma våld i nära relationer.

Solna uppmärksamade även den rikstäckande kampanjen under november månad ”En vecka fri från våld”. Varje år utgår kampanjen från ett nytt tema och temat för 2025 handlade om tillit till socialtjänsten och övriga samhällsfunktioner som finns för stöd och hjälp till de våldsutsatta. I samband med kampanjen genomfördes två medborgardialoger där representanter från socialnämnden, kommunstyrelsen, polisen, Svenska kyrkan och kvinnojouren deltog. Medborgardialogerna genomfördes i Westfield Mall of Scandinavia och i Solna centrum. I samverkan med polisen förs även regelbundna diskussioner om hur polis och socialnämnden kan samverka på ett bättre sätt för att nå våldsutsatta och våldsutövare. Förhoppningen är att arbetet med att synliggöra våldet i samhället leder till att fler känner till vilken hjälp och vilket stöd som finns.

Under våren genomfördes en trygghetsvandring vid Solna Enskilda Skola och vid Järvastadens skola, i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar, så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Trygghetsvandringarna genomförs i samarbete mellan tekniska nämnden och skolnämnden, med målsättningen att genomföra två vandringar per termin vid både kommunala och fristående verksamheter. Efter varje vandring sammanställs förslag på förbättringar i en åtgärdsplan för att öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna. Utöver dessa åtgärder har det även genomförts flera åtgärder i Järvastaden i syfte att sänka hastigheterna och höja trafiksäkerheten.

Omvårdnadsnämnden arbetar vidare med aktiviteter för att skapa trygghet och nöjdhet för solnabor som bor på vård- och omsorgsboende, förändring av insatser kring sociala aktiviteter inom hemtjänsten samt utveckling av hälsofrämjande och förebyggande insatser för personer med funktionshinder. Nämnden har genomfört en förstudie vid sju vård- och omsorgsboenden i Solna för att analysera måltidssituationen. Parallellt med detta pågår arbetet med att ta fram en kompetensmodell för undersköterskor respektive sjuksköterskor inom äldreomsorgen. Nämnden har granskat införandet av fast omsorgskontakt hos de största utförarna, vilket omfattar nästan alla brukare. Alla intervjuade har en god relation till sin omsorgskontakt. Utvecklingen av hälsofrämjande och förebyggande insatser för personer med funktionshinder har, genom en förstudie, påbörjats. Förslag är att öka öppettiderna och antalet tillfällen i befintliga verksamheter, att bredda utbudet med fler kvälls- och helgaktiviteter samt att undersöka möjligheten att etablera en särskild träffpunkt för målgruppen.

Tekniska nämndens satsning för året på att rusta upp och kvalitetssäkra lekplatser har genomförts på flera lekplatser runt om i staden. Större insatser såsom byte av fallskydd, utbyte av sliten lekutrustning samt upprustning av kringutrustning som till exempel bänkbord, papperskorgar och materialavskiljande sarger har genomförts på flera lekplatser. Enhetliga informationsskyltar har satts upp på alla lekplatser och utegym. Därmed har besiktningsanmärkningar kunnat åtgärdas, säkerheten på lekplatserna har höjts och livslängden på anläggningen har förlängts. Därtill har även flera lekplatser såsom Lilla framnätsbacken, Gläntan, Kruthagen och Västra skogen utrustats med kompletterande lekutrustning samt att Stjärnhusparken har totalrenoverats. Allt i enlighet med barnkonventionens mål om alla barns rätt till lek i en stimulerande, trygg och tillgänglig miljö.

Arbetet med belysningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny

energieffektiv LED-belysning, har genomförts enligt plan. Fokus under året har varit att arbeta vidare från södra till mellersta Solna och totalt har cirka 980 armaturer inom Råsundaområdet bytts ut. Därtill har även ett större kabelbyte genomförts i syfte att åtgärda ett kabelbrott och att framtidssäkra en stor del av belysningsanläggningen i mittersta Råsunda.

Under året har staden blivit medlem i föreningen Rättvist Byggande. Medlemskapet väntas ge en ökad kontroll över stadens bygg- och underentreprenörer, samt bidra till att attrahera seriösa byggtreprenörer till stadens framtida entreprenadupphandlingar. Bostadsstiftelsen Signalisten är medlem i föreningen sedan flera år tillbaka.

Sammanfattningsvis påverkas stadens verksamheter av ett fortsatt utmanande läge i främst storstadsregionerna, både avseende förekommande brottslighet och nyrekrytering till gängmiljöer. Inom området genomförs utökade insatser, där vissa insatser bedöms få önskad effekt först på längre sikt. Solna stad finns fortsatt kvar på Polisens lista över utsatta områden och målet bedöms för året vara delvis uppfyllt.

## **Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.**

### Uppfylls

Solnas övergripande mål att Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser bedöms som uppfyllt för 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Solna stad har en dynamisk arbetsmarknad med över 10 600 företag i olika storlekar och branscher. Det handlar om allt från stora multinationella företag till småföretag, från högteknologiska företag till tjänsteföretag. Företagen har fortfarande ett stort intresse av etablering i Solna, inte minst från kunskaps- och tjänsteintensiva företag. Andelen nyregistrerade företag är fortsatt hög. Under året har flera företags huvudkontor etablerat sig i Solna, merparten av dessa företagsetableringar återfinns i Frösunda, Haga norra och Frösundavik. Solna fortsätter att vara en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner. Årets ranking från Svenskt Näringsliv visar att Solna stad sjunkit från en femte till en trettondeplats i Sverige och från en första till en tredje plats i länet. Det sammanfattande omdömet om Solnas företagsklimat beräknas i år till 3,9, vilket är en tiondel lägre än de två kommuner som rankas som etta och två i länet och två tiondelar lägre än Solna 2024. Småföretagarnas index visar att Solna har goda förutsättningar för småföretagande, även om kommunen inte tillhör toppskiktet i den senaste mätningen. För att ytterligare stärka företagsklimatet arbetar staden med att bland annat förbättra dialogen med företagen, särskilt i frågor som rör bygglov och upphandling. Staden arbetar också med att utbilda tjänstepersoner i bemötande och förståelse för företagande. Därtill prioriteras trygghetsfrågan, som är en viktig fråga för företagen, högt. Staden erbjuder redan idag flera viktiga mötesplatser för företagare som skapar värdefulla kontakter, erfarenhetsutbyten och möjligheter till samarbete – något som kommer att utvecklas vidare framöver. Det kan konstateras att staden behöver fortsätta det goda arbete som pågår och att fortsatt prioritera att tillsammans med näringslivet skapa ett ännu bättre företagsklimat i Solna. Sammantaget bedöms företagsklimatet i Solna fortsatt vara attraktivt för både etablerade företag och nya aktörer.

Kommunstyrelsen godkände i januari 2025 ett samarbetsavtal med Stockholms stad för att vara en del av värds-kapsansökan för damernas Europamästerskap i fotboll 2029. Under sommaren deltog representanter från tekniska nämnden i en studieresa till Schweiz för att besöka damernas fotbolls-EM, WEURO 2025. Resan anordnades av Svenska Fotbolls-förbundet och Danske Boldspil-Union i syfte att lära sig om arbetet med att vara värdstad under ett fotbolls-EM. Bakgrunden till resan var att Solna deltog i Sveriges och Danmarks ansökan till UEFA om att arrangera WEURO 2029. UEFA har därefter meddelat att värdnation för WEURO 2029 blir Tyskland. Erfarenheterna från studiebesöket är dock av värde i utvecklingen av arbetssätt vid andra större evenemang.

I maj invigdes Sommartorget vid Stråket och Råsunda torg, ett evenemang där många barn och unga uppmuntrades till kreativitet och konst. Solna stad samarbetade med kulturföreningen House of Creatives för att fylla Sommartorget med kostnadsfria familjeaktiviteter i samarbete med det lokala kulturlivet. I samband med invigningen genomfördes konstdagarna i slutet av maj och mitten av juni med fokus på musik och rörelse för både stora och små, samt filmdagar i slutet av augusti.

Kultur- och fritidsnämndens samverkan med Solnas föreningsliv, kulturinstitutioner och civilsamhälle har under året stärkts ytterligare. Samarbetet möjliggör ett brett utbud av aktiviteter, där elever erbjudits möjlighet att prova på olika idrotter såsom karate, fäktning, fotboll och handboll. Vidare har samarbetet med Confidencen och Stiftelsen Filmstadens Kultur inneburit att barn och unga erbjudits skolbio, skolföreställningar och kulturpedagogiska aktiviteter. I Hagalund har den kulturhistoriska byggnaden Villa Hagsäter färdigställt och har från september varit möjlig för föreningslivet i Solna att boka. Större samverkansaktiviteter såsom Special

Olympics School Day i samarbete med Sundbybergs stad och Pep-dagen i Hagastaden har planerats och genomförts.





Utveckling av öppen fritidsverksamhet och mötesplatser för unga har skett genom samverkan mellan fritidsverksamheten, biblioteket och Solna kulturskola. Solna fritidsbibliotek har haft sommarturné och erbjudit fritidsaktiviteter sex dagar i veckan under hela sommarlovet i Bagartorp, Hagalund och Huvudsta, i syfte att såväl öka kännedomen om fritidsbiblioteket som att bidra till platsaktivering.

Sammanfattningsvis har Solna stads verksamheter utvecklats genom ett brett samarbete med föreningsliv, kulturinstitutioner och civilsamhälle. Fritidsverksamhet och mötesplatser har utvecklats, satsningar har skett på kulturmiljöer och i breddad samverkan med föreningsliv och regionala aktörer har fler möjligheter skapats för barn och ungdomar att delta i stadens utbud av idrott, fritid och kultur. Därmed anses målet vara uppfyllt för året.

## Nämndmål

Kommunfullmäktige har i stadens verksamhetsplan och budget för 2025 beslutat om ett antal mål per nämnd. Nämndmålen följs i första hand upp i delårsrapport per augusti samt i årsredovisningen. I budgetuppföljning per april gör nämnderna en översiktlig uppföljning av arbetet med nämndmålen med prognoser för året baserade på hur arbetet fortlopt hittills, vilka visar att arbetet överlag går som planerat.






Måluppfyllelsen bedöms i en sammanvägd bedömning enligt följande skala:

-  Målet uppfylls i år.
-  Målet uppfylls till stor del i år.
-  Målet uppfylls delvis i år.
-  Målet uppfylls inte i år.

Det finns 38 unika nämndmål, men då nämndmålet "Inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden" är fördelat till kommunstyrelsen samt elva nämnder där var och en gör sin egen bedömning av måluppfyllelse uppgår det totala antalet nämndmål till 46. Av de 46 nämndmålen bedöms 22 uppfyllas helt under året, 23 bedöms uppfyllas till stor del och ett bedöms inte uppfyllas under år 2025.

Nedan redovisas en kort sammanställning av nämndernas måluppföljning. Nämndernas fullständiga måluppföljning återfinns i respektive nämnds årsredovisning.

### Kommunstyrelsen

Nämndmål
 Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.
 Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.
 Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.
 Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

-  Uppfylls

Nämndmålet bedöms vara uppfyllt. Ett flertal aktiviteter har genomförts och några pågår fortfarande för att hushålla med stadens resurser, bland annat upphandlingsarbeten avseende olika system, fler funktioner i stadens löne- och personalsystem, omorganisering av stadsledningsförvaltningen, centralisering av upphandling och nyrekryteringar med mera. De ekonomiska mått som finns för staden som helhet bedöms vara uppfyllda för 2025.

Under året har ett nytt arbetssätt och systemstöd tagits fram för att kvalitetssäkra att beslut som innehåller olika uppdrag verkställs. Även det juridiska stödet till stadens förvaltningar har stärkts och i december antog

kommunfullmäktige en ny delegationsordning. Under året har ett arbete påbörjats gällande samordning av stadens lokalförsörjning. Bland annat har stadsledningsförvaltningens lokalstrateg stöttat förvaltningarna i frågor som rör lokalbehovsanalyser etcetera och ett arbete med att ta fram en internhyresmodell för staden har påbörjats.

Kommunstyrelsen har beslutat om en ny säkerhetspolicy samt säkerhetsskyddsriktlinjer för hur staden ska skydda information och verksamheter av betydelse för Sveriges säkerhet mot spioneri, sabotage, terroristbrott och andra hot. Arbetet med stadens IT-säkerhet fortskrider enligt plan och en översyn av stadens systemförvaltning pågår för att öka effektiviteten i systemanvändningen.

Kontaktcenter är en stadsgemensam ingång för medborgare och andra som behöver och vill komma i kontakt med Solna stad samt Solna Vatten AB och Råsunda Förstads AB. Enheten har under året tagit emot och registrerat cirka 99 000 ärenden. Över 96 procent av ärendena har besvarats inom utlovad tid.

### **Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.**

#### Uppfylls

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter. Målet bedöms vara helt uppfyllt för 2025.

Under året har kommunstyrelsen, genom stadsledningsförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen, fortsatt att driva och samordna Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud samt miljö- och vattenvårdsfrågor enligt intentionerna i Översiktsplan 2030. Staden har medverkat i styrelserna för såväl Stockholmsförhandlingen (utbyggd tunnelbana Odenplan-Arenastaden med stationer vid Karolinska Sjukhuset och Arenastaden), som Sverigeförhandlingen (station Södra Hagalund) avseende uppföljning och genomförande av utbyggnad av tunnelbanan. Inom Projekt Mälarbanan har arbetet återupptagits efter att Trafikverket och Sundbyberg kommit överens om förnyat avtal vilket lett till att staden tecknat ett tilläggsavtal med Trafikverket omfattande finansiella lättnader, vilket innebär nya förutsättningar för projektets genomförande.

För att stärka det systematiska miljöarbetet i stadens verksamheter har dialogmöten om miljö och klimat genomförts med samtliga förvaltningsledningar, helägda bolag och stiftelser. I mars arrangerade staden Solna klimatvecka i samverkan med lokala samarbetspartners. Under den veckan arrangerades en mängd aktiviteter runt om i staden med syfte att uppmuntra solnaborna till att göra fler medvetna och klimatsmarta val i vardagen. I maj genomfördes skräpplockardagen ihop med 7 000 skolbarn.

Ett flertal insatser avseende social hållbarhet inom trygghetsområdet följs upp i kommunstyrelsens övriga mål "Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i" samt "Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden".

### **Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.**

#### Uppfylls till stor del

Nämndmålet bedöms vara uppfyllt till stor del. Kommunstyrelsen har, genom stadsledningsförvaltningen, fokus på att samordna stadens arbete inom ett antal områden för att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i. Arbetet pågår med projektidéer på stadens mark i samråd med exploatörer med särskilt fokus på hyresrättsprojekt samt detaljplanearbete för pågående projekt. Ett flertal nya planstarter har skett under året.

Staden har, genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST) i samverkan med polis och bostadsbolag, identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. I oktober beslutade kommunstyrelsen om en reviderad trygghetsstrategi, där anges inriktningen för det förebyggande trygghetsskapande arbetet 2026. Med utgångspunkt i ny lagstiftning har nya riktlinjer för kamerabevakning respektive för behandling av personuppgifter tagits fram. Staden ingår i ett kvinnofridsnätverk, som är ett samarbete mellan nordvästkommunerna, med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer. Solna uppmärksammar även den rikstäckande kampanjen under november månad "En vecka fri från våld". Varje år utgår kampanjen från ett nytt tema och temat för 2025 handlade om tillit till socialtjänsten och övriga samhällsfunktioner som finns för stöd och hjälp till de våldsutsatta.

I syfte att stärka stadens beredskap har ett stadsövergripande arbete med kontinuitetsplanering genomförts.

Skyltprogrammet som pågår är en stor satsning på skyltar i utomhusmiljön i syfte att göra det lättare att hitta stadens verksamheter.

Under året har samarbetet med näringslivet fortsatt för att skapa förutsättningar för fler solnabor att arbeta. Ett flertal samverkansmöten har skett med Arbetsförmedlingen och nya samarbeten har utvecklats med företag. Med hjälp av Solnamodellen arbetar staden via bland annat Jobbfabriken med kartläggning, matchning, utbildning och nära samarbete med arbetsgivare.

### **Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.**

#### Uppfylls

Målet bedöms uppfyllas för 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Solna stad har en dynamisk arbetsmarknad med över 10 600 företag i olika storlekar och branscher. Det handlar om allt från stora multinationella företag till småföretag, från högteknologiska företag till tjänsteföretag. Företagen har fortfarande ett stort intresse av etablering i Solna, inte minst från kunskaps- och tjänsteintensiva företag. Vårens mätning Insikt visar ett nöjd-kund-index (NKI) för Solna på 78. Sammantaget bedöms företagsklimatet i Solna fortsatt vara attraktivt för både etablerade företag och nya aktörer.

En e-tjänst för ansökan om plats har tagits fram för exempelvis torghandel, foodtruck och cafémped, i syfte att underlätta för både befintliga och nya företagare att växa i staden.

I syfte att utveckla Solna som evenemangs- och besöksstad godkände kommunstyrelsen i januari 2025 ett samarbetsavtal med Stockholms stad för att vara en del av värdsökan för damernas Europamästerskap i fotboll 2029. I augusti skickades Sveriges ansökan tillsammans med Danmark till Uefa. I december beslutade Uefa att Tyskland blir värd för EM, vilket innebär att Solna inte kommer att vara värd för mästerskapet.

I maj invigdes Sommartorget vid Stråket och Råsunda torg, ett evenemang där många barn och unga uppmuntrades till kreativitet och konst. Solna stad samarbetade med kulturföreningen House of Creatives för att fylla Sommartorget med kostnadsfria familjeaktiviteter i samarbete med det lokala kulturlivet. I samband med invigningen genomfördes konstdagarna i slutet av maj och mitten av juni med fokus på musik och rörelse för både stora och små, samt filmdagar i slutet av augusti.

Under hösten genomfördes Lekplatsens dag på två av stadens lekplatser - en dag för kreativitet, glädje och gemenskap.

### **Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.**

#### Uppfylls till stor del

Polisens trygghetsundersökning visar på en positiv utveckling i Solna. Fler Solnabor upplever trygghet i sin vardag och otryggheten när man går ut ensam på kvällen är nu den lägsta som uppmäts sedan mätningarna startade 2020. Under året har staden arbetat aktivt med en mängd aktiviteter för att påverka tryggheten i staden, vilket visas i resultatet av trygghetsundersökningen. Uppföljning av mål görs genom en sammanvägning av resultatet av de mått som är kopplade till målet samt de aktiviteter som genomförts under året. Trots goda resultat i mätningar av mått och genomförda aktiviteter bedöms målet uppfyllas till stor del och inte helt på grund av att polisen fortsatt bedömer Hagalund som ett utsatt område.

Det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet utgår från stadens trygghetsstrategi. Händelseutvecklingen såväl nationellt som i Solna har gjort att arbetet kommit mer i blickfånget. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på såväl socialt förebyggande insatser som förbättringar i den fysiska stadsmiljön.





På uppdrag av regeringen tar Polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som ett utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt med detta pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget

område i Solna ska finnas med på Polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Stadens ambitiösa nämndöverskridande arbete inom många områden samt att fler invånare i Solna uppger att de känner sig trygga i vardagen enligt Polisens trygghetsundersökning 2025 pekar på att arbetet med nämndmålet visar resultat. I december meddelade Polisen att Hagalund kvarstår på Polisens lista som ett utsatt område och därför bedöms målet inte var helt uppfyllt.

## Byggnadsnämnden

Nämndmål
 Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.
 Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.
 Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

#### Uppfylls

Utifrån rådande marknadsläge bedöms antalet byggstartade bostäder vara högt. Det pågår samtidigt omfattande planering för framtida utbyggnad av både bostäder, arbetsplatser och infrastruktur där även Solnas gröna värden värnas och behov av kommunal service beaktas. Detta sammantaget visar att målet om nya bostäder, arbetsplatser och service och en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö är uppfyllt.

### Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.

#### Uppfylls

Arbete pågår för att vidareutveckla medborgardialoger inom både detaljplanering och översiktsplanering. Medborgardialog i planprocessen har utvecklats bland annat med möjlighet till digital dialog. En tidig, digital dialog har även initierats för den nya översiktsplanen och fler dialoger har förberetts för kommande beslut under 2026. Staden utnyttjar nu även stadshusentrén för att visa informationsblad och modeller samt använder sig av en skärm med rullande information om olika pågående stadsbyggnadsprojekt. För utveckling av vår kommunikation via hemsidan sker ett kontinuerligt samarbete med våra kommunikatörer. Utifrån genomförda och fortsatta förbättringar bedöms nämndmålet uppnått.

I Hagalund har input till pågående planarbete inhämtats i samverkan med en förskoleverksamhet i området vilket bidrar till barnperspektivet i planeringen. Dessutom har en prototyp för sittmöbel/scen placerats på torget och sommarjobbarna har studerat hur torget och prototypen används av närboende.

### Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

#### Uppfylls

I april publicerades ett nytt NKI-resultat för bygglovsverksamheten där Solna höjer NKI från 68 till 70. Aktivt arbete med service och handläggningstider är avgörande för det förbättrade NKI-resultatet. Den ökade nöjdheten medför att nämndmålet anses uppfyllt för året.

### Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.







#### Uppfylls till stor del

Arbete med att genom stadsutveckling förbättra stadsmiljö och trygghet i området pågår. I oktober 2024 beslutades målbilden för utvecklingen av Hagalund och sedan dess pågår planering för att skapa en bättre och

tryggare boendemiljö i området. En vision för Hagalundsstråket är framtagen och en ny detaljplan för ett mer levande centrum pågår. Förberedande arbete för att kunna fortsätta med planering och utveckling i enlighet med den övergripande målbilden i flera delar av Hagalundsområdet fortgår under kommande år.

I Bagartorp har ett detaljplanearbete som varit pausat återupptagits och en utredning pågår för att komma vidare med utveckling runt Bagartorps centrum så att områdets kopplingar till omgivningen stärks.

## Tekniska nämnden

Nämndmål
 Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.
 Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.
 Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
 Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.
 Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.

#### Uppfylls

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet uppfylls i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal.

Tillsammans med Håll Sverige Rent genomförs varje år skräpmätningar i ett antal centrala stadsdelar i Sverige, däribland centrala Solna. Resultatet av årets mätningar uppgår till 2,25 skräpföremål per 10 kvm, vilket är en minskning med 62 procent jämfört med föregående år. Energianvändning per gatubelysning fortsätter att minska tack vare det pågående utbytet till energieffektiva LED-armaturer. Totalt har närmare 980 armaturer bytts ut.

Staden har även fortsatt delta i platssamverkan i Hagalund tillsammans med fastighetsägare och Stiftelsen Tryggare Sverige. Tre trygghetsvandringar har genomförts tillsammans med skolelever för att få säkrare och tryggare skolvägar och utifrån dessa har åtgärdsplaner utarbetats. Under året har även tre trygghetsvandringar tillsammans med polis genomförts i Hagalund, Nya Ulriksdal och Västra skogen. Utifrån dessa har det gjorts insatser i form av beskärning av buskage, förbättra skyltning samt hastighetsdämpande åtgärder för att erhålla tryggare platser.

### Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.

#### Uppfylls till stor del

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet har uppfyllts till stor del i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal. För att uppfylla målet fokuserar nämnden sitt arbete på helhetsgrepp kring lokalernas ändamålsenlighet, energieffektivitet, tryggare lokaler samt ett aktivt arbete med nämndens underhållsplan för att bibehålla en god miljö.


Undersökningen gällande nöjd-kund-index (NKI) genomförs vartannat år och genomfördes under hösten 2025. Årets NKI (nöjd-kund-index) mätning ger totalbetyget 66, vilket är högre än föregående mätning 2023 som uppgick till 54.

Energieffektiviteten i stadens lokaler har fortsatt förbättrats, vilket beror på nyare och mer energieffektiva installationer som till exempel uppförande av solcellsanläggningar, utbyte till LED-belysning samt utbyte av gammal teknisk utrustning. Energieffektiviteten i stadens lokaler uppgick innevarande år till 160,4 kWh/kvm, vilket är en förbättring med cirka 2,1 procent jämfört med föregående år.

Aktiviteter som har genomförts under perioden som bidragit till måluppfyllnaden är bland annat att arbete med trygghetsåtgärder i kommunens fastigheter har fortlöpt under året genom bland annat kartläggning av belysning på alla kommunala förskolegårdar inför åtgärder som kommer att utföras under 2026. Genom stora investeringar och renoveringar tas ett helhetsgrepp kring lokalernas ändamålsenlighet såsom vid till exempel Vasalundshallen, Svedenbadet, Berga SÄBO och Bergshamra högstadium. För att skapa möjlighet för föreningslivet att hyra in sig i fler kommunala verksamhetslokaler har en större renovering genomförts i Villa Hagsäter och Stationshuset i

Hagalund. Även Skytteholmsskolans matsal har förberetts för uthyrning genom installation av larm och passage.

### **Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.**


 Uppfylls till stor del

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet till stor del har uppfyllts i år baserat på genomförda aktiviteter samt utveckling och prognos av nyckeltal. Stadens kontaktcenter har under året hanterat 25 601 ärenden som rör tekniska nämnden, vilket motsvarar 26 procent av alla ärenden som kommer in till staden och är en ökning med 130 ärenden jämfört med 2024. Nämndens svarsfrekvens, det vill säga andelen ärenden som besvaras inom utlovad tid (tre dagar), har bibehållits på en hög nivå om 91 procent.

Som en del i arbetet att stärka nämndens resultat avseende service och myndighetsutövning medverkar anställda inom förvaltningen vid stadens interna samverkansträffar för ökad samverkan och dialog. Under året har utbildning genomförts vad gäller kommunikation och dialog för ökad service och bemötande.


För att säkerställa att tillståndsskyldigheten efterlevs och allmänhetens intressen tillvaratas har den systematiska uppföljningen av markupplåtelse, trafikanordningsplaner och schakttillstånd samt samarbetet med övriga tillståndsgivande enheter inom staden såsom bygglov och serveringstillstånd, fortsatt. Därtill skapades även en e-tjänst för att ansöka om plats för foodtruck och torghandel på årets sommartorg.

### **Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.**

 Uppfylls till stor del

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Årets arbete har bidragit till att hålla en stadig utveckling mot målen i den långsiktiga avfallsplanen, särskilt inom områdena ökad sortering, cirkularitet och minskad miljöpåverkan. Under 2025 har cirka 2 500 hushåll anslutit sig till matavfallsinsamlingen och anslutningsgraden har ökat från 75 till 81 procent under året. För verksamheter har antalet abonnemang ökat från 350 till 373 sedan december 2024. Men eftersom anslutningsgraden för matavfall blev lägre än beräknat bedöms målet till stor del ha uppfyllts och inte vara helt uppfyllt i år.

### **Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.**

 Uppfylls till stor del


Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet har uppfyllts till stor del i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal.

Antalet laddningar vid stadens laddstolpar ökade med elva procent, ökningen antas bero på att andelen elbilsägare i staden har ökat och därmed även efterfrågan på bostadsnära laddmöjligheter. Under året har belägningsprogrammet genomförts och linjemålningar och vägmarkeringar har förbättrats på flera gator och gång- och cykelvägar. Därtill har även flera cykelprojekt genomförts.

Trygghetsvandringar har genomförts i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Vandringarna genomförs i samarbete med skolnämndens förvaltning med målet att genomföra två vandringar per termin, både vid kommunala och fristående verksamheter. Efter vandringarna sammanställs förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna i en åtgärdsplan.

Rutiner och bedömningsgrunder för trafikanordningsplaner har setts över samt att en skärpt systematik för uppföljning i fält har införts. Kontrollmoment i fält är bland annat att skyltning och vägvisning följer beviljad trafikanordningsplan, att tillfälliga hastighets- och bullerdämpande åtgärder har satts in och att avstängningsmaterial är korrekta och rätt förankrade.

### **Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.**

 Uppfylls till stor del

Tekniska nämnden bidrar i arbetet med nämndmålet på flera sätt. Två villor i Hagalund, Villa Hagsäter och Stationshuset, har renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle.

En ren och omhändertagen närmiljö bidrar till en upplevd känsla av trygghet i närområdet. Renhållning och klottersanering sker löpande i staden. Under året har en omfattande renovering av Parkskolans skolgård genomförts. Slänten mellan Hagalundsgatan och Hagalunds kyrka har renoverats. Förra årets plantering av blomsterlökar i Hagalund har bidragit till en attraktivare utemiljö. Arbeta med att byta armaturerna på två av gångbroarna över Hagalundsgatan har genomförts under året och den tredje bron kommer att genomföras under 2026. Samverkan sker kring frågor om renhållning och klottersanering med andra fastighetsägare och samfälligheter för att göra gemensamma satsningar i frågorna.

En mobil pumptrackbana för cykel, sparkcykel och skateboard har monterats och invigts i Bagartorp.

### Kultur- och fritidsnämnden

Nämndmål
● Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.
● Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.
● Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.
● Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.
■ Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

#### Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.

● Uppfylls

Solna har genom utbyggnad av idrottsanläggningar, utveckling av fritidsverksamheter och mötesplatser, satsningar på kulturmiljöer samt breddad samverkan med föreningsliv och regionala aktörer skapat fler möjligheter för barn och ungdomar att delta i stadens växande utbud av idrott, fritid och kultur. Detta visar att målet, att möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i verksamheter i takt med att staden växer, är uppfyllt.

#### Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.

● Uppfylls

Biblioteket har med över 500 genomförda aktivitetstillfällen med cirka 8 600 deltagare, riktade insatser, nära samverkan med skolorna och ökad tillgänglighet, genom ökade öppettider inklusive söndagsöppet, skapat en helhetsstrategi som når barn och ungdomar i olika miljöer. Den ökade barnboksutlåningen och den fortsatt höga aktivitetsnivån visar tydligt att målet, att utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera läslust, är uppfyllt.

#### Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.

● Uppfylls


Kultur- och fritidsnämnden har arbetat för att stadens lokaler och anläggningar används på ett effektivt, hållbart och stadsövergripande sätt. Genom att öppna fler mötesplatser, utveckla kulturmiljöer, modernisera idrottsanläggningar och stärka samverkan mellan olika aktörer har tillgängligheten ökat och nyttjandet förbättrats. Givet att fler av stadens lokaler finns tillgängliga för uthyrning 2025 än föregående år bekräftar det att målet, att säkerställa ett effektivt och stadsövergripande nyttjande och utveckling av lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur, är uppfyllt.

#### Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.

● Uppfylls

Stadens verksamheter har utvecklats genom ett brett samarbete med föreningsliv, kulturinstitutioner och civilsamhälle. Genom öppna mötesplatser, gemensamma evenemang och konstnärliga projekt har delaktighet stärkts, vilket visar att målet, att utveckla verksamheterna i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv, är uppfyllt.




### **Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.**

 Uppfylls till stor del


Under året har platsaktivering genomförts i prioriterade områden i syfte att göra platserna levande. I Hagalund, Bagartorp och Huvudsta har ett brett utbud av aktiviteter genomförts, från idrott och kultur till festivaler och lovprogram, ofta i samverkan med lokala aktörer och med ungdomar som delaktiga. Fritidslotsarna har förstärkt sin närvaro och en utvecklingsplan har tagits fram för riktade insatser. Samverkan med socialtjänst, skola, polis och civilsamhälle har fördjupats för att öka tryggheten i Hagalund samt andra prioriterade stadsdelar. Kultur har använts som verktyg för social hållbarhet genom projekt som Kulturparken och riktade besök från biblioteket. Utvecklingen av Hagalunds kulturkvarter har intensifierats med invigningen av Villa Hagsäter, nya kulturhistoriska skyltar, nya samarbeten med föreningar och initiering av behovsanalys för att undersöka möjligheten till utökad kultur-, biblioteks-, fritids- och idrottsverksamhet i Hagalund.

Sammantaget visar aktiviteterna på en samordnad och målinriktad insats för att öka tryggheten och skapa jämlika uppväxtvillkor för barn och unga i Solna. Arbetet vilar på bred samverkan inom staden och med det civila samhället, och bidrar därmed till att inga områden i Solna ska kvarstå på polisens lista över utsatta områden. Det finns fortfarande områden i staden som bedöms ha utmaningar kopplade till social hållbarhet och trygghet, men nämndens insatser bedöms bidra till att målet kan uppnås. Målet bedöms därför ha uppfyllts till stor del.

### **Skolnämnden**


Nämndmål
 Utbildningen ska leda till goda kunskapsresultat och till att varje elev är väl förberedd för vidare studier eller yrkeslivet.
 Utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### **Utbildningen ska leda till goda kunskapsresultat och till att varje elev är väl förberedd för vidare studier eller yrkeslivet.**

 Uppfylls till stor del


Utifrån resultaten av valda mått och nämndens prioriterade aktiviteter är bedömningen att målet uppfylls till stor del. Elevresultaten för årskurs 9 visar förbättringar för samtliga mått. Närvaro i skolan är en av de viktigaste faktorerna för att en elev ska uppnå kunskapskraven och utvecklingsarbetet under året har haft fokus på rutiner gällande både rapportering, uppföljning och åtgärder kopplat till frånvaro. För att öka måluppfyllelsen krävs att arbetet med anpassningar och särskilt stöd på individnivå fortsätter och att prioriterade aktiviteter kopplat till undervisning, trygghet och studiero samt systematiskt kvalitetsarbete fortsätter.

### **Utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar.**

 Uppfylls till stor del

Utifrån resultaten av nämndens prioriterade aktiviteter och valda mått är bedömningen att målet uppfylls till stor del. Ett flertal åtgärder för att bättre tillgängliggöra utbildningen utifrån elevernas förutsättningar har vidtagits och fler elever har nått gymnasiebehörighet och uppnått kunskapskraven i samtliga ämnen. Ett årshjul med åldersanpassade trygghetsskapande aktiviteter har tagits fram i samverkan med polis, socialtjänst och fritid för att ytterligare förbättra trygghet och studiero i skolan. Samtliga grundskolor använder screeningverktyg både i matematik och för läsning för att utveckla undervisningen. För att öka måluppfyllelsen krävs att arbetet med att tillgängliggöra utbildningen fortsätter och att det utifrån den fördjupade enkäten gällande trygghet och studiero vidtas relevanta åtgärder.

### **Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.**

 Uppfylls till stor del




Aktiviteter som genomförs inom nämndens ansvarsområde är främst förebyggande åtgärder för att förbättra barn och ungas uppväxtvillkor och öka tryggheten. Måttet kopplat till det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) visar att fler individer har avregistrerats för att påbörja studier på nationellt program än tidigare år. Utfallet är även bättre än genomsnittet i Stockholms län som ligger på 19,7 procent. Personer i kommunens aktivitetsansvar som arbetar eller praktiserar har sjunkit något.

Genom att under några sommarveckor genomföra aktiviteter kopplat till natur och kultur för eleverna på Parkskolans fritidshem arbetar skolnämnden med att säkerställa att barn och unga har trygga och jämlika uppväxtvillkor.


Genom samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid arbetar nämnden för att öka den sociala hållbarheten och tryggheten i hela området. Vårdnadshavare på Parkskolan har under våren erbjudits att delta i föräldrautbildningen, Alla barn i centrum (ABC).

Sammantaget utifrån resultaten av nämndens prioriterade aktiviteter kopplat till nämndens uppdrag är bedömningen att målet uppfylls till stor del.

### Förskolenämnden


Nämndmål	
	Kvaliteten och tryggheten i förskolan och i den pedagogiska omsorgen ska vara hög.
	Vårdnadshavarna är nöjda med förskolan och den pedagogiska omsorgen.
	Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

#### Kvaliteten och tryggheten i förskolan och i den pedagogiska omsorgen ska vara hög.

 Uppfylls till stor del


Utifrån utfall av valda mått och arbetet med nämndens prioriterade aktiviteter bedöms målet uppfyllas till stor del. Den nationella statistiken för Solnas kommunala förskolor för 2024, som publicerades i mitten av april 2025, visade att antalet barn per heltidsanställd har minskat från 5,6 till 5,0. Även barngruppernas storlek har minskat för förskolor i kommunal regi från 15,9 till 15,4 barn per barngrupp. När det gäller personalens kompetens i kommunala förskolor har samtliga mått förbättrats jämfört med föregående år. För att öka måluppfyllelsen krävs att barngruppernas storlek och personalens kompetens förbättras ytterligare samt att personaltätheten kan bibehållas. Det påbörjade arbetet med att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet, undervisningen samt lärmiljöerna i förskolan behöver fortsätta för att säkerställa en hög kvalitet.

#### Vårdnadshavarna är nöjda med förskolan och den pedagogiska omsorgen.

 Uppfylls till stor del

Utifrån utfall av valda mått samt nämndens prioriterade aktiviteter för året är bedömningen att målet uppfylls till stor del. Brukarundersökningen för året har genomförts och samtliga kommunala förskolor och 29 av 31 fristående förskolor deltog. För kommunala enheter visar nöjd-kund-index (NKI) ett värde på 90 jämfört med 85 föregående år. Motsvarande värde för fristående förskolor ligger på 94, vilket är samma som föregående år. Resultatet gällande andelen vårdnadshavare som instämmer i att de upplever att barnen känner sig trygga i förskolan visar på samma höga resultat som föregående år för både kommunala enheter (94 %) och enskilda enheter (95 %). Arbetet med att förbättra information och användarvänlighet i kö- och placeringsprocessen pågår och är uppdelat i tre delar; information och kommunikation, förbättrade funktioner i systemstödet för förskoleplaceringar samt mottagandet på förskolan. För att öka måluppfyllelsen krävs främst att arbetet med förbättrad information och användarvänlighet i kö- och placeringsprocessen fortsätter och ger önskat resultat.

#### Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.





 Uppfylls till stor del

Andelen inskrivna barn i åldern 3–5 år har ökat något jämfört med föregående år från 92,6 procent till 92,9 procent. Arbetet med uppsökande verksamhet, för att öka andelen 3–5 åringar i förskolan, fortsätter men har ännu inte gett förväntad effekt. Arbetet med att säkerställa att barn och unga har trygga och jämlika uppväxtvillkor genom att planera för öppnandet av en Familjecentral i Hagalund pågår enligt plan.

Sammantaget utifrån utfall av valt mått och arbetet med nämndens prioriterade aktiviteter för året är

bedömningen att målet uppfylls till stor del. För att nå högre måluppfyllelse behöver andelen 3–5 åringar som är inskrivna i förskolan öka och arbetet med påbörjade aktiviteter fortsätta. Öppnandet av en Familjecentral och ett ökat samarbete med socialtjänsten är åtgärder som förväntas ge resultat så som ökad trygghet och tillit till förskola och socialtjänst.

## Kompetensnämnden

Nämndmål
 Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.
 Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.
 Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### **Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.**

#### Uppfylls

Kompetensnämndens mål om att ge Solnaborna stöd för att ta tillvara sina egna resurser och uppnå egen försörjning har uppfyllts genom en kombination av breddade insatser, förstärkt samverkan och riktade aktiviteter. Genom att coacha individer till både utbildning, praktik och arbete har nämnden skapat förutsättningar för individer att stärka sin ställning på arbetsmarknaden. Bland annat har Jobbfabriken Solna under året stöttat totalt 217 personer, unga och vuxna. 78 procent av dessa har gått vidare till arbete, praktik eller studier. Lov- och sommarjobben har både ökat i antal och breddats i innehåll, med nya system för effektiv hantering och särskilda inriktningar som stärker skolnärvaro och framtida etablering.

### **Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.**

#### Uppfylls

Målet om att andelen Solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå bedöms vara uppfyllt. Vuxenutbildningen har genomfört en rad insatser som stärker förutsättningarna för goda studieresultat: förbättrade stödinsatser, ett förstärkt elevhälsoarbete, anpassning till arbetsmarknadens behov och fördjupad samverkan med näringslivet. Särskilt fokus har legat på matematik för ökad måluppfyllelse. Dessa åtgärder har skapat en stabil grund för att fler solnabor ska kunna fullfölja sina studier med godkänt betyg och därmed stärka sin ställning på arbetsmarknaden.

### **Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv.**

#### Uppfylls

Kompetensnämndens mål om att säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar att starta sina nya liv har uppfyllts. Alla anvisade nyanlända har erbjudits bostad och praktiskt stöd, samtidigt som språkundervisning, samhällsorientering och arbetsmarknadsinsatser har tillhandahållits. Genom Etableringstrappan och relaterade projekt har nyanlända fått individanpassat stöd som kombinerar utbildning, praktik och sociala aktiviteter. Denna helhetssyn har skapat stabila förutsättningar för integration och egen försörjning, vilket visar att målet realiserats i praktiken.

### **Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.**






#### Uppfylls till stor del

Under året har nämnden utvecklat Jobbfabriken Solna till att omfatta fler målgrupper, bland annat öppet arbetslösa vuxna i Hagalund och Bagartorp. En trygg och öppen mötesplats har etablerats i den nya lokalen i Villa Hagsäter i Hagalund, och flera jobbcoacher har anställts med särskilda uppdrag: en för nyanlända, en för långtidsarbetslösa och en som arbetar på Solna gymnasium för att skapa praktikplatser i samarbete med Jobbfabriken. Uppsökande verksamhet har bedrivits genom pop up-aktiviteter, och kommunikationsinsatser har förstärkts via stortavlor och digitala informationstavlor med fokus på studie- och yrkesvägledning. Dessutom har

föräldrautbildning för nyanlända erbjudits i samverkan med socialnämnden.

Genom dessa insatser har Kompetensnämnden bidragit till social hållbarhet, arbetsmarknadsintegration och trygga uppväxtvillkor. Även om det fortfarande finns områden med utmaningar i Solna, har åtgärderna stärkt förutsättningarna för att motverka utsatthet och skapa jämlika möjligheter. Målet bedöms därför ha uppfyllts till stor del.

## Socialnämnden

Nämndmål
 Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.
 Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.
 Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.
 Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### **Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.**

 Uppfylls

Sammanfattningsvis har socialnämnden genom tidiga insatser, en tät klientkontakt, kvalitativa arbetsmarknadsinsatser samt förstärkta insatser till personer med komplex problematik tillhandahållit ett gott stöd i syfte att ge solnaborna förutsättningar att ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd. Sammantaget bedöms målet vara uppfyllt.

### **Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.**

 Uppfylls

Sammanfattningsvis har socialnämnden genom vidareutveckling av befintliga insatser och genomlysning av potentiella nya arbetssätt samt ett fortsatt fokus på brukarinflytande och delaktighet utvecklat sina hemmaplanslösningar för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning. Sammantaget bedöms målet uppfyllt.

### **Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.**

 Uppfylls


Sammanfattningsvis har nämnden genom att utveckla verktyg och arbetssätt som ökar barns delaktighet, utveckling av arbetet enligt Signs of safety, ett utökat uppsökande och förebyggande arbete, snabbare utredningar i samverkan med andra aktörer skapat förutsättningar för att barn, ungdomar och deras familjer ska få rätt stöd tidigt – en förutsättning för att barn och ungdomar inte ska fara illa. Sammantaget bedöms målet uppfyllt.

### **Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.**

 Uppfylls

Sammanfattningsvis har nämnden genom sitt familjeorienterade arbetssätt, utveckling av samverkan med regionen, ett ökat fokus på anhörigstöd och en god samverkan med civilsamhället säkerställt att insatser ges med fokus på ett helhetsperspektiv i bred samverkan med andra aktörer. Sammantaget bedöms målet vara uppfyllt.

## Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.


 Uppfylls till stor del

Antalet aktualiseringar utifrån misstanke om organiserad brottslighet har ökat något, från 15 under 2024 till 20 under 2025. Under året har barn- och ungdomsenheten arbetat intensivt med sitt uppsökande och förebyggande arbete genom riktade informationsinsatser till förskolor, skolkuratorer, mötesplatser, vårdcentraler och vårdnadshavare. Syftet är att öka kunskapen om socialtjänstens uppdrag och om tecken på att barn far illa – för att fler ska söka hjälp tidigare.

I samarbete med Kompetensnämnden har Jobbfabriken Vuxna startats upp med fokus på att utforma och vidareutveckla verksamheten. Under 2025 har 21 personer som uppbär försörjningsstöd tagit del av Jobbfabrikens insatser.

Sammanfattningsvis har nämnden genom fokus på tidiga insatser och information, ökad synlighet, tillgänglighet och positiva vuxenkontakter i området samt stärkta vägar till arbete för vuxna bidragit till minskade riskfaktorer för ekonomisk och social utsatthet. Sammantaget bedöms målet delvis uppfyllt.

### Gemensamma familjerättsnämnden






Nämndmål
 Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rättigheter.

### Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rättigheter.


 Uppfylls

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom beskrivningar av genomförda aktiviteter. Familjerättsnämnden har genom utveckling av befintliga arbetssätt, fokus på delaktighet och förebyggande arbete skapat förutsättningar för att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn. Sammantaget bedöms målet uppfyllt.

### Omvårdnadsnämnden

Nämndmål
 Den besvärande ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.
 Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande.
 Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden.
 Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### Den besvärande ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.

 Uppfylls till stor del

Målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut, målbedömningen görs utifrån mått och genomförda aktiviteter. Förebyggande aktiviteter för alla äldre i Solna utvecklas och genomförs inom förebyggande verksamhet, uppsökande verksamhet, hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboende. Verksamheten har fortsatt arbetet med att nå ut brett genom olika kommunikationskanaler. Ett nytt format av aktivitetsprogrammet som innehåller aktiviteter från den förebyggande verksamheten, biblioteken och konst- och kulturmiljö är en satsning som har genomförts.

Samverkan med Bostadsstiftelsen Signalisten har utvecklats genom att skapa aktivitet i trygghetsboendenas lokaler, där de som hyresvärd finansierat en hälsopedagog. Hemtjänstutförare har haft i uppdrag att uppmärksamma tecken på besvärande ensamhet, behov av rehabiliterande insatser och tillhandahålla information om stöd och aktiviteter, till exempel dagverksamhet. Förebyggande hembesök har genomförts enligt plan hos Solnas 80- och 90-åringar.

Som en del av att utveckla stöd och kompetens har en syn- och hörselkonsulent rekryterats för att ytterligare förstärka stödet kring besvärande ensamhet. Anhörig- och demensteamet arbetar också mer tillgängligt genom att erbjuda fler möjligheter för solnabor att komma i kontakt. genom anhörigträffar på biblioteket, anhörigcafé på träffpunkterna, walk and talk och skogsbad i samverkan med hälsopedagoger. En satsning har genomförts under hösten med att nå ut till anhöriga med utländsk bakgrund.

### **Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande.**


 Uppfylls till stor del

Målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut, målbedömningen görs utifrån mått och genomförda aktiviteter.

Undernäring är en utmaning inom äldreomsorgen, där måltider bör anpassas efter individens behov och önskemål för att främja hälsa och välmående. Solna stad har tagit fram en strategi för hälsosam och hållbar mat utvecklats som grundar sig i Livsmedelsverkets måltidsmodell. Strategin har fokus på att förbättra folkhälsan och minska miljöpåverkan, och omfattar flera områden, inklusive goda och trivsamma måltider, näringsriktiga och säkra måltider samt miljösmygga måltider. Nämnden har genomfört en förstudie vid sju vård- och omsorgsboenden för att analysera måltidssituationen. Resultaten visade att de flesta boende var nöjda med maten, men det fanns behov av förbättringar, särskilt kring näringsinnehåll och matsvinn.

Nämnden utökar resurserna för att stärka bemanningen på vård- och omsorgsboenden samt implementeringar av ny välfärdsteknik och satsningar inom kompetensförsörjning. I syfte att förbättra vårdens kvalitet och arbetsmiljö genom mer behovsanpassade insatser har under året nämnden arbetat med att införa en välfärdsteknisk plattform på vård- och omsorgsboenden. Plattformen förväntas även bidra till resurseffektivitet i verksamheten.


### **Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden.**

 Uppfylls till stor del

Målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut, målbedömningen görs utifrån mått och genomförda aktiviteter. Arbetet pågår fortsatt med att ta fram en kompetensmodell inom äldreomsorgen för undersköterskor. Med stöd av modellen kan verksamheten kvalitetssäkra att rätt kompetens finns på plats och att medarbetare får bidra med sin kompetens på bästa sätt.

Omställningen av hemtjänsten syftar till att skapa mer tillit och minska minutstyrning så omsorgen kan anpassas efter brukarens behov. Omställningen omfattar förflyttningar inom flera områden, kopplat till handläggning och insatser, beställning, ersättningar och avgifter samt säkra passager. Social samvaro har införts som insats för att motverka ensamhet och digitala låsvred breddinförs för ökad säkerhet och trygghet i alla insatser.


### **Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro.**

 Uppfylls till stor del

Målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut, målbedömningen görs utifrån mått och genomförda aktiviteter. Det har identifierats att det finns få aktiviteter i Solna riktade till personer med funktionsnedsättning, så nu finns en samlad information om fritidsaktiviteter för barn och vuxna med funktionsnedsättning som används av alla handläggare i mötet med enskilda, anhöriga och företrädare.

Nämnden har påbörjat utvecklingen av hälsofrämjande och förebyggande insatser för personer med funktionshinder genom en förstudie. Förslag är att öka öppetiderna och antalet tillfällen i befintliga verksamheter, bredda utbudet med fler kvälls- och helgaktiviteter samt undersöka möjligheten att etablera en särskild träffpunkt för målgruppen. Därutöver ges bland annat rekommendationer avseende hur målgruppen kan ges ökat inflytande för att bättre kunna bidra och påverka.

### **Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.**

 Uppfylls till stor del

För ett hållbart barnrättsarbete behöver det säkerställas att barn får möjlighet att komma till tals och höras i alla frågor som rör barnet. Detta perspektiv beaktas särskilt för barn i utsatta områden. Myndighetsavdelningens

LSS-handläggare för barn och ungdomar har under 2025 fokuserat på att implementera nya arbetssätt och ny kunskap inom bland annat alternativ och kompletterande kommunikation och bildstöd för att öka möjligheten till delaktighet för barn med kommunikationssvårigheter.





Omvårdnadsnämnden bidrar i Hagalundslyftet på flera sätt. Ordinarie verksamheter bidrar genom bland annat träffpunkten Ankaret på Hagalundsgatan, med aktiviteter i närområdet, däribland på Sunnanskolan och i Olle Olsson-huset. Samverkan sker med kultur- och fritidsnämnden kring planerna för kulturkvarteret och med föreningen Ett levande Hagalund och Platssamverkan Hagalund. Under 2025 har Ankaret haft 5 897 besök.

Förebyggande verksamhet fortsätter arbetet med att nå ut brett genom olika kommunikationskanaler. Ett nytt format av aktivitetsprogrammet som innehåller aktiviteter från den förebyggande verksamheten, biblioteken samt konst- och kulturmiljö är en satsning som har gjorts.


Hemtjänstverksamheten i egen regi har inlett samverkan med stadens trygghetssamordnare för att bidra till ökad trygghet i både Hagalund och hela Solna.

Med grund i stadens övergripande samverkan och nämndens löpande verksamheter har nämnden bidragit till att inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

### Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Nämndmål	
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva god tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.

#### Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva god tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.

 Uppfylls till stor del

Nämnden har under året bedrivit en strukturerad och i huvudsak effektiv tillsyn och handläggning inom samtliga verksamhetsområden. Utfallet visar att en omfattande tillsyn har genomförts inom miljöskydd, hälsoskydd och livsmedelskontroll och merparten av ärendena har handlagts inom uppsatta tidsramar. Arbetet har dock påverkats av vakanser och ett högt inflöde av anmälningar och ansökningar, vilket medfört att vissa planerade tillsynsinsatser, såsom tillsyn av fritidsverksamheter, solarier, ledningsägares egenkontroll samt dräneringsvatten från tunnlar, inte har kunnat påbörjas enligt tidsplan.

Trots att vissa projekt inte kunnat genomföras enligt plan är den sammantagna bedömningen att nämndens arbete bidragit till tryggare miljöer, säker livsmedelshantering och en god efterlevnad av gällande lagstiftning. Mot denna bakgrund bedöms nämndmålet vara uppfyllt till stor del.

#### Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.

 Uppfylls inte

Självfinansieringsgraden visar hur stor del av nämndens intäkter som finansieras via avgifter. Den del som inte täcks av avgifter finansieras via skatteintäkter. Tillsynsavgifterna ska vara tydliga och förutsägbara och motsvaras av en klar motprestation. Målet är att självfinansieringsgraden ska öka, men för 2025 visat utfallet istället en minskning, vilket gör att målet inte uppfylls.

Det ekonomiska utfallet visar att intäkterna inom hälsoskyddstillsynen och livsmedelskontrollen inte nått upp till budgeterad nivå. Miljöskyddsenheten har haft vakanser under året men uppvisar trots detta intäkter över budget. Under 2025 har den utökade budgetramen för arbetet med handlingsplanen för förorenade områden, som inte finansieras via avgifter, påverkat självfinansieringsgraden. Även den nya riskklassningsmodellen inom livsmedelskontrollen har lett till lägre intäkter. Dessutom har ett stort antal remisser krävt betydande handläggningstid utan möjlighet till avgiftsintäkter, vilket sammantaget har begränsat självfinansieringsgraden.

Under året har nämnden fortsatt att arbeta med att effektivisera och förenkla handläggningen samt ärendehantering. Det har främst gjorts genom att använda nya arbetsmetoder och genom samverkan, samt genom att förtydliga information, mallar och webbtexter. För att säkerställa att intäkter kommer in görs det kontinuerliga avstämningar av att ärenden debiteras löpande samt uppföljning av att debiterbar tid läggs in i ärendehanteringssystemet.

### **Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.**

#### ● Uppfylls

Under året har flera aktiviteter genomförts som bidragit till måluppfyllelse. Nya webbsidor samt en e-tjänst för anmälan om störning i bostad har lanserats, vilket har ökat tydligheten för medborgare och fastighetsägare samt effektiviserat handläggningen.

En ny struktur och uppdaterad information för livsmedelskontrollen har publicerats och ger företagen tydligare vägledning. Samsynsinspektioner har genomförts inom flera områden, vilket bidrar till en likvärdig och rättssäker tillsyn. Därutöver har rutiner för handläggning reviderats i syfte att effektivisera arbetet och säkerställa en enhetlig tillämpning.

Sammantaget bedöms målet vara uppfyllt.

### **Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.**

#### ● Uppfylls

Utfallet visar att nämnden under året har bedrivit ett aktivt arbete inom vattenövervakning, naturvård, planärenden samt energi- och klimatrådgivning. Arbetet bidrar till att långsiktigt stärka stadens miljömässiga hållbarhet. Samtidigt har vissa planerade åtgärder så som revideringen av dagvattenstrategin samt grönplanen försenats.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse har under året varit miljöövervakning av stadens vatten samt samverkan med grannkommuner. Inventeringar av groddjur och trollsländor för att följa biologisk mångfald. En revidering av stadens grönplan har påbörjats. Granskning och rådgivning i ett 40-tal plan- och miljöutredningar, med tidig dialog i planprocessen.

Sammanfattningsvis bedöms målet vara uppfyllt.

### **Överförmyndarnämnden**

Nämndmål
● Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare.

### **Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare.**

#### ● Uppfylls

Målet bedöms uppfyllt. Överförmyndarnämndens kansli har ett välutvecklat arbetssätt för att samtliga ärenden ska hanteras enhetligt, effektivt och rättssäkert. Detta tack vare en stabil personalgrupp med gedigen erfarenhet inom sitt verksamhetsområde. Kansliet strävar alltid efter att utvecklas för att möta målgruppens behov samt för att följa med i den digitala utvecklingen.

Under delar av året har kansliet haft en vakans, vilket har påverkat handläggningstiderna. På grund av det var inte samtliga årsräkningar för år 2024 granskade (tre återstod) vid årets slut. Samtliga var däremot påbörjade före den 1 juli 2025 i enlighet med överförmyndarnämndens mål.








94,6 procent av årsräkningarna har granskats utan anmärkning. Det är jämförbart med föregående år vid samma tidpunkt. Totalt har 5,4 procent av årsräkningarna för år 2024 granskats med anmärkning, vilket bör ses som ett tecken på att tillsynen fungerar och att eventuella brister påtalas och antecknas

Tillgången på gode män och förvaltare bedöms som god och bidrar till måluppfyllelse. Nämnden har en digital utbildning med tillhörande kunskapstest för att säkerställa att gode män har de kunskaper som krävs för att

kunna fullgöra sina uppdrag på ett bra sätt.

## Uppdrag

Nedan redovisas kommunfullmäktiges uppdrag till stadens nämnder.

Uppdrag
 Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att genomföra en översyn av styrmodellen för insatser enligt LSS med inriktningen att skapa större utrymme för den enskilde att påverka både behov och önskemål i utförande av insatser.
 Kommunstyrelsen och omvårdnadsnämnden tillsammans med andra berörda nämnder får i uppdrag att planera för att iordningställa ett nytt särskilt boende för äldre.
 Kultur- och fritidsnämnden och berörda nämnder får i uppdrag att ta fram en idrottspolitisk strategi som pekar ut stadens vision för idrottens och idrottsanläggningarnas utveckling.
 Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att bredda det årliga utbudet av kultur som Solnas elever erbjuds möjlighet att ta del av.
 Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och byggnadsnämnden får i uppdrag att identifiera och genomföra åtgärder som möjliggör för privata fastighetsägare att anordna fastighetsnära förpackningsinsamling enligt nya lagkrav.
 Kommunstyrelsen och berörda nämnder får i uppdrag att verka för att möjliggöra mer konst i stadsmiljön och i stadens fastigheter.
 Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en investeringsstrategi för att säkerställa att investeringsverksamheten bedrivs i enlighet med god ekonomisk hushållning.

**Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att genomföra en översyn av styrmodellen för insatser enligt LSS med inriktningen att skapa större utrymme för den enskilde att påverka både behov och önskemål i utförande av insatser.**



Uppdraget avrapporterades till omvårdnadsnämnden den 9 december 2025. Uppdraget har genomförts i samverkan mellan kommunstyrelsen, omvårdnadsnämnden och övriga berörda nämnder.

Uppdraget är utformat att skapa ett större utrymme för den enskilde att påverka både behov och önskemål i utförandet av insatser samt utgöra en grund i arbetet med att skapa en bättre vardag för personer med särskilda behov (LSS). Uppdraget ska också motverka att individer med funktionsnedsättning faller mellan stolarna och saknar stöd samt koppla samman och inkludera målgruppen med andra pågående initiativ inom staden (idrotts-/fritidsaktiviteter och Solnamodellen). Vägledande i arbetet har varit långsiktighet, tidiga och kvarstående stödinsatser, samt att stärka individens självständighet och egenutveckling.

Huvudsakliga resultat redovisades inom områdena självständigt arbete och vardagsliv, utvecklande sysselsättning, meningsfull fritid, andra viktiga områden för stöd under livsresan, samt stadens förutsättningar och styrmodell. Fortsatt utveckling för det fortsatta arbetet omfattar följande aktiviteter:

- Kartlägga, utreda och analysera nuläge, behov och nuvarande arbetsmetoder
- Utreda hur målgruppen kan breddas för att inkludera personer som idag inte omfattas av LSS
- Utveckla ansökningsförfarandet för insatser
- Utreda hur idrotts- och kulturaktiviteter kan bli mer inkluderande
- Utreda tydligare ledarskap, att minska ekonomiska och praktiska hinder och skapa fler sammanhang
- Knyta målgruppen till Solnamodellen för att underlätta vägen till arbete.

**Kommunstyrelsen och omvårdnadsnämnden tillsammans med andra berörda nämnder får i uppdrag att planera för att iordningställa ett nytt särskilt boende för äldre.**



Uppdraget avrapporterades till kommunstyrelsen i december. Uppdraget har genomförts i samverkan mellan kommunstyrelsen, omvårdnadsnämnden, tekniska nämnden samt övriga berörda nämnder.

Uppdragets kärna var att hitta plats för ett nytt särskilt boende för äldre (SÄBO). I beredningen av ärendet studerades två områden närmare, Bagartorp och Hagalund, där det idag inte finns något SÄBO.

Bagartorpsringens parkmiljö bedöms vara en bra omgivning för äldre. Inriktningen för platsen är att bygga och driva ett SÄBO i egen regi med 80 platser inklusive utemiljö för de boende. För att rymma ett SÄBO inklusive utemiljö behöver området utvecklas och förstoras genom en ny detaljplan. Planarbetet beräknas ta mellan 2–2,5 år och vara klart 2028. Det innebär att ett boende kan vara inflyttningsklart under 2030.

I Hagalund har staden tillsammans med Bostadsstiftelsen Signalisten under hösten 2025 presenterat ett förslag för Hagalunds centrum med två nya centrumbyggnader. Det finns också möjlighet att bygga ett SÄBO i projektet vilket skulle innebära ett viktigt tillskott då det i dagsläget inte finns något SÄBO i Hagalund. Målsättningen är att ett nytt SÄBO byggs som en del av det nya centrumet och drivs i egen regi. Placeringen i centrum gör boendet till en integrerad del av en levande stadsdel och mötesplatser, vilket stärker tryggheten och skapar en inkluderande miljö där omsorg, kultur och service samverkar. Detaljplanen för Hagalunds Centrum förväntas antas i slutet av 2026. En tidig bedömning är att ett nytt SÄBO kan vara inflyttningsklart 2030–2032.

### **Kultur- och fritidsnämnden och berörda nämnder får i uppdrag att ta fram en idrottspolitisk strategi som pekar ut stadens vision för idrottens och idrottsanläggningarnas utveckling.**

Uppdraget är slutfört och avrapporterat under hösten 2025. I samband med avrapporteringen antog kommunstyrelsen Solna stads idrottsstrategi. Implementering av strategin i samtliga av stadens nämnder och helägda bolag kommer att löpa på under kommande år.

### **Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att bredda det årliga utbudet av kultur som Solnas elever erbjuds möjlighet att ta del av.**

Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden har under hösten 2025 slutfört och avrapporterat uppdraget. I samband med avrapporteringen fastställdes bland annat en gemensam vision samt löften för ett årligt utbud av kultur som Solnas elever kommer att erbjudas möjlighet att ta del av uppdelat per stadium. Implementeringen av vision och löften kommer att löpa på under kommande år och en kulturkoordinator kommer att tillsättas i syfte att ytterligare stärka upp arbetet med att tillgängliggöra kulturen i stadens skolor.

### **Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och byggnadsnämnden får i uppdrag att identifiera och genomföra åtgärder som möjliggör för privata fastighetsägare att anordna fastighetsnära förpackningsinsamling enligt nya lagkrav.**

Från 1 januari 2027 blir fastighetsnära förpackningsinsamling (FNI) obligatoriskt för alla hushåll i Sverige. Detta innebär att hushåll kan sortera och lämna förpackningsavfall direkt vid eller nära sin bostad, i stället för att behöva transportera det till en återvinningsstation. Hushållsfastigheter som idag inte har förpackningsinsamling behöver därmed ordna plats för detta inför 2027. Kommunen ska medverka till att underlätta för invånarna att kunna samla in avfallet. För att få detta att fungera måste det finnas ett bra arbetssätt och en lösning som fungerar ur ett storstadsperspektiv där ytorna är begränsade.

En arbetsgrupp med representanter från stadsledningsförvaltningen, tekniska förvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen har överlämnat förslag till hur staden ska organisera arbetet (en väg in för fastighetsägare), hur stadens förvaltningar ska samverka för att ge råd och stöd till fastighetsägare, samt hur

staden ska inrikta arbetet med att i enskilda fall stödja och bidra till en lösning för de fastighetsägare som inte klarar att lösa frågan på egen hand. Uppdraget har slutredovisats och föreslagen har godkänts av tekniska nämnden och byggnadsnämnden, kommunstyrelsen har tagit del av nämndernas ställningstagande.

### **Kommunstyrelsen och berörda nämnder får i uppdrag att verka för att möjliggöra mer konst i stadsmiljön och i stadens fastigheter.**

Uppdraget är slutfört och avrapporterat under hösten 2025. Arbetet med att vidareutveckla och stärka det interna arbetet samt implementering av nya arbetsmetoder i syfte att verka för mer konst i stadsmiljön och stadens fastigheter löper på under kommande år.

### **Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en investeringsstrategi för att säkerställa att investeringsverksamheten bedrivs i enlighet med god ekonomisk hushållning.**

En investeringspolicy har tagits fram och väntas beslutas av kommunfullmäktige under kvartal ett 2026.

Syftet med investeringspolicyen är att skapa en investeringsstyrning som:

- stärker planeringsförutsättningarna,
- skapar ett underlag för långsiktig prioritering utifrån politisk ambitionsnivå och tillgängligt ekonomiskt utrymme,
- säkerställer en samordnad styrning av investeringar som håller hög kvalitet, följer god redovisningssed, bidrar till att hålla nere investeringsutgifter och driftkostnader samt har koncernnyttan i fokus,
- tydliggör ansvar, roller, mandat och processer på en övergripande nivå,
- säkrar god ekonomisk hushållning genom väl genomarbetade beslutsunderlag inför beslut om tilldelad investeringsbudget och genomförande.

## **Finansiella mål**

Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget för 2025 beslutat om finansiella mål. De finansiella målen följs upp i delårsrapporter samt i årsredovisningen. Resultatnivån för att uppnå en god ekonomi i en enskild kommun varierar bland annat beroende på kommunens befolkningsutveckling, behovet av investeringar med mera. Reinvesteringar bör på lång sikt kunna göras genom egen finansiering.

Staden har under året uppfyllt såväl de två finansiella målen som lagkravet om god ekonomisk hushållning.

<b>Finansiella mål</b>
Resultatrelaterat mål: Justerat årsresultat som andel av skatteintäkter och statsbidrag ska uppgå till minst 5 %
Kapacitetsrelaterat mål: Soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 50 procent *

### **Resultatrelaterat mål: Justerat årsresultat som andel av skatteintäkter och statsbidrag ska uppgå till minst 5 %**

För att leva upp till kravet om en god ekonomisk hushållning måste resultatet i staden över tid ligga på en nivå som reellt sett konsoliderar ekonomin. Justerat årsresultat som andel av skatteintäkter och statsbidrag ska uppgå till minst 5 procent, vilket för 2025 motsvarar 210,5 mkr. För 2025 blev det justerade årsresultatet efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl 327,4 mkr, vilket motsvarar 8 procent av skatteintäkter och statsbidrag.

## Kapacitetsrelaterat mål: Soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 50 procent \*

Soliditeten inklusive ansvarsförbindelse för pensioner för staden förbättrades från 59 procent vid utgången av 2024 till 60 procent vid utgången av 2025. Soliditeten exklusive ansvarsförbindelse för pensioner låg oförändrat kvar på 67 procent vid utgången av 2025.

## Övergripande om resultat och ekonomisk ställning

Resultatet för Solna stad uppgick till 301,3 mkr (1 320,2 mkr), vilket är 1 018,8 mkr lägre än föregående års resultat. Resultatet för koncernen uppgick till 402,7 mkr (1 391,0 mkr), vilket är 988,3 mkr lägre än resultatet år 2024.

## Koncernens resultat

I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i. Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten med dotterbolaget Solnabostäder AB, Råsunda Förstads AB, Norrenergi AB samt Solna Vatten AB. Bostadsstiftelsen Signalisten utgör egen koncern. Solna stads andel av balansomslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5,0 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och de ingår även de i stadens koncernredovisning.

Solna stad äger 30 procent av Solna Tenniscenter AB, men då bolagets verksamhet är av obetydlig omfattning i relation till koncernens omsättning har staden valt att undanta bolaget från den sammanställda redovisningen.

Årets resultat för koncernen var positivt och uppgick till 402,7 mkr (1 391,0 mkr), en minskning med 988,3 mkr jämfört med 2024. Verksamhetens intäkter har ökat med 82,9 mkr och verksamhetens kostnader har ökat med 368,6 mkr jämfört med föregående år. Avskrivningskostnaderna ökade 33,7 mkr 2025 jämfört med 2024. År 2024 uppgick de jämförelsestörande intäkterna till 234,1 och dessa minskade till 38,7 mkr 2025. Samtidigt har nettoresultatet av skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämning förbättrats med 154,1 mkr. Nettot mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader har minskat med 405,4 mkr mellan åren. Nettot av de extraordinära posterna minskade med 212,1 mkr.

Bostadsstiftelsen Signalisten, Norrenergi AB, Käppalaförbundet samt Norrvatten förbättrade resultaten jämfört med 2024 och även Råsunda Förstads AB uppvisade positivt resultat. Solna Vatten AB uppvisade ett nollresultat.

## Solna stads företag

Företag	Juridisk form	Solnas andel %	Medelantal anställda	Resultat 2025	Resultat 2024	Budget 2025
Bostadsstiftelsen Signalisten	stiftelse	100	85	25,5	25,2	20,1
Norrenergi AB	aktiebolag	67	95	107,1	70,9	171,9
Solna Vatten AB	aktiebolag	100	9	0,0	0,0	2,0
Råsunda Förstads AB	aktiebolag	100	-	7,1	11,7	2,9
Norrvatten	kommunalförbund	19	100	8,7	-4,6	0,0
Käppalaförbundet	kommunalförbund	17	101	34,8	-6,9	12,1
Storstockholms Brandförsvär	kommunalförbund	4	761	21,5	11,2	3,7
SÖRAB	aktiebolag	5		16,4	35,5	
Solna Tenniscenter AB	aktiebolag	30		0,8	1,7	
Stockholmsregionens Försäkring AB	aktiebolag	5			16,6	

Resultat avser resultat efter finansnetto. Solna Tenniscenter AB har brutet räkenskapsår per sista juni.

## Företagens resultatutveckling

Nedan kommenteras resultatutvecklingen för de företag som ingår i den sammanställda redovisningen.

**Bostadsstiftelsen Signalisten** (inklusive Solnabostäder AB) redovisade ett positivt resultat efter finansiella poster på 25,5 mkr (25,2 mkr 2024). Resultatet stannar kvar i stiftelsen och kommer att användas till kommande stora investeringar i form av nybyggnation och renoveringar. Inom den närmaste 10-årsperioden står stiftelsen inför investeringar i miljardklassen. Hyresintäkter och övriga intäkter uppgick till 545,0 mkr (512,3 mkr) medan driftkostnader uppgick till 281,7 mkr (290,4 mkr) och centrala administrations- och försäljningskostnader 23,2 mkr (14,4 mkr). Avskrivningar/utrangeringar uppgick till 94,5 mkr (77,6 mkr) och finansnettot till minus 29,2 mkr (-24,2 mkr). Från 1 januari 2026 framförhandlades en hyreshöjning om 3,25 procent för samtliga

fastigheter. 2026 års hyresförhandlingar mellan Signalisten och Hyresgästföreningen var klara i december 2025.

**Norrenergi AB** redovisade ett positivt resultat efter finansnetto på 107,1 mkr (70,9 mkr). Försäljningsvolymen av fjärrvärme minskade jämfört med förra året på grund av varmare väder. Den minskade volymen beror på ett lägre behov sett över hela året på grund av varmare väder. I synnerhet var det en varm start och avslutning på året. Bolaget nådde inte ett resultat i nivå med budget på 171,9 mkr och beror främst på att intäkterna var 54,4 mkr lägre än budgeterat.

**Solna Vatten AB** uppvisar ett resultat efter finansnetto på 0,0 mkr (0,0 mkr 2024) jämfört med en budget om 2,0 mkr. Intäkterna för 2025 uppgick till 165,6 mkr (144,9 mkr) och kostnaderna inklusive avskrivningar uppgick till 162,7 mkr (141,8 mkr). Finansnettot uppvisade ett underskott på 2,9 mkr (-3,1 mkr). Enligt lagen om allmänna vattentjänster får avgifterna inte få överskrida det som behövs för att täcka de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva VA-anläggningen (självkostnadsprincipen). Bolaget har gjort rättelse av fel i resultat- och balansräkning för jämförelselåret 2024 kopplat till hantering av tidigare överskott. Detta har dock endast en liten påverkan på Solna stad-koncernen.

**Råsunda Förstads AB** redovisade ett positivt resultat efter finansiella poster på 7,1 mkr (11,7 mkr). Rörelsens intäkter uppgår till 38,2 mkr (37,8 mkr) vilket är 0,6 mkr högre än budget. Avvikelsen hänförs i huvudsak till högre hyresintäkter än budgeterat från Stadshuset. Rörelsens kostnader uppgår till 26,1 mkr (21,8 mkr) vilket är 1,5 mkr lägre än budgeterat. Avvikelsen är främst hänförlig till lägre kostnader för periodiskt underhåll och till lägre kostnader för elförbrukning. Avskrivningskostnaderna uppgick till 5,8 mkr (5,9 mkr) Finansnettot uppgår till 0,8 mkr (1,6 mkr).

**Käppalaförbundet** redovisade ett resultat på 34,8 mkr (-6,9 mkr). Budgeten för 2025 var 12,1 mkr och den största förklaringen till avvikelsen mot budget är lägre kostnader än budgeterat. Verksamhetens intäkter uppgick till 455,7 mkr (368,4 mkr) och verksamhetens kostnader uppgick till 239,4 mkr (205,6 mkr). Avskrivningskostnaderna ökade till 117,1 mkr (107,9 mkr) medan finansnettot försämrades till minus 64,4 mkr (-61,8 mkr).

**Kommunalförbundet Norrvatten** redovisade ett resultat på 8,7 mkr (-4,6 mkr). Budgeten för 2025 var 0,0 mkr. Huvudsakligen är det lägre kostnader för elenergi, lägre externa kostnader samt lägre personalkostnader som bidrar till överskottet. Verksamhetens intäkter uppgick till 320,2 mkr (304,9 mkr) och verksamhetens kostnader uppgick till 199,5 mkr (200,1 mkr). Avskrivningskostnaderna ökade till 74,3 mkr (70,7 mkr) medan finansnettot förbättrades till minus 37,7 mkr (-38,7 mkr).

## Solna stads resultat

Utvärderingen av den ekonomiska ställningen, övergripande mål, utfall och nedanstående tre resultatmått visar att staden har förutsättningar att möta förväntad tillväxt och utmaningar.

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning samt tillhörande rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska förvaltningsberättelsen redovisa periodens resultat (förändring av eget kapital) och uppgifter om periodens resultat efter balanskravsjusteringar samt resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl. Detta sker i efterföljande redovisning.

### Periodens resultat, förändring av eget kapital

Resultatet för Solna stad uppgick till 301,3 mkr (1 320,2 mkr), vilket är 1 018,8 mkr lägre än föregående års resultat. Förändringen av resultatet beror på både högre totala kostnader och lägre totala intäkter.

Verksamhetens nettokostnader ökade med 568,5 mkr, vilket huvudsakligen beror på högre kostnader för verksamheten om 385,8 mkr, bland annat till följd av volymjusteringar och politiska satsningar. Anläggningen entrétorg Karlberg har mottagits som gåva om 29,0 mkr i enlighet med gällande exploateringsavtal. Gåvan samt färdigställt exploateringsobjekt om 9,7 mkr har intäktsförts som jämförelsestörande intäkter men föregående år var jämförelsestörande intäkter 201,4 mkr högre till följd av färdigställda exploateringsobjekt och gåvor.

Saneringskostnader om totalt 70,2 mkr har reserverats för under året varav 8 mkr avser markföroreningar vid Sjöstugan i Bergshamra och 21,0 mkr avser mindre avsättningar inom stadsmiljöområdet. Resterande 41,2 mkr hänförs främst till identifierade framtida saneringsbehov i Hagalund. Undersökningar har visat mycket höga halter av klorerade lösningsmedel och deras nedbrytningsprodukter i grundvattnet i och omkring den tidigare kemtvätten i området. Åtgärder bedöms ligga flera år fram i tiden och kräver omfattande förberedelser. Den lösning som utreds är efterbehandling genom injicering av polymerer.

Det finansiella nettot blev 392,3 mkr lägre än föregående år, främst på grund av 380,7 mkr lägre intäkter till kapitalförvaltningen. Extraordinära nettokostnader avseende huvudsakligen medfinansiering av tunnelbanan och Mälarbanan uppgick under året till 118,9 mkr, vilket är 212,1 mkr högre än föregående år.

Avvikelsen i förhållande till budgeterat resultat om 210,5 mkr uppgick till 90,9 mkr. Den positiva avvikelsen förklaras främst av det finansiella överskottet om 151,8 mkr gällande orealiserade vinster och högre utdelningar än budgeterat från stadens långsiktiga kapitalförvaltning. Jämförelsestörande och extraordinära nettokostnader ingår ej i budgeten, och uppgick för året till totalt -128,3 mkr. Flertalet nämnder uppvisade positiva avvikelser mot budget och ger tillsammans med stadens gemensamma kostnader en positiv avvikelse om totalt 54,0 mkr.

Årets resultat avviker positivt med 38,4 mkr i jämförelse med årsprognosen per augusti om 263,0 mkr. Avvikelsen förklaras i huvudsak av högre finansiella intäkter än beräknat.

### Balanskravsresultat, resultat efter balanskravsjusteringar

Resultat efter balanskravsjusteringar är ett resultatmått som regleras i kommunallagen och i lagen om kommunal bokföring och redovisning. Resultatmättet innehåller periodens resultat minskat med realiserade vinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt återläggning av orealiserade resultat i värdepapper.

Den positiva utvecklingen för värdepapper i kapitalförvaltningen innebär att balanskravsresultatet för Solna stad minskas med 122,2 mkr för orealiserade vinster. Resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till 179,2 mkr (966,1 mkr).

### Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl

Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl är ett av två finansiella mål som beslutats av kommunfullmäktige för 2025. Utöver orealiserade värdeförändringar exkluderas även andra jämförelsestörande poster för att tillskapa ett mer jämförbart resultatmått över tid. Justeringarna avser jämförelsestörande och extraordinära poster samt så kallade synnerliga skäl. Synnerliga skäl avser reserverade medel för pensioner, omstrukturering av verksamhet och strukturella utvecklingsinsatser.

Resultat efter balanskravsjusteringar har justerats för jämförelsestörande intäkter om 38,7 mkr samt för jämförelsestörande kostnader om 48,1 mkr. Övriga resultatjusteringar avser extraordinära intäkter om 118,9 mkr och reserverade medel för pensioner om 20,0 mkr.

Sammantaget uppgick stadens resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl till 327,4 mkr, vilket är 117,0 mkr högre än budgeterat resultat om 210,5 mkr och innebär att staden har uppfyllt kravet om god ekonomisk hushållning.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Verksamhetens intäkter	1 102,9	1 053,4	4,7	101,1	1 001,8	1 063,2	39,7
Jämförelsestörande intäkter	38,7	240,1	-83,9	38,7	0,0	50,0	-11,3
Verksamhetens kostnader	-4 796,4	-4 410,6	8,7	-49,8	-4 746,6	-4 674,9	-121,5
Jämförelsestörande kostnader	-48,1	-38,1	26,2	-48,1	0,0	-21,0	-27,1
Avskrivningar	-268,3	-247,5	8,4	2,7	-271,0	-276,4	8,1
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 971,2</b>	<b>-3 402,7</b>	<b>16,7</b>	<b>44,6</b>	<b>-4 015,8</b>	<b>-3 859,1</b>	<b>-112,1</b>
Skatteintäkter	5 580,3	5 297,5	5,3	-4,5	5 584,8	5 587,3	-7,0
Generella statsbidrag och utjämning	-1 352,7	-1 224,0	10,5	17,8	-1 370,5	-1 369,8	17,1
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>256,4</b>	<b>670,8</b>	<b>-61,8</b>	<b>57,9</b>	<b>198,5</b>	<b>358,4</b>	<b>-101,9</b>
Finansiella intäkter	346,7	727,4	-52,3	234,5	112,2	209,4	137,3
Finansiella kostnader	-182,9	-171,3	6,8	-82,7	-100,2	-177,3	-5,6
Jämförelsestörande finansiella poster	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>420,2</b>	<b>1 226,9</b>	<b>-65,8</b>	<b>209,8</b>	<b>210,5</b>	<b>390,5</b>	<b>29,7</b>
Extraordinära intäkter	28,8	93,3		28,8	0,0	0,0	28,8
Extraordinära kostnader	-147,7	0,0		-147,7	0,0	-127,5	-20,2
<b>Extraordinära poster (netto)</b>	<b>-118,9</b>	<b>93,3</b>		<b>-118,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-127,5</b>	<b>8,6</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>301,3</b>	<b>1 320,2</b>	<b>-77,2</b>	<b>90,9</b>	<b>210,5</b>	<b>263,0</b>	<b>38,4</b>
Samtliga realisationsvinster							
Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	-122,2	-407,4		-122,2	0,0	-15,3	-106,9
Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper		53,2					

<b>Resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>179,2</b>	<b>966,1</b>	<b>-81,5</b>	<b>-31,3</b>	<b>210,5</b>	<b>247,7</b>	<b>-68,5</b>
Jämförelsestörande intäkter	-38,7	-240,1		-38,7		-50,0	11,3
Jämförelsestörande kostnader	48,1	38,1		48,1		21,0	27,1
Jämförelsestörande finansiella poster	0,0	0,0		0,0			0,0
Reserverat för pensioner	20,0	20,0		20,0		20,0	0,0
Extraordinära poster (Tunnelbane-/Mälarbaneåtaganden)	118,9	-93,3		118,9		127,5	-8,6
<b>Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl</b>	<b>327,4</b>	<b>690,8</b>	<b>-52,6</b>	<b>117,0</b>	<b>210,5</b>	<b>366,2</b>	<b>-38,7</b>

## Verksamhetens intäkter

Verksamhetens externa intäkter uppgick till 1 102,9 mkr, vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse om 101,1 mkr. I huvudsak avser budgetavvikelsen högre statliga bidrag än planerat från bland annat Socialstyrelsen, Skolverket och Migrationsverket.

I förhållande till föregående år är taxor och avgifter 20,1 mkr högre för främst parkering samt VA- och avfall, och även hyresintäkterna är 17,4 mkr högre. Försäljning av verksamhet är 14,3 mkr högre främst på grund av fler gymnasieelever och elever till vuxenutbildningen från andra kommuner till skolnämnden respektive kompetensnämnden.

Prognosavvikelsen för verksamhetens externa intäkter om 39,7 mkr beror till stor del på en ökad försäljning av elevplatser till andra kommuner, högre statliga bidrag än förväntat, och mer hyresintäkter.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	424,9	404,8	5,0 %	-2,3	427,2	422,2	2,7
Hyror och arrenden	175,9	158,5	11,0 %	7,4	168,5	168,5	7,4
Bidrag	340,4	344,5	-1,2 %	73,6	266,8	330,2	10,2
Försäljning av verksamhet	133,0	118,7	12,0 %	24,3	108,6	111,6	21,4
Övriga intäkter	28,8	26,9	7,0 %	-1,9	30,7	30,7	-1,9
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 102,9</b>	<b>1 053,4</b>	<b>4,7 %</b>	<b>101,1</b>	<b>1 001,8</b>	<b>1 063,2</b>	<b>39,7</b>

## Jämförelsestörande intäkter

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.

Under 2025 uppgick de jämförelsestörande intäkterna till 38,7 mkr. Anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal har intäktsförts som jämförelsestörande intäkter. Det totala beloppet för gåvor under 2025 uppgår till 29,0 mkr. Detta avser entrétorg Karlberg. Vidare har färdigställda exploateringsobjekt om 9,7 mkr intäktsförts som jämförelsestörande intäkter, detta avser kvarteret Fogdevreten.

2024 bokades jämförelsestörande intäkter om 240,1 mkr. Detta avsåg bland annat gåvor gällande idrottsplatsen i kvarteret Krossen och Västergårdsparken och det totala beloppet uppgick till 171,8 mkr. Färdigställda exploateringsobjekt om 61,1 mkr intäktsfördes också under året, där 42,7 mkr avsåg Tomtebodadepån, 6,8 mkr kvarteret Slingan, 6,1 mkr kvarteret Banken och 5,5 mkr Västerjärva. Markförsäljning skedde också med 7,3 mkr, varav 6,0 mkr avsåg Nordan 21.

## Verksamhetens kostnader

Verksamhetens externa kostnader uppgick för helåret till 4 796,4 mkr, vilket innebar en ökning med 385,8 mkr, 8,7 procent, jämfört med föregående år. Kostnadsökningen förklaras främst av planliga behovsökningar inom utbildning och omvårdnad för köp av verksamhet inklusive tjänster som uppgick till 2 331,4 mkr, en ökning med 162,2 mkr, 7,5 procent. För helåret redovisas en positiv budgetavvikelse om 28,1 mkr, på grund av färre brukare inom äldreomsorgen och färre barn inom fristående förskolor än förväntat.

Köp av huvudverksamhet från privata utförare och andra kommuner uppgick under året till 2 075,6 mkr, vilket innebar en ökning med 103,5 mkr jämfört med 2024. Skolnämndens och förskolenämndens samlade köp av utbildningsverksamhet uppgick till 1 051,9 mkr, en ökning med 57,3 mkr, 5,8 procent. Större utförare av stadens utbildningsverksamhet utöver den egna verksamheten och andra kommuner är Raoul Wallenbergsskolorna AB, Internationella engelska skolan i Sverige AB, Vittraskolorna AB, Pysslingen förskolor och skolor AB samt

Barnens Montessori Akademi AB. Omvårdnadsnämndens och socialnämndens köp av vård- och omsorgsverksamhet uppgick under året till 724,4 mkr, vilket innebar en ökning med 27,7 mkr, motsvarande 4,0 procent, jämfört med föregående år. Större utförare av vård- och omsorgsverksamhet utöver den egna verksamheten är Vardaga Äldreomsorg AB, Förenade Care AB, Attendo Sverige AB, A&O Temabo AB, Waxö Omsorgs Ab, Ab Adela Omsorg samt Nytida AB.

Personalkostnaderna ökade med 46,1 mkr och uppgick därmed till 1 793,6 mkr, främst till följd av högre kostnader inom skolan och i hemtjänsten, samt omorganisationen inom Humaniora vård och omsorg. Under året har det förekommit ett antal vakanser som i vissa fall ersattes med konsulter, vilket bidrog till en positiv budgetavvikelse om 33,9 mkr.

Lokalkostnaderna uppgick till 394,1 mkr, vilket innebar en ökning med 132,6 mkr och en budgetavvikelse om 77,2 mkr. Kostnadsökningen beror huvudsakligen på identifierade behov av markförberedelser i samband med exploatering. Övriga verksamhetskostnader uppgick till 277,3 mkr, en ökning med 44,8 mkr jämfört med föregående år, och 34,8 mkr högre än budgeterat. Främst var det livsmedelskostnaderna som ökade till följd av den nya måltidsorganisationen inom skolan.

Prognosen i delåret per augusti var 121,5 mkr lägre på grund av framför allt högre kostnader för exploatering.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Personalkostnader	-1 793,6	-1 747,5	2,6 %	33,9	-1 827,5	-1 806,1	12,5
Köp av verksamhet/tjänster	-2 331,4	-2 169,2	7,5 %	28,1	-2 359,5	-2 311,5	-19,9
Lokalkostnader	-394,1	-261,5	50,7 %	-77,2	-317,0	-307,0	-87,1
Övriga kostnader	-277,3	-232,5	19,3 %	-34,8	-242,5	-250,2	-27,1
<b>Summa kostnader</b>	<b>-4 796,4</b>	<b>-4 410,6</b>	<b>8,7 %</b>	<b>-49,8</b>	<b>-4 746,6</b>	<b>-4 674,9</b>	<b>-121,5</b>

## Jämförelsestörande kostnader

Jämförelsestörande kostnader innehåller, utöver omstrukturerings- och pensionskostnader, även kostnader av engångskaraktär som påverkar jämförelser mellan åren. Dessa kostnader redovisas som en jämförelsestörande kostnad enligt RKR R11.

Jämförelsestörande kostnader uppgick till 48,1 mkr, varav 6,4 mkr avser omstruktureringskostnader för att anpassa den egna verksamhetens kostnadsnivå till efterfrågad behovsnivå. Övriga 41,7 mkr avser främst identifierade omfattande framtida behov av sanering. Utfallet är 10,0 mkr högre än föregående år och 27,1 mkr högre än prognosen i delåret per augusti (21,0 mkr), vilket beror på högre kostnader för sanering.

Mkr	2025	2024	Förändring
Utrangering och övrigt av engångskaraktär	-41,7	-8,5	33,2
Omstrukturering	-6,4	-29,6	-23,2
Strukturella utvecklingsinsatser	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-48,1</b>	<b>-38,1</b>	<b>10,0</b>

## Skatteintäkter och utjämning

Skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifterna i utjämningsystemen ökade med 154,1 mkr, 3,8 procent, i jämförelse med föregående år och uppgick till 4 227,6 mkr.

Skatteintäkterna ökade med 282,9 mkr, 5,3 procent, och uppgick till 5 580,3 mkr. En del av förändringen avser skatteavräkningen för innevarande år och skatteavräkningen för föregående år som påverkar utfallet negativt med 28,1 mkr. Skatteavräkning innevarande år minskar utfallet med 27,4 mkr och justeringsposten för föregående år minskade utfallet med 0,7 mkr.

Nettokostnaden för generella statsbidrag och utjämning uppgick till 1 352,7 mkr och innebär en kostnadsökning med 128,7 mkr, 10,5 procent i förhållande till 2024.

Bidrag från utjämningsystemen och generella statliga bidrag har minskat med 36,0 mkr, 9,2 procent, och uppgick till 354,1 mkr. Förändringen förklaras av att utfallet för regleringsbidraget är 34,2 mkr lägre än föregående år. Regleringsbidragets utfall påverkas av statens anslag till kommunerna i förhållande till nettot av utfallet i utjämningsystemets olika delar. I det fall att nettot i utjämningsystemen är lägre än statens anslag utbetalas ett bidrag till kommunerna. Därutöver bidrar generella statsbidrag till förändringen mellan åren med -1,7 mkr.

Avgifterna i utjämningsystemen har ökat med 92,8 mkr, 5,7 procent, och uppgick till 1 706,8 mkr. Den positiva förändringen avser inkomstutjämnings som ökat med 88,3 mkr och avgiften till LSS-utjämnings som ökat med 13,8 mkr. Kostnadsutjämnings har istället minskat med 9,4 mkr. Solnabornas skattekraft har fortsatt ökat relativt medel i riket. Ålderssammansättning och övrig befolkningsstruktur är fortsatt mycket gynnsam men har blivit mindre gynnsam i förhållande till andra kommuner.

Utfallet för skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifter till utjämningsystemen avviker positivt med 10,2 mkr jämfört med helårsprognosen i delåret per augusti (4 217,5 mkr). Avvikelsen förklaras i huvudsak av högre generella bidrag från staten än prognostiserat.

## Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella intäkterna uppgick till 346,7 mkr, jämfört med 727,4 mkr år 2024. Detta är en minskning med 380,7 mkr mellan åren. De totala intäkterna i den långsiktiga kapitalförvaltningen uppgick för året till 266,8 mkr (579,8 mkr). Under 2025 uppgick de realiserade vinsterna i kapitalförvaltningen till 154,1 mkr (407,4 mkr). Utdelningarna i kapitalförvaltningen uppgick till 100,8 mkr (100,6 mkr) och returprovisioner uppgick till 11,9 mkr (12,2 mkr). 2025 realiserades inga vinster i kapitalförvaltningen (59,8 mkr).

Ränteintäkterna uppgick till 37,5 mkr jämfört med 64,8 mkr 2024 och avser främst likviditetsförvaltning, ränta på koncernkontot samt ränta på ägarlån till Käppalaförbundet och Norrvatten. Utdelning på insatskapital hos Kommuninvest erhöles med 5,3 mkr 2025 (3,2 mkr). 5,0 mkr har erhållits från Stockholm Exergi för köpoption avseende stadens aktier i Norrenergi AB, vilket är samma belopp som för 2024. Borgensavgifterna på 3,9 mkr var 0,5 mkr högre än föregående år. Intäkt hänförlig till indexuppräknings av bidrag och förskott avseende infrastrukturavtal uppgick till 28,2 mkr (71,1 mkr).

De finansiella intäkterna var 234,5 mkr bättre än budget främst beroende på högre intäkter än budgeterat i kapitalförvaltningen, högre ränteintäkter på likvida medel samt högre indexuppräknings på bidrag och förskott på infrastrukturavtal.

De finansiella kostnaderna uppgick till 182,9 mkr, vilket är 11,6 mkr högre än föregående år. Kostnaderna är 82,7 mkr över budget för 2025. År 2025 ingår en finansiell kostnad på 97,8 mkr (83,5 mkr) hänförlig till indexuppräknings av stadens medfinansiering och förskottering av infrastrukturavtal jämfört med en budgeterad kostnad på 39,0 mkr. Den främsta förklaringen till de ökande kostnaderna för indexuppräknings är tillkommande extraordinära kostnader om 147,7 mkr nominellt för medfinansiering av tunnelbanan. 2025 uppkom också en realiserad reaförlust i kapitalförvaltningen om 32,0 mkr avseende globala aktier. Vidare uppgick Solnas räntekostnader till 27,0 mkr och avser främst finansiell leasing (28,6 mkr). Den finansiella kostnaden för stadens pensionsavsättning uppgick till 26,1 mkr (59,1 mkr).

Årets finansnetto uppgick till 163,8 mkr (556,1 mkr), vilket översteg budget med 151,8 mkr. Nettot av den långsiktiga kapitalförvaltningen översteg budget med 152,4 mkr.

## Extraordinära poster

Under 2025 uppgick de extraordinära intäkterna till 28,8 mkr, vilka avser bidrag till medfinansiering för Farao och Kairo. År 2024 uppgick de extraordinära intäkterna till 93,3 mkr och avsåg bidrag till medfinansiering för Gelbgjutaren, Yrket 3 och Yrket 4.

De extraordinära kostnaderna 2025 uppgick till 147,7 mkr och avser dels kostnadsökningar inom avtalad ram för tunnelbanestation Södra Hagalund 127,5 mkr, dels kostnader om 20,2 mkr för under året beslutat tilläggsavtal gällande Stockholmsförhandlingen. Nytt tilläggsavtal gällande Mäljarbanan har också träffats under året. Tilläggsavtalet reducerar Solna Stads medfinansiering med 100 mkr där 10 mkr väntas betalas ut årligen under en 10 års period, detta bokförs dock först när samtliga villkor för utbetalningen är uppfyllda.

De extraordinära kostnaderna för att medfinansiera utbyggnaden av tunnelbanan och Mäljarbanan är åtaganden i stora infrastrukturella sammanhang. Det är unika händelser som på lång sikt tillgodoser kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning genom att möjliggöra för staden att bli en attraktiv kommun att bo och verka i.

Nedanstående tabell visar stadens åtaganden om medfinansiering enligt Stockholmsförhandlingen (avtal 2014) och Sverigeförhandlingen (avtal 2017) samt Mäljarbanan (avtal 2018). Till detta tillkommer finansiella kostnader för indexuppräknings av dessa nominella belopp. Tabellen visar även bidragen till denna medfinansiering utifrån befintliga avtal med olika fastighetsägare.

Därutöver innehåller Stockholmsförhandlingen och Sverigeförhandlingen även avtalade förskott till staten om

nominellt 384,0 mkr som utbetalas under perioden 2021 till 2025 och återbetalas senast 2040. I december beslutades om ett tilläggsavtal till Sverigeförhandlingen som bland annat innebär att tunnelbanestation Hagalund ska överföras från Sverigeförhandlingen och istället omfattas av Stockholmsförhandlingen. Solna stad utträder därmed som part ur Sverigeförhandlingen.

### Medfinansiering för utbyggnad av tunnelbana och Mäljarbanan

Mkr	2014-2022	2023	2024	2025	Totalt
Medfinansiering	-2 090,4	0,0	0,0	-147,7	-2 238,1
Finansiella kostnader	-552,8	102,3	-35,4	-81,0	-556,9
<b>Summa kostnader</b>	<b>-2 643,2</b>	<b>102,3</b>	<b>-35,4</b>	<b>-228,7</b>	<b>-2 795,0</b>
Bidrag till medfinansiering	612,4	66,2	93,3	28,8	800,7
Finansiella intäkter	23,0	23,5	20,3	10,1	76,9
<b>Summa intäkter</b>	<b>635,4</b>	<b>89,7</b>	<b>113,6</b>	<b>38,9</b>	<b>877,6</b>
<b>Totalt</b>	<b>-2 007,8</b>	<b>192,0</b>	<b>78,2</b>	<b>-189,8</b>	<b>-1 917,4</b>

Totalt nominellt åtagande för Stockholmsförhandlingen inklusive tunnelbanestation Hagalund uppgår till 1 638,1 mkr. Till och med 2025 har nominellt 1 085,0 mkr betalats ut. Kvarvarande åtagande per sista december uppgår till nominellt 553,1 mkr varav 311,8 mkr väntas betalas ut 2026.

Totalt nominellt åtagande för Mäljarbanan uppgår till 600,0 mkr. Hitills har inga utbetalningar skett. Kvarvarande åtagande uppgår nominellt till 600,0 mkr.

De totala kostnaderna för indexering av Stockholmsförhandlingen inklusive tunnelbanestation Hagalund och Mäljarbanan sedan avtalens tecknande och till och med december 2025 uppgår till 556,9 mkr (varav 81,0 mkr avser 2025) och har belastat finansnettot. Solna diskonterar bedömda framtida betalflöden för avsättningarna med den bedömda långsiktiga upplåningsräntan om 3,0 procent för att beräkna nuvärdet och därmed indexkostnaderna.

De totala bidragen till medfinansiering uppgår till nominellt 800,7 mkr. Av detta belopp har 454,1 mkr redan inbetalats. De avtal som innehåller indexklausul har räknats upp med avtalade index per sista december 2025. De totala intäkterna för indexering av avtalen uppgår till 76,9 mkr (varav 10,1 mkr avser 2025) och utgör en finansiell intäkt.

De infrastrukturella åtagandena är upptagna utifrån gällande avtal och kända betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna.

### Nämndernas budgetuppföljning

Nämndernas nettokostnader har ökat med 11,9 procent, motsvarande 397,4 mkr i förhållande till föregående år och uppgick därmed till 3 741,6 mkr. Förändringen beror framför allt på högre kostnader för köp av verksamhet om 171,7 mkr och högre personalkostnader om 159,2 mkr inom huvudsakligen omvårdnadsnämndens och skolnämndens verksamheter till följd av volymökningar.

Nämndernas budgetavvikelse för perioden var positiv och uppgick till 107,0 mkr (att jämföra med budgetavvikelsen 2024, 110,3 mkr). Den positiva budgetavvikelsen beror framför allt på högre statliga bidrag från Skolverket och Socialstyrelsen. Det har även varit lägre kostnader, huvudsakligen till följd av färre barn i förskolan än budgeterat på fristående förskolor.

Nämndernas nettokostnader prognostiserades i samband med delårsbokslutet per augusti till 3 783,2 mkr. Utfallet för året om 3 741,6 mkr visar på en positiv prognosavvikelse om 41,6 mkr, vilket huvudsakligen utgörs av lägre antal barn i förskolan.

**Kommunstyrelsens** nettokostnader om 253,8 mkr avviker med 15,4 mkr mot budget. Avvikelsen beror huvudsakligen på att medelsreserven om 10,0 mkr för stadens tillväxt och utbyggnad inte har tagits i anspråk, liksom beräknat i prognosen för delåret per augusti. Resterande överskott beror på vakanta tjänster och lägre kostnader för konsulter, förstudier och systemkostnader. Under året har statsbidrag mottagits från Myndigheten för civilt försvar (före detta Myndigheten för samhällsskydd och beredskap) avseende krisberedskap och civilt försvar, vilket även får nyttjas under 2026. Under året har stadsledningsförvaltningen omorganiserats i syfte att åstadkomma en tydligare struktur och styrning och ett antal nya kompetenser har tillförts. Detta har medfört högre personalkostnader än föregående år, men utfallet är lägre än budget till följd av vakanser. I

kommunstyrelsens budget ingår överförmyndarnämnden och dess verksamhet med en nettokostnadsbudget för 2025 om 6,1 mkr. Verksamhetens utfall för året uppgick till 4,8 mkr, vilket innebär ett överskott mot budget om 1,3 mkr. Överskottet beror på lägre systemkostnader och personalkostnader än budgeterat.

**Revisionens** nettokostnader uppgick till 2,2 mkr, vilket är i nivå med budget och prognos för året.

**Byggnadsnämnden** uppvisade en positiv budgetavvikelse för perioden som uppgick till 1,5 mkr och nettokostnadsutfallet om 7,3 mkr avviker därmed med 1,5 mkr i jämförelse med delårets årsprognos. Såväl budget- som prognosavvikelsen mellan årets utfall och helårsprognosen per augusti förklaras huvudsakligen av att bygglovs- och planintäkter varit högre än planerat.

**Tekniska nämnden inklusive affärsverksamheten** uppvisade en positiv budgetavvikelse för perioden på 3,7 mkr. Det positiva utfallet för året berodde framför allt på att affärsverksamheten haft en lägre anslutningstakt för matavfallsinsamlingen, och att affärsverksamheten därmed uppvisade 4,0 mkr i positiv budgetavvikelse, vilket liknar delårsprognosen. Tekniska nämnden exklusive affärsverksamhet har en negativ budgetavvikelse på 0,4 mkr, vilket är i nivå med delårsprognosen, och beror huvudsakligen på högre kostnader för köp av verksamhet.

**Kultur- och fritidsnämnden** uppvisade en positiv budgetavvikelse för perioden på 1,0 mkr. Det är främst elevintäkter för kulturskolan som varit högre än budgeterat men även intäkter för uthyrning av idrottsanläggningar och statsbidrag. På kostnadssidan är det personalkostnader och köp av verksamhet som varit lägre, medan övriga kostnader varit högre till följd av högre reparationskostnader för idrottsanläggningar och kostnader i samband med platsaktivering. Nettokostnadsutfallet visade en positiv avvikelse mot delårets årsprognos med 1,0 mkr vilket beror på vakanta tjänster som inte tillsatts under hösten.

**Skolnämnden** uppvisade en positiv budgetavvikelse på 11,9 mkr och nettokostnadsutfallet om 1 232,2 mkr avviker positivt med 6,9 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Den positiva avvikelsen mot budget och delårsprognos beror framför allt på högre statsbidrag från Migrationsverket för asylsökande, högre avgiftsintäkter för fritidshem och högre intäkter för elever från andra kommuner. Köp av verksamhet var högre jämfört med budget och delårsprognos på grund av att fler gymnasieelever valt friskolor eller skolor i andra kommuner, högre administrativa tjänster, inhyrd personal och köp av måltider kopplat till den nya måltidsorganisationen. Verksamhet i egen regi hade högre intäkter och kostnader jämfört med budget och delårsprognos till följd av mer statsbidrag från Skolverket för bland annat stärkt kunskapsutveckling, litteratur, läromedel och säkerhetshöjande åtgärder i skolan.

**Förskolenämndens** nettokostnad uppgick till 613,1 mkr vilket är en positiv avvikelse mot budget om 31,9 mkr. Avvikelsen beror på att det varit färre barn än budgeterat hos fristående förskolor medan antalet barn i förskolor i egen regi stämde väl överens med budget. Utifrån en positiv avvikelse om 8,0 mkr i delårsprognosen beslutade nämnden att ge en extra tilldelning av medel till förskolor i egen regi och förskolor och pedagogisk omsorg i enskild regi. Den extra utbetalningen prognostiserades ge ett resultat i balans med budget. Det blev dock ännu färre barn inskrivna än prognostiserat för året och därmed ett större överskott. De extra medlen som betalades ut till förskolor i egen regi användes till inköp av engångskaraktär för att förbättra förskolornas pedagogiska miljöer. Delårsprognosen för förskolor i egen regi visade en budget i balans, och avvikelsen för året blev 0,2 mkr.

**Kompetensnämndens** nettokostnad uppgick till 42,9 mkr vilket är en positiv budgetavvikelse på 7,6 mkr. Avvikelsen mot budget förklaras främst av högre statsbidrag från Migrationsverket för asylsökande, men även ökade intäkter från andra kommuner för elever inom vuxenutbildningen.

**Socialnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 9,0 mkr och nettokostnadsutfallet om 223,2 mkr avviker positivt med 3,9 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Avvikelsen förklaras i huvudsak av bidrag för nya socialtjänstlagen och att nämnden tagit över två gruppboenden inom socialpsykiatri i egen regi, vilket gett högre interna intäkter och lägre kostnader för köp av verksamhet.

**Gemensamma familjerättsnämndens** nettokostnadsutfall för året uppgick till 4,8 mkr, vilket var i nivå med både budget och delårets prognos.

**Omvårdnadsnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 24,8 mkr och nettokostnadsutfallet om 1 031,6 mkr avviker med 0,2 mkr i förhållande till delårets årsprognos. I huvudsak förklaras avvikelsen mot budget med lägre kostnader för köp av verksamhet på grund av färre antal brukare inom särskilt boende för äldre samt senarelagda satsningar inom bland annat hemtjänst och särskilt boende. Det har även varit mer intäkter i form av bidrag än budgeterat. Personalkostnaderna var dock högre än budgeterat för hemtjänst utifrån ökad volym i kombination med högre kostnader för omorganisationen inom Humaniora och övertagande av Hallen i egen regi. Även kostnader för personlig assistans från Försäkringskassan var högre än budgeterat.

**Miljö- och hälsoskyddsnämndens** nettokostnadsutfall för året uppgift till 15,3 mkr, vilket var i nivå med både budget och delårets prognos. Jämfört med föregående år har bemanningen ökat för ett större fokus på hälsotillsyn och handlingsplan för förorenad mark.

Mkr	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Kommunstyrelse	-253,8	-148,9	70,5 %	15,4	-269,3	-259,3	5,5
Revisionen	-2,2	-1,8	19,7 %	0,1	-2,3	-2,3	0,1
Byggnadsnämnden	-7,3	-7,7	-4,8 %	1,5	-8,8	-8,8	1,5
Tekniska nämnden	-113,3	-79,9	41,9 %	3,7	-117,0	-112,1	-1,2
Kultur- och fritidsnämnden	-201,7	-180,8	11,6 %	1,0	-202,7	-202,7	1,0
Skolnämnden	-1 232,3	-1 116,2	10,4 %	11,9	-1 244,3	-1 239,3	7,0
Förskolenämnden	-613,1	-585,5	4,7 %	31,9	-645,0	-645,0	31,9
Kompetensnämnden	-42,9	-32,7	31,3 %	7,6	-50,5	-34,6	-8,3
Socialnämnden	-223,2	-214,0	4,3 %	9,0	-232,1	-227,1	3,9
Gemensamma familjerättsnämnden	-4,8	-4,4	10,9 %	0,0	-4,8	-4,8	0,0
Omvårdnadsnämnden	-1 031,6	-959,1	7,6 %	24,8	-1 056,4	-1 031,8	0,2
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-15,3	-13,3	14,9 %	0,0	-15,4	-15,4	0,1
<b>Totalt</b>	<b>-3 741,6</b>	<b>-3 344,2</b>	<b>11,9 %</b>	<b>107,0</b>	<b>-3 848,7</b>	<b>-3 783,2</b>	<b>41,6</b>

## Uppföljning stadens investeringsbudget

### Nämndernas investeringsuppföljning

Stadens samlade investeringar fortsätter att ligga på en hög nivå till följd av omfattande expansionsbehov, upprustning av befintliga anläggningar och utveckling av samhällsservice i takt med befolkningsökningen. År 2025 karakteriserades av fortsatt hög investeringsaktivitet, men även av förskjutna tidplaner som påverkat genomförandetakten. Flera av stadens större fleråriga projekt befinner sig i känsliga skeden såsom projektering, detaljplaneprocesser eller tidiga produktionsfaser, vilket bidrog till att delar av budgeten inte kunde nyttjas under året. Samtidigt har investeringar kopplade till underhåll och upprustning i stor utsträckning genomförts enligt plan, vilket speglar det stora och återkommande behovet inom både fastighets- och stadsmiljöområdet.

Stadens investeringsbudget exklusive exploatering för 2025 uppgick till 677,6 mkr, varav 492,1 mkr förbrukades. Detta motsvarar en budgetavvikelse om 185,5 mkr och en genomförandegrad på 73 procent, vilket är i nivå med föregående år (73 % 2024). Kommunstyrelsens tidigare bedömning i delårsprognosen, att den höga genomförandegraden kan vara svår att upprätthålla i en växande och expansiv kommun, har därmed besannats. Under året har flera investeringar drabbats av oförutsedda förseningar, vilket har påverkat det totala utfallet.

**Kommunstyrelsens** investeringar uppgick till 215 mkr, varav 97,1 mkr nyttjades. Utfallet innebär en budgetavvikelse på 117,9 mkr, främst till följd av förskjutna tidplaner i flera större fleråriga projekt. Nedan följer en sammanfattning av status i de största projekten:

- Skytteholms IP: Projektering för etapp 2–3 är i slutskedet och detaljplanen är ute på samråd. Entreprenör för omklädningshuset (etapp 1) är kontrakterad, men produktionsstart avvaktar beslut från Miljöskyddsenheten. Projekteringen färdigställs under Q1 2026 och ett reviderat genomförandebeslut väntas.
- Huvudstafältet: Schaktning har slutförts och markuppbyggnaden för planerna fortskrider. Färdigställande planeras till sommaren–hösten 2026.
- Järvastadens skola 4–6: Projektet avvaktar upphandling samt fortsatt detaljplanearbete.
- Ny förskola i Huvudsta – Grankotten: Stommen är färdigställd och arbeten med tak, fasad och installationer pågår. Förskolan planeras öppnas hösten 2026.
- Nya Tallbackaskolan: Detaljprojektering av bygghandlingar pågår. Etablering, provisoriska transportvägar och inhägnader färdigställs. Produktion påbörjades den 7 januari 2026. Skolan beräknas öppna hösten 2028 och den totala budgeten är 790 mkr.

**Tekniska nämndens** investeringar uppgick till 387,8 mkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse om 62,2 mkr jämfört med fastställd budget. Avvikelsen beror främst på att ombyggnationen av Vasalundshallen inte har tagit hela årets budget i anspråk. Utfallet ligger mycket nära delårsprognosen, som uppgick till 387,5 mkr. Nedan följer

en sammanfattning av status i de största projekten:

- Svedenbadet – Renovering: Förbesiktning har genomförts och slutbesiktning sker i februari 2026. Driftsättning planeras till maj/juni 2026. Den totala budgeten uppgår till 38,5 mkr.
- Vasalundshallen: Produktionen löper enligt plan och är i fas. Slutbesiktning är planerad till 31 augusti 2026 och invigning sker under hösten. Projektet bedrivs parallellt med pågående verksamhet och på en begränsad byggarbetsplats, vilket skapar logistiska utmaningar. Budgeten uppgår till 212 mkr.

**Övriga nämnders** investeringar i kapitalinventarier uppgick till totalt 7,2 mkr, vilket understiger den budgeterade nivån med 5,4 mkr.

Mkr	Totalutgift			varav årets investeringar			
	Budget	Utfall	Återstår av budget	Budget	Utfall	Återstår av budget	Prognos *
<b>Kommunstyrelsen</b>				<b>215,0</b>	<b>97,1</b>	<b>117,9</b>	<b>120,4</b>
varav central investeringsreserv				30,0	0,0	30,0	
varav digitalisering, kapitalinventarier				5,0	0,0	5,0	
varav utökad kapacitet på Huvudstafältet och ombyggnation av Skytteholms IP	180,0	24,0	156,0	90,0	20,0	70,0	
varav skola Järvastaden 4-6 inkl idrottshall	250,0	8,0	242,0	20,0	6,7	13,3	
varav nya Tallbackaskolan	790,0	26,9	763,1	50,0	21,9	28,1	
varav nya förskolor i Västra skogen, Huvudsta och Järvastaden	300,0	44,5	255,5	20,0	44,5	-24,5	
<b>Tekniska nämnden</b>				<b>450,0</b>	<b>387,8</b>	<b>62,2</b>	<b>387,5</b>
varav Fastighet, reinvesteringar				175,0	167,3	7,7	
varav Stadsmiljö, reinvesteringar				100,0	93,6	6,4	
varav totalrenovering Svedenbadet	38,5	16,7	13,3	25,0	29,4	-4,4	
varav ombyggnad Vasalundshallen	212,0	130,7	81,3	150,0	97,5	52,5	
<b>Kultur- och fritidsnämnden</b>				<b>5,5</b>	<b>4,3</b>	<b>1,2</b>	<b>5,5</b>
<b>Skolnämnden</b>				<b>4,0</b>	<b>2,2</b>	<b>1,8</b>	<b>2,5</b>
<b>Förskolenämnden</b>				<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>
<b>Socialnämnden</b>				<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Omvårdnadsnämnden</b>				<b>2,0</b>	<b>0,6</b>	<b>1,4</b>	<b>2,0</b>
<b>Summa budgetfinansierade investeringar</b>				<b>677,6</b>	<b>492,1</b>	<b>185,5</b>	<b>518,5</b>

\* Prognos avser senast lagda officiella prognos per augusti 2025.

## Exploatering

Vid ingången av 2025 fanns förutbetalda exploateringsintäkter om 304,4 mkr bokade som långfristiga skulder. Exploateringsintäkterna intäktsförs i samband med att respektive exploateringsprojekt färdigställs och aktiveras. Under 2025 har 9,7 mkr (61,1 mkr) av exploateringsintäkterna intäktsförts och det avser kvarteret Fogdevreten vid Solnavägen. Under år 2025 har exploateringsersättningar om 51,6 mkr inkommit (119,6 mkr). De största inbetalningarna avser Jonstorpsvägen 23,1 mkr, Yrket 13,5 mkr samt Gelbgjutaren 10,0 mkr. Vid utgången av 2025 uppgick de förutbetalda exploateringsintäkterna som bokförs som långfristig skuld till 346,2 mkr.

Investeringsutgifterna avseende exploateringsverksamheten uppgick till 132,0 mkr för 2025 jämfört med 435,7 mkr för 2024, vilket är en minskning med 69,7 procent jämfört med föregående år. De största nettoinvesteringarna avser kvarteret Ballongberget 31,1 mkr och Jonstorpsvägen i Huvudsta 24,3 mkr. Anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal har bokförts på exploatering. Detta avser entrétorg Karlberg och beloppet uppgår till 29,0 mkr. 2024 uppgick gåvorna till 171,8 mkr och avsåg Idrottsplatsen i kvarteret Krossen och Västergårdsparken. Om gåvorna exkluderas uppgick investeringarna gällande exploatering till 103,0 mkr för 2025, vilket motsvarar en minskning av investeringarna med 61,0 procent jämfört med 2024.

Staden har åtagit sig att förbereda mark inför försäljning till en exploatör i samband med etableringen av en ny tunnelbaneuppgång samt de fastigheter som ska uppföras i direkt anslutning till uppgången. Det redovisade beloppet om cirka 126,2 mkr avser huvudsakligen förberedande arbeten inför den planerade fastighetsförsäljningen. Utgifterna är främst kopplade till iordningsställande av mark – särskilt bergsschakt samt andra grundläggande markarbeten inför den kommande avyttringen. Eftersom fastigheten är avsedd att säljas vidare ska dessa utgifter, i enlighet med gällande redovisningsprinciper för exploateringsverksamhet, klassificeras som omsättningstillgång.

Under året har även en korrigerig genomförts i bokföringen om 116 mkr avseende en tidigare redovisad ledningsflytt. Åtgärden hade ursprungligen bokförts som en anläggningstillgång kopplad till kommande exploatering. Den befintliga anläggningen ägs dock inte av kommunen, och inte heller den nya anläggningen kommer att utgöra kommunal egendom. Projektet skapar därmed inget bestående värde för kommunen, varför kostnaden har omklassificerats till drift i enlighet med gällande redovisningsprinciper.

Dessa två händelser – klassificeringen av utgifter som omsättningstillgång samt omklassificeringen av ledningsflytten – är de huvudsakliga orsakerna till att nettoutfallet på 50,8 mkr för exploateringsinvesteringarna är lägre än föregående år samt till prognosavvikelsen om 99,2 mkr.

Mkr	Periodutfall			Årsprognos		
	2025	2024	Differens 25/24	Budget	Prognos*	Prognos- avvikelse
Exploateringsverksamheten	50,8	435,7	-384,9		150,0	-99,2

\* Prognos avser senast lagda officiella prognos per augusti 2025.

## Tvärsektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärsektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärsektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärsektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

## Internationellt

Stadens internationella arbete används som en metod i verksamhets- och kvalitetsutveckling samt som ett verktyg för att rusta barn och unga för en framtid med täta kontakter över nations- och kulturgränser.

### Långsiktiga relationer - framgångsfaktor i internationellt arbete

Staden är medlem i de europeiska nätverken Eurocities och European Forum for Urban Security (Efus). De europeiska nätverken är arenor för kunskaps- och erfarenhetsutbyte samt samarbete med andra europeiska städer. Kommunstyrelsen har fortsatt arbeta för att stärka stadens aktiva deltagande i Eurocities, framför allt i dess Social Affairs Forum, som spänner över områden som utbildning, arbete, migration och integration samt välbefinnande och åldrande. Nordre Follo i Norge har under hösten 2025 meddelat att de beslutat att avsluta samtliga sina vänortssamarbeten. Gladsaxe, Danmark, Pirkaala, Finland och Valmiera, Lettland, är fortsatt vänorter och väletablerade samarbetspartners.

I juni närvarade representanter från staden på Eurocities generalförsamlings årsmöte som hölls i Braga, Portugal. Utöver årsmötet deltog Solnas representanter på seminarier och workshops med teman hur livfulla och inbjudande allmänna platser i städerna kan skapas, samt olika arbetssätt gällande hur offentliga upphandlingar ska bidra till konkurrenskraften.

Solna stad är medlem i Avfall Sverige som har många aktiviteter på EU-nivå tillsammans i Municipal Waste Europe. Avfall Sverige har tillsammans med SKR:s bolag Salar International, fått det formella uppdraget att stärka den kommunala avfallshanteringen i Ukraina – ”Reformering av kommunal avfallshantering”. Projektet finansieras av Sida och deltagare från Solna har medverkat.

Under året har stadens biblioteksverksamhet inlett dialog med bibliotek i Ukraina i syfte att upprätta vänbibliotek med fokus på utbyte och att ge barn tillgång till böcker och läsning trots krigets svårigheter.

### Fokus på verksamhets- och kvalitetsutveckling

Genom sitt fokus på sociala innovationer och inkludering, anpassning till demografisk förändring, säkra kompetensförsörjning och tillgång till välfärdstjänster ligger Eurocities Social Affairs Forums aktiviteter väl i linje med stadens prioriteringar. Nätverket har också anpassat sina aktiviteter utifrån den aktuella situationen i Europa och världen och skapat forum och samarbetsmöjligheter kring aktuella utmaningar och kriser.

Kultur- och fritidsnämnden har, tillsammans med kompetensnämnden, ett pågående Erasmus+-projekt med Nordre Follo, Norge. Projektet har möjliggjort en fördjupning och vidareutveckling av kunskaps- och erfarenhetsutbyten. Nämnden har delat med sig av arbetssätt inom exempelvis Solnamodellen, Jobbfabriken och sommarjobbssatsningar för unga. Samtidigt har lärdomar hämtats från Nordre Follas arbete med sociala

kooperativ och föreningsliv samt deras sätt att arbeta med arbetsmarknadsfrågor. Fritidsverksamheten har besökt Solnas vänort Valmiera i Lettland. Syftet var att hämta och ge inspiration till hur Solna och Valmiera arbetar med olika fritidsfrågor för barn och unga.

Förskole- och skolnämnden har genom arbete under flera års tid väletablerade kontakter över hela Europa. Varje år åker flera lärare, och numer även elever, på utbyten till andra skolor genom Erasmus+. Under vårterminen 2025 deltog exempelvis flera lärare från Solna stads skolor i kurser med fokus på att utveckla undervisningsmetoder och stärka lärmiljöer. Matematiklärare från flera grundskolor deltog i kursen "Innovative Teaching Methods for Teachers" i Palermo. Modersmålslärare reste till Barcelona för att delta i kursen "Creative Strategies for Language Teachers: Make it Easy, Make it Real!". En lärare från Granbackaskolan deltog i kursen "ESTEAM – Early Childhood Science" i Aten, med inriktning på naturvetenskaplig undervisning för yngre barn. Tre lärare från Råsunda skola deltog i november på kursen "Art and Nature: A Sustainable Approach for All Teachers" i Barcelona. I början av december genomfördes en jobbskuggning i Warszawa inom ramen för Erasmus+, där en programrektor, en speciallärare och en lärare besökte Bendnarska Szkoła. Under vistelsen tog de del av skolans verksamhet och arbetssätt.

En grupp förskollärare deltog under våren i kursen "Innovative Early Childhood Education: The Finnish Method" i Helsingfors. Kursen fokuserade på pedagogiska metoder inom småbarnspedagogik och hur undervisningen kan utformas för att vara motiverande och engagerande för yngre barn. Deltagarna fick fördjupad kunskap om barns lärande och konkreta idéer för att utveckla undervisningen i förskolan. Under september genomfördes en jobbskuggning i Hannover inom Erasmus+, där två pedagoger från öppna förskolan besökte ett familjecenter som arbetar med barn och deras vårdnadshavare.

Under sommaren deltog representanter från tekniska nämnden och kultur- och fritidsnämnden i en studieresa till Schweiz för att besöka damernas fotbolls-EM, WEURO 2025. Resan anordnades av Svenska Fotbollsförbundet och Danske Boldspil-Union i syfte att lära sig om arbetet med att vara värdstad under ett fotbolls-EM. Bakgrunden till resan är att Solna deltog i Sveriges och Danmarks ansökan till UEFA om att arrangera WEURO 2029. Trots att UEFA därefter har meddelat att Tyskland blir värdnation för WEURO 2029 är erfarenheterna av värde i utvecklingen av arbetssätt vid andra större evenemang.

Omvårdnadsnämnden har, i samarbete med kommunstyrelsen, tagit emot studiebesök av en grupp studenter och lärare från Western University, Ontario, Kanada. Studiebesöket bygger på etablerade kontakter i respektive organisation och är återkommande varje år. Nämnden är även representerad i Eurocities, Social Affairs Forum, framför allt i arbetsgruppen Working Group on Ageing and Wellbeing. Varje år deltar representanter från förvaltningen i olika större konferenser samt arbetsgruppsmöten. I maj var två tjänstepersoner i Amsterdam, Nederländerna, på en konferens med tema "Städer i övergång". Konferensen utforskade skärningspunkten mellan demografiska förändringar, inkludering och social motståndskraft. Viktiga teman inkluderade åldrande och rättvisa mellan generationer, migrantintegration och jämställdhetsorienterad politik. Nämnden har också deltagit i en konferens i Manchester, Storbritannien. Under konferensen gavs tillfälle till erfarenhetsutbyte kring några av de senaste insikterna inom forskning, policy och praktik kopplade till åldersvänlighet i samhället. Nämnden har dessutom deltagit i Age-Friendly City Summit i Porto 4–5 november, med tillhörande möte i Working Group on Ageing and Wellbeing. Erfarenheter i Porto visar på att strukturer, planer och dokumentation skapar långsiktig effekt för att motverka social isolering, främja socialt skydd, i syfte att möjliggöra för äldre att vara delaktiga och ha inflytande.

### **Rusta barn och unga för framtiden**

Internationella kommittén har möjlighet att ge bidrag till internationella studieresor för barn och ungdomar som arrangeras av skolor, ungdomsverksamheter och ideella föreningar i Solna. Under året har två resor genomförts med stöd av kommitténs bidrag och en tredje har beviljats, men ännu inte genomförts. Psykologigymnasiet har besökt Köpenhamn och Gladsaxe, Danmark, en klass från Hagaskolan har varit i Krakow, Polen.

Elever har under perioden även åkt på utbyten via Erasmus+. En grupp elever från Solna gymnasium har besökt en gymnasieskola i Paris för att fördjupa sina språkkunskaper och uppleva fransk kultur. Under våren genomfördes två elevresor till Hannover. Den ena resan genomfördes av den anpassade grundskolan, där fem elever deltog tillsammans med fem medarbetare – rektor, lärare och tre pedagoger. Den andra resan genomfördes av Tallbackaskolan med åtta elever och två lärare. Båda resorna hade som mål att stärka elevernas förståelse för aktivt medborgarskap, kulturell medvetenhet och demokratiskt deltagande. För den anpassade grundskolan ingick även miljö- och klimatförändringar som ett mål. Eleverna har genom utbytena utvecklat flera förmågor i stor utsträckning.

I februari arrangerades en ungdomsdialog på Solna gymnasium i samarbete med EU-kommissionens representation i Sverige. Evenemanget hölls i gymnasieaulan och var även tillgängligt digitalt via Teams, vilket möjliggjorde bredare deltagande. Dialogen gav eleverna möjlighet att ställa frågor och diskutera aktuella EU-frågor direkt med en kommissionär.

## Likabehandling

Stadens likabehandlingsarbete syftar till att medborgarna ska få likvärdigt bemötande och service i mötet med stadens verksamheter. Arbetet ska även vara en del av verksamhets- och kvalitetsutvecklingen, vilket innebär att det kort- och långsiktiga likabehandlingsarbetet drivs och vidareutvecklas av chefer och medarbetare inom samtliga verksamheter.

I mötet med stadens Kontaktcenter erbjuds flera alternativa kontaktvägar för solnaborna. Stadens webbplats möter högt ställda krav på tillgänglighet för alla och har fokus på självservice. Utvecklingsarbetet kommer att fortsätta under kommande år för att bland annat öka funktionaliteten, sökoptimeringen, förbättra interaktion med medborgare samt införa nya digitala tjänster.

Medarbetarnas kunskap, förhållningssätt och engagemang är avgörande för att säkerställa likvärdigt bemötande och service till medborgarna. Stadens digitala likabehandlingsutbildning är tillgänglig för alla medarbetare. Likabehandling och bemötande ingår i introduktionen av nya medarbetare och under året har staden implementerat ett nytt dialogmaterial för stadens medarbetare som berör service och bemötande. Likabehandlingsperspektivet finns även med i stadens ledarutvecklingsprogram.

I samhällsbyggnadsförvaltningens projekt är tillgänglighet och service alltid viktiga delar. Nyttoeffekten för medborgaren får stort fokus, men även service med samverkansparter både inom staden som externt. Införandet av digital hantering i fler processer medför en högre grad av likabehandling, vidare utgår skrivelser och beslut från gemensamma mallar, vilket gör handläggningen både effektiv och likvärdig.

Tekniska förvaltningen har genomfört trygghetsvandringar som lett till åtgärdsförslag för säkrare skolvägar. Arbetet med att rusta upp lekplatser har höjt både säkerhet och tillgänglighet genom ny utrustning, renoveringar och förbättrade underlag. I handläggningen av service- och myndighetsärenden har likabehandling säkerställts genom enhetliga bedömningsgrunder och tydliga krav på tillgänglighet vid tillstånd för nyttjande av offentlig plats.

Förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid har under perioden arbetat med fokus på tillgänglighet och likabehandling genom kulturarrangemang, bibliotekens uppsökande verksamhet, språk-påsar samt Kulturskolans projekt i Hagalund. Krav på likabehandlingsplan har fortsatt gälla vid bidragsfördelning och Fritid- och trygghetssamverkan har arbetat med värdegrund och bemötande.

Omvårdnadsförvaltningen har under året fortsatt implementeringen av den reviderade värdegrunden. Myndighetsavdelningen har arbetat med nya arbetssätt inom alternativ och kompletterande kommunikation samt bildstöd för att stärka barns delaktighet. Arbetet med att införa anhörigpolicyn har fortsatt, liksom stöd till personer med demenssjukdom och deras anhöriga för att motverka social isolering. Förvaltningen har även utökat sitt arbete för äldres hälsa och välbefinnande genom öppnandet av Träffpunkt Hallen.

Socialförvaltningen står för helhetssyn, människors lika värde, tro på individens egen förmåga och professionalism. I den nya socialtjänstlagen betonas att socialtjänsten ska främja jämlika och jämställda levnadsvillkor. Det innebär att alla medborgare ska bemötas på likvärdigt sätt och få insatser utifrån behov. Under året har förvaltningens enheter påbörjat ett arbete med ett jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv i socialtjänsten. Till stöd i arbetet har SKR:s stödmaterial "Med öppna ögon" använts.

På Barn och utbildningsförvaltningen är tydliga rutiner etablerade inom det övergripande likabehandlingsarbetet. För att säkerställa att alla elever får det stöd de behöver har bland annat extra lovskola införts och skolorna har byggts om för att möjliggöra specialpedagogiska grupper som nu är organiserade på samtliga skolor.

Kommunstyrelsen bistår, genom stadsledningsförvaltningen, även nämnderna i deras likabehandlingsarbete. Arbetet bidrar på detta sätt både till stadens övergripande mål och till olika nämnders mål.

## Miljö och klimat

### Miljö och klimat

Stadens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicyn med tillhörande strategier samt

nämndens nämndmål. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljöområdet under perioden utifrån miljöpolicyens fokusområden.

Kommunstyrelsen ansvarar för att samordna och följa upp miljöpolicy och miljöstrategin samt klimatstrategin. Detta görs bland annat genom miljö- och klimatenhetens återkommande dialogmöten med stadens förvaltningsledningar om förvaltningens specifika miljö- och klimatuppdrag.

Solna har fortsatt starka resultat inom miljömässig hållbarhet och ligger högt i nationella jämförelser. Enligt RKA:s hållbarhetsindex 2024 har Solna 78,1, där rikssnittet är 71,8.

Växthusgasutsläpp (CO<sub>2</sub>e) i Solna stad som geografiskt område, förändring (%) sedan 1990: -44 (2023 som är senaste redovisade året) (2022: -42).

För att nå stadens klimatmål – minst 95 % minskning till 2045 – skulle utsläppen behövt minska snabbare. Stadens växthusgasbudget visar att utsläppen framöver behöver minska med 14 % per år för att ligga i linje med Parisavtalet.

Utsläppen dominerades av trafik och arbetsmaskiner (77 %), följt av energianvändning (15 %) och produktanvändning som köldmedieläckage (6 %).

För att stärka det interna miljöarbetet har staden genomfört dialogmöten med alla förvaltningar, helägda bolag och stiftelse samt infört nya nyckeltal. En ny miljöutbildning har lanserats för att engagera alla medarbetare.

Under året har ett stort antal insatser genomförts för att minska klimatpåverkan, stärka stadens grönska och säkra god vatten- och luftkvalitet.

### **Hållbar stadsutveckling**

Staden har prioriterat centrala åtgärder och påbörjat arbetet med klimatanpassning, bland annat att integrera klimatanpassning i upphandlingar, hantera riskobjekt enligt skyfallsanalysen, reservera ytor för hantering av skyfall och att väva in frågorna i den nya översiktsplanen.

Staden har medverkat i Stockholms- och Sverigeförhandlingarna om utbyggd tunnelbana och fortsatt utveckla stadsmiljön med bostäder och kontor vid de nya uppgångarna. Arbetet med projekt Mäljarbanan har återupptagits.

Riktlinjer för hållbart byggande har uppdaterats utifrån befintligt dokument i samverkan inom staden och med byggbolag och väntas antas politiskt i början av 2026. Cirka 40 utredningar om miljöpåverkan har granskats.

I Södra Hagalund har ett program för återbruk tagits fram och i första etappen har en byggnad bevarats istället för att rivas. Bergshamra förskola har skänkts till MSB istället för att rivas.

Tre nya konstverk i återbrukat material har uppförts i stadsmiljön.

För att minska utsläppen från trafiken har flera insatser gjorts. Självkörande leveransrobotar har testats tillsammans med Sundbyberg. Samarbetet med uthyrarna av elsparkcyklar har utökats till att även omfatta elcyklar. Flera nya och upprustade gång- och cykelvägar har färdigställts, bland annat vid nya Ulriksdal och Huvudsta strand. Permanenta cykelmätare har installerats. Insatser för tryggare och bilfria skolvägar har genomförts. Cykelkurser och aktiviteter under Europeiska Mobilitetsveckan har arrangerats. Råsunda sommartorg visade hur ytor kan prioriteras för gång och aktivitet framför biltrafik. Övergång till eldrivna arbetsmaskiner i stadens egna verksamheter har prioriterats. Staden har anslutit sig till Svenska Cykelstäder och ResSmart samt till BioDriv Öst och deras projekt Fossilfritt 2030.

Resultatet över tid är positivt även om det inte noteras någon förändring sedan året innan för staden som helhet.

Växthusgasutsläpp (CO<sub>2</sub>e) från transporter (inkl. arbetsmaskiner) i Solna stad som geografiskt område, förändring (%) sedan 1990: -39 % (2023, senast tillgängliga uppgifter) (2022: -39 %).

Arbetsmaskiner i stadens verksamheter som drivs med 100% el eller förnybara drivmedel, andel (%): 40 (2024: 14)

Solna klarar fortsatt miljö kvalitetsnormerna för kvävedioxid och partiklar. Dammbindning har genomförts för att minska halter av partiklar.

### **Effektiv resursanvändning**

Under året har Solna fortsatt att stärka sin egen förnybara energiproduktion. Solceller har installerats på sex

kommunala byggnader, bland annat Ametisten, Polhemsgården, Näckrosens förskola och flera skolor.

Energieffektivisering har genomförts genom byte till LED-belysning på idrottsanläggningar och i Råsundaområdet, där 980 armaturer även fått smart styrning som minskar energianvändningen ytterligare.

Energi- och klimatrådgivningen har stöttat hushåll och bostadsrättsföreningar med rådgivningar, studiebesök och föreläsningar, bland annat om värmeåtervinning och solceller.

Staden har deltagit i det regionala avfallsbolaget SÖRAB:s nätverk för masshantering och materialförsörjning.

Inför det nationella kravet på fastighetsnära förpackningsinsamling 2027 har staden arbetat fram stöd till fastighetsägare. Källsorteringen har kartlagts på förskolor, skolor och kultur- och fritidsanläggningar, och kompletteringar har påbörjats.

Årets skräpmätning visar 2,25 skräpföremål per 10 kvm i centrala Solna – en minskning med 62 procent sedan i 2024. Nya papperskorgar och sorteringskärl har satts upp, och tömningsrutiner har anpassats för bättre kvalitet. Nära 7 000 barn deltog i årets skräpplockardagar.

Samtliga skolor och förskolor har arbetat för att minska matsvinnet. Den nya måltidsorganisationen har startat arbetet för att minska klimatpåverkan från livsmedelsinköp, som 2025 uppgick till 2,07 kg CO<sub>2</sub>e per kg livsmedel (januari–juni i Sodexos regi, juli–december i stadens regi).

Miljökrav i upphandlingar har utvecklats, särskilt inom transporter. Baskrav ställs i alla upphandlingar och flera upphandlingar, bland annat för livsmedel, måltider till äldreboenden, städtjänster och renhållning, har haft utökade krav. Uppföljningar har genomförts tillsammans med leverantörer.

Staden har fortsatt att främja återbruk genom Solna Fritidsbibliotek och genom Solna Returpunkt, som erbjuder reparationer. Solna Returpunkt, som drivs av det regionala avfallsbolaget SÖRAB tilldelades årets miljöpris. Stadens dagliga verksamheter har också bidragit med bland annat andrahandsbutiker och odling av grönsaker och kryddor.

Solna Klimatvecka arrangerades för andra året i rad, med ett trettiotal aktiviteter som uppmanade solnabor att göra mer hållbara val i vardagen.

## **God livsmiljö**

Arbetet med en uppdaterad grönplan har startat. Naturinventeringar har påverkat detaljplaner för att bevara värdefull natur. Kompensationsåtgärder för träd har utvecklats och fler stora träd har bevarats. Nya träd har planterats och ängsytor har skapats. Natur-, miljö- och kulturvärden har integrerats i arbetet på Överjärva gård.

Miljöövervakningen av vatten har fortsatt enligt plan, inklusive inventeringar av vattenlevande arter. Arbetet med fisktrappan i Ulriksdal stoppades på grund av utebliven finansiering. PFAS-provtagning har genomförts i Igelbäcken och Edsviken, och underlag tas fram för en skärmbassäng i Ulvsundasjön.

Åtgärder för att hantera dagvatten och minska skyfallsrisker har fortsatt, liksom insatser för återbruk av konstgräs och att stoppa spridning av plastgranulat från fotbollsplaner.

Revidering av dagvattenstrategin har påbörjats.

## **Konkurrensutsättning**

Staden har cirka 600 aktiva avtal med över 500 olika leverantörer. Kontinuerligt sker upphandling, avrop och inköp inom de olika verksamhetsområdena.

Staden genomför ofta avrop på ramavtal inom Stockholms inköpscentral samt Adda:s ramavtal för anskaffning av varor och tjänster. Utöver det har en rad upphandlingar genomförts under perioden inom bland annat följande områden:

medarbetarundersökning/HME, livsmedel, catering, koncernkonsolideringssystem, kapitalläckage, projektstyrningsverktyg, uppgradering av ekonomisystem, flyttjänster, bevakningstjänster, kostdatasystem, omställningsstöd, personligt ombud för personer med psykisk funktionsnedsättning, schema- och bemanningssystem, e-handels- och leverantörsfakturasystem, plattform för säker digital kommunikation, välfärdsteknisk plattform, verksamhetsdrift av LSS- gruppboenden Spårvägen 12, tjänster för telefoni- och kontaktcenter, tjänster för IT-plattform - Serverdrift, Nätverk och Digital arbetsplats samt årlig upprustning och anläggning av gång- och cykelbanor.

Stora investeringsprojekt har upphandlats under året avseende omklädningsbyggnad på Skytteholms IP, ny skola med anslutande markarbeten: Tallbackaskolan, förskolepaviljonger för att ersätta Borgens förskola, anläggning av fotbollsplaner på Huvudstafältet, bullerskärm på Huvudsta 3:1 samt utbyggnad av allmän plats i Bagartorp centrum.

Staden har ett antal pågående upphandlingar av bland annat en ny kompletterande mellanstadieskola och en ny idrottshall i Järvastaden, servicedesk, mark- och anläggningsentreprenad SBP Yrket, ramavtal av tekniska konsulter, avtal för portal öppen data, upphandlingsverktyg, samt upphandling av varumärkesskydd.

Upphandlingen avseende ärendehanteringssystem är pausad tills vidare.

Solna har under perioden ingått i en kommungemensam upphandling ledd av Värmdö kommun avseende konsulter inom krisberedskap och samhällsskydd.

Inom fastighet och stadsmiljö pågår ett antal upphandlingar bland annat avseende verksamhetssystem, offentlig belysning, skadedjurssanering, fastighetsnära insamling av hushållsförpackningar, trafiksignalanläggningar, modernisering av Berga äldreboende, elarbeten, hissar, bekämpning av jätteloka samt tekniska konsulttjänster. Avtal som har under tecknats under året är bland annat skötsel av naturmark, exteriöra dekorationer, driftsystem för stadsmiljöavdelningen.

Vidare genomförs en rad upphandlingar inom ramen för stadens exploateringsprojekt. Utifrån nämndernas konkurrensplaner sker planering av kommande års upphandlingsbehov.

Under året har det inkommit tre överprövningar avseende stadens upphandling av städtjänster samt Solna Vatten AB:s upphandling av driftentreprenad av ledningsnät och pumpstationer. Överprövningsprocesserna är pågående.

Under 2025 sammanslogs stadens upphandlingsenheter till en central inköps- och upphandlingsenhet placerad under avdelningen för ekonomi och verksamhetsstyrning. Verksamheten har efter centraliseringen fokuserat på att bibehålla god kvalitet gentemot nämnder samt förvaltningar.

Stadens e-handelssatsning fortgår. Ny tjänst som e-handelsansvarig har under perioden skapats och tillsatts med uppdraget att höja antalet anslutna avtal samt höja antalet registrerade orderbaserade fakturor i e-handelssystemet. Upphandling av e-handelssystem- och leverantörsfakturasystem är avslutad och projektet för att implementera nytt system under kvartal 2 2026 är igång.

Avtalsuppföljningen sker främst inom respektive nämnd. Inom avtalsuppföljningen centralt har under perioden en ny KS-avtalscontroller tillsatts samt en ny avtalscontroller med inriktning IT skapats och tillsatts. Inriktningen under perioden har varit att följa upp avtal som är klassade som strategiska för staden samt de som ska upphandlas på nytt enligt konkurrensplanen.

## Balanskravsresultat

Balanskravsresultatet räknas fram i en till resultaträkningen sidoordnad balanskravsutredning. Justeringar görs för ett antal angivna kostnader och intäkter (vissa realisationsvinster, -förluster och orealiserade och återföring av orealiserade förluster i värdepapper).

Mkr	Stad 2025	Stad 2024	Prognos 2025
<b>Periodens resultat (förändring av eget kapital)</b>	<b>301,1</b>	<b>1 320,2</b>	<b>263,0</b>
Samtliga realisationsvinster	0,0	0,0	0,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-122,2	-407,4	-15,3
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	53,2	0,0
<b>Periodens resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>179,2</b>	<b>966,1</b>	<b>247,7</b>

Den positiva utvecklingen för värdepapper i kapitalförvaltningen innebär att balanskravsresultatet minskas med 122,2 mkr, vilket motsvarar summan av orealiserade vinster och förluster vid försäljning av värdepapper. 2024 justerades balanskravsresultatet på samma sätt med 354,2 mkr. Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till 179,2 mkr (966,1 mkr).

# Väsentliga personalförhållanden

## Medarbetare

### Hållbar utveckling

Solna stads förmåga att attrahera, rekrytera, utveckla samt behålla medarbetare med rätt kompetens blir allt viktigare i takt med en ökad konkurrens om arbetskraften. Det har därför pågått ett utvecklingsarbete i staden under de senaste åren där bland annat medarbetarperspektivet har integrerats i stadens styr- och uppföljningssystem. Det är viktigt att ständigt fortsätta med ett aktivt utvecklingsarbete i alla verksamheter för att säkra kompetensförsörjningen och att staden fortsätter vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare som trivs och mår bra.

Staden arbetar kontinuerligt med kompetensförsörjning, kompetensutveckling och intern rörlighet i syfte att utifrån verksamhetens behov, trygga kompetens och tillvarata engagemanget i organisationen. Arbete pågår med att ta fram en stadsgemensam kompetensförsörjningsplan. Syftet är att sammanställa och presentera Solnas nuläge och utmaningar inom kompetensförsörjning, med därtill tillhörande aktiviteter för att stärka stadens attraktionskraft. Den gemensamma planen syftar till att vara ett stöd för förvaltningarna, i arbetet med kompetensförsörjning.

Staden strävar efter att ha en rekryteringsprocess med hög kvalitet där kompetensbaserad rekrytering och nära samverkan med rekryterande chef är viktiga delar. Staden arbetar med bakgrundskontroller och säkerhetsprövning av utvalda roller utifrån riskprofil. Nyanställda i staden erbjuds introduktion på övergripande nivå samt introduktion som är verksamhetsanpassad. Inom utbildningsområdet använder staden till stor del digitala utbildningar som finns tillgängliga i stadens kompetensportal, till exempel finns ett stadsgemensamt onboardingprogram för nyanställda. Vidare har systemstöd för medarbetarsamtal införts.

Den årliga löneöversynsprocessen är genomförd.

Stadens chefer har vidareutvecklat sina kunskaper inom ledarskap kopplat till viktiga områden som trygghet, miljö och bemötande och service och delat med sig av sina erfarenheter inom området genom deltagande i stadens ledarforum. Inom ledarutveckling erbjuds stadens chefer och framtida ledare ett antal olika utbildningsinsatser.

### Medarbetarundersökningen

Staden genomför regelbundet en medarbetarundersökning som mäter medarbetarnas engagemang i verksamheten, chefernas förmåga att tillvarata och öka engagemanget samt styrningen av organisationen. Medarbetarundersökningen har genomförts under hösten. Svarefrekvensen för staden var 93 procent och hållbart medarbetarengagemang (HME) 81.

### Systematiska arbetsmiljöarbetet

Staden har sedan tidigare tagit fram en digital utbildning inom området grundläggande arbetsmiljö för chefer och skyddsombud och har även förstärkt utbildningen med en lärarledd fördjupningsutbildning. Arbete pågår med att införa systemstöd för det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM i Stratsys).

### Samverkan mellan arbetsgivare och fackliga organisationer

Arbetsgivare och fackliga organisationer har inlett ett samarbete med syfte att forma ett samverkansavtal och ett partsgemensamt arbete pågår. I samverkan förs den informations- och förhandlingsskyldighet som följer av medbestämmandelagen, MBL samman med arbetet med arbetsmiljön som regleras i arbetsmiljölagen, AML.

### Årsarbetare och anställda

Antal	2025	2024	Förändring	Förändring %
<b>Årsarbetare</b>	<b>2 406</b>	<b>2 167</b>	<b>239</b>	<b>11,0</b>
<b>Totalt anställda</b>	<b>2 624</b>	<b>2 385</b>	<b>239</b>	<b>10,0</b>
Tillsvidareanställda kvinnor	1 758	1 605	153	9,5
Tillsvidareanställda män	590	516	74	14,3
<b>Totalt tillsvidareanställda</b>	<b>2 348</b>	<b>2 121</b>	<b>227</b>	<b>10,7</b>
Visstidsanställda kvinnor	171	191	-20	-10,5
Visstidsanställda män	105	73	32	43,8
<b>Totalt visstidsanställda</b>	<b>276</b>	<b>266</b>	<b>10</b>	<b>3,8</b>

Antal	2025	2024	Förändring	Förändring %
<b>Anställda per åldersgrupp:</b>				<b>0</b>
<30 år	261	186	75	40,3
30 -49 år	1 337	1 202	135	11,2
50 -59 år	654	597	57	9,5
>60 år	372	400	-28	-7,0

Antalet årsarbetare i staden uppgår per 31 december 2025 till 2 406, vilket är en ökning med 239 årsarbetare jämfört med 2024. Antalet tillsvidareanställda i staden uppgår per 31 december till 2 348, vilket är en ökning med 227 tillsvidareanställda jämfört med 2024. Det ökade antalet årsarbetare och tillsvidareanställda beror primärt på att rektorerna inom förskolan, enligt plan, har fortsatt arbetet med att öka andelen tillsvidareanställda, utifrån antalet inskrivna barn och med fokus på att anställa personal med rätt kompetens, vilket också lett till en högre personaltäthet per barn samt på den nya måltidsorganisationen som sedan den 1 juli 2025 drivs i egen regi. Inom omvårdnadsnämnden har bland annat hemtjänstverksamhet i egen regi ökat, ett gruppboende inom LSS har övergått i egen regi samt att en utökning av träffpunkter har skett. Inom socialnämnden har personalstyrkan utökats med anledning av uppstart av en familjecentral samt stärkt öppenvård, ungdomsgrupp och vuxenhet.

Medelantalet anställda hos de företag som ingår i Solna stad-koncernen var 390 anställda år 2025 (341 år 2024), varav 151 kvinnor och 239 män. Störst ökning har skett hos kommunalförbundet Norrvatten och Käppalaförbundet. Inget av de ingående bolagen i Solna stad-koncernen har minskat antalet anställda.

### Tillsvidareanställda per förvaltning

Antal	2025	2024	Förändring	Förändring %
Stadsledningsförvaltningen	147	124	23	18,5
Tekniska förvaltningen	56	53	3	5,7
Förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid	158	149	9	6,0
Barn- och utbildningsförvaltningen	1 197	1 073	124	11,6
Socialförvaltningen	209	191	18	9,4
Omvårdnadsförvaltningen	515	467	48	10,3
Samhällsbyggnadsförvaltningen	77	64	13	20,3
<b>Totalt</b>	<b>2 348</b>	<b>2 121</b>	<b>227</b>	<b>10,7</b>

### Sjukfrånvaro

Stadens totala sjukfrånvaro för perioden december 2024 till november 2025 är 7,1 procent, vilket är en minskning med 0,6 procentenheter jämfört med föregående år (7,7 %).

Långtidsfrånvaron har minskat och ligger på en stabilt låg nivå i relation till länet och riket medan korttidsfrånvaron i stort sett ligger kvar på samma nivå.

Procent	2025	2024	Förändring
Total sjukfrånvaro, andel av ordinarie arbetstid	7,1	7,7	-0,6
Korttidssjukfrånvaro (<15 dagar)	3,5	3,4	0,1
Långtidssjukfrånvaro (>60 dagar)	2,1	2,6	-0,5
Kvinnor	7,7	8,6	-0,9
Män	5,3	5,0	0,3
Under 30 år	8,1	7,5	0,6
30 -49 år	6,3	6,9	-0,6
Över 49 år	7,9	7,7	0,2
Långtidssjukfrånvaro (>60 dagar), andel av total sjukfrånvarotid	29,6	33,8	-4,2

### Förväntad utveckling

#### Fortsatt god ekonomi och utveckling av Solna stads verksamheter

Solnas stads ekonomiska förutsättningar är fortsatt goda även om de kommunalekonomiska utmaningarna kopplat till den demografiska utvecklingen kvarstår. I riket går vi från en period med ökat antal barn till en period med minskat antal barn samtidigt som andelen äldre ökar.

Svagare omvärldskonjunktur och mindre gynnsamma handelsförhållanden, med hög osäkerhet därtill, fortsätter att dämpa efterfrågan på svensk export. Tullturbulensen under våren 2025, tillsammans med tidigare års pris-, kostnads- och ränteuppgångar, har bidragit till en trög europakonjunktur. Samtidigt ger stora satsningar på

infrastruktur, energiomställning och en omfattande upprustning av försvarsförmågan inom EU visst stöd till tillväxten de kommande åren. Utsikterna för svensk ekonomi vilar därmed i hög grad på den inhemska efterfrågan, där hushållens konsumtion väntas bli den främsta drivkraften. Stämmningsläget har gradvis förbättrats, trots fortsatt geopolitisk osäkerhet. Stigande reallöner, lägre bolåneräntor och en finanspolitik som stärker hushållens köpkraft talar enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) för ökad optimism och konsumtion under 2026 och 2027. Även om 2025 blir ett svagt år väntas BNP växa med 2,7 respektive 2,6 procent 2026 och 2027 enligt SKR. Att få fart på BNP-tillväxten, så att sysselsättningen stärks, är avgörande även för kommunsektorn. Skatteunderlaget bedöms öka med i genomsnitt 4,2 procent per år 2026–2029, med något starkare utveckling 2027.

Under slutet av 2025 har inflationen gått ner, reallönerna ökat och de rörliga boräntorna sjunkit. Det gör att efterfrågan på bostäder åter kan förväntas att öka de närmaste åren, vilket i sin tur borde leda till en större inflyttning och bättre förutsättningar för högre skatteintäkter. Inom vissa verksamhetsområden leder det förvisso också till högre kommunala kostnader och utgifter, men följer demografien samma utveckling som tidigare år leder behovet av ökad service inte till lika höga kostnadsökningar. Skulle det demografiska behovet öka innebär det också chans till effektivare resursutnyttjande av lokaler och personal. Stor risk finns dock att nedreviderade befolkningsprognoser för riket, på grund av lägre invandring och minskat barnafödande, också innebär att Solnas befolkning inte kommer att öka lika fort som den gjort de senaste decennierna.

Det kommer även fortsättningsvis ställas krav på prioriteringar, effektiviseringar och verksamhetsutveckling i stadens verksamheter. Exempelvis pågår därför ett kontinuerligt arbete med hur IT och digitalisering kan användas som verktyg för att effektivisera och förbättra välfärdsleveransen, men också hur samverkan med näringsliv och civilsamhälle kan utvecklas.

En del i arbetet med att utveckla förutsättningarna för stadens verksamheter kommer att vara fortsatt planering av kommunala skolor. Arbetet syftar bland annat till att se över förutsättningarna för att ersätta förskolor med tillfälliga bygglov med nya permanenta förskolor. Det är lämpligt inte minst när utvecklingen av demografien gör att efterfrågan på förskoleplatser under en tid framåt ser ut att bli konstant och inte öka på det sätt som varit fallet tidigare år. De kommande åren kommer även fler inriktningsbeslut om utveckling av stadens idrottsanläggningar bli aktuella. För att möjliggöra större investeringsprojekt hänförliga till utvecklingen av stadens verksamhetsbehov och politiska ambitioner, i form av bland annat skolor, idrott, omsorg och kultur, behöver inkomster från exploatering av nya områden bidra helt eller delvis till finansieringen. Många investeringar sammanfaller i tid och på kort sikt medför den höga investeringstakten minskade likviditetsreserver och att medlen även minskar i stadens långsiktiga kapitalförvaltning. Det kommer att innebära en ekonomisk utmaning som påverkar stadens ekonomiska förutsättningar även på längre sikt genom ökade kapitalkostnader och ökade driftkostnader för lokaler och anläggningar. Samtidigt ställer det ökade krav på att staden har en organisation som klarar att praktiskt genomföra investeringarna. För att lyckas med genomförandet behöver staden därför fortsätta arbetet med att bygga en organisation i staden som kan svara upp till en högre investeringstakt. Därutöver behöver samverkan inom staden vidareutvecklas så att staden planerar och genomför effektiva helhetslösningar.

### **Stadsutveckling och trafik**

Solna har tagit ett stort ansvar för försörjningen av nya bostäder och arbetsplatser i Stockholmsregionen. Stadens befolkning har vuxit med 53 procent under perioden 2000–2025, vilket är ett genomsnitt på 1,7 procent årligen. Vid årsskiftet 2025/2026 uppgick stadens befolkning till 86 433, vilket motsvarar en ökning med drygt 0,8 procent. Inriktningen är, i enlighet med översiktsplanen, att fortsätta bygga i genomsnitt 800 nya bostäder per år i olika boende- och upplåtelseformer. Lågkonjunkturen har dock medfört att färre bostadsprojekt har startats och utfallet av färdigställda lägenheter har varit lägre än normalt de senaste åren.

Utvecklingen av bostadsmarknaden ser nu mer positiv ut, då det bedöms finnas ett uppdämt behov av att byta bostad, samtidigt som hushållens ekonomi ser ut att stärkas genom ökade reallöner, lägre inflation och sänkta bolåneräntor. Stadens målsättning på i genomsnitt 800 lägenheter i olika boende- och upplåtelseformer per år kvarstår och bedöms möjlig att nå när konjunkturen har återhämtat sig. Målet nåddes inte under 2025 och kommer troligen inte heller att nås under 2026. Men under de närmaste åren därefter bedöms målet kunna nås eftersom flera stora bostadsprojekt för hyreslägenheter, men även ett antal projekt med bostadsrätter, har påbörjats under 2025 och kommer att påbörjas under 2026. I genomsnitt över tid bedöms bostadsbyggandet kunna ligga nära målet, förutsatt att marknadsutvecklingen går åt rätt håll och att utbudet på nya bostäder också motsvarar det som marknaden efterfrågar. I förslaget till Regional Utvecklingsplan För Stockholm (RUF), som nyligen har varit på granskning, förväntas Solna ha ett bostadstillskott på 600–800 lägenheter per år fram till år 2040.

Stadens arbete med att uppdatera riktlinjerna för bostadsförsörjning startade 2025 och kommer att fortsätta under 2026. Ett förslag till bostadsförsörjningsprogram med uppdaterade riktlinjer för bostadsförsörjning kommer att tas upp för godkännande och skickas ut på remiss under 2026 för att därefter, i början av 2027, kunna beslutas i kommunfullmäktige. En konsultutredning gällande marknadsdjup och förutsättningar för bostadsförsörjningen i Sona kommer att ligga till grund för arbetet.

Översiktsplanens arbete fortskrider under året där fokus ligger på medborgardialog samt framtagande av samrådshandling där vi utarbetar mål, utvecklingsinriktning för staden och markanvändning.

Arbetet med de nuvarande utvecklingsområdena ska fullföljas. Norra och södra Hagalund, norra Hagastaden, Solna Business park, Järvastaden, Solna centrum och Huvudsta är områden som succesivt vidareutvecklas med fler bostäder. Den generella efterfrågan på kontor i Solna är, trots lågkonjunkturen, fortsatt god och bedöms öka vilket bedöms leda till en mer stabil tillväxt. Utvecklingsområdena kompletteras därför med nya arbetsplatser som en del i att uppfylla stadens målsättning med att ha en blandad stadsbebyggelse. Stadsutvecklingen samordnas med planeringen för olika typer av service, där tillgång till förskolor, skolor, äldreomsorg, gruppboenden, fritidsverksamhet, teknisk infrastruktur och annan kommunal service ingår.

Trafiken är en stor utmaning för Solna. En fortsatt utbyggnad av kollektivtrafiken med bland annat den nya tunnelbanan, utveckling av befintliga stationer med exempelvis nya entréer, en ny pendeltågsstation i Huvudsta och utveckling av stombussnätet är nödvändig för att Solna ska kunna fortsätta växa och nå klimatstrategins mål. Staden kommer fortsatt att ha ett särskilt fokus på arbetet med utbyggnaden av den nya tunnelbanan till Arenastaden med planerat färdigställande 2028, planering för att öppna en ny entré till Västra skogens tunnelbanestation mot Pampas, liksom planeringen för utbyggnaden av Mälärbanan genom Solna.

### **Behov av utbyggnad av den kommunala servicen**

Befolkningsökningen under de kommande åren bedöms, i likhet med andra Stockholmskommuner, vara mindre omfattande än tidigare år i Solna. Därför blir det sannolikt, utifrån befolkningsutvecklingen, en begränsad ökning av behovet av personal och lokaler i kommunal verksamhet.

När behovet av förskoleplatser avstannar eller minskar något får staden möjlighet att se över förutsättningarna för att utveckla flera förskolor med tillfälliga bygglov. Istället kan planering ske för att eventuellt ersätta dessa med nya permanenta förskolelokaler. En viss överkapacitet behövs under planeringsperioden då några av de permanenta förskolorna kommer att stambytas och totalrenoveras. För att kunna erbjuda solnaborna bra skolmiljöer i hela Solna påbörjas byggnationen av den nya Tallbackaskolan, som ska ersätta den nuvarande i Huvudsta. Planeringen fortsätter av en utbyggnad av skolan i Järvastaden med ett mellanstadium. I anslutning till skolorna planeras idrottshallar och genomförandet av upprustning och förnyelse av flera idrottsanläggningar fortsätter.

Behovsutvecklingen av elevplatser i stadens egen regi, främst på högstadiet och gymnasiet, är svårast att förutse då det är vanligt att elever som bor i Solna väljer att gå i fristående skolor eller i skolor i andra kommuner. Om mönstret består innebär det att behovet av tillkommande kommunala verksamheter i Solna blir lägre än vad befolkningsprognosen indikerar. Men om det finns friskolor som väljer att lägga ner eller inte får tillstånd till att driva verksamheten vidare kan utvecklingen istället gå åt andra hållet och behovet av kommunala elevplatser ökar. Skolfrågorna är även i hög grad beroende av de beslut som fattas i rikspolitiken.

I såväl riket som i Solna ökar antalet äldre i en hög takt. Behovet av vård- och omsorgsplatser liksom hemtjänst bedöms öka över de kommande åren. Inget talar i dagsläget för att behovet skulle öka i snabbare takt än den demografiska utvecklingen. Den ökade medellivslängden har visat sig resultera i att äldre generellt är friskare och att omsorgsbehovet skjuts upp i åldrarna snarare än att behovet består under längre tid.

Utifrån befolkningsprognosen finns också ett behov av tillkommande LSS-bostäder, såväl gruppboenden som enskilda lägenheter för denna målgrupp. Eftersom befolkningstillväxten i hög grad följer utvecklingen av nybyggnation av bostäder bedöms behovet av LSS-bostäder mer eller mindre att följa samma utvecklingskurva. Prognosen innebär att det över tid finns ett behov av motsvarande ett nytt gruppboende för LSS vartannat år. Möts behovet genom att det byggs servicelägenheter istället för gruppboenden kommer behovet av gruppboenden att förskjutas ytterligare ett år. Behovet av LSS-boenden bedöms kunna mötas genom tillkommande platser vid nybyggnation, vilka det finns avtal om med exploatörer att inkludera i kommande bostadsprojekt.

Utbyggnaden av den kommunala servicen behöver ske på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt. De långsiktiga investeringsbehoven måste balanseras mot behoven i den löpande verksamheten, vilket ställer krav på prioritering och effektivisering i stadens verksamheter. I detta sammanhang är det också viktigt att bedöma hur

stor andel av investeringsbehovet som staden behöver svara för och hur mycket externa intressenter kan tillhandahålla. I verksamhetsdriften är det på motsvarande sätt viktigt att ta ställning till vilka delar och vilken andel av stadens verksamhet som ska utföras i egen regi och vad som kan utföras av andra intressenter.

## Näringsliv och arbetsmarknad

Staden har länge haft ett av de bästa företagsklimaten i landet till följd av bland annat stadens strategiska läge, goda kommunikationer och ett välutvecklat samarbete med de lokala företagen. Kontorsmarknaden i Solna är fortsatt attraktiv, vilket Saabs etablering är ett exempel på. Men även fler etableringar har skett, vilket gör att den generella efterfrågan på kontor i Solna fortsatt bedöms vara god. Solna ska fortsätta att skapa goda förutsättningar för företag att etablera sig och växa i staden genom att erbjuda god service och attraktiva etablerings- och expansionsmöjligheter.

Den öppna arbetslösheten har återhämtat sig efter pandemin, men därefter försämrats något till följd av lågkonjunkturen. Den stegvisa ökningen av arbetslösheten har inte slagit igenom med förväntad kraft men än så länge har heller inte en minskning kunnat utläsas. Staden avser därför att intensifiera sitt arbetsmarknadsarbete för att rusta solnaborna för att möta en tuffare arbetsmarknad. Solna har i grunden en god arbetsmarknad med många arbetsgivare inom privat och offentlig sektor och har länge bedrivit ett systematiskt arbete för att få solnabor att gå från bidrag till egen försörjning via arbete eller studier. Det har gett goda resultat i form av låg arbetslöshet och minskat ekonomiskt bistånd. Andelen biståndsmottagare är bland de lägsta i landet.

## En tryggare stad

Trygghetsarbetet och det brottsförebyggande arbetet har fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. På samma sätt påverkar krig och osäkerhet i omvärlden stadens trygg- och säkerhetsarbete. Fokus är att tillskapa säkra miljöer och lokaler som människor känner trygghet att vistas i. Stadens inriktning för informationssäkerhetsarbetet syftar, enligt riktlinjerna, till att ett högt förtroende för staden upprätthålls. Med hänsyn till de incidenter som inträffat intensifieras därför arbetet med att identifiera och hantera risker avseende stadens informationssäkerhet.

Med utgångspunkt i stadens Trygghetsstrategi för det förebyggande trygghetsskapande arbetet 2024–2026 görs insatser för att stärka organisationens flexibilitet och skapa högre beredskap. Det arbetet kommer att behöva fortsätta.

Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan med stadens alla nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. En viktig del i stadens förebyggande arbete är den samverkan som sker genom stadens fritidslotsar och fältassistenter. Det kommer även detta och kommande år att sättas in särskilda åtgärder inom ramen för Hagalundslyftet och det kommer fortsatt att vara ett särskilt fokus på Bagartorp. Insatserna i Hagalund har lett till att området inte längre klassas som en öppen drogscen. För år 2025 infördes även nämndmål som syftar till att arbeta stadsövergripande för att inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Stadens trygghetsarbete ska inriktas på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter i stadsmiljön. Bland annat kommer stadens fältassistenter och fritidslotsar medverka till att öka tryggheten genom att vara synliga i stadsmiljön. Insatser i stadens park- och gatumiljö, bland annat med hänsyn tagen till den information som trygghetsvandringar ger, förväntas också att leda till en ökad trygghet.

Ytterligare aktiviteter kommer att genomföras på platser i staden som bedöms behöva extra insatser och resurser för att öka trivsel och stärka tryggheten. För att främja social hållbarhet och trygghet kommer stadens mötesplatser för unga fortsätta att utvecklas genom att erbjuda attraktiva och meningsfulla fritidsaktiviteter. Staden har ett pågående arbete med att motverka välfärdsbrottslighet.

## Bolagens förväntade utveckling

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens tillväxt. Det gäller bolagen Solna Vatten AB och Norrenergi AB, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala, som ska försörja de nya stadsdelarna i Solna med vatten och avlopp eller fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering. Signalisten har påbörjat bostadsprojekt som kommer att tillföra Solna nästan 500 nya hyreslägenheter, vilka kommer att kunna stå färdiga under 2027–2028. I förhållande till andra jämförbara fastighetsbolag har Signalisten en stor andel fastigheter som är i behov av stambyte och förnyelse. Detta upprustningsbehov i kombination med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalisten. Det handlar om att kunna möta dessa behov med en fortsatt god ekonomi.

# Ekonomisk redovisning

## Resultaträkning

Mkr	Not	Utfall stad 2025	Utfall stad 2024	Budget stad 2025	Prognos stad 2025	Utfall koncern 2025	Utfall koncern 2024
Verksamhetens intäkter	2	1 102,9	1 053,4	1 001,8	1 063,2	2 415,3	2 332,3
Jämförelsestörande intäkter	3	38,7	240,1		50,0	38,7	234,1
Verksamhetens kostnader	4-5	-4 796,4	-4 410,6	-4 746,6	-4 674,9	-5 778,9	-5 410,3
Jämförelsestörande kostnader	6	-48,1	-38,1		-21,0	-48,2	-38,1
Avskrivningar	7	-268,3	-247,5	-271,0	-276,4	-460,0	-426,2
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-3 971,2</b>	<b>-3 402,7</b>	<b>-4 015,8</b>	<b>-3 859,1</b>	<b>-3 833,1</b>	<b>-3 308,2</b>
Skatteintäkter	8	5 580,3	5 297,5	5 584,8	5 587,3	5 580,3	5 297,5
Generella statsbidrag och utjämning	9	-1 352,7	-1 224,0	-1 370,5	-1 369,8	-1 352,7	-1 224,0
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>256,4</b>	<b>670,8</b>	<b>198,5</b>	<b>358,4</b>	<b>394,6</b>	<b>765,4</b>
Finansiella intäkter	10	346,7	727,4	112,2	209,4	356,6	748,2
Finansiella kostnader	11	-182,9	-171,3	-100,2	-177,3	-229,6	-215,9
Jämförelsestörande finansiella poster							
<b>Resultat efter finansiella kostnader</b>		<b>420,2</b>	<b>1 226,9</b>	<b>210,5</b>	<b>390,5</b>	<b>521,6</b>	<b>1 297,7</b>
Extraordinära intäkter	12	28,8	93,3		0,0	28,8	93,3
Extraordinära kostnader	13	-147,7			-127,5	-147,7	
<b>Extraordinära poster (netto)</b>		<b>-118,9</b>	<b>93,3</b>		<b>-127,5</b>	<b>-118,9</b>	<b>93,3</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>301,3</b>	<b>1 320,2</b>	<b>210,5</b>	<b>263,0</b>	<b>402,7</b>	<b>1 391,0</b>

## Balansräkning

Mkr	Not	Stad 2025	Stad 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	14			3,2	5,9
Materiella anläggningstillgångar					
- Mark, byggnader och tekniska anläggningar	15	4 983,8	4 828,6	9 285,7	9 552,6
- Maskiner och inventarier	16	50,5	53,6	1 194,1	250,8
Finansiella anläggningstillgångar	17-19	2 668,7	2 533,9	1 433,5	1 322,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 703,1</b>	<b>7 416,1</b>	<b>11 916,5</b>	<b>11 131,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Exploateringsfastigheter med mera	20	160,4		242,1	75,8
Fordringar	21	379,4	401,2	606,0	618,7
Kortfristiga placeringar	22	4 439,4	4 204,2	4 439,4	4 204,2
Kassa och bank	23	1 169,5	1 414,8	1 432,7	1 622,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 148,7</b>	<b>6 020,2</b>	<b>6 720,2</b>	<b>6 521,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 851,8</b>	<b>13 436,3</b>	<b>18 636,7</b>	<b>17 652,6</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	24	<b>9 309,9</b>	<b>9 008,5</b>	<b>10 764,8</b>	<b>10 370,1</b>
varav årets resultat		301,3	1 320,2	402,7	1 391,0
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	906,5	883,4	912,3	889,4
Andra avsättningar	26	1 294,6	1 374,9	1 553,6	1 625,6
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 201,1</b>	<b>2 258,2</b>	<b>2 465,9</b>	<b>2 515,0</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga skulder	27	1 021,4	1 011,7	3 402,6	3 096,4
Kortfristiga skulder	28	1 319,4	1 157,8	2 003,5	1 671,2
<b>Summa skulder</b>		<b>2 340,8</b>	<b>2 169,5</b>	<b>5 406,1</b>	<b>4 767,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>13 851,8</b>	<b>13 436,3</b>	<b>18 636,7</b>	<b>17 652,6</b>
<b>Ansvars- och borgensförbindelser</b>					
Pensionsförpliktelser ej upptagna bland skulder/avsättningar	29	1 054,1	1 086,6	1 060,0	1 092,6
Övriga ansvars- och borgensförbindelser	30	1 513,0	1 178,0	0,9	0,8

## Kassaflödesanalys

Mkr	Not	Stad 2025	Stad 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Årets resultat		301,3	1 320,2	402,7	1 391,0
Justering för gjorda avskrivningar/nedskrivningar	7	268,3	247,5	460,0	426,2
Justering för värdeökning/-minskning av värdepapper	10-11	-383,1	-354,1	-383,1	-354,1
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	33	67,8	-851,8	-74,9	-64,5
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>254,4</b>	<b>361,8</b>	<b>404,7</b>	<b>1 398,6</b>
Ökning/minskning exploateringsfastigheter/förråd		-160,4	66,8	-166,3	50,3
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		21,8	162,1	12,6	147,1
Ökning/minskning kortfristiga placeringar		147,8	-165,3	147,8	-165,3
Ökning/minskning kortfristiga skulder		161,6	207,9	332,3	-365,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>425,2</b>	<b>633,3</b>	<b>731,2</b>	<b>1 065,6</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-545,4	-826,3	-1 115,9	-1 428,8
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar					
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-134,8	-451,4	-111,4	-424,6
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar					
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-680,2</b>	<b>-1 277,6</b>	<b>-1 227,4</b>	<b>-1 853,3</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Ökning/minskning långfristiga fordringar					
Ökning/minskning långfristiga skulder		52,2	59,9	62,4	545,6
Ökning/minskning långfristig leasing		-42,5	691,5	-48,2	-40,7
Ny upplåning				292,1	428,1
Amortering					
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>9,7</b>	<b>751,4</b>	<b>306,2</b>	<b>933,0</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-245,3</b>	<b>107,1</b>	<b>-190,0</b>	<b>145,2</b>
Likvida medel vid årets början		1 414,8	1 307,7	1 622,7	1 477,5
Likvida medel vid periodens slut	23	1 169,5	1 414,8	1 432,7	1 622,7

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### God redovisningssed och rättvisande bild

LKBR tillämpas i allt väsentligt. Staden strävar efter att följa god redovisningssed och följer i allt väsentligt de rekommendationer som lämnats av RKR, i den mån avvikelse sker kommenteras de under respektive avsnitt.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som används i denna rapport är samma som i föregående års årsredovisning. Inga ändrade uppskattningar eller bedömningar avseende tidigare räkenskapsår har haft någon påverkan på den aktuella rapportperioden.

#### Upplysningar om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad

Driftbudget: Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna en driftbudget i form av en nettokostnadsram. Nettokostnadsramen är volymberäknade för barnomsorg, utbildning samt vård och omsorg. Beräkningen tar hänsyn till demografiska förändringar och gör det därmed möjligt att flytta resurser från verksamheter, där efterfrågan och behov minskar till verksamheter där efterfrågan och behov ökar. Den volymberäknade ramen används som bas för att avgöra resurserna till verksamheter inom gemensamma familjerättsnämnden, förskolenämnden, kompetensnämnden, omvårdnadsnämnden, skolnämnden och socialnämnden. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Nettokostnadsramen fördelas av respektive nämnd i form av intäkter och kostnader, samt i vissa fall även per verksamhet. Därefter specificeras driftbudgeten av respektive förvaltningschef i nämndens detaljbudget.

Verksamhetsplan och budget har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande två åren utgör planeringsår. I de fall en nämnds resursförbrukning avviker från den av kommunfullmäktige tilldelade driftbudgeten sker ingen överföring till kommande års budget.

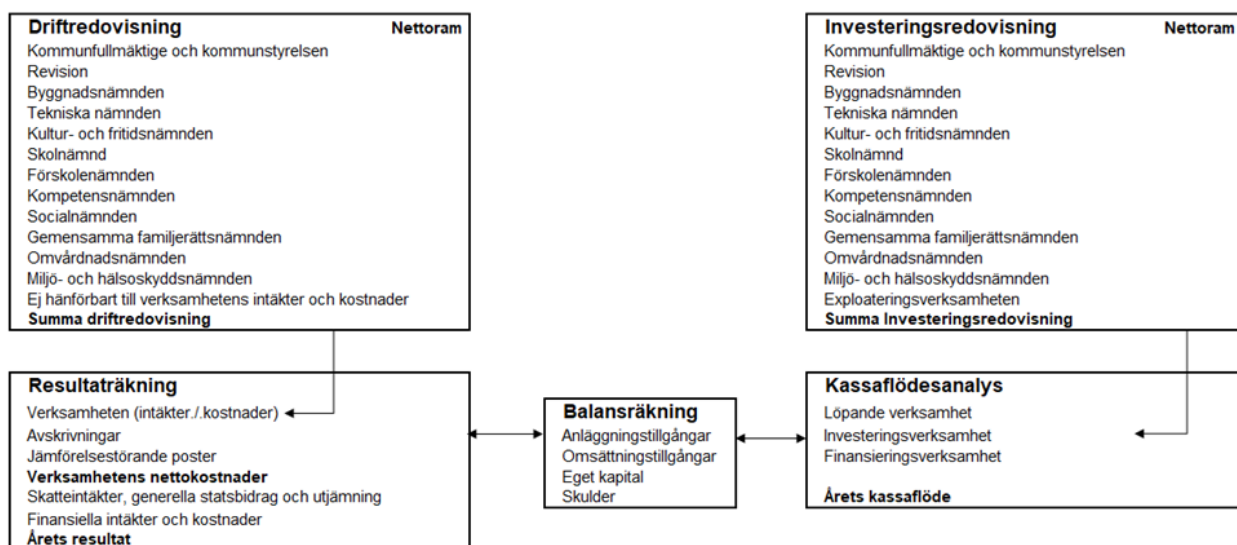
Investeringsbudget: Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna en investeringsbudget fördelad på olika

investeringsstyper samt politiska satsningar. I kommunfullmäktiges beslut ingår fleråriga större projekt så som ny skola eller serviceboende samt reinvesteringar och politiska satsningar för respektive år. Investeringsbudgeten fördelas därefter av respektive förvaltningschef i nämndens detaljbudget. Investeringarna, som är en del av verksamhetsplan och budget, har en femårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de fyra därefter följande åren utgör planeringsår. I de fall en nämnds resursförbrukning avviker från den av kommunfullmäktige tilldelade investeringsbudgeten sker ingen överföring till kommande års budget.

Bolagen: Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv. Den löpande verksamheten i stadens bolag finansieras med deras egna försäljningsintäkter.

### Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar

Driftredovisningen summeras i resultaträkningens poster. Investeringsredovisning summeras i kassaflödesanalys.



Nämndernas intäkter och kostnader i driftredovisningen ska spegla respektive nämnds ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningen, som bara innehåller kommunexterna poster, ingår även interna poster som såsom internhyra och intern ränta samt resursfördelningsposter inom skolnämnden, förskolenämnden samt omvårdnadsnämnden.

### Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 37,5 procent, vilket inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 procent för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet. Gemensam central administration som ekonomi, personal, upphandling, it, kommunikation etcetera fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

### Skatteintäkter

Skatteintäkterna har periodiserats i enlighet med RKR R2, enligt prognos från SKR, cirkulär 25:59.

### Statsbidrag

Enligt RKR R17 ska staden upplysa om erhållna men ännu inte intäktsredovisade generella statsbidrag.

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande intäkter eller kostnader är av engångskaraktär, de ska uppgå till väsentligt belopp och är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder, detta i enlighet med RKR R11. Staden redovisar intäkter från försäljning av anläggningstillgångar och exploateringsmark samt kostnader för främst omstrukturering och övriga kostnader som jämförelsestörande.

## Extraordinära poster

Stadens två överenskommelser med Region Stockholm med flera om medfinansiering av tunnelbanebygget till Arenastaden och Hagalund samt överenskommelsen med Trafikverket om Mäljarbanan redovisas, enligt RKR R11, som extraordinära kostnader. Staden redovisar även avtalen om bidrag till stadens medfinansiering av tunnelbanan och Mäljarbanan som extraordinära intäkter. Upplýsningar lämnas i not.

## Pensioner

Stadens pensionsförpliktelse redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Den del av pensioner till personalen som kan hänföras till den avgiftsbestämda delen har särredovisats och klassificerats som kortfristig skuld i balansräkningen. Övriga pensionsåtaganden som avser pensioner intjänade från 1998 redovisas som avsättningar i balansräkningen. Pensionsåtaganden före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsförpliktelse är beräknade enligt RIPS, i enlighet med RKR R10.

Koncernens totala pensionsförpliktelser finns också beskrivna i förvaltningsberättelsen, förändringen mellan åren består i allt väsentligt av stadens pensionsförpliktelser.

## Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar, i enlighet med RKR R3 och RKR R4. Beloppsgränsen för att skilja mellan investeringsutgifter och driftkostnader i Solna stad är två prisbasbelopp. När skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs ingående komponenter är väsentlig delas tillgången upp på dessa och respektive komponent skrivs av separat. Återanskaffning av komponent redovisas som anskaffning av ny anläggningstillgång och eventuellt kvarvarande redovisat värde för den ersatta enheten kostnadsförs. Genomgång och aktivering av löpande investeringsutgifter görs projektvis den månad som anläggningen tas i drift i enlighet med stadens rutin för aktivering och avskrivningstider.

Staden avviker även från delar av rekommendation RKR R4 vad gäller redovisning av anskaffningsvärde för en materiell anläggningstillgång, som förvärvats genom byte av icke monetär tillgång, gåva eller annan överlåtelse utan symboliskt vederlag. Skäl till avvikelserna är osäkerhet kring att tillförlitligt bedöma värdet av allmän platsmark.

## Avskrivningar

Solna stad tillämpar direktavskrivning vid nyinköp av datorer, surfplattor, mobiltelefoner och mediautrustning så som tv-apparater, projektorer och skärmar. Standardiserade programvaror, licenser och nyttjanderätter med mera är en driftkostnad.

Använda avskrivningstider:

- verksamhetsfastigheter 10–100 år
- fritidsanläggningar 7–33 år
- gator, parker, planteringar 10–33 år
- inventarier, maskiner 3–20 år
- konst obegränsad livslängd
- mark obegränsad livslängd.

## Exploatering

Exploateringsfastigheter och tomträttsfastigheter som ska avyttras klassificeras som en omsättningstillgång. Utgångspunkten för omklassificeringen av en exploateringsfastighet från anläggningstillgång till omsättningstillgång är att detaljplanen för området vunnit laga kraft och avtal upprättats med exploatör.

För tomträtter utgör fullmäktiges beslut att erbjuda tomträttsinnehavaren att friköpa marken utgångspunkten för omklassificeringen från anläggningstillgång till omsättningstillgång. För exploateringsfastigheter bokförs intäkten på tillträdesdagen efter det att kommunfullmäktiges beslut vunnit laga kraft. Intäkter vid försäljning av tomträttsfastigheter bokförs senast vid tillträdesdagen.

## Finansiella anläggningstillgångar

Staden redovisar bidrag till medfinansiering för tunnelbanebyggandet uppräknade med KPI i de fall det förekommer, som finansiell anläggningstillgång. De avtal som förväntas betalas inom ett år, redovisas som omsättningstillgång.

### **Kortfristiga placeringar**

Stadens kortfristiga placeringar redovisas i enlighet med RKR R7. Staden följer god redovisningssed enligt vilken värdepapper och fonder i stadens medelsförvaltning värderas till det verkliga värdet på balansdagen. Värderingen baseras på respektive värdepappers stängningskurs på balansdagen. Staden har en finanspolicy som reglerar den finansiella verksamheten och finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyen har kommunstyrelsen fastställt riktlinjer för medelsförvaltning.

Riktlinjer för medelsförvaltning reglerar placeringar i likviditetsförvaltning, obligationsförvaltning, långsiktig medelsförvaltning samt reglerar finansieringsrisk och ränterisk, då det sammanlagda värdet på den långfristiga länestocken överstiger 200 mkr.

Staden har inga upptagna lån. Koncernföretagen har upplåning.

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig förpliktelse, men där belopp eller tidpunkt för betalning är osäker. De största posterna utgörs av pensionsavsättningar, förpliktelsen angående infrastrukturåtaganden samt saneringar. Vid avsättningar tillämpas direkt resultatföring.

Staden följer RKR R9 när det gäller förpliktelsen för infrastrukturåtagandena gällande tunnelbanan och Mäljarbanan. De framtida betalplanerna räknas upp utifrån prisnivå per balansdagen med antagande om genomsnittlig årlig utveckling av KPI med 2,0 procent och en genomsnittlig årlig utveckling av Entreprenadindex med 2,0 procent. De framtida betalplanerna diskonteras sedan med 3,0 procent, vilket bedöms återspegla stadens långsiktiga finansieringskostnader vid en inflation om 2 procent.

Antaganden om framtida prisutveckling är osäker och betalplanerna kan komma att förändras. Även ränteantaganden kan komma att ändras. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade förpliktelser för Solna.

De avsättningar som ska betalas ut inom ett år enligt betalplan, redovisas som kortfristig skuld.

### **Hyses-/leasingavtal**

Stadens leasingavtal redovisas i enlighet med RKR R5. Under 2024 har en genomgång av stadens samtliga hyres-/leasingavtal gjorts, vilket resulterat i att flertalet avtal omklassificerats från operationell leasing till finansiell leasing. Avtalen redovisas i noten för operationell respektive finansiell leasing.

### **Sammanställda räkenskaper för den kommunala koncernen**

Enligt LKBR ska sammanställda räkenskaper upprättas för den kommunala koncernen. Syftet är att ge en samlad bild av nämndernas och företagens verksamheter och ekonomiska ställning. Räkenskaperna har i allt väsentligt upprättats i enlighet med RKR R16. De sammanställda räkenskaperna har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att det egna kapital som förvärvats vid anskaffningstillfället elimineras. Med proportionell konsolidering menas att endast ägda andelar av dotterföretagens räkenskaper tas med i de sammanställda räkenskaperna.

Inom Solnas kommunkoncern finns verksamheter som bedrivs i Solna stad och i företagsform genom aktieföretag och stiftelse. Företagen är helt eller delvis ägda av Solna stad. I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i (betydande inflytande anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna). Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten i Solna med dotterbolaget Solnabostäder AB, Råsunda Förstads AB, Solna Vatten AB samt Norrenergi AB (ägarandelen i Norrenergi uppgår till 2/3-delar).

Kommunfullmäktige beslutade 2024 att Solnabostäder Solnanord AB skulle fusioneras med Solnabostäder AB. I maj 2025 upplöstes Solnabostäder Solnanord AB genom fusion med Solnabostäder AB.

Utöver detta ska även kommunala koncernföretag som anses ha särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi konsolideras. Särskild ekonomisk betydelse anses föreligga om den kommunala koncernens andel av företagets omsättning eller omslutning överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Solna stads andel av omslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att

kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och ingår därmed i stadens koncernredovisning.

Hel- och delägda bolag, vars storlek är ringa konsolideras inte. Detta innebär att Solna Tenniscenter AB undantas från de sammanställda räkenskaperna då företagets verksamhet är av obetydlig omfattning i relation till Solna stads skatteintäkter (ägarandelen i Solna Tenniscenter AB uppgår till 30 procent).

Koncerninterna kostnader och intäkter samt fordringar och skulder elimineras. Dotterföretagens obeskattade reserver beaktas i balansräkningen som eget kapital. I resultaträkningen återförs dotterföretagens bokslutsdispositioner. Skatteskuld i obeskattade reserver redovisas som avsättning i den sammanställda redovisningen. Skillnader i redovisningsprinciper mellan företagen och staden kan förekomma på grund av att olika rekommendationer tillämpas för staden respektive företagen.

Stadens majoritetsägda företag, som ingår i de sammanställda räkenskaperna, redovisar enligt K3-regelverket. Staden redovisar materiella anläggningstillgångar enligt RKR R4. Solna stad redovisar enligt huvudmetoden, det vill säga att varje enskilt koncernföretag konsolideras för sig.

### Ansvarsförbindelse

Stadens ansvarsförbindelser redovisas i enlighet med RKR R9. Inga väsentliga förändringar har skett under perioden avseende stadens borgensåtaganden eller pensionsförpliktelser.

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>Not 2 Verksamhetens intäkter</b>				
Försäljningsintäkter	28,8	26,9	585,4	593,7
Taxor och avgifter	424,9	404,8	672,7	590,4
Hyror och arrenden	175,9	158,5	633,5	673,1
Bidrag	340,4	344,5	342,3	344,5
varav bidrag och kostnadsersättningar från staten	336,2	341,6	338,1	341,6
varav offentliga bidrag (investeringar)	2,0	0,7	2,0	0,7
varav EU-bidrag	0,1	0,1	0,1	0,1
Försäljning av verksamhet	133,0	118,7	132,8	119,1
Övriga verksamhetsintäkter			48,6	11,6
<b>Summa</b>	<b>1 102,9</b>	<b>1 053,4</b>	<b>2 415,3</b>	<b>2 332,3</b>
<b>Not 3 Jämförelsestörande intäkter</b>				
Markförsäljning		7,3		1,3
Exploateringsintäkter	9,7	61,1	9,7	61,1
Gåvor	29,0	171,8	29,0	171,8
<b>Summa</b>	<b>38,7</b>	<b>240,1</b>	<b>38,7</b>	<b>234,1</b>
<b>Not 4 Verksamhetens kostnader</b>				
Personal	-1 793,6	-1 747,5	-1 977,7	-1 921,7
varav pensionskostnader	-196,2	-290,5	-272,4	-314,8
Lämnade bidrag	-71,3	-68,1	-71,3	-68,1
Köp av huvudverksamhet	-2 075,6	-1 972,1	-2 282,9	-1 972,1
Konsulttjänster, tillfälligt inhyrd personal	-139,9	-64,0	-185,8	-64,0
Lokal- och markhyror	-72,7	-66,4	-37,6	-69,1
Skattekostnader avseende bolagsskatt			-21,8	-21,3
Övriga verksamhetskostnader	-643,2	-492,5	-1 201,7	-1 293,8
<b>Summa</b>	<b>-4 796,4</b>	<b>-4 410,6</b>	<b>-5 778,9</b>	<b>-5 410,3</b>
<b>Not 5. Revision (räkenskaps- och förvaltningsrevision)</b>	<b>-2,2</b>	<b>-1,8</b>	<b>-3,7</b>	
varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaperna	-1,4	-1,1	-2,2	
Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Det sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på Solna stads webbplats, <a href="http://solna.se">solna.se</a> . <a href="http://www.solna.se/om-solna-stad/styrning-och-organisation/kommunrevision">www.solna.se/om-solna-stad/styrning-och-organisation/kommunrevision</a>				
<b>Not 6 Jämförelsestörande kostnader</b>				
Strukturumvandlingskostnader, omstrukturering	-6,4	-29,6	-6,4	-29,6
Utrangering/försäljning anläggningstillgång		-10,3	-0,1	-10,3
Saneringskostnader snabbtvätt/kemtvätt	-41,2		-41,2	
Övrigt av engångskaraktär	-0,5	1,8	-0,5	1,8

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>Summa</b>	<b>-48,1</b>	<b>-38,1</b>	<b>-48,2</b>	<b>-38,1</b>
<b>Not 7 Avskrivningar</b>				
Planenliga avskrivningar på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden				
Immateriella anläggningstillgångar			-2,7	-3,1
Verksamhetsfastigheter	-167,6	-151,2	-209,7	-151,2
Fastigheter för affärsverksamhet	-3,9	-1,3	-59,7	-156,1
Publika fastigheter	-76,5	-73,6	-76,5	-73,6
Fastigheter för annan verksamhet	-13,6	-13,7	-38,3	-13,7
Inventarier	-6,7	-7,6	-73,2	-28,6
<b>Summa</b>	<b>-268,3</b>	<b>-247,5</b>	<b>-460,0</b>	<b>-426,2</b>
<b>Not 8 Skatteintäkter</b>				
Preliminär skatteinbetalning	5 608,4	5 303,3	5 608,4	5 303,3
Preliminär slutavräkning innevarande år, cirkulär 25:59 (2025)	-27,4	16,0	-27,4	16,0
Slutavräkningsdifferens föregående år, cirkulär 25:59 (2025)	-0,7	-21,8	-0,7	-21,8
<b>Summa</b>	<b>5 580,3</b>	<b>5 297,5</b>	<b>5 580,3</b>	<b>5 297,5</b>
<b>Not 9 Generella statsbidrag och utjämning</b>				
<b>Bidragsintäkter</b>				
Regleringsbidrag	227,3	261,5	227,3	261,5
Generella statsbidrag *)	20,8	22,5	20,8	22,5
varav extra medel för att motverka effekter av inflation i skolväsendet.		2,9		2,9
varav bidrag för att minska andelen timanställningar inom vård och omsorg om äldre	16,6	9,8	16,6	9,8
varav medel för skolor mot brott	0,4		0,4	
varav medel för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden	3,7	7,4	3,7	7,4
varav statsbidrag för EU-valet 2024		2,4		2,4
Kommunal fastighetsavgift	106,0	106,1	106,0	106,1
<b>Delsumma bidragsintäkter</b>	<b>354,1</b>	<b>390,1</b>	<b>354,1</b>	<b>390,1</b>
<b>Bidragskostnader</b>				
Inkomstutjämning	-746,7	-658,4	-746,7	-658,4
Kostnadsutjämning	-667,2	-676,6	-667,2	-676,6
LSS-utjämning	-292,9	-279,1	-292,9	-279,1
<b>Delsumma bidragskostnader</b>	<b>-1 706,8</b>	<b>-1 614,1</b>	<b>-1 706,8</b>	<b>-1 614,1</b>
<b>Summa</b>	<b>-1 352,7</b>	<b>-1 224,0</b>	<b>-1 352,7</b>	<b>-1 224,0</b>
*) *Staden erhöll bidrag för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden med 7,5 mkr, avseende åren 2023 och 2024. 'Av bidraget intäktsredovisades 3,6 mkr 2023 och 4,0 mkr 2024. Under år 2024 erhöll staden 7,1 mkr avseende åren 2024 och 2025. Av dessa intäktsredovisade 3,4 mkr 2024 och 3,7 mkr 2025.				
Staden har erhållit bidrag för att minska andelen timanställda för kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre med 26,4 mkr, vilket avser åren 2024 och 2025. År 2025 är 16,6 mkr intäktsredovisat och 2024 9,8 mkr.				
<b>Not 10 Finansiella intäkter</b>				
Utdelning Kommuninvest ekonomisk förening	5,3	3,2	5,3	3,2
Utdelning på aktier och aktiefonder	69,2	76,9	69,2	76,9
Utdelning i räntefonder	31,6	23,6	31,6	23,6
Ränteintäkter	37,5	64,8	43,0	88,9
Realisationsvinst		59,8		59,8
Fondrabatt kapitalförvaltning, övriga finansiella intäkter	11,9	12,2	20,0	12,2
Optionsersättning	5,0	5,0	5,0	5,0
Borgensavgifter	3,9	3,4	0,2	0,2
Intäkt indexreglering medfinansiering och förskott infrastrukturavtal	28,2	71,1	28,2	71,1
Orealiserad värdeförändring kapitalförvaltning	154,1	407,4	154,1	407,4
<b>Summa</b>	<b>346,7</b>	<b>727,4</b>	<b>356,6</b>	<b>748,2</b>
<b>Not 11 Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader	-27,0	-28,6	-73,6	-73,2
Ränta på pensionsavsättning	-26,1	-59,1	-26,1	-59,1
Förvaltningsarvode, bankavgifter m.m.	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Kostnad indexreglering	-97,8	-83,5	-97,8	-83,5
Orealiserad värdeförändring kapitalförvaltning	-32,0		-32,0	

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>Summa</b>	<b>-182,9</b>	<b>-171,3</b>	<b>-229,6</b>	<b>-215,9</b>
<b>Not 12 Extraordinära intäkter</b>				
Bidrag till medfinansiering av infrastruktur				
- Avtal Gelbjutaren		65,0		65,0
- Avtal Yrket 3		8,8		8,8
- Avtal Yrket 4		19,5		19,5
- Avtal Kairo 1, Farao 15,16,17	28,8		28,8	
<b>Summa</b>	<b>28,8</b>	<b>93,3</b>	<b>28,8</b>	<b>93,3</b>
<b>Not 13 Extraordinära kostnader</b>				
Stockholmsförhandlingen fördyring (f.d. Sverigeförhandlingen)	-127,5		-127,5	
Stockholmsförhandlingen tilläggsavtal	-20,2		-20,2	
<b>Summa</b>	<b>-147,7</b>		<b>-147,7</b>	
<b>Not 14 Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärde			23,0	22,0
Inköp			0,1	0,1
Försäljning				
Utrangering			-0,1	
Nedskrivning				
Flyttning				0,9
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>			<b>22,9</b>	<b>23,0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan			17,1	14,0
Årets avskrivningar enligt plan			2,7	3,1
Försäljning				
Utrangering			-0,1	
Nedskrivning				
Flyttning				
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>			<b>19,7</b>	<b>17,1</b>
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>			<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa</b>			<b>3,2</b>	<b>5,9</b>
Genomsnittlig avskrivningstid:			6,1 år	5,0 år
Avskrivningsmetod: linjär avskrivning på anskaffningsutgiften				
<b>Not 15 Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärde	5 733,0	5 030,4	14 798,0	13 454,7
Ingående leasing	1 201,3	1 164,1	947,2	947,2
omklassificering koncern			-2 235,9	
Justering vid omklassificering	-4,3		-418,1	26,2
Inköp	540,6	822,0	1 030,7	1 394,3
Försäljning				-0,5
Utrangering	-115,6	-72,1	-148,7	-81,4
Nedskrivning				
Flyttning	-126,1	-10,0	-74,5	4,7
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>7 229,0</b>	<b>6 934,3</b>	<b>13 898,7</b>	<b>15 745,2</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	1 576,4	1 452,1	5 680,4	5 360,9
Ingående avskrivningar leasing	529,3	478,1	511,6	478,1
omklassificering koncern			-1 424,0	
Ingående avskrivningar förvärvat bolag				3,6
Justering vid omklassificering	-0,3		-386,6	26,2
Årets avskrivningar enligt plan	261,6	239,8	372,1	394,5
- varav leasing	52,2	51,2	40,6	33,5
Försäljning	0,0			-5,0
Utrangering	-121,8	-60,5	-144,5	-62,6
Nedskrivning				
Flyttning	0,0	-3,7	4,0	-3,7
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>2 245,1</b>	<b>2 105,7</b>	<b>4 613,0</b>	<b>6 192,0</b>

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>
<b>Summa</b>	<b>4 983,8</b>	<b>4 828,6</b>	<b>9 285,7</b>	<b>9 552,6</b>
varav markreserv, exploateringsverksamhet	10,1	10,1		
varav verksamhetsfastigheter	2 709,2	2 738,7		
varav fastigheter för affärsverksamhet	155,4	159,1		
varav publika fastigheter, naturreservat	1 243,4	1 253,6		
varav fastigheter för annan verksamhet	70,2	83,8		
varav pågående investeringar	795,5	583,3		
<b>Därav finansiell leasing</b>				
Totala minimileaseavgifter	928,0	992,0	454,9	511,1
Framtida finansiella kostnader	-226,0	-247,2	-30,8	-38,5
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	702,0	744,8	424,1	472,6
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	53,0	53,3	33,1	35,1
Senare än 1 år men inom 5 år	217,3	214,1	128,0	133,5
Senare än 5 år	431,7	477,4	263,1	303,9
	702,0	744,8	424,1	472,6
Genomsnittlig avskrivningstid:	22,9 år	22,2 år	37,3 år	33,9 år
Avskrivningsmetod: linjär avskrivning på anskaffningsutgiften				
Genomsnittlig avskrivningstid leasingavtal:	12,1 år	13,1 år	24,5 år	9,5 år
<p>'Koncernen: Not 15 Mark, byggnader och tekniska anläggningar samt not 16 Maskiner och inventarier skiljer sig väsentligt mellan åren 2025 och 2024. Orsaken till detta är att staden infört ett nytt verktyg för koncernkonsolidering som innebär att rapporteringen från bolagen är mycket mer detaljerat. Detta gör att staden nu har tillgång till avsevärt mycket mer information, vilket i sin tur innebär en ökad exakthet och möjlighet att fördela tillgångarna på rätt sätt mellan noterna. Att göra motsvarande justering avseende jämförelsetalen för 2024 är dock inte möjlig då staden inte har tillgång till tillräckligt detaljerad information avseende tillgångarna, varför Solna stad har valt att behålla noterna för tillgångarna 2024 oförändrade.</p>				
<b>Not 16 Maskiner och inventarier</b>				
Ingående anskaffningsvärde	122,1	110,1	592,7	548,4
omklassificering koncern			2 235,9	
Inköp	4,8	4,3	85,1	34,4
Försäljning	0,0			-5,2
Utrangering	-4,6	-2,3	-5,9	-2,7
Nedskrivning				
Flyttning	1,2	10,0	131,8	17,8
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>123,6</b>	<b>122,1</b>	<b>3 039,6</b>	<b>592,7</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	68,5	59,5	342,0	317,6
omklassificering koncern			1 424,1	
Årets avskrivningar enligt plan	6,7	7,7	82,7	28,6
Försäljning	0,0			-5,2
Utrangering	-2,2	-2,3	-3,3	-2,7
Nedskrivning				
Flyttning		3,7		3,7
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>73,0</b>	<b>68,5</b>	<b>1 845,4</b>	<b>342,0</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa</b>	<b>50,5</b>	<b>53,6</b>	<b>1 194,1</b>	<b>250,8</b>
Genomsnittlig avskrivningstid	10,8 år	10,9 år	6,0 år	13,4 år
Avskrivningsmetod: linjär avskrivning på anskaffningsutgiften				
<b>Not 17 Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Aktier	62,3	62,3	6,9	6,9
Andelar	1 188,6	1 181,7	98,5	91,6
varav i Bostadsstiftelsen Signalisten	88,5	88,5		
varav i Kommuninvest	97,1	90,2	97,1	90,2
varav i Storstockholms brandförsvär	1,3	1,3	1,3	1,3
varav i Råstahems Folketshusförening (610 andelar à 10 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
varav i Råsunda Förstads AB	75,0	75,0		
varav i Solna Vatten AB	220,0	220,0		
varav i Norrenergi AB	706,7	706,7		
Bostadsrätter	1,9	1,9	5,0	5,0
Grundfondskapital Stiftelsen Filmstadens Kultur	5,0	5,0	5,0	5,0
Långfristiga fordringar	1 043,2	846,2	950,3	776,7
Bidrag till stadens medfinansiering avseende infrastrukturavtal, nominellt	346,6	398,8	346,6	398,8
Bidrag till stadens medfinansiering avseende infrastrukturavtal, indexuppräknning	21,1	38,1	21,1	38,1
<b>Summa</b>	<b>2 668,7</b>	<b>2 533,9</b>	<b>1 433,5</b>	<b>1 322,0</b>
<b>Not 18 Aktier</b>				
Råsunda Förstads AB (150 000 aktier à 50 kr)	7,5	7,5		
Solna Vatten AB (100 aktier à 100 000 kr)	10,0	10,0		
Norrenergi AB	38,0	38,0		
varav aktiekapital (28 aktier à 1 000 000 kr)	28,0	28,0		
Stockholmsregionens Försäkring AB (61 717 aktier à 100 kr)	6,2	6,2	6,2	6,2
Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB) (600 aktier à 1 000 kr)	0,6	0,6	0,6	0,6
Solna Tenniscenter AB (300 aktier à 100 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Inera AB (5 aktier à 8 500 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Norrvatten AB			0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>62,3</b>	<b>62,3</b>	<b>6,9</b>	<b>6,9</b>
<b>Not 19 Långfristiga fordringar</b>				
Stiftelsen Stockholms studentbostäder	0,5	0,5	0,5	0,5
Förskott infrastrukturavtal	512,6	444,5	512,6	444,5
Ägarlån Käppala	463,2	391,6	382,3	323,1
Ägarlån Norrvatten	66,9	9,6	54,2	7,8
Uppskjutna skattefordringar			0,8	0,8
<b>Summa</b>	<b>1 043,2</b>	<b>846,2</b>	<b>950,3</b>	<b>776,7</b>
<b>Not 20 Exploateringsfastigheter med mera</b>				
Tomträtter				
Exploateringsfastigheter	160,4		160,4	
Varulager			81,6	75,8
<b>Summa</b>	<b>160,4</b>		<b>242,1</b>	<b>75,8</b>
<b>Not 21 Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar	74,3	73,7	176,4	146,6
varav koncerninterna kundfordringar	10,9	10,3		
Statsbidrag fordringar	41,0	42,9	42,8	47,0
varav upplupna generella statsbidrag				
varav riktade statsbidrag och kostnadsersättning *)	4,0	6,8		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	102,2	83,2	205,8	206,7
Upplupna skatteintäkter	37,7	83,3	40,8	83,3
Mervärdesskatt	115,4	115,6	115,4	115,6
Andra fordringar	8,7	2,6	24,9	19,5
<b>Summa</b>	<b>379,4</b>	<b>401,2</b>	<b>606,0</b>	<b>618,7</b>
*) *Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade men ej erhållna riktade statsbidrag uppgår år 2025 totalt till 4,0 mkr och 2024 till 6,8 mkr. Det upplupna riktade statsbidraget är främst hänförligt till producentansvar för förpackningar.				
<b>Not 22 Kortfristiga placeringar</b>				
Svenska aktiefonder (kapitalförvaltning)	1 597,1	1 429,0	1 597,1	1 429,0
Globala aktiefonder (kapitalförvaltning)	1 489,8	1 476,4	1 489,8	1 476,4
Räntefonder (kapitalförvaltning)	1 352,5	1 298,7	1 352,5	1 298,7
<b>Summa</b>	<b>4 439,4</b>	<b>4 204,2</b>	<b>4 439,4</b>	<b>4 204,2</b>
Årets värdeförändring inklusive upplupna fondbatter	234,8	579,8	234,8	579,8
<b>Not 23 Kassa och bank</b>				
Bankkonton	1 169,5	1 414,8	1 432,7	1 622,7

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>Summa</b>	<b>1 169,5</b>	<b>1 414,8</b>	<b>1 432,7</b>	<b>1 622,7</b>
<b>Not 24 Eget kapital</b>				
Ingående eget kapital	9 008,5	7 666,5	10 370,1	8 960,0
Fusionsresultat Solnabostäder SolnaNord AB			-0,5	
Utrangering/rättelse av tidigare fel		21,8	-7,6	19,1
Årets resultat	301,3	1 320,2	402,7	1391,0
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>9 309,9</b>	<b>9 008,5</b>	<b>10 764,8</b>	<b>10 370,1</b>
Utrangering/rättelse av tidigare fel består under 2024 i staden av en rättning av osäkra fordringar för Mäljarbanan 2023 (21,6 mkr) samt en rättelse av ej bokfört aktiekapital för Söderhalls reningsverk AB (0,2 mkr).				
<b>Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>				
Ingående avsättning, inkl. löneskatt	883,4	715,1	886,9	
Pensionsutbetalningar	-19,8	-18,3	-19,2	
Nyintjänad pension	18,2	97,1	18,3	
Ränte- och basbeloppsuppräknig	26,1	59,1	26,2	
Förändring av löneskatten	4,1	32,9	4,1	
Övrig post	-7,4	-2,4	-6,0	
Omställningsstöd OPF-KL	2,0		2,0	
<b>Utgående avsättning, inkl. löneskatt</b>	<b>906,5</b>	<b>883,4</b>	<b>912,3</b>	<b>889,4</b>
<b>Varav avsättning pensioner omstrukturingskostnader</b>				
Ingående avsättning SAPsök, omstrukturering, inkl. löneskatt		0,3		
Nya förpliktelser under året				
varav ränte- och basbeloppsuppräknig				
Årets utbetalningar				
Förändring av löneskatt		-0,2		
Övrigt		0,0		
<b>Utgående avsättning pensioner omstrukturingskostnader</b>		<b>0,0</b>		
<b>Avsättningar för pensioner, inkl. löneskatt</b>				
Förmånsbestämd/kompletteringspension	607,1	585,1		
Särskild avtals-/ålderspension		0,0		
Ålderspension	108,3	108,9		
Pension till efterlevande	1,8	1,6		
Visstidspension	10,7	15,4		
Särskild avtalspension enl. överenskommelse, SAPsök		0,0		
Löneskatt	176,6	172,5		
Omställningsstöd OPF-KL	2,0			
<b>Summa</b>	<b>906,5</b>	<b>883,4</b>		
Aktualiseringsgrad i procent	89	89		
Antal visstidsförordnanden	3	3		
<b>Not 26 Andra avsättningar</b>				
Ingående andra avsättningar	1 374,9	1 608,8	1 625,6	1 854,6
Överföring till kort skuld infrastrukturavtal	-378,9	-268,9	-378,9	-268,9
Fördyring infrastrukturavtal	147,7		147,7	
Ökad avsättning skatter			8,3	4,9
lanspråktaget	-0,3	-1,1	-0,3	-1,1
Förändring av nuvärdet	81,0	36,0	81,0	36,0
Avsättning saneringskostnader	70,2		70,2	
<b>Utgående andra avsättningar</b>	<b>1 294,6</b>	<b>1 374,9</b>	<b>1 553,6</b>	<b>1 625,6</b>
Uppskjutna skatter som ingår i andra avsättningar			259,0	250,7
<b>Tilläggsupplysning Andra avsättningar:</b>				
<b>Avsättning naturreservat Igelbäcken</b>				
Ingående balans	2,4	3,5		
lanspråktaget, reservatets skötsel	-0,9	-1,1		
Årets avsättning				
<b>Utgående balans Avsättning naturreservat Igelbäcken</b>	<b>1,5</b>	<b>2,4</b>		

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
--	----------------	----------------	-----------------	-----------------

De infrastrukturella åtagandena gällande Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mäljarbanan är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i avtal, projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna.

#### Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Arenastaden (Stockholmsförhandlingen)

Ingående balans	276,4	474,9		
Överföring enligt betalplan/index till/från kort skuld	-378,9	-210,8		
ianspråktaget	0,6			
Tilläggsavtal Stockholmsförhandlingen	20,2			
Sverigeförhandlingen övergår till Stockholmsförhandlingen	443,1			
Förändring av nuvärdet	54,4	12,3		
<b>Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Arenastaden (Stockholmsförhandlingen)</b>	<b>415,8</b>	<b>276,4</b>		

Anm: I december beslutades om ett tilläggsavtal till Sverigeförhandlingen som innebär att tunnelbanestation Hagalund ska överföras från Sverigeförhandlingen och istället omfattas av Stockholmsförhandlingen. Solna stad utträder därmed som part ur Sverigeförhandlingen. Medfinansiering av tunnelbanan enligt tilläggsavtal till Huvudavtal och delprojektavtal avseende utbyggd tunnelbana enligt 2013 års Stockholmsöverenskommelse har hittills skett med nominellt 1 085 mkr. Årliga betalningar enligt förslag till reviderad betalplan väntas uppgå till 312 mkr 2026 och 241 mkr 2027. 2028 väntas en sista betalning på 0,1 mkr ske. Dessutom tillkommer kostnader för indexering.

#### Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Hagalund (Sverigeförhandlingen)

Ingående balans	315,6	367,0		
Överföring enligt betalplan/index till /från kort skuld		-58,1		
Sverigeförhandlingen fördyring	127,5			
Sverigeförhandlingen övergår till Stockholmsförhandlingen	-443,1			
ianspråktaget				
Förändring av nuvärdet		6,7		
<b>Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Hagalund (Sverigeförhandlingen)</b>	<b>0,0</b>	<b>315,6</b>		

Anm: I december beslutades om ett tilläggsavtal till Sverigeförhandlingen som innebär att tunnelbanestation Hagalund ska överföras från Sverigeförhandlingen och istället omfattas av Stockholmsförhandlingen. Solna stad utträder därmed som part ur Sverigeförhandlingen.

#### Förpliktelse medfinansiering av Mäljarbanan

Ingående balans	780,5	763,4		
Förändring av nuvärdet	26,6	17,1		
<b>Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av Mäljarbanan</b>	<b>807,1</b>	<b>780,5</b>		

Anm: Medfinansiering utbyggnad av Mäljarbanan enligt avtal Trafikverket. Årliga betalningar väntas uppgå till 0 mkr 2025, 300 mkr 2027, 100 mkr 2042 och 200 mkr 2045. Kostnader för indexering tillkommer. Inga betalningar har skett i enlighet avtalet till och med 2025.

#### Avsättning Saneringskostnader

Saneringskostnader stadsmiljö	21,0			
Saneringskostnader Snabbvätt/kemtvätt	41,2			
Saneringskostnader Sjöstugan	8,0			
<b>Utgående balans avsättning saneringskostnader</b>	<b>70,2</b>			

#### Not 27 Långfristiga skulder

Övriga skulder till kreditinstitut			1 729,0	1 553,5
Långfristig skuld			443,3	326,7
Långfristig leasingskuld	649,0	691,5	371,1	419,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>649,0</b>	<b>691,5</b>	<b>2 543,4</b>	<b>2 299,5</b>
Skuld för offentliga bidrag	18,6	15,8	18,6	15,8
Skuld för anslutningsintäkter	7,6		7,6	
Skuld förutbetalda exploateringsintäkter/anläggningsintäkter	346,2	304,4	833,1	781,1
<b>Summa förutbetalda intäkter</b>	<b>372,4</b>	<b>320,2</b>	<b>859,2</b>	<b>796,9</b>
<b>Summa långfristiga skulder och förutbetalda intäkter</b>	<b>1 021,4</b>	<b>1 011,7</b>	<b>3 402,6</b>	<b>3 096,4</b>

#### Tilläggsupplysning förutbetalda intäkter

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Ingående förutbetalda intäkter	304,4	245,9		
Arets fakturerade / inbetalda insättningar	51,6	119,6		
Under året resultatförda intäkter	-9,7	-61,1		
<b>Utgående förutbetalda intäkter som regleras över flera år</b>	<b>346,2</b>	<b>304,4</b>		
<b>Förutbetalda intäkter per exploateringsprojekt</b>				
<b>Pågående exploateringsprojekt</b>				
Kvarteret KS-KI Solnavägen	10,5	10,5		
Kvarteret Styckjunkaren, Huvudsta	11,6	11,6		
Kvarteret Startboxen, Nya Ulriksdal	13,6	13,6		
Kvarteret Sparrisen, Huvudsta	24,0	24,0		
Kvarteret Ballongberget, Frösunda	17,1	12,1		
Kvarteret Bollen, Råsunda	1,4	1,4		
Kvarteret Fogdevreten, Solnavägen	10,1	19,8		
Kvarteret Huvudsta 3:1 Jonstorpsvägen	97,9	74,8		
Kvarteret Bagartorp	11,8	11,8		
Kvarteret Triangel	5,0	5,0		
Kvarteret Gårdsvägen (Tygeln 1 och 3)	7,9	7,9		
Kvarteret Albygård	13,0	13,0		
Hagalund 4:10 bergsschakt	79,6	79,6		
Kvarteret Lagern	6,4	6,4		
Kvarteret Kairo	12,9	12,9		
Kvarteret Yrket	13,5			
Kvarteret Gelbjutaren	10,0			
<b>Summa</b>	<b>346,2</b>	<b>304,4</b>		
<b>Not 28 Kortfristiga skulder</b>				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	207,3	174,2	443,5	368,8
varav förutbetalda skatteintäkter	49,9	21,8		
varav övertidsskuld inkl. sociala avgifter	2,2	2,9		
varav semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	68,1	64,6		
Upplupna pensionskostnader, avgiftsbestämd del	45,7	42,1	48,7	42,8
Upplupen löneskatt pensioner, avgiftsbestämd del	21,9	20,1	23,4	20,1
Skulder till koncernföretag	71,7	67,7		
Leverantörsskulder	349,7	299,5	578,4	502,6
varav koncerninterna leverantörsskulder	15,9	11,5		
Personalens skatter, arbetsgivaravgifter och löneavdrag	53,7	51,1	63,0	51,8
Skulder till staten	45,4	52,9	49,1	52,9
- varav förutbetalda generella statsbidrag		20,3		
- varav förutbetalda riktade statsbidrag	29,7	20,6	29,7	
Skatteskulder				4,7
Kort skuld tunnelbana	395,6	317,0	395,6	317,0
Andra kortfristiga skulder	128,2	133,4	401,6	310,5
- varav kortfristig skuld del leasingskuld	53,0	53,3		
<b>Summa</b>	<b>1 319,4</b>	<b>1 157,8</b>	<b>2 003,5</b>	<b>1 671,2</b>
<b>Not 29 Pensionsförpliktelser ej upptagna bland skulder/avsättningar</b>				
Ingående pensionsförpliktelse (pension intjänad före 1998 inkl. löneskatt)	1 055,8	1 070,0	1 061,8	1 075,9
Nyintjänad pension				
Pensionsutbetalningar	-62,4	-61,3	-63,0	-61,5
Ränte- och basbeloppsuppräkning	35,6	67,8	35,8	68,0
Förändring löneskatt	-7,0	3,2	-7,1	3,2
Övrig post	-2,2	-23,9	-2,0	-23,8
<b>Summa</b>	<b>1 019,7</b>	<b>1 055,8</b>	<b>1 025,6</b>	<b>1 061,9</b>
<b>Visstidspension inkl. löneskatt</b>				
Ingående ansvarsförbindelse inkl. löneskatt	30,8			
Ränte- och basbeloppsuppräkning	1,1			
Förändring löneskatt	0,7			
Övrig post	1,8			
<b>Visstidspension skuld ansvarsförbindelse</b>	<b>34,4</b>	<b>30,8</b>	<b>34,4</b>	<b>30,8</b>

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>Utgående pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar.</b>	<b>1 054,1</b>	<b>1 086,6</b>	<b>1 060,0</b>	<b>1 092,6</b>
Aktualiseringsgrad i procent	89,0	89,0		
Antal förtroendevalda (aktiva)	6	4		
Överskottsmedel försäkring per 2009 för pensionsförpliktelse i nedlagda Solna-Sundbybergs brandförsvarsförbund.	0,4	0,2		
<b>Not 30 Övriga ansvars- och borgensförbindelser</b>				
Borgensåtagande mot kommunens företag	1 513,0	1 178,0		
varav Norrenergi AB	153,0	153,0		
varav Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive Solnabostäder AB	1 125,0	925,0		
varav Solna Vatten AB	125,0	100,0		
varav Råsunda Förstads AB	10,0			
Checkräkningskredit Bostadsstiftelsen Signalisten	100,0			
Övriga ansvarsförbindelser Bostadsstiftelsen Signalisten			0,9	0,8
<b>Summa</b>	<b>1 513,0</b>	<b>1 178,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>
<b>Summa pensions-, ansvars- och borgensförbindelser</b>	<b>2 567,1</b>	<b>2 264,6</b>	<b>1 060,9</b>	<b>1 093,5</b>

#### Kommuninvest

Anm: Solna stad har i augusti 2011 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Solna stads ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 918 106 997 kronor och andelen av de totala tillgångarna till 2 067 663 022 kronor. Risken att stadens borgensåtaganden behöver infrias bedöms som låg.

#### Garantiförpliktelser

Käppalaförbundet	674,1	583,7		
varav ägarlån	463,2	391,6		
Kommunalförbundet Norrvatten	407,7	357,9		
varav ägarlån	66,9	9,6		
<b>Summa</b>	<b>1 081,8</b>	<b>941,7</b>		

Anm: Garantiförpliktelse för förbundens lån utifrån ägarandel (Käppala 17,47 % och Norrvatten 19,0 %).

#### Not 31 Operationell leasing

Fast egendom				
Framtida minimileasavgifter förfaller enligt nedan				
Inom 1 år	2,9	4,2	1,0	2,2
Senare än 1 år men inom 5 år	2,7	4,1	0,4	2,1
Senare än 5 år	5,4	4,8	0,1	0,1
<b>Summa</b>	<b>10,9</b>	<b>13,1</b>	<b>1,5</b>	<b>4,4</b>

#### Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år

Maskiner och inventarier				
Framtida minimileasavgifter förfaller enligt nedan				
Inom 1 år	5,9	6,0	7,9	6,0
Senare än 1 år men inom 5 år	4,1	1,2	4,6	1,2
Senare än 5 år				
<b>Summa</b>	<b>10,0</b>	<b>7,2</b>	<b>12,5</b>	<b>7,2</b>

#### Not 32 Särredovisningar

Särredovisning har upprättats enligt Lag om allmänna vattentjänster (2006:412, 50 §) hos Solna Vatten AB, solna.se/solnavatten samt enligt Fjärrvärmelag (2008:263) hos Norrenergi AB, norrenergi.se och energimarknadsinspektionen, ei.se

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
<b>Not 33 Justeringsposter</b>				
Löpande verksamhet: justering av ej rörelsekapitalpåverkande poster				
Förändring pensionsavsättning	23,1	168,3	22,9	167,6
Förändring övriga avsättningar	-80,2	-234,0	-72,0	-229,0
Utrangering samt kostnadsföring av pågående investeringsprojekt	6,9	11,6		
Justering rättelse av fel över eget kapital		21,8	-7,9	19,1
Justering rättelse finansiell leasing mot eget kapital		-73,6		37,7
Justering finansiell leasing UB skuld, avskrivningar		-686,0		
justering p.g.a. omvärdering finansiell leasing	-8,2		-14,6	
Realisationsvinst vid försäljning av kortfristig placering		-59,8		-59,8
Omföring från pågående investeringsprojekt till omsättningstillgång	126,2			
Övrig justering anläggningstillgång/ägarandel mot föregående år			-3,3	
<b>Summa</b>	<b>67,8</b>	<b>-851,8</b>	<b>-74,9</b>	<b>-64,5</b>

## Not 34 Koncerninterna mellanhavanden

### Not 34 Koncerninterna mellanhavanden

2025 12 31

Koncerninterna förhållanden (mkr)

Enhet	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Erhållna	Givna	Erhållna	Givna	Erhållna
Solna Stad							
Signalisten inkl Solnabostäder AB	100,0%						
Solna Vatten AB	100,0%						
Råsunda Förstads AB	100,0%						
Norrenergi AB	66,7%						
Kommunalförbundet Norrvatten	19,0%						
Käppalaförbundet	17,5%						

Enhet	Ägd andel	Försäljning		Lån*		Ränta och borgensavgift		Borgen	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare
Solna Stad		44,7	103,2	530,1	71,7	16,9	0,5	1 513,0	
Signalisten inkl Solnabostäder AB	100,0%	65,7	101,8	35,0	35,0	0,3	3,3		1 225,0
Solna Vatten AB	100,0%	19,8	110,9	40,6		0,5	0,3		125,0
Råsunda Förstads AB	100,0%	27,0	8,4	31,1					10,0
Norrenergi AB	66,7%	63,3	3,0				0,5		153,0
Kommunalförbundet Norrvatten	19,0%	46,8	1,1		66,9		1,3		
Käppalaförbundet	17,5%	61,1	0,0		463,2		11,7		

\* ägarlån Käppala/Norrvatten samt utnyttjad kredit/saldo koncernkonto

## Driftredovisning

Mkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Nettobudget	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	Budget- avvikelse
Kommunstyrelsen	38,0	35,3	-249,1	-208,1	-211,0	-172,7	-229,3	18,3
Revisionen	0,0	0,0	-2,0	-1,7	-2,0	-1,7	-2,1	0,1
Byggnadsnämnden	28,7	25,9	-31,3	-25,5	-2,6	0,4	0,9	-3,5
Tekniska nämnden	344,6	334,9	-731,6	-682,4	-387,0	-347,5	-379,6	-7,4
Kultur- och fritidsnämnden	33,2	29,6	-141,6	-120,3	-108,4	-90,7	-103,0	-5,5
Skolnämnden	220,2	213,9	-1 230,5	-1 129,6	-1 010,3	-915,7	-1 031,4	21,1
Förskolenämnden	113,3	120,1	-563,6	-554,6	-450,3	-434,5	-481,6	31,3
Kompetensnämnden	50,6	46,3	-80,5	-72,5	-29,9	-26,1	-40,7	10,8
Socialnämnden	40,0	34,4	-210,8	-198,5	-170,8	-164,1	-179,1	8,4
Gemensamma familjerättsnämnden	5,5	5,0	-7,5	-6,7	-2,0	-1,7	-1,9	-0,2
Omvårdnadsnämnden	188,5	172,4	-1 040,9	-966,5	-852,4	-794,0	-887,5	35,2

Miljö- och hälsoskyddsnämnden	10,6	9,8	-20,1	-17,9	-9,5	-8,0	-7,9	-1,5
Ej hänförligt till verksamhetens intäkter och kostnader*	29,7	25,6	-487,0	-426,4	-457,3	-400,8	-401,4	-55,9
<b>Verksamhetens intäkter och kostnader</b>	<b>1 102,9</b>	<b>1 053,4</b>	<b>-4 796,4</b>	<b>-4 410,6</b>	<b>-3 693,5</b>	<b>-3 357,2</b>	<b>-3 744,8</b>	<b>51,3</b>

## Investeringsredovisning, exklusive finansiell leasing

Mkr	Totalutgift			Varav årets investeringar		
	Budget	Utfall	Återstår	Budget	Utfall	Återstår
<b>Kommunstyrelsen</b>				215,0	97,1	117,9
varav digitalisering, kapitalinventarier				5,0	0,0	5,0
Varav utökad kapacitet på Huvudstafältet och ombyggnation av Skytteholms IP	180,0	23,7	156,3	90,0	20,4	69,6
Varav skola Järvastaden 4-6 inkl idrottshall	250,0	8,0	242,0	20,0	6,7	13,3
Varav nya Tallbackaskolan	790,0	26,9	763,1	50,0	21,9	28,1
Varav nya förskolor i Västra skogen, Huvudsta och Järvastaden	300,0	44,5	255,5	20,0	44,5	-24,5
Varav Central investeringsreserv				30,0	0,0	30,0
<b>Tekniska nämnden</b>				<b>450,0</b>	<b>387,8</b>	<b>62,2</b>
Varav Fastighet, reinvesteringar				175,0	167,3	7,7
Varav Stadsmiljö, reinvesteringar				100,0	93,6	6,4
Varav Totalrenovering Svedenbadet	30,0	16,7	13,3	25,0	29,4	-4,4
Varav Ombyggnad Vasalundshallen	212,0	130,7	81,3	150,0	97,5	52,5
<b>Kultur- och fritidsnämnden</b>				<b>5,5</b>	<b>4,3</b>	<b>1,2</b>
Kapitalinventarier				5,5	4,3	1,2
<b>Skolnämnden</b>				<b>4,0</b>	<b>2,2</b>	<b>1,8</b>
varav investeringar i kapitalinventarier				4,0	2,2	1,8
<b>Förskolenämnden</b>				<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,9</b>
varav investeringar i kapitalinventarier				1,0	0,1	0,9
<b>Socialnämnden</b>				<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
varav investeringar i kapitalinventarier				0,1	0,0	0,1
<b>Omvårdnadsnämnden</b>				<b>2,0</b>	<b>0,6</b>	<b>1,4</b>
varav investeringar i kapitalinventarier				2,0	0,6	1,4
<b>Summa budgetfinansierade investeringar</b>	<b>1 762,0</b>	<b>250,6</b>	<b>1 511,4</b>	<b>677,6</b>	<b>492,1</b>	<b>185,5</b>
Exploatering*	50,8	50,8	0,0	50,8	50,8	0,0
varav intäktsfinansierade exploateringsinvesteringar	50,8	50,8	0,0	50,8	50,8	0,0
Summa intäktsfinansierade exploateringsinvesteringar	50,8	50,8	0,0	50,8	50,8	0,0
<b>Summa investeringar totalt</b>	<b>1 812,8</b>	<b>301,4</b>	<b>1 511,4</b>	<b>728,4</b>	<b>542,9</b>	<b>185,5</b>

\* Exploatering finansieras fullt ut genom avtalade exploateringsersättningar. Varav de förutbetalda avtalade ersättningarna redovisas som långfristiga skulder. Vilket innebär att kommunfullmäktige inte tar beslut om budget för exploateringsprojekten utan tar beslut om respektive avtal som tecknas med exploitören