



SVENSK DJUR- SJUKVÅRD

Branschrapport 2025

Prisfrågan är
komplex och vi
välkomnar en seriös
diskussion om den

Mot en tryggare och mer transparent djursjukvård

SVENSK DJURSJUKVÅRD är stolta över att företräda 165 företag med 274 veterinärkliniker och djursjukhus runt om i Sverige. Tillsammans har våra medlemsföretag över 5 100 anställda som varje dag arbetar hårt för att hjälpa sjuka djur och säkerställa hög kvalitet inom djursjukvården i Sverige. Svensk Djursjukvårds uppdrag som branschorganisation är tydligt: att underlätta, stödja och skapa bästa möjliga förutsättningar för våra medlemmar att driva företag i Sverige. Vi strävar också efter att främja branschens långsiktiga utveckling och företräda branschen i dialogen med myndigheter och beslutsfattare.

I VÅR BRANSCHRAPPORT för 2025 presenterar vi resultatet från en ny enkätundersökning som skickats ut till våra medlemsföretag. Baserat på underlag från medlemsföretagen så innehåller rapporten även en genomgång av prisutvecklingen inom djursjukvården, ett ämne som under 2025 varit av stort medialt intresse. Vi hoppas att rapporten ska fungera som ett värdefullt verktyg för både myndigheter, medier och våra medlemmar. Veterinärer, djursjukskötare och djurvårdare ute bland våra medlemsföretag arbetar alltid med djurets bästa för ögonen – och med stor professionell omsorg om att informera djurägare om både vårdalternativ och kostnader.

2025 HAR VARIT en hektisk tid för Svensk Djursjukvård. De nya reglerna om verksamhetstillsyn för vårdgivare inom djursjukvården trädde ikraft den 1 september 2025 och syftar till att stärka kvaliteten, tydliggöra ansvar och att ge bättre

förutsättningar för en trygg och säker djursjukvård i hela landet. Svensk Djursjukvård var en aktiv part i dialogen med Jordbruksverket som ledde fram till de nya föreskrifterna. Det kvarstår att se hur tillämpningen och detaljtolkningen av de nya reglerna ska göras i praktiken och det är länsstyrelserna som kommer utföra tillsynsarbetet. Har du inte anmält din verksamhet till Jordbruksverket så är det hög tid att göra det nu.

NU I INLEDNINGEN av 2026 har en för branschen mycket viktig fråga kommit i förnyat fokus, nämligen revidering av föreskrifter för djurvårdare. Även om det återstår en hel del arbete innan Jordbruksverkets slutliga förslag ska på remiss, så är det mycket som tyder på att Jordbruksverket har lyssnat på branschens erfarenhet och kunskap kring dessa frågor. Vi är därför i nuläget hoppfulla om att de nya föreskrifterna som ska gälla från den 1 september 2030 kommer att spegla detta i stor utsträckning. Frågorna är dock högst aktuella redan under 2026 och vi hoppas på snara besked från Jordbruksverket kring hanteringen av undantagsreglerna för djurvårdare fram till att den nya lagstiftningen träder ikraft.

VID EN SUMMERING och tillbakablick på 2025 går det inte att undgå att reflektera och fundera kring den mediala debatten om priser i djursjukvården. Konkurrensverket fick i mars 2025 i uppdrag av regeringen att kartlägga pristransparensen inom veterinärmarknaden. Svensk Djursjukvård förde en mycket aktiv dialog med Konkurrensverket i denna process.



EFTER ETT ÅRS UTREDNING och efter många dialogmöten och massiv datainsamling står det klart för alla involverade parter (inklusive myndigheten själv) att priser i djursjukvården är en mycket komplex fråga där slutpriser ofta är beroende av många olika faktorer, där flera allt som oftast är unika för det enskilda fallet.

SVENSK DJURSJUKVÅRD värnar starkt om våra medlemsföretag och deras kunder och har därmed ett mycket stort intresse av att dessa pris- och transparensfrågor landar på ett bra sätt – där kvarstår ett viktigt arbete för oss. När du läser denna text har Konkurrensverkets rapport presenterats relativt nyligen. Personligen tror jag att en viktig del i dessa frågor framåt är en bättre dialog och samverkan bland branschens egna aktörer för att kunna lyfta fram en enad, hållbar och trovärdig väg framåt för djursjukvården i Sverige.



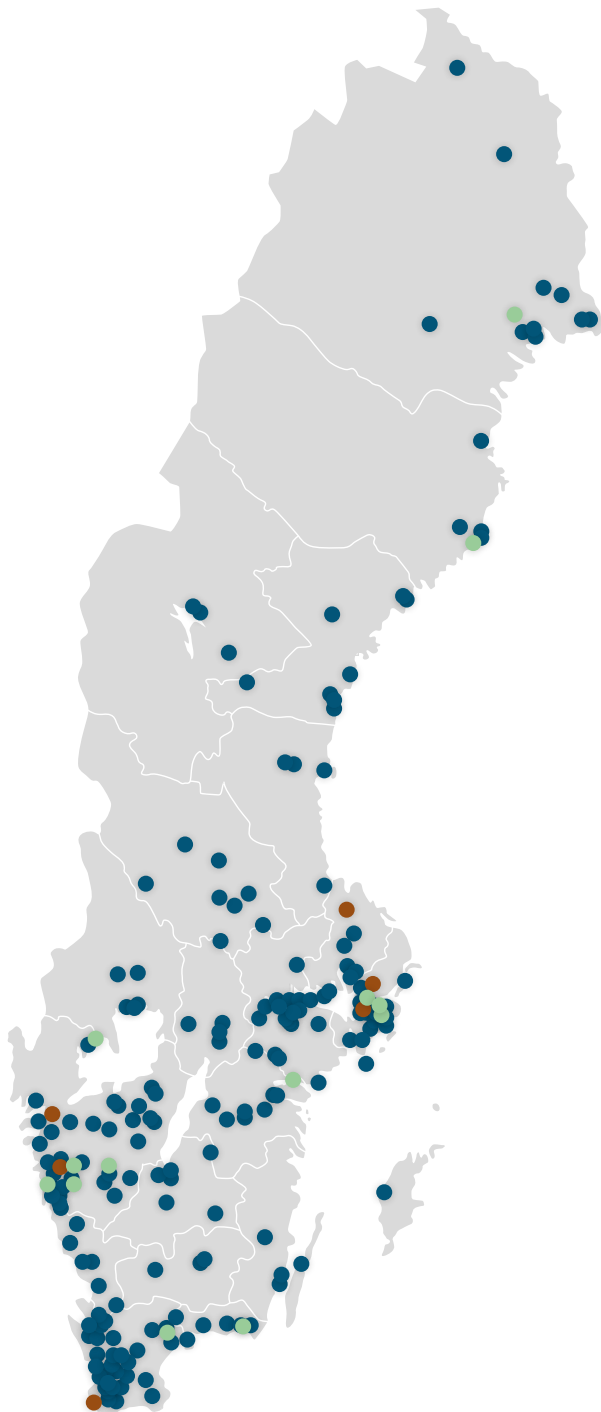
Svensk Djursjukvårds uppdrag som branschorganisation är tydligt: att underlätta, stödja och skapa bästa möjliga förutsättningar för våra medlemmar att driva företag i Sverige.



PEKKA LÄHDEKORPI
Ordförande
Svensk Djursjukvård

- **Branschverksamheten** inom Gröna arbetsgivare bedrivs i sektionen Svensk Djursjukvård.
- **Svensk Djursjukvård** består av 165 företag med 274 kliniker, som sammanlagt har drygt 5 100 anställda¹.
- **Under 2025** omsatte medlemsföretagen 5,2 miljarder kronor².
- **Under 2025** hade medlemsföretagen 1,3 miljoner patientbesök³.
- **I vår medlemsenkät** angav 93 procent att de tyckte att framtidsutsikterna för branschen var positiva till mycket positiva.

Geografisk spridning



- Tillkomna kliniker
- Minskade kliniker

Här finns Svensk Djursjukvårds medlemsföretag



| | | |
|----------------------|------------|-------|
| Norrbottnens län | 14 | +1 |
| Västerbottnens län | 6 | +1 |
| Jämtlands län | 4 | |
| Västernorrlands län | 7 | |
| Dalarnas län | 7 | |
| Gävleborgs län | 5 | |
| Värmlands län | 8 | |
| Örebro län | 5 | |
| Västmanlands län | 11 | |
| Uppsala län | 12 | -1 |
| Västra Götalands län | 48 | +5 -2 |
| Stockholms län | 52 | +3 -1 |
| Södermanlands län | 12 | |
| Östergötlands län | 10 | +1 |
| Jönköpings län | 8 | +1 |
| Hallands län | 11 | |
| Gotlands län | 1 | |
| Kronobergs län | 3 | |
| Kalmar län | 5 | |
| Blekinge län | 5 | +1 |
| Skåne län | 40 | +1 -1 |
| TOTALT | 274 | |

Svensk Djursjukvård – en del av Gröna arbetsgivare



Gröna arbetsgivare består av fem sektioner där Svensk Djursjukvård är en. Övriga sektioner är skog, lantbruk, golf och trädgårdsanläggning.

GRÖNA ARBETSGIVARE är den arbetsgivarorganisation som företräder arbetsgivare inom djursjukvård, jordbruk, skogsbruk, trädgårdsodling, trädgårdsanläggning och golf samt därtill angränsande verksamheter.

GRÖNA ARBETSGIVARES förhandlare, arbetsrättsjurister, försäkringsrådgivare och arbetsmiljöexperter hjälper medlemsföretagen i alla frågor som rör arbetsgivarens rättigheter och skyldigheter. Förbundet företräder medlemmarna i kontakten med arbetstagarorganisationer, myndigheter och beslutsfattare. Som medlem i Gröna arbetsgivare har du alltid någon att vända dig till i personal- och arbetsgivarfrågor. Förhandlarna är experter på arbetsrätt, känner motparterna och kan branschen.

FÖR MEDLEMMAR INOM inom sektionen Svensk Djursjukvård arbetar förbundet också med branschfrågor för branschens långsiktiga utveckling och konkurrenskraft. Målet är att medlemsföretagen ska få bästa möjliga förutsättningar att driva sina företag och att djur och djurägare ska få bästa möjliga kvalitet och service i mötet med djursjukvården.



Lågkonjunkturen påverkar branschens framtidsutsikter

De senaste årens långdragna lågkonjunktur har påverkat hushållens vardag. Färre har genomfört stora inköp och prioritetlistan bland utgifter har skrivits om. Effekterna går exempelvis att se bland antalet nya hundägare. Antalet nyregistrerade hundar minskade med 10 procent under 2025 jämfört med 2024, enligt Jordbruksverket⁴. Inledningen av 2026 har börjat i samma trend.

NEDGÅNGEN HAR flera anledningar. Ekonomi är en och prioritering av tid är en annan. Generellt är det positivt att nya djurägare har tagit genomtänkta beslut där de övervägt sina finansiella möjligheter att ta hand om sina djur. Det gör att en större andel av de befintliga djuren får korrekt och förebyggande vård. För branschens del blir det förstas utmanande framåt att upprätthålla samma verksamhet om det potentiella kundunderlaget fortsätter att minska i samma takt även under kommande år.

DJURSJUKVÅRDENS omsättning ökade med ungefär 10 procent per år under perioden 2019 till 2023. Under de senaste två åren har utvecklingen bromsat in kraftigt och tillväxten har endast varit 5 procent under de två åren tillsammans. Mätt som mängden utförd vård indikerar statistiken att det utfördes samma mängd vård 2025 som under 2023.

I SAMBAND MED de kraftiga kostnadsökningar som drabbade Sverige under 2022 och 2023, nästintill halverades branschens rörelsemarginal. Från 11 procent 2021, till 6 procent 2022. Under 2023 och 2024 stärktes marginalerna något, vilket är positivt.

ANTALET ANSTÄLLDA har varit drygt 8 500 personer från 2023 och framåt. I och med att

branschens omsättningstillväxt bromsat in, har personaltillväxten gjort detsamma. Det får ses som en styrka att två så pass ekonomiskt tuffa år inte gett större negativ effekt på antalet anställda.

I UNDERLAGET TILL Gröna arbetsgivares konjunkturbedömning svarar företagen inom djursjukvården att framtidsutsikterna fortsatt är positiva på ett års sikt. Branschen förväntar sig en ökad försäljning och en förbättrad lönsamhet. Optimismen om det kommande året var dock lägre vid årsskiftet än när samma fråga ställdes under första halvåret 2025.

ATT FÖRVÄNTNINGARNA på framtiden har dämpats ligger i linje med den ihållande lågkonjunkturen och att tidpunkten för en vändning ständigt flyttas framåt. Mycket talar för att det vänder under 2026. Klart är åtminstone att hushållen kommer att ha större ekonomiska muskler i år än under de tre senaste åren.



JOAKIM WIRÉN
Chefsekonom
Gröna arbetsgivare

En avgörande framtidsfråga för djursjukvården

En väl fungerande kompetensförsörjning är en grundförutsättning för en hållbar och tillgänglig djursjukvård i hela landet. Under lång tid har branschen präglats av brist på legitimerad personal, samtidigt som efterfrågan på kvalificerad djursjukvård har ökat. Detta sätter press på både företag, medarbetare och ytterst på djurens välfärd.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING handlar inte enbart om att utbilda fler – minst lika viktigt är att ta tillvara, utveckla och behålla den kompetens som redan finns i verksamheterna. Här spelar djurvårdarna en helt central roll.

Djurvårdarna – en bärande del av verksamheten

DJURVÅRDARE UTGÖR en stor och avgörande yrkesgrupp inom den svenska djursjukvården. Med gedigen praktisk erfarenhet, bred kompetens och ofta lång yrkesbakgrund är de en förutsättning för att den dagliga verksamheten ska fungera. På många kliniker är djurvårdarna navet i arbetet – i mötet med djurägare, i omvårdnaden av patienterna och i samarbetet med veterinärer och djursjukskötare.

SAMTIDIGT RÅDER det i dag stor osäkerhet kring djurvårdarnas framtida roll. Förändrade regelverk, tillfälliga undantag och otydliga långsiktiga lösningar riskerar att skapa både kompetenstapp och minskad attraktivitet för yrket. För arbetsgivare innebär detta svårigheter att planera verksamheten långsiktigt, och för individen en osäkerhet kring yrkesidentitet och utvecklingsmöjligheter.

Ta tillvara befintlig kompetens

VI STÅR INFÖR ett vägval där de kommande föreskrifterna (för yrkestiteln Godkänd djurvårdare⁵) kommer att vara avgörande. Antingen riskerar vi att förlora värdefull kompetens, eller så skapar vi förutsättningar för att använda den på ett strukturerat, säkert och långsiktigt hållbart sätt. Att bättra ta tillvara djurvårdarnas kompetens är därför inte ett särintresse, utan en strategisk nödvändighet för hela djursjukvården.

TYDLIGA OCH FÖRUTSÄGBARA regelverk, rimliga övergångsbestämmelser och fungerande valideringsvägar är avgörande för att befintlig erfarenhet inte ska gå förlorad. Det handlar ytterst om att säkerställa att rätt kompetens används till rätt arbetsuppgifter – med bibehållen kvalitet, hög patientsäkerhet och god arbetsmiljö.



Utbildning, utveckling och attraktiva yrkesvägar

EN LÅNGSIKTIGT hållbar kompetensförsörjning kräver flera parallella insatser. Utbildningssystemet behöver möta branschens behov, på alla utbildningsnivåer, men det krävs också möjligheter till kompetensutveckling inom yrket. För djurvårdare är tydliga karriärvägar, erkännande av erfarenhet och möjlighet att utvecklas i takt med verksamhetens behov viktiga faktorer för att yrket ska upplevas som attraktivt och långsiktigt hållbart.

FÖR FÖRETAGEN är detta en konkurrensfråga. Möjligheten att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare påverkar såväl kvalitet som tillgänglighet, och därmed också djurägarnas förtroende för djursjukvården.

Ett gemensamt ansvar

KOMPETENSFÖRSÖRJNINGEN i djursjukvården är ett gemensamt ansvar för bransch, utbildningsanordnare och beslutsfattare. För att nå hållbara lösningar krävs dialog, samverkan och en förståelse för hur verksamheterna faktiskt fungerar i praktiken.

ATT SKAPA LÅNGSIKTIGA förutsättningar för djurvårdarnas roll i djursjukvården är inte bara en fråga om en enskild yrkesgrupp. Det är en fråga om djurvälstånd, arbetsmiljö, beredskap och om att säkra en robust och tillgänglig djursjukvård även i framtiden.



EMMA TERANDER
Branschansvarig
Svensk Djursjukvård

Fortsatt ljus på prisfrågan i den svenska debatten

Diskussionen om priset för veterinära tjänster har funnits sedan yrket etablerades och har alltid varit svår för den enskilda veterinären att bemöta. Samtidigt har frågan blivit alltmer framträdande i takt med att husdjuren fått status som familjemedlemmar, och efterfrågan på specialistsjukvård ökat markant.

LÄGG DÄRTILL ATT moms om 25 procent funnits på tjänsterna sedan 90-talet. Nu höjs röster i denna fråga än en gång från olika håll. För att förstå utvecklingen krävs en genomgång av de faktorer som tillsammans påverkar kostnadsbilden,

eftersom prisutvecklingen inte kan förklaras av en enskild orsak utan är resultatet av en helhet av medicinska, strukturella och ekonomiska drivkrafter.

Den medicinska utvecklingen har varit avgörande

En av de mest avgörande förändringarna är den medicinska utvecklingen inom djursjukvården. Svenska kliniker erbjuder i dag betydligt mer avancerad diagnostik och behandling än för bara ett decennium sedan. Specialiserad vård, avancerad bilddiagnostik och jouröppna akutmottagningar dygnet runt är numera en självklar del av vårdutbudet.

DENNA UTVECKLING har krävt omfattande investeringar i både högteknologisk utrustning och kompetent personal, vilket naturligt påverkar kostnadsstrukturen. Samtidigt råder en långvarig kompetensbrist inom delar av branschen, framför allt inom specialistområden, vilket ytterligare bidrar till högre kostnader eftersom kvalificerad personal är en begränsad och efterfrågad resurs.

ÄVEN YTTRE EKONOMISKA faktorer spelar en viktig roll. Inflation och ökade kostnader för material, utrustning och el påverkar djursjukvår-

dens driftsvillkor. Under ekonomiskt svagare perioder väljer dessutom många djurägare att avvakta med att söka vård, vilket kan resultera i att djur kommer in i ett senare skede och därmed kräver mer omfattande behandlingar. Detta påverkar inte bara priset för den enskilda djurägaren utan också belastningen på vårdgivarna.

Begränsningar i hur exakt prisinformation kan vara

Frågan om pristransparens har blivit allt mer central i debatten. Många vårdgivare arbetar redan aktivt med att ge tydliga kostnadsförslag och kommunicera prisexempel, men det finns inneboende begränsningar i hur exakt prisinformationen kan vara på förhand. Inom kirurgi kan en operation exempelvis ofta prissättas inom ett intervall förutsatt att inga komplikationer uppstår, men inom de discipliner där kostnaderna i högre grad är förknippade med själva diagnostiken i form av utredning, provtagning, eventuell inläggande vård etc., blir det svårare att på förhand veta vad den slutgiltiga kostnaden blir.

VID MER KOMPLEXA medicinska utredningar kan behandlingsförloppen förändras snabbt när nya faktorer framkommer. Därför är det inte alltid möjligt att sätta ett fast pris i förväg utan att riskera att ge en missvisande bild av kostnaden. Att öka transparensen är viktigt, men den måste balanseras mot den medicinska osäkerhet som kännetecknar många vårdinsatser.

Missvisande att jämföra länder rakt av

I den offentliga debatten riktas ofta blicken mot Tyskland och Frankrike, där prisnivåerna generellt är lägre. Dessa jämförelser förtjänar att förklaras mer ingående.

TYSKLAND ANVÄNDER exempelvis ett referensprissystem (GOT) som vid en första anblick kan framstå som en lösning för att skapa tydlighet i prisbilden även i Sverige. Erfarenheterna av modellen med referenspriser är dock att de i praktiken kan fungera som ett prisgolv, vilket riskerar att driva upp priser snarare än att hålla dem nere⁶.

VIDARE KAN VETERINÄRER i både Tyskland och Frankrike driva husapotek, både fysiskt och online, parallellt med den kliniska verksamheten. Detta utgör en ytterligare intäktskälla⁷ och är något som har ifrågasatts på grund av de intressekonflikter som systemet medför, även om man inte har kunnat klargöra några negativa samband⁸. Avslutningsvis är det stora skillnader i nivå avvård som erbjuds i Sverige kontra Tyskland och Frankrike, där den svenska vården i genomsnitt är mer avancerad och vi i Sverige dessutom har betydligt högre ställda krav avseende exempelvis antibiotikaanvändning och förebyggande vårdhygien.

DESSUTOM FINNS det i Sverige en ytterligare akademiskt utbildad och legitimerad yrkeskategori som saknas i såväl Frankrike som Tyskland – de legitimerade djursjukskötarna, som bidrar till ökad vårdkvalitet och patientsäkerhet. Sammanfattningsvis är det därför svårt att jämföra dessa länder rakt av.



Även yttre ekonomiska faktorer spelar en viktig roll. Inflation och ökade kostnader för material, utrustning och el påverkar djursjukvårdens driftsvillkor.

Faktabaserad diskussion avgörande för djursjukvården

Sammantaget visar genomgången att prisbildningen i svensk djursjukvård måste förstås i relation till en marknad där olika typer av aktörer fyller olika funktioner och där priserna speglar variationer i kompetens, vårdnivå, öppettider och teknisk kapacitet.

UTMANINGAR FINNS, men de är primärt kopplade till strukturella faktorer och inte till grundläggande brister i marknadsmodellen. En fortsatt faktabaserad och förklarande diskussion är avgörande för att utveckla svensk djursjukvård på ett långsiktigt hållbart sätt.



OLLE NYKVIST
Public Affairs
och policystrateg

Konkurrensverkets rapport om pristransparensen i djursjukvården

REGERINGEN GAV 2025 Konkurrensverket (härefter kallat KKV) i uppdrag att kartlägga pristransparensen i djursjukvården samt analysera hur bristande insyn påverkar priser och konkurrens. KKV konstaterar att transparensen är god för förebyggande åtgärder, men mycket låg för icke-profylaktisk vård. Enligt KKV saknar djurägare ofta information om slutpris, kan sällan jämföra alternativ och är ofta låsta till en klinik,

särskilt vid akuta situationer. Svagt konsument-skydd och brist på standardiserade behandlingsmodeller försvårar ytterligare.

SAMMANTAGET MENAR KKV att låg pristransparens, svag konkurrens och höga försäkringsgrader gör att kliniker i praktiken inte behöver konkurrera med pris, vilket har lett till att prisutvecklingen överstiger den allmänna kostnadsutvecklingen.

Med anledning av detta har KKV lagt fram följande förslag:

▪ Införandet av nationella behandlingsrekommendationer

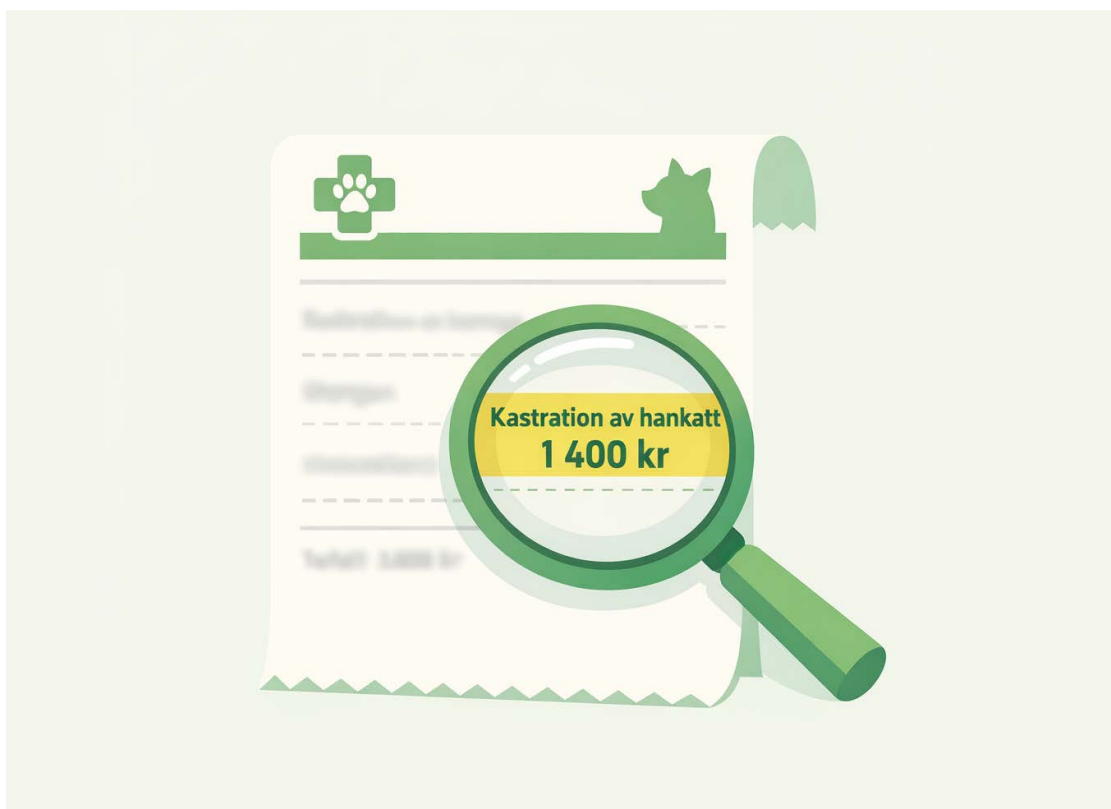
KKV menar att ett införande av nationella behandlingsrekommendationer syftar till att skapa en gemensam grund för vad en behandling normalt innefattar, vilket skulle underlätta jämförelser och paketprissättning.

KOMMENTAR: Ett eventuellt införande av nationella behandlingsrekommendationer bör enligt vår uppfattning föregås av en mycket noggrann analys. En sådan standardisering kan dels bli svår att utforma, dels kan det bli kostnadsdrivande snarare än prispressande. Likaså riskerar veterinärens handlingsutrymme att bli begränsat i det enskilda fallet.

▪ Branschöverenskommelse om prispublicering

Målet med en sådan överenskommelse är att djurägare ska kunna jämföra priser på webben innan de väljer klinik, vilket kan motverka inlåsnings-effekter. Detta efterfrågas av många konsument- och djurägarorganisationer.

KOMMENTAR: Svensk Djursjukvård har inget emot en sådan branschöverenskommelse. Däremot vill flagga för att sådana prisjämförelser måste ske på ett korrekt sätt då de annars riskerar att bli missvisande. Det kan även vara svårt för enskilda djurägare att bedöma skillnader i exempelvis vårdkvalitet och kompetens enbart utifrån ett publicerat pris.



▪ Riktade informationsinsatser

KKV föreslår även riktade informationsinsatser till såväl djurägare som vårdgivare om de krav som bland annat prisinformationslagen och marknadsföringslagen ställer vad gäller prisinformation till djurägare.

KOMMENTAR: Svensk Djursjukvård är positiva till denna typ av informationsinsatser, men vi understryker vikten av att branschen inkluderas i en dialog om eventuella förtydliganden som måste till i nuvarande lagstiftning.

▪ Utökning av konsumenttjänstlagens tillämpningsområde

Avslutningsvis föreslår KKV att man bör överväga att utöka konsumenttjänstlagens tillämpningsområde till att gälla djursjukvård.

KOMMENTAR: Svensk Djursjukvård invänder mot Konkurrensverkets förslag. Vård av levande djur präglas av en inneboende osäkerhet och risk för komplikationer som skiljer sig från andra tjänster och kan därmed inte inkluderas i tillämpningsområdet för konsumenttjänstlagen. I det fall lagstiftaren har för avsikt att djursjukvårdstjänster ska omfattas av lagen så bedömer vi det som oundvikligt att det krävs omfattande specialreglering för vår bransch.

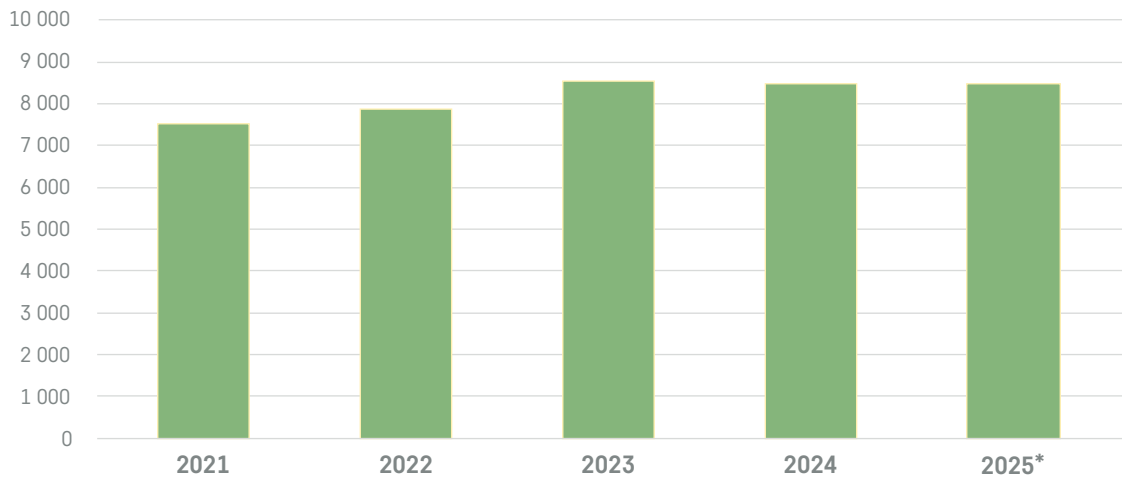
Branschfakta

I det här avsnittet av branschrapporten har vi använt de senaste siffrorna som finns att tillgå hos SCB för respektive avsnitt om inte annat anges. Svensk Djursjukvård omfattar majoriteten av de största privata aktörerna i branschen, men den branschfakta som presenteras i detta avsnitt baseras på SCB:s definition av veterinärverksamhet, som är något bredare.

Företag i branschen

Antalet anställda inom svensk djursjukvård

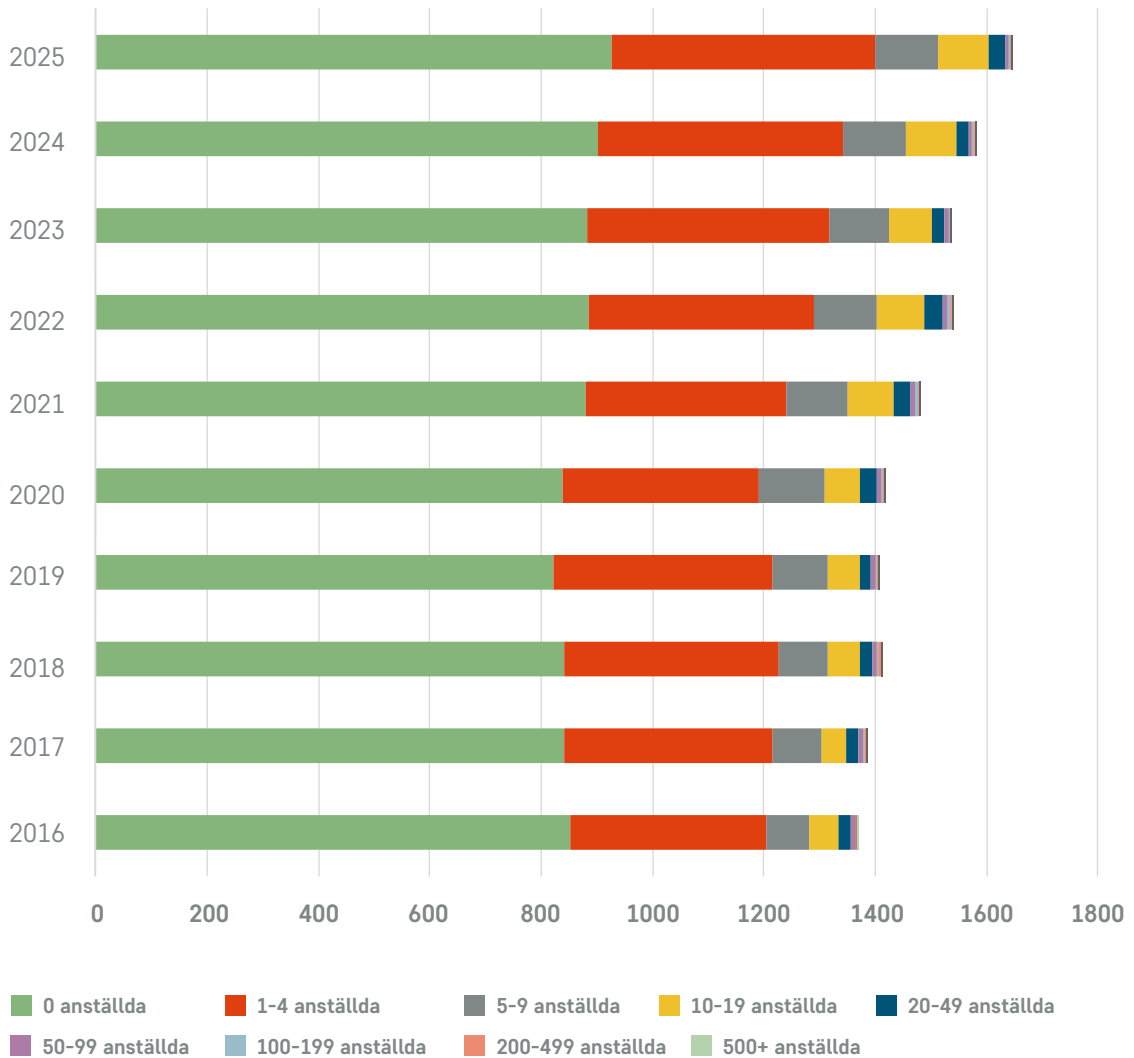
Antal anställda inom veterinärverksamhet



Källa: SCB, 2025. *2025 års siffra är beräknad från data för augusti månad och bör tolkas som preliminär. 2021 till 2024 avser officiella årssiffror.

KOMMENTAR: Antalet anställda inom veterinärverksamhet har varit stabilt under de senaste åren. Mellan 2023 och 2024 minskade antalet anställda med 1 procent. Enligt preliminära data för 2025 ser antalet anställda ut att vara i linje med fjolårets siffror. Varsel lagda under 2024 har inte gett något tydligt utfall i statistiken, vilket innebär att de flesta företag lyckats behålla befintlig personal trots tuffare ekonomiska tider.

Företagens storleksfördelning

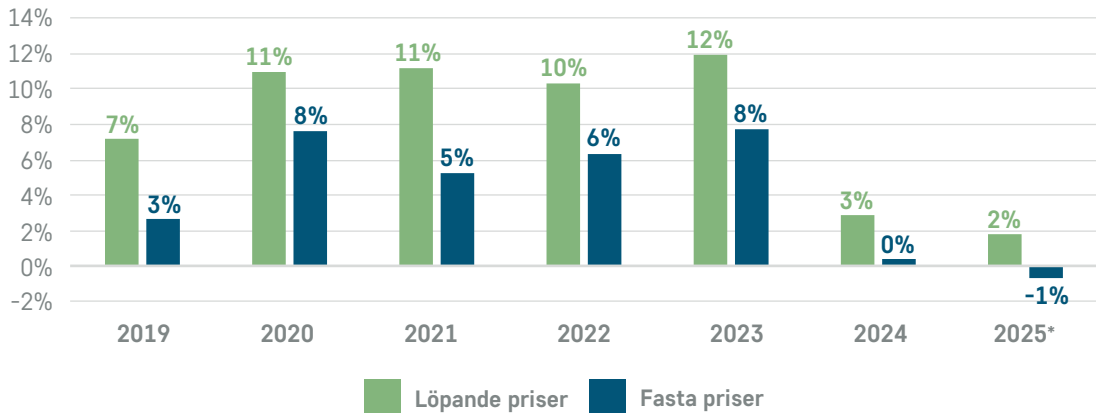


Källa: SCB, 2026

KOMMENTAR: År 2025 fanns det drygt 1 600 företag inom djursjukvård. En majoritet av dessa saknade anställda. 720 företag hade anställd personal varav sex företag hade fler än 100 medarbetare. Antalet företag med anställd personal har ökat stadigt under de senaste tio åren. Antalet företag med fler än tio anställda har ökat med 55 procent under den senaste tioårsperioden. Motsvarande siffra för företag med fler än 20 anställda är en ökning med 22 procent.

Branschens omsättning och rörelsemarginal

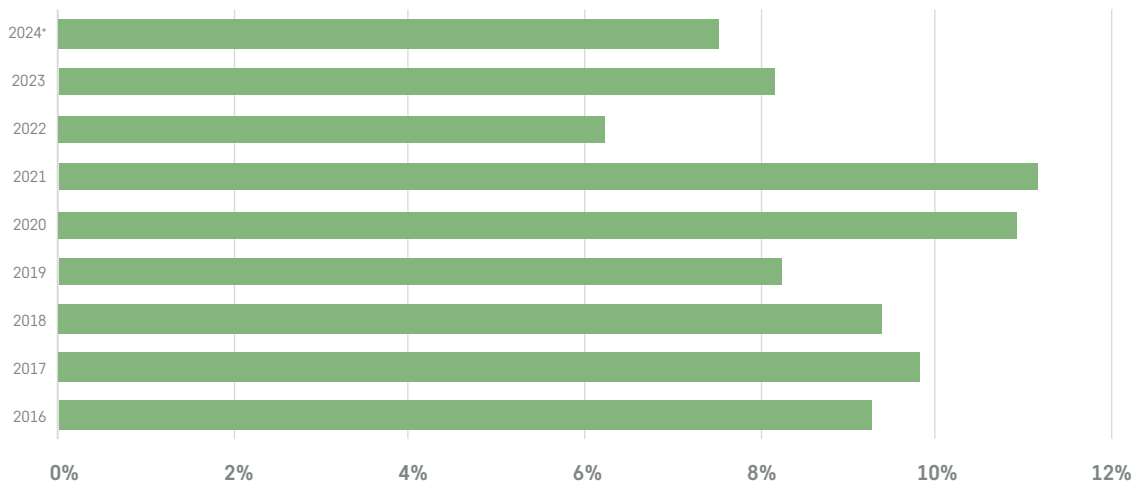
Omsättningsutveckling djursjukvård



Källa: SCB, 2026 (*2025 är beräknat med uppgifter t.o.m. september)

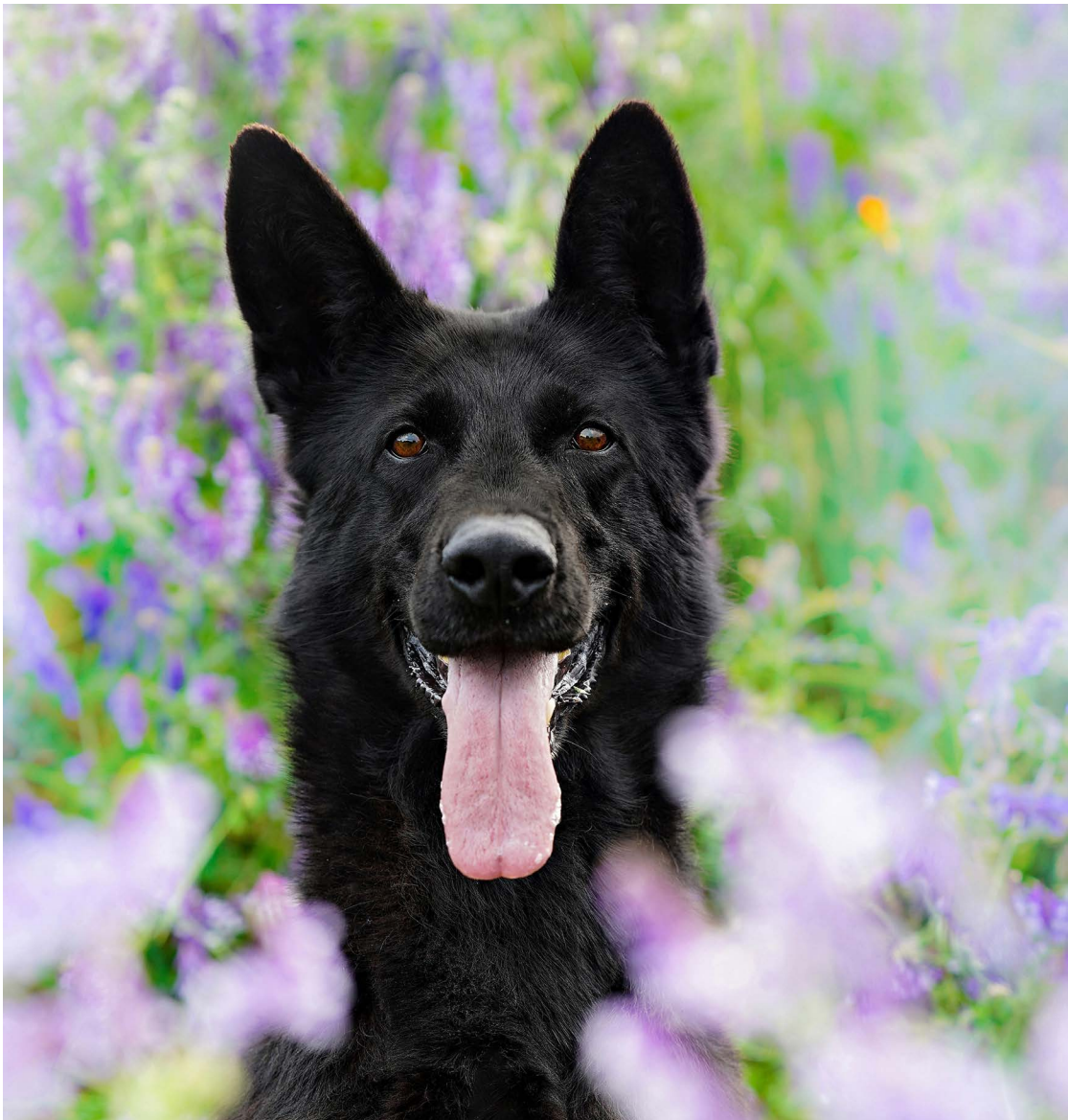
KOMMENTAR: Omsättningsutvecklingen inom djursjukvården har varit betydligt lägre under de senaste 2 åren, jämfört med tidigare femårsperiod. Under de första nio månaderna 2025 ökade omsättningen med 2 procent. Under 2024 ökade omsättningen med 3 procent och snittet under 2019 till 2023 var på 10 procent. Utvecklingen i fasta priser kan ses som ett mått på hur mycket mer djursjukvård som utförts. För de första nio månaderna 2025 är utvecklingen svagt negativ vilket innebär att mängden utförd vård minskade svagt jämfört med samma period 2024. Eftersom utvecklingen var nära noll även 2024 betyder det att mängden utförd vård ligger på samma nivå som under 2023 enligt statistiken.

Rörelsemarginal



Källa: SCB, 2026, *2024 års data är en sammanställning av årsredovisningar från Bisnis och bör tolkas som ett preliminärt resultat.

KOMMENTAR: Rörelsemarginalen i branschen förbättrades något 2023, jämfört med 2022 då rörelsemarginalen sjönk kraftigt. Preliminära data av sammanställda årsredovisningar för 2024 indikerar en bibehållen rörelsemarginal runt 8 procent för branschen under 2024. Enligt SCB hade medianföretaget inom veterinärverksamhet en rörelsemarginal på 10,6 procent under 2024. En viktig faktor gällande median är att företagen med noll anställda har ett betydligt högre rörelseresultat eftersom lön i viss utsträckning plockas ut som en del av resultatet. Bland företagen med minst 20 anställda var medianen för rörelsemarginalen 6,9 procent 2024. Rörelsemarginalen är beräknad som rörelseresultatet dividerat med nettoomsättningen. För att få fram vinstmarginalen behöver finansiella kostnader och skatter dras av från rörelseresultatet. Kostnadsökningarna inom branschen för förbrukningsmaterial, el, lokallhyra med mera har ökat kraftigt under 20-talet. Kostnaderna har inte vänt nedåt och enligt medlemsföretagen ökade kostnaderna kraftigt även under 2025. Den svenska kronan har haft ett starkt år vilket gör att företagen får mer för pengarna när material och utrustning köps in från utlandet.



**”Jag tror inte
djurägarna vill att
vården ska ta steg
tillbaka”**

Han är jurist i grunden och sedan 2025 vd i familjeföretaget Hallands djursjukhus. Förra året valdes Pekka Lähdekorpi också till ordförande i djursjukvårdssektionen i Gröna arbetsgivare. Det senaste året har mycket av sektionens arbete kretsat kring debatten om djursjukvårdens priser – en fråga där Pekka gärna vill bidra till transparens.

– **PRISDEBATTEN ÄR CENTRAL** och en viktig förtroendefråga för hela branschen, och den arbetar vi väldigt aktivt med. Men det har varit många andra viktiga frågor också, som regleringar för djurvårdare, remisser kring bland annat veterinär beredskap och inte minst avtalsförhandlingar. Så det har varit ett intensivt år för sektionen som verkligen har jobbat hårt, säger Pekka Lähdekorpi.

EFTER ATT ETT ANTAL fall lyfts i medierna där djurägare betalat höga kostnader för vård av sina djur, höjdes i höstas röster från socialdemokratiskt håll för politisk reglering av djursjukvårdsmarknaden. Pekka Lähdekorpi tycker inte att prisdebatten har givit en helt rättvisande bild.

– Den dyraste vården, på de stora djursjukhusen i de största städerna, har ofta de mest komplicerade fallen i landet. Det blir missvisande att på basis av det säga att all djursjukvård är dyr. Jag välkomnar Konkurrensverkets utredning och har även förhoppningar om att branschen tillsammans med framför allt försäkringsbolagen ska kunna hitta lösningar för bättre tydlighet.

Har vi en fungerande djursjukvårdsmarknad i Sverige?

– Det korta svaret är ja, vi har på många sätt en välfungerande marknad med hög tillgänglighet och högkvalitativa tjänster, men vi har just nu ett företoendeproblem kopplat till prissättning. Det har hänt mycket under det senaste decenniet där branschen har genomgått en större konsolidering. Det tillsammans med den snabba utvecklingen av djursjukvården skapar nya strukturer och kundbeteenden som kanske inte hunnit sätta sig ännu – man ska komma ihåg att branschen är relativt ung. Om man ställer samma fråga om tio år så kan läget vara annorlunda.

– Jag tycker att både vi veterinärföretag och försäkringsbolag har varit lite senfärdiga när det kommer till pristransparens, där måste vi från branschen bli tydligare och komma med egna lösningar som gagnar djurägarna. Detta är något branschen behöver lösa på egen hand.

Vad är bakgrunden till djursjukvårdsdebatten?

– Det är flera saker som samspelar tror jag. En viktig drivande faktor är den megatrend som handlar om att våra husdjur ofta blir fullvärdiga familjemedlemmar. Djurägare är beredda att gå väldigt långt för att försöka se till att sitt sjuka husdjur blir friskt. Samtidigt har utvecklingen inom djursjukvården och vården i sig gått framåt väldigt mycket. I dagens djursjukvård finns det ofta goda prognoser för att husdjuren ska bli friska. Men avancerad vård kommer också med ett pris.

Varför har djursjukvården blivit dyrare?

– Djursjukvården idag är inte att likställa med den för bara 10–15 år sedan. Då bedrevs en vård som inte hade den tekniska och yrkesmässiga standarden som finns idag. Idag har vi apparaturen och kunskapen att öka chanserna för att djuret blir friskt. Få veterinärer vill idag erbjuda en vård som de anser inte är tillräckligt bra med dagens standard, samtidigt som få djurägare nöjer sig med en vård som inte är den bästa för sitt djur. Och notan blir högre när vårdinsatsen ökar.

Vad säger du till dem som ändå tycker att djursjukvården är för dyr?

– Så länge det handlar om vanliga saker som vaccinering, kastrering, ID-märkning med mera, har jag svårt att tro att många djurägare tycker det är för dyrt. Blir djuret däremot allvarligt sjukt och det är svårt att på förhand bedöma vad felet är så blir det svårare att överblicka vad slutkostnaden ska landa på, och det behöver bli tydligare – men det är en komplicerad fråga hur man än vrider och vänder på det.

– Vi vill utföra vård enligt den standard som är bäst för djuret – det tror jag alla vill, men vårdalternativen måste likväl upp på bordet och bli tydligare för djurägaren. Skulle det bli aktuellt

Fortsättning på nästa sida →

med lagstiftade begränsningar i branschen, ja då får man också ta ansvar för att entreprenörsviljan sjunker och att svensk djursjukvård riskerar att ta ett antal steg tillbaka. Jag tror inte att det är det djurägarna vill.

Vad är det som kostar och varför kan det skilja?

– Avancerad vård kostar eftersom den kräver specialiserad personal och utrustning och omfattande vårdinsatser. Vård som utförs på udda tider på dygnet driver också kostnad. Det är stor skillnad på ett dygnetruntoppet specialistdjursjukhus och en dagöppen klinik med enklare verksamhet. Idag jämförs de här två verksamheterna som att det vore samma sak, men det handlar ofta om olika kompetenser, olika typer av diagnostik och delvis olika vård.

Skiljer priserna i Sverige jämfört med andra länder i Europa?

– Jag har inte detaljerad kännedom om denna jämförelse, men jag har svårt att tänka mig att likvärdiga verksamheter vad gäller kvalitet skulle vara mycket billigare utomlands. Ofta haltar jämförelserna, man måste verkligen veta vad man jämför. I flera andra europeiska länder säljer veterinärföretagen mediciner direkt till djurägaren, vilket svenska veterinärföretag är förbjudna att göra då sådan försäljning är förbehållet godkända apotek. Det ger dem en vinst som gör att de

istället kan hålla nere priserna på vårdåtgärderna. Men den totala kostnaden kanske inte blir lägre.

– Något som skiljer är däremot att vi i Sverige har legitimerade djursjukskötare, ett legitimitationsyrke som generellt sett inte finns i andra länder. Bristen på djursjukskötare är en av många faktorer som verkat i dryga decenniet och som i slutändan påverkat priserna.

Vad har djursjukvården för etiskt ansvar – ska man behandla allt om det går?

– Det är klart att djursjukvården har ett ansvar, då djurägarna ofta gör vad veterinären råder dem till. Djursjukvårdens etiska värdegrund förändras i takt med att samhället utvecklas och människors värderingar ändras. Svårt skadade och sjuka djur kan idag räddas till ett liv med bra kvalitet jämfört med avlivning som ett enda alternativ förr. Men det är inte självklart att vi ska göra allt bara för att vi kan och djurägaren vill och kan betala för det.

– Detta ser jag som en avgörande förtroendefråga för branschen att kunna hantera på ett bra sätt i takt med att utvecklingen fortsätter att gå framåt. I det dagliga arbetet vilar det ett stort ansvar på den enskilde veterinärens integritet och etik, och det behövs en väldigt god dialog med djurägaren så att man landar rätt.

Hur bedömer du branschens framtidsutsikter?

93 %

anger att de bedömer branschens framtidsutsikter som positiva eller mycket positiva¹⁰.

FRAMTIDSUTSIKTERNA inom branschen anges som mycket positiva. Den absolut största delen av de svarande ser framtiden som positiv eller mycket positiv vilket ligger i linje med siffror från alla tidigare år.

VI NOTERAR DOCK att fler än tidigare år har valt ett svarsalternativ lägre än fem, och detta kopplar vi till rådande konjunkturläge.

BRANSCHENS VIKTIGASTE frågor de kommande åren är enligt våra medlemsföretag att bevaka utvecklingen för djurvårdare på nivå 3 och att öka antalet utbildningsplatser till veterinär och djursjukskötare vid SLU. Framtiden för djurvårdare på nivå 3 är för andra året i rad den allra viktigaste frågan att bevaka.

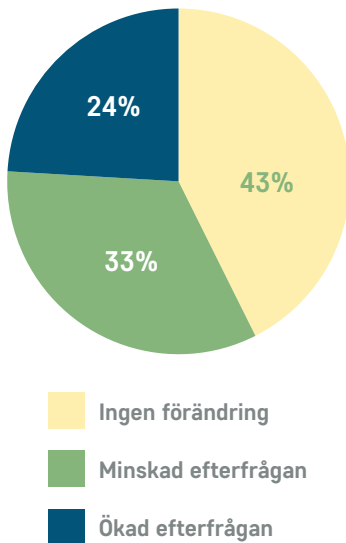
Djursjukvårdens viktigaste frågor under de kommande två åren¹¹



KOMMENTAR: Svaren förvånar oss något. Vi hade trott att det skulle vara färre som såg positivt på framtiden, men hela 93 procent av de svarande ser positivt på framtidsutsikterna. Detta speglar inte det gångna årets varsel och uppsägningar, även om siffran gått ner något från 98 föregående år. Att fler utbildningsplatser till både veterinär och djursjukskötare kvarstår som den näst viktigaste frågan för djursjukvården är också förvånande. Vi lämnar ett år med neddragningar och varsel bakom oss, och trodde inte att en utökning av utbildningsplatserna skulle vara viktigare än exempelvis att bevaka och delta i prisdebatten. Det är tydligt att intresset för framtiden för djurvårdare på nivå 3 är fortsatt stort. Jordbruksverket har inlett arbetet med föreskrifter för den nya yrkestiteln Godkänd djurvårdare och det arbetet bevakar Svensk Djursjukvård noga. Djurvårdarna besitter en kompetens som är mycket viktig för företagen, och man oroar sig för hur man ska klara bemanningen framgent om de får begränsade befogenheter. Det är bekymmersamt att besked från Jordbruksverket drar ut på tiden. Nuvarande regleringar gäller till och med den 31 december 2026, så det är högst angeläget för såväl yrkesverksamma som studerande att få besked om deras professionella framtid.

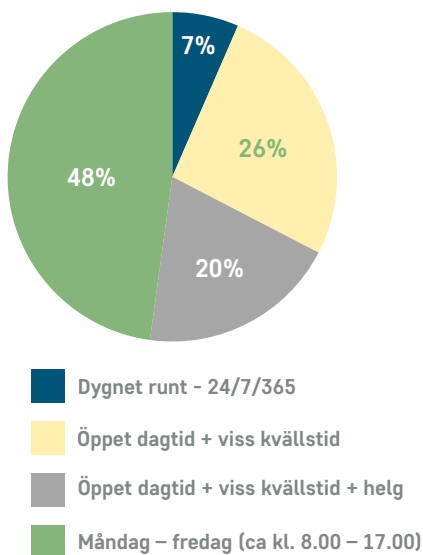


Hur såg efterfrågan på djursjukvård ut oktober till december 2025?



KOMMENTAR: Då det är något fler som svarar att de upplever en ökad efterfrågan på djursjukvård under 2025 års sista månader kan man möjligen ana en vändning för branschen. Resultatet är annars något överraskande, då det finns kliniker som tvingats lägga ner och säga upp personal under det gångna året (n.b. att nya kliniker kan ha startats i samma område som en klinik lagt ner, se karta på sid 5). I de fritextsvar som lämnats i anslutning till frågan nämns att det är svårare att bemanna idag då efterfrågan upplevs vara väldigt ojämn. Vissa dagar är det ett högt tryck på kliniken och andra mycket lugnt. Flera nämner att den ökade efterfrågan avser tandbehandlingar.

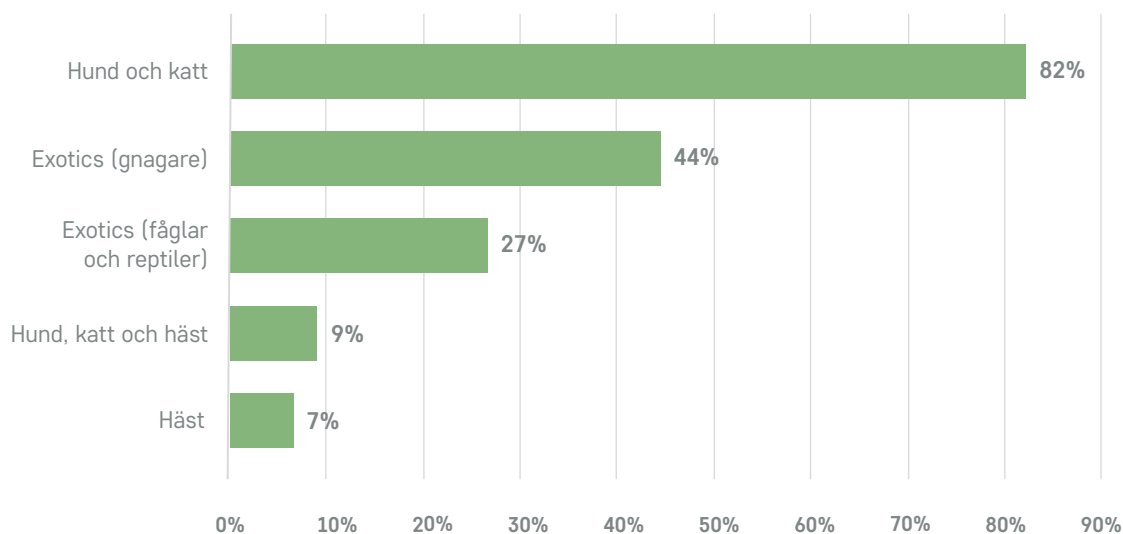
Vilka öppettider har kliniken?



KOMMENTAR: Allt fler kliniker har i dag enbart öppet under dagtid, nu närmare hälften. Detta hänger samman med en minskad efterfrågan på djursjukvård: när antalet patientbesök sjunker är det öppettiderna som i första hand begränsas. Kvälls- och helgbemanning är kostsam, bland annat på grund av OB-ersättningar. Samtidigt märker de kliniker som fortsatt har akutöppet en ökad belastning när andra verksamheter tvingas stänga eller korta sina öppettider, vilket leder till fler besök under kvällar, nätter och helger. Denna förskjutning av vårdbesök till jourtid innebär högre vårdkostnader, eftersom bemanning inom akutsjukvård är dyrare. Inom djursjukvården utgör personalkostnader omkring 60 procent¹² av de totala kostnaderna, vilket gör effekten särskilt tydlig.

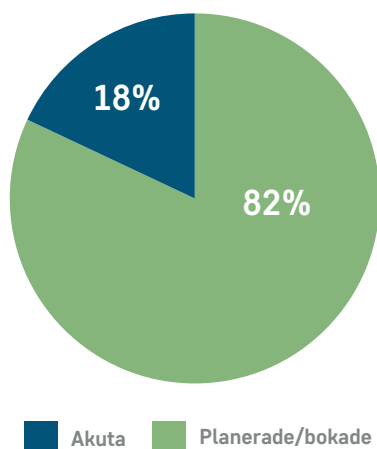
Medlemsföretagen

Vilken typ av djur tar mottagningen emot? (%)



KOMMENTAR: Allt fler kliniker tar numera emot så kallade exotics, det vill säga fåglar, reptiler, iller, kaniner och gnagare, vilket är en positiv utveckling. Samtidigt har fler verksamheter även öppnat för att ta emot både hundar och katter. När efterfrågan på djursjukvård minskar finns det dock mindre utrymme att vara selektiv när det gäller vilka djurslag man behandlar.

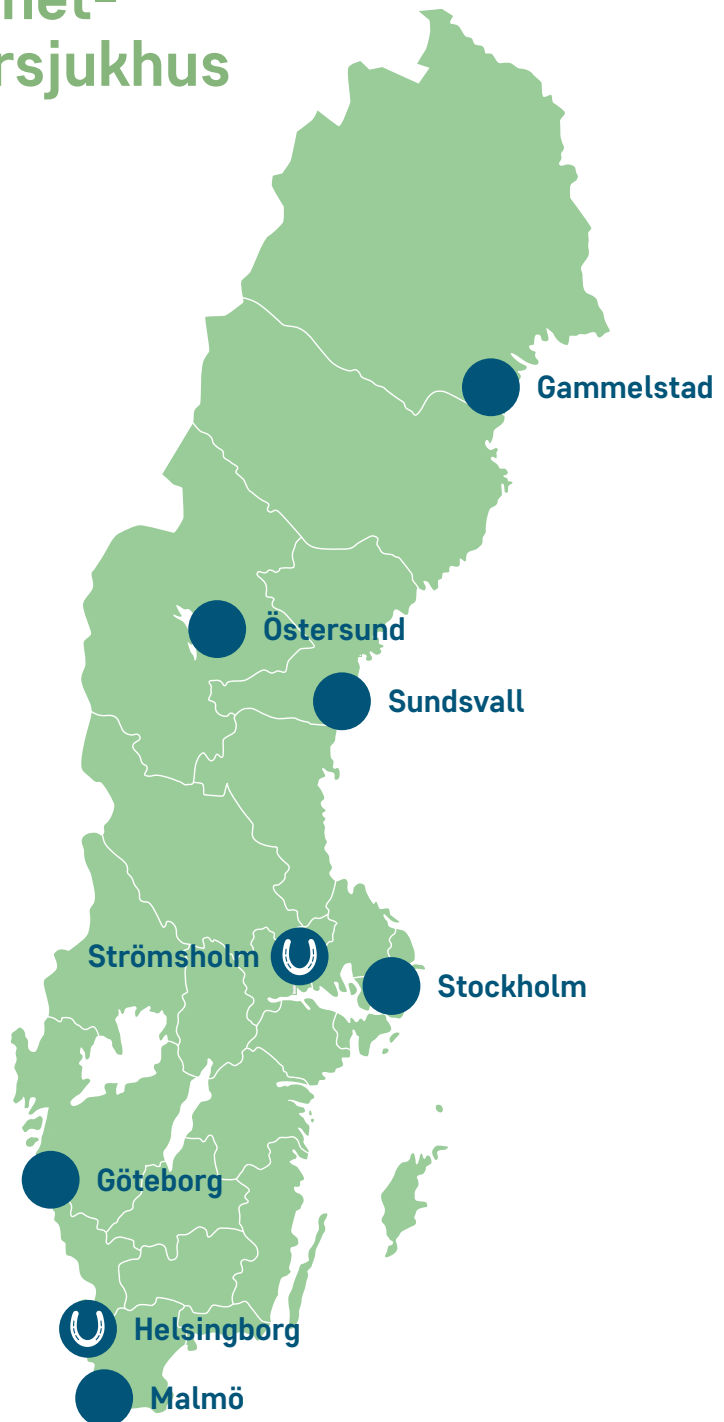
Planerade eller akuta besök



KOMMENTAR: Andelen akuta patientbesök har minskat något jämfört med föregående år, men variationerna mellan olika kliniker är stora. Vissa verksamheter är i hög grad inriktade på akutsjukvård. Att andelen akutfall fortfarande är relativt hög kan samtidigt tyda på att en utveckling där djurägare avvaktar längre innan de söker vård består. I sådana situationer finns en risk att tillståndet förvärras, vilket kan leda till att besöket istället blir akut och mer omfattande – och därmed också mer kostsamt.

Orter med dygnet-runtöppna djursjukhus

 Tar även emot häst



Medlemsföretagen



Antal patientbesök 2025¹³

1 293 312 st

KOMMENTAR: Antalet patientbesök har gått upp med drygt 70 000 jämfört med 2024. Det ska understrykas att denna uppgång alltså följer på en nedgång i antalet besök föregående år. Branschen är dock ännu inte tillbaka på 2023 års nivåer, vilket kanske inte heller är eftersträvänsvärt då pandemiåren innebar många nya djurägare som ibland sökte veterinärvård för enklare problem som kunde avhjälpas med ett telefonsamtal. Det finns såklart olika syn på detta hos olika företag.



Genomsnittlig omsättning per patientbesök 2025¹⁴

3 991 kr

KOMMENTAR: Årets genomsnittliga omsättning per patientbesök innebär en liten minskning per besök. I denna siffra ingår dock också den genomsnittliga prishöjningen (se nedan) vilket innebär att minskningen i omsättning per besök är större än den ser ut. Det kan alltså konstateras att mindre vård har utförts under 2025 än 2024: det har gått sämre för branschen, företagen har utfört enklare åtgärder och billigare behandlingar.



Genomsnittlig prishöjning 2025¹⁵

3,9 %

KOMMENTAR: Även i år skiljer sig de inrapporterade prishöjningarna tydligt från den bild som ofta förmedlas i media. Om man enbart utgick från medierapportering eller offentlig statistik från SCB skulle man kunna tro att prishöjningarna varit betydligt större än vad våra medlemsföretag faktiskt rapporterat. Svensk Djursjukvårds egen medlemsundersökning visar att de företag som tillsammans utgör merparten av den privata djursjukvården höjde sina priser med i genomsnitt 3,9 procent under 2025. Motsvarande siffra för föregående år var 4,9 procent. Det är också värt att uppmärksamma att de mätningar som genomförs och presenteras av olika aktörer – såsom branschen, SCB, försäkringsbolag, forskare och media – baseras på skilda metoder¹⁶, vilket kan påverka resultaten. Den siffra som branschen redovisar här avser den genomsnittliga prishöjningen för samtliga djursjukvårdstjänster – akut såväl som planerad vård. Det är också troligt att det ofta är andra icke-jämförbara data som ligger bakom de siffror som presenteras i olika medier och ibland även av branschens aktörer. I vår medlemsenkät har vi efterfrågat våra medlemsföretags prishöjning under 2025, vilket gav genomsnittet om 3,9 procentens höjning av prislistorna. När djursjukvårdspriser diskuteras i media är det ofta utvecklingen av försäkringsbolagens totala och medelskadekostnad som är i fokus – detta är dock något annat än medlemsföretagens prishöjning. Som framhålls på s.19 så har vårdinsatserna ökat det senaste decenniet och det ganska kraftigt (inte minst på katt just nu) så tillvida att djurägarna väljer att behandla sina djur i större utsträckning än tidigare.

Detta ger i sin tur en ökad volym av försäkringsersättningar sett till total skadekostnad hos försäkringsbolagen och ökar även medelskadan hos försäkringsbolagen. Det är dock inte att likställa med att priserna har ökat i samma utsträckning hos medlemsföretagen. För att nå en korrekt och rättvis analys så behöver jämförelsen ske mellan samma typ av behandling mellan år x och år y. Denna typ av jämförelser är däremot svårare att hitta i den mediala debatten. SCB har nyligen gjort om sin mätning av KPI för djursjukvård och har utökat antalet behandlingar de mäter pris på. Exakt vilka behandlingar som ingår är inte publik information, men ingår gör: ID-märkning, kastration, vaccination, pris på veterinärkonsultation (både ordinarie och akut) samt ett antal specificerade tjänster som exv. röntgen och undersökningar för särskilda intyg.

ANTALET ANSTÄLLDA i Svensk Djursjukvårds medlemsföretag är ca 5 100¹⁷ personer. De företag som svarat på medlemsenkäten anger att 59 procent av de anställda har legitimation. Av de yrkesverksamma på medlemsföretagens kliniker är veterinärer vanligast förekommande. 31 procent av de anställda är legitimerade veterinärer. Jämför man tjänstgöringsgrad har, enligt enkäten, veterinärerna för första gången en något högre tjänstgöringsgrad

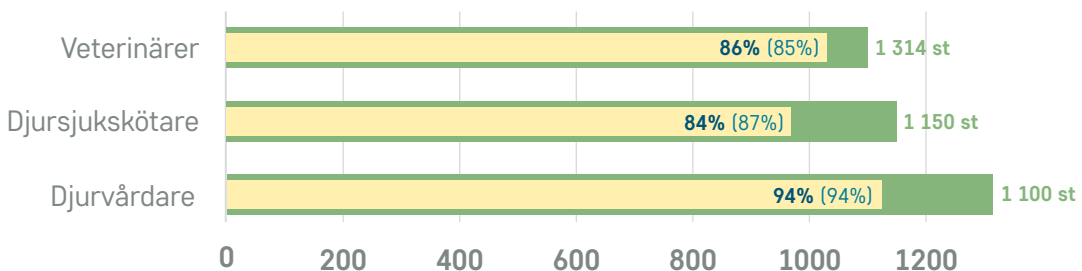
än djursjukskötarna. Djurvårdarna har fortsatt en tjänstgöringsgrad på nära 94 procent.

PÅ GRUND AV BRANSCHENS låga medelålder är det relativt få som går i pension inom de närmaste åren. Enligt enkätsvaren är det 67 veterinärer, 52 djursjukskötare och 18 djurvårdare som går i pension på klinikerna de närmaste fem åren.

Yrkesverksamma på klinikerna



Tjänstgöringsgrad hos anställd personal



KOMMENTAR: Tjänstgöringsgraden har stigit något för veterinärer, men minskat något för djursjukskötare. Djurvårdarna har fortsatt högst tjänstgöringsgrad på nära 94 procent.

Medarbetarna

60 % av dem som tog ut en veterinärlegitimation 2025 hade utbildning från annat land än Sverige.

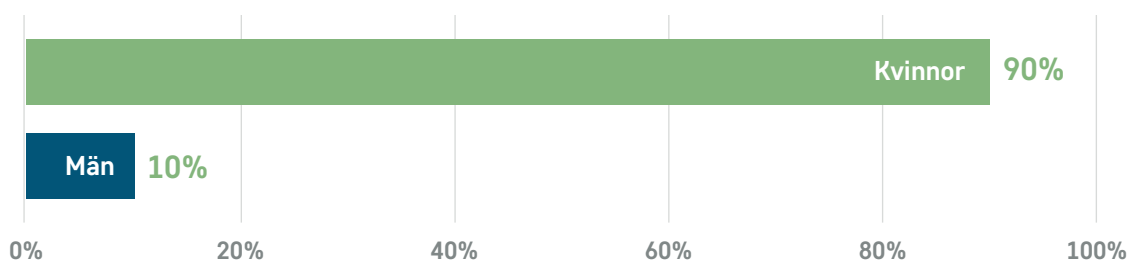
| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | |
|------|------|------|------|------|------|---|
| 201 | 250 | 222 | 224 | 208 | 234 | Totalt antal utfärdade veterinärlegitimationer. |
| 122 | 144 | 126 | 81 | 112 | 140 | Antalet utfärdade veterinärlegitimationer till veterinär med utbildning från annat land än Sverige. |
| 61 % | 58 % | 57 % | 64 % | 54 % | 60 % | Andelen legitimerade som genomfört utbildning i annat land. |

Källa: Jordbruksverket februari 2026

KOMMENTAR: Även under 2025 utfärdade Jordbruksverket en majoritet av veterinärlegitimationerna till veterinärer med en utbildning från ett annat land än Sverige. Av de 234 utfärdade legitimationerna hade 109 utbildats inom EU (inklusive EES och Schweiz) och 31 hade utbildats i tredjeland. De största utbildningsländerna utöver Sverige var Polen (27 st), Danmark (14 st) och Litauen (13 st).

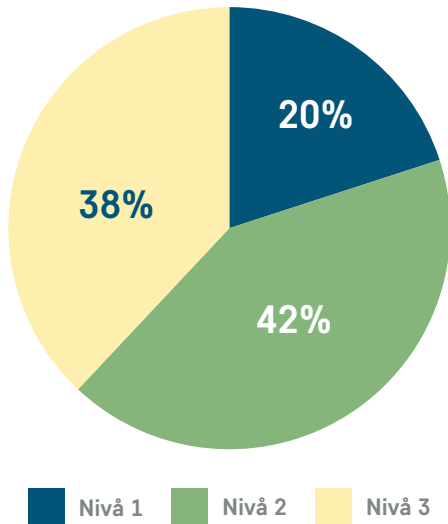
42 år är den genomsnittliga åldern på medarbetarna i Svensk Djursjukvårds medlemsföretag.

Hur många kvinnor respektive män är anställda på enheten?



KOMMENTAR: Såväl branschen som SLU¹⁸ måste börja arbeta med denna fråga – hur får vi en mer jämställd djursjukvårdsbransch? Forskning från bland annat MBS¹⁹ och Forbes²⁰ visar att könsbalanserade arbetsplatser bidrar till ökad kreativitet, bättre problemlösning och högre innovationsförmåga, samtidigt som inkluderande organisationer har lättare att attrahera och behålla kompetens. Allt detta är eftersträvarsvårt även i djursjukvården.

Djurvårdare i medlemsföretagen



DIAGRAMMET VISAR FÖRDELNINGEN av djurvårdarna på de tre nivåerna i medlemsföretagen. Som djurvårdare tillhör man med dagens regler ”övrig personal” och ingår inte i djurhälsopersonalen. Därmed omfattas man av det så kallade behandlingsförbudet. Behandlingsförbudet sätter stora begränsningar för vilka arbetsuppgifter som får utföras, men för djurvårdare finns det undantag på tre olika nivåer.

FRÅN OCH MED den 1 november 2023 finns nya bestämmelser om djurvårdare. I de nya bestämmelserna framgår bland annat att djurvårdare på nivå 3 kommer att få söva sällskapsdjur fram till och med den 31 december 2026.

I **DEN PROPOSITION** som lades fram av regeringen i november 2024 identifieras ”ett behov av att bättre ta till vara djurvårdarnas kompetens”, och det föreslås därför att djurvårdare ska kunna bli godkända och därigenom ingå i djurhälsopersonalen. Detta föreslås träda i kraft den 1 september 2030.

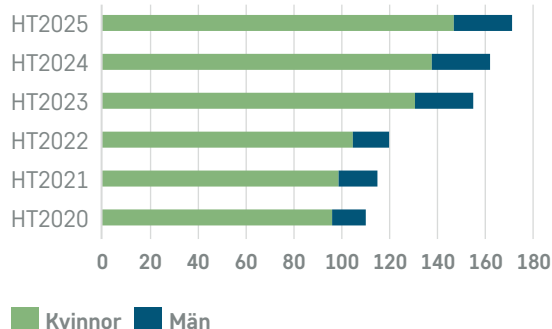
JORDBRUKSVERKET ARBETAR med att ta fram nya föreskrifter om vilken utbildning eller praktisk erfarenhet som ska krävas för att djurvårdare ska kunna ansöka om godkännande (av Jordbruksverket) för att få använda den nya yrkestiteln Godkänd djurvårdare och därmed ingå i djurhälsopersonalen. I skrivande stund har vi bara sett förslag från Jordbruksverket, men vet inget om hur deras slutgiltiga föreskriftsförslag kommer att se ut. Det är angeläget med så snara besked från Jordbruksverket som möjligt, då gällande undantag löper ut den 31 december i år.

BRISTEN PÅ DJURSUJKSKÖTARE har inte blivit mindre under de år undantagen gällt, tvärtom, och branschen är långt ifrån i balans, kompetensförsörjningsmässigt. I och med att bristen på djursjukskötare fortsatt är stor, finns det ett också ett stort behov av djurvårdare på nivå 2 och 3.

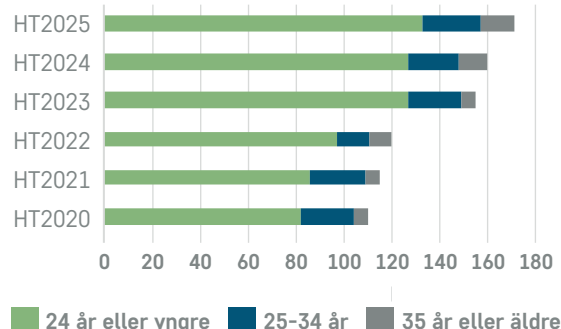
KOMMENTAR: Antalet djurvårdare på nivå 3 är nu nästan dubbelt så stort som djurvårdare på nivå 1 ute på klinikerna, vilket ytterligare belyser vikten av klara och snara besked om vad djurvårdare på utökad nivå (2 och 3) kommer att få utföra för arbetsuppgifter framgent, inte minst i rollen som Godkänd djurvårdare.

Medarbetarna

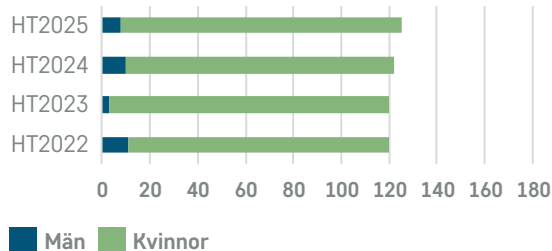
Kvinnor och män antagna till veterinärprogrammet



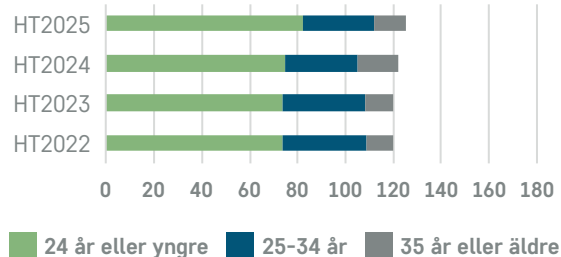
Åldersfördelning antagna till veterinärprogrammet



Kvinnor och män antagna till djursjukskötarprogrammet



Åldersfördelning antagna till djursjukskötarprogrammet



Källa: UHR, 2026.

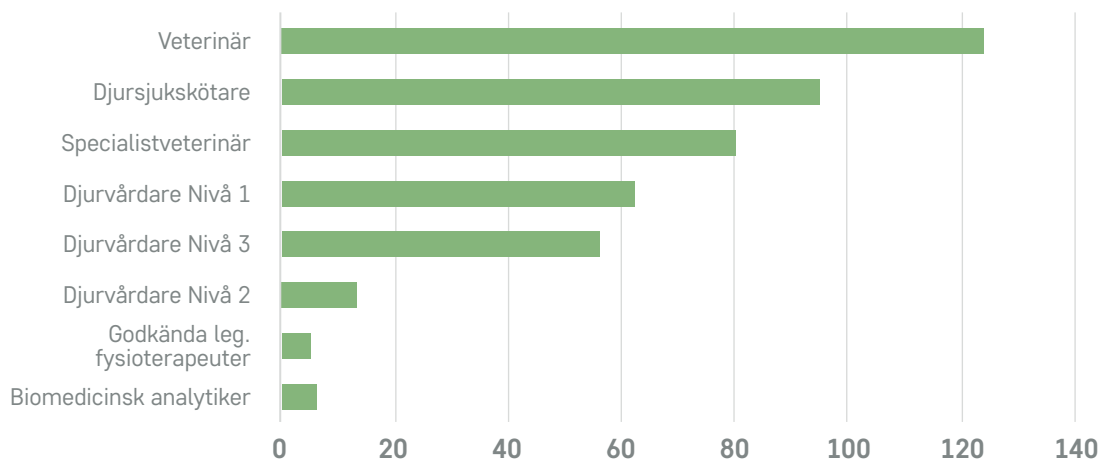
KOMMENTAR: Det är glädjande att överintaget på veterinärprogrammet ökat något, 171 till de 145 platserna, men det har ännu inte gjorts något för att minska avhopp eller ändra metoderna för antagning. Det krävs en radikal förändring för att attrahera och anta fler män, andra ålderskategorier och sökande med annan erfarenhet. En möjlighet till distansutbildning till legitimerad djursjukskötare och exempelvis meritpoäng för naturbruksgymnasieelever skulle ge andra sökande. Likaså om både veterinär- och djursjukskötarprogrammen erbjöds vid fler utbildningsorter.



Rekryteringsbehovet

Rekryteringsbehovet de kommande tolv månaderna är enligt våra enkätsvar 204 (206) veterinärer, varav 80 (70) med specialistkompetens samt 95 (103) djursjukskötare och 69 (88) djurvårdare på utökad nivå (nivå 2 och 3).

Rekryteringsbehovet de kommande tolv månaderna



REKRYTERINGSBEHOVET är väsentligt lägre i år, även om det fortsatt överstiger antalet som utbildas vid SLU årligen.

UNDER 2025 HAR branschen brottats med lågkonjunktur och flera varsel lades. Detta påverkar förstås också rekryteringsbehovet, varför siffrorna förvånar oss något. Flera kliniker och djursjukhus har infört anställningsstopp under 2025, men kanske indikerar svaren att man trots detta är beredda att anställa om rätt kompetens finns tillgänglig. Att man har ett behov som man behöver rekrytera för att fylla, men att man inte kan göra det med anledning av rådande anställningsstopp. Diagram-

met visar också på ett fortsatt rekryteringsbehov av djurvårdare på utökad nivå, och det är viktigt att utbildningsplatserna till djursjukskötare utökas i (minst) motsvarande grad om de nya föreskrifterna för djurvårdarna innebär att befintlig kompetens inte tas tillvara. Här avses främst kompetens inom medicinering och anestesi.

UR ETT LÅNGSIKTIGT perspektiv räcker det dock inte bara med att ersätta djurvårdare med djursjukskötare, utan för branschens utveckling behöver det finnas gott om såväl legitimerade veterinärer som djursjukskötare.

KOMMENTAR: I djursjukvårdsutredningen (SOU 2022:58) föreslogs att antalet utbildningsplatser till djursjukskötare successivt skulle ökas till 150–170, samt att SLU skulle undersöka möjligheten att erbjuda utbildningen på distans, och detta instämmer vi i. Det är också viktigt för alla inblandade aktörer att vara medvetna om att djursjukskötare har en allt bredare arbetsmarknad, alla går inte till arbete i klinisk verksamhet, och alla vill inte heller arbeta med anestesi. Även försäkrings- och läkemedelsbolag har ett stort behov av djursjukskötare. Svensk Djursjukvård representerar inte heller 100 procent av branschen, utan bara våra medlemsföretag, varför rekryteringsbehovet för samtliga yrkeskategorier kan förväntas vara högre. Vid analys av ovanstående är det viktigt att ta i beaktande att det är stor skillnad på hur lätt eller svårt det är att rekrytera i olika geografiska områden. På mindre orter och på landsbygd är det fortfarande svårt att rekrytera.



Praktikanter

PRAKTIK ÄR EN viktig del av utbildningen, både inom yrkesutbildningar och högre studier. Den spelar en avgörande roll för att förbereda studenterna inför arbetslivet. Medlemsföretagen tar sitt ansvar och ser praktiken som en central del av utbildningen, där studenter får möta djurägare, arbeta med djur och få inblick i företagsdrift.

FÖR FÖRETAGEN innebär praktiken inte bara en möjlighet att stärka studenternas praktiska färdigheter, utan även en chans att knyta kontakt med framtida medarbetare.

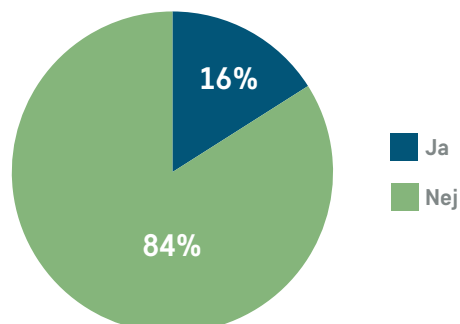
MEDLEMSFÖRETAGEN tar emot studenter från såväl SLU och andra etablerade utbildningsinstitutioner som BYS, som från lokala gymnasier. Vissa företag prioriterar att ta emot djurvårdare från skolor i närområdet, andra enbart studenter från SLU.

SKÅL TILL ATT FÖRETAG avstår från att ta emot praktikanter är allt från brist på handledarutbildad personal, begränsade lokaler, för liten verksamhet, en verksamhet som är för specialiserad till svårigheter att hitta relevanta arbetsuppgifter eller tidsbrist.

Lokala programråd

För första gången ställde vi i årets enkät en fråga om företagen är engagerade i lokala programråd på djurvårdarutbildningen, och svaren lämnar en del att önska. För att säkerställa utbildningens relevans och att den möter arbetsmarknadens behov är det viktigt för företag att engagera sig i de lokala programråden. Kännedomen om denna möjlighet är dock låg i branschen, och här har Gröna arbetsgivare ett arbete att göra.

Andel företag som deltar i lokala programråd



Sektionsledningen



Ordförande
Pekka Lähdekorpi
Hallands Djursjukhus AB



Vice ordförande
Marie Jury
Upplands Väsby Djursjukhus AB



Sandra Douglas
AniCura Sweden AB



Malgorzata Dziurla
Evidensia Sverige AB



Anna Kristell
AniCura Sweden AB



Johanna Rastad
Evidensia AB



Julia Engqvist
Lapplands Djurklinik AB





Referenser

- ¹ Siffran är hämtad från Svenskt Näringslivs medlemsregister och avser inrapporterade siffror från samtliga företag i Gröna arbetsgivares djursjukvårdssektion, inte bara de företag som besvarat medlemsenkäten. _____ **sid 4**
- ² Siffror från medlemsenkät. _____ **sid 4**
- ³ Ibid. _____ **sid 4**
- ⁴ Statistik ur hundregistret, Jordbruksverket, 2026. _____ **sid 7**
- ⁵ Den nya yrkestiteln Godkänd djurvårdare är problematisk. Vad är man om man inte uppnår kraven? Icke godkänd djurvårdare? Branschen önskar en dialog om hur titeln kan förbättras. _____ **sid 8**
- ⁶ Riksrevisionen (2012). _____ **sid 11**
- ⁷ La Dépêche Vétérinaire (2025). _____ **sid 11**
- ⁸ National Library of Medicine (2021). _____ **sid 11**
- ⁹ Svaren och resultaten som presenteras i den här delen av branschrapporten bygger på, och avser, en egen undersökning bland medlemsföretagen gjord i december 2025, om inte annat anges. _____ **sid 21**
- ¹⁰ Andelen som svarat 5 eller högre (1-10) på frågan huruvida framtidsutsikterna är goda. _____ **sid 21**
- ¹¹ Respondenterna kunde välja upp till två alternativ. _____ **sid 21**
- ¹² Bolagens årsredovisningar 2024, via Bisnis. _____ **sid 23**
- ¹³ Bygger på inkomna enkätsvar från Svensk Djursjukvårds medlemsföretag. _____ **sid 26**
- ¹⁴ Bygger på inkomna enkätsvar från Svensk Djursjukvårds medlemsföretag. _____ **sid 26**
- ¹⁵ Bygger på inkomna enkätsvar från Svensk Djursjukvårds medlemsföretag. _____ **sid 26**
- ¹⁶ Ibland baseras uttalanden även på information från webbsajter med felaktigt innehåll eller för tjänster som inte kan jämföras. _____ **sid 26**
- ¹⁷ Siffran är hämtad från Svenskt Näringslivs medlemsregister och avser inrapporterade siffror från samtliga företag i Gröna arbetsgivares djursjukvårdssektion, inte bara de företag som besvarat medlemsenkäten. _____ **sid 27**
- ¹⁸ SLU är det enda svenska universitet som har examensrätt för djursjukvårdsutbildningar f.n. _____ **sid 28**
- ¹⁹ Melbourne Business School (2025) _____ **sid 28**
- ²⁰ Forbes (2024) _____ **sid 28**

Källförteckning

BisnisAnalys (2026): Bolagens årsredovisningar

<https://bisnisanalys.se>

2026-02-10

Forbes (2024): The Power of Diversity in Innovation Teams

<https://www.forbes.com/councils/forbesbusinesscouncil/2024/10/24/the-power-of-diversity-in-innovation-teams/>

2026-02-19

Jordbruksverket (2026): Djurvårdare

<https://jordbruksverket.se/djur/personal-inom-djurens-halso--och-sjukvard/att-arbeta-inom-djurens-halso--och-sjukvard/djurvardare>

2026-02-05

Jordbruksverket (2026): Statistik ur hundregistret

<https://jordbruksverket.se/e-tjanster-databaser-och-appar/e-tjanster-och-databaser-djur/hundregistret/statistik-ur-hundregistret>

2026-02-09

La Dépêche Vétérinaire (2025):

Online sale of non-prescription veterinary medicines: a new framework

https://www.depecheveterinaire.com/vente-en-ligne-de-medicaments-veterinaires-non-soumis-a-prescription-un-nouveau-cadre_67984C833A6BA869.html

2026-02-19

Melbourne Business School (2025):

Why diverse teams are more profitable

<https://mbs.edu/news/why-diverse-teams-are-more-profitable>

2026-02-19

National Library of Medicine (2021): Could Contracts between Pharmaceutical Firms and French Veterinarians Bias Prescription Behaviour: A Principal-Agency Theory Approach in the Context of Oligopolies

<https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC7916326/>

2026-02-19

Riksrevisionens rapport om det statliga tandvårdsstödet (2012)

https://www.riksdagen.se/sv/dokument-och-lagar/dokument/skrivelse/riksrevisionens-rapport-om-det-statliga_h00344/html/ 2025-02-14'

2026-02-19

SCB (2026): Företagens ekonomi

https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/sv/ssd/START_NV_NV0109/

2026-02-09

SCB (2026): Omsättning inom tjänstesektorn

https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/sv/ssd/START_HA_HA0101_HA0101B/DivtjansterM07X/

2026-02-09

SCB (2026): Befolkningens arbetsmarknadsstatus (BAS)

https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/sv/ssd/START_AM_AM0210/

2026-02-09

SCB (2026): Företagsdatabasen

https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/sv/ssd/START_NV_NV0101/FDBR07/?rxid=0b850409-c0d1-495a-8f20-a95e47599216

2026-02-09

UHR (2026): Universitets- och högskolerådets antagningsstatistik

<https://www.uhr.se/studier-och-antagning/antagningsstatistik/>

2026-01-28



ARBETSGIVARE

www.grona.org