



Tillsammans för ett gott och hållbart liv

Budget för Växjö kommun 2026
med plan för 2027 & 2028



Socialdemokraterna



miljöpartiet
de gröna

Innehåll

Inledning	6
Fem år i sammandrag.....	7
Vart gick skatten 2024?.....	8
Befolkningsutveckling.....	9
Växjö fortsätter tillhöra gruppen kommuner med växande befolkning	9
Hållbara Växjö 2030.....	11
Finanspolitisk inriktning.....	12
Finansiellt mål – överskottsmålet.....	12
Personalpolitisk inriktning.....	13
Makt och inflytande över sitt arbete	13
Riktningsmål: Växjö kommun har friska medarbetare.....	14
Riktningsmål: Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor.....	15
Styra och stödja för en hållbar utveckling.....	16
Riktningsmål: Alla kommuninvånare ska kunna bo, leva och verka med låg påverkan på miljö och klimat	17
Riktningsmål: Barn och ungas välbefinnande ska vara gott.....	18
Riktningsmål: Alla som bor, verkar och lever i Växjö kommun ska känna trygghet och tillit.....	19
Riktningsmål: Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser.....	21
Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad.....	22
Ett starkt näringsliv och fler jobb	22
Riktningsmål: I Växjö kommun gäller full sysselsättning	24
Riktningsmål: Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt	25
Riktningsmål: Vägen till jobb och etablering ska vara kort.....	26
Utbilda för ett livslångt lärande	27
En skola som ger rätt förutsättningar	27
Riktningsmål: Alla barn ska stimuleras i sitt lärande och alla elever ska nå kunskapsmålen.....	28
Riktningsmål: En jämlik och likvärdig skola där alla barn och unga får den hjälp de behöver	30
Riktningsmål: Skolan ska bidra till barn och elevers välbefinnande	31

Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd	32
Riktningmål: Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering	33
Riktningmål: Fler bostäder och minskad segregation bygger Växjö hållbart och helt	35
Riktningmål: Samhällsplaneringen ska bidra till en ökad trygghet	36
Stödja individen och främja ett tryggt och självständigt liv	37
Riktningmål: Alla Växjöbor ska ha tillgång till en trygg och god välfärd med stöd, vård och omsorg efter behov	38
Riktningmål: Fattigdom och social utsatthet ska bekämpas	40
Möjliggöra en aktiv fritid	42
Alla ska ha rätt till en meningsfull fritid	42
Riktningmål: Växjöbor ska kunna delta i och uppleva en kultur- och fritidsverksamhet av hög kvalitet	43
Riktningmål: I Växjö ska föreningar och civilsamhälle ges goda förutsättningar	44
Ekonomisk redogörelse	45
Samhällsekonomiskt perspektiv	45
Förutsättningar för Växjö kommun	45
Resultat och Kapacitet	46
Resultat och nettokostnadsutveckling	46
Risk och kontroll	47
Soliditet	47
Likviditet	47
Sammanfattande kommentar i den finansiella analysen	48
Gemensam finansiering och kommunövergripande poster	48
Skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag	49
Personal och pensioner	49
Finansnetto	49
Redogörelse för koncernföretagens ekonomi	50
Växjö Kommunföretag AB – VKAB	50
Växjö Energi AB – VEAB	50
Finansiella mål	50
Bedömning finansiella mål	50
Växjö Fastighetsförvaltning AB – Vöfab	51
Finansiella mål	51

Bedömning finansiella mål.....	51
Vidingehem	51
Finansiella mål	51
Bedömning finansiella mål.....	51
Växjö Linnæus Science Park AB	52
Finansiella mål	52
Bedömning finansiella mål.....	52
Växjö och Co AB.....	52
Finansiella mål	52
Bedömning finansiella mål.....	52
Delägda bolag	52
Utdelning från bolagen inom VKAB.....	53
Resultatutjämningsreserv (RUR) och Resultatreserv (RER)	54
Resultatutjämningsreserv (RUR).....	54
Resultatreserv (RER).....	55
Nämndernas nettokostnader och förändring ramar	56
Driftbudgetramar	57
Finansiella rapporter	58
Resultatbudget	58
Balansbudget.....	58
Koncernövergripande investeringsplan.....	59
Utgiftstabell kommunkoncernens beslutade och planerade investeringar	59
Skattefinansierade investeringar per driftsättningsår och nämnd.....	60
Utgiftstabell skattefinansierade investeringar per år och nämnd	60
Kommentar: Samhällsbyggnadsnämndens skattefinansierade investeringar per år och nämnd.....	60
Utgiftstabell avgiftsfinansierade investeringar	61
Utgiftstabell per år, verksamhetslokaler/övrigt – nämnd.....	61
Utgiftstabell per år, VKAB-koncernen.....	62
Bilaga 1: Uppföljning av mål och nyckeltal.....	63
Bilaga 2: Indikatorer för god ekonomisk hushållning	64
Bilaga 3: Nyckeltal för årlig uppföljning av målbilder i Hållbara Växjö 2030	66
Bilaga 4: Investeringar 20 miljoner eller mer, per nämnd	69
Kultur- och fritidsnämnden.....	69
Kommunstyrelsen	69

Servicenämnden	69
Nämnden för arbete och välfärd.....	69
Omsorgsnämnden	70
Samhällsbyggnadsnämnden.....	70
Utbildningsnämnden	70

Inledning

Tillsammans för ett gott och hållbart liv

Växjö kommun står inför stora utmaningar – men också stora möjligheter. I en tid av ekonomisk oro, ökade samhällsklyftor och klimatförändringar har vår budget flera förslag för jämlikhet, framtidstro och utveckling. Budgeten för 2026 är ett tydligt politiskt vägval – där vi investerar i välfärden, stärker tryggheten och skapar förutsättningar för ett Växjö som håller ihop.

Vi bygger samhället från grunden. Det innebär att barn ska få en trygg och jämlik skolgång. Vi vet att allt börjar med en bra skola och skolan börjar i förskolan. Elevhälsan ska både kunna jobba förebyggande och fånga de elever som behöver hjälp. Äldre ska mötas med respekt och omsorg, och alla invånare – oavsett bakgrund – ska ha möjlighet att leva ett gott liv. Vi prioriterar tidiga insatser, ett hållbart samhälle, ett starkt socialt stöd och ett civilsamhälle med kraft att bidra.

Med ett överskott på 127 miljoner kronor skapar vi handlingsutrymme för att möta framtidens behov – inte genom nedskärningar, utan genom investeringar i människor. Vi stärker kommunens förmåga att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare genom schyssta arbetsvillkor, satsningar på ledarskap och arbetsmiljö.

Vi vet att i ett starkt samhälle ska alla som kan jobba ha ett jobb att gå till. Därför investerar vi i en fungerande arbetsmarknad med ett näringsliv som har goda förutsättningar, stödjer innovation och grön omställning, och stärker samverkan mellan kommunen, företag och akademi. Genom att främja kvinnors företagande, förenkla upphandlingar och utveckla Växjö som matdestination och besöksmål, skapar vi fler jobb och ökad attraktivitet.

Växjö ska vara en kommun där det är enkelt att leva ett aktivt liv. Vi satsar på kultur, idrott och fritid – för barn, unga och äldre. Fritidsklubbar, simskola, trygga omklädningsrum och meröppna bibliotek är exempel på hur vi gör fritiden tillgänglig för alla. Ett starkt föreningsliv och ett levande kulturliv är grundläggande för ett demokratiskt och inkluderande samhälle.

Vi fortsätter satsa på vårt hållbarhetsarbete där klimatomställning, social rättvisa och ekonomisk hållbarhet går hand i hand. Genom investeringar i hållbara transporter, träbyggnation och klimatanpassning visar vi att Växjö kan vara en förebild för det hållbara samhället.

Det här är en budget som tar ansvar – för dagens behov och morgondagens möjligheter. En kommun där vi växer tillsammans, håller ihop och bygger framtiden för ett gott och hållbart liv.

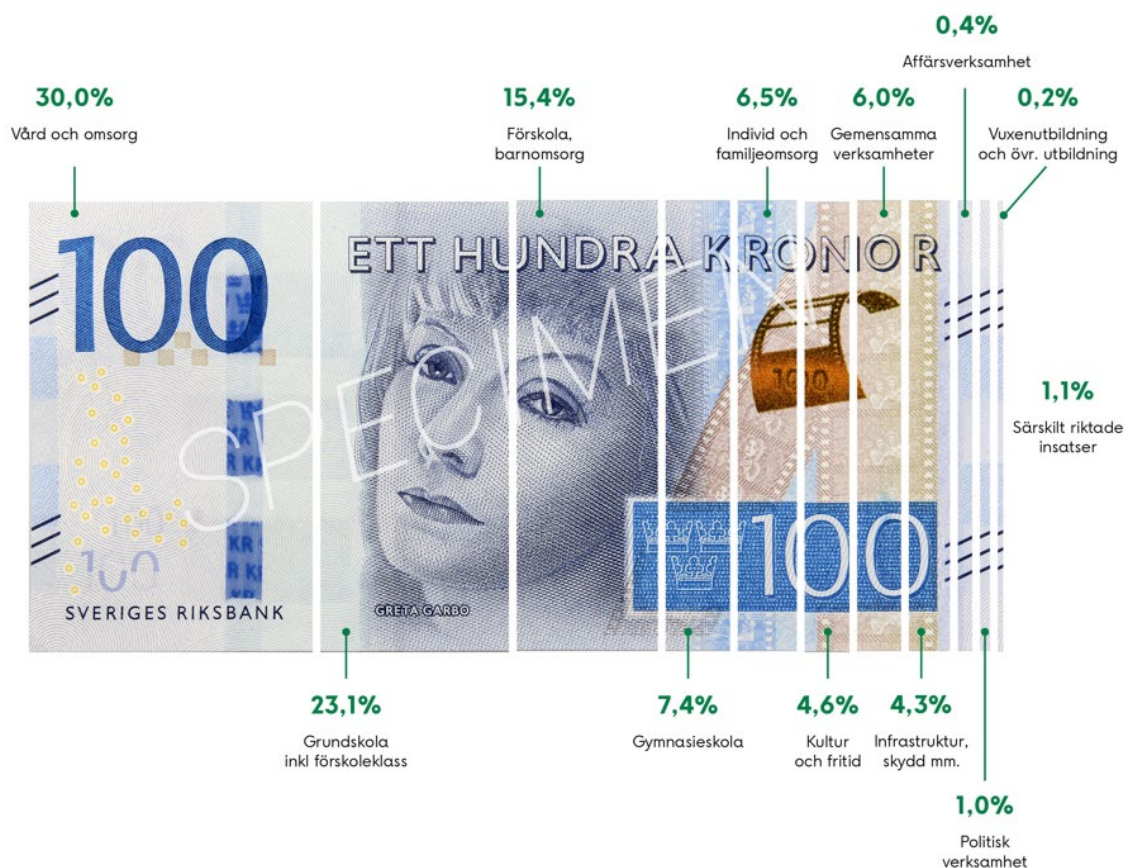
Malin Lauber (S), kommunstyrelsens ordförande

Fem år i sammandrag

Kommunkoncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat, mnkr	20	57	504	422	249
Eget kapital, mnkr	5 903	5 889	5 691	5 183	4 760
Ansvarsförbindelse pensionsåtagande, mnkr	39	62	34	33	53
Investeringar, mnkr	781	1 209	850	1 033	1 089
Förändring av verksamhetens nettokostnader (inkl. avskr. och finansnetto), %	5	10	5	2	123
Nettokostnader (inkl. finansnetto) i % av skatteintäkter m.m., mnkr	99	99	91	92	95
Långfristig låneskuld, kr/invånare	87 142	79 874	88 022	89 604	87 907
Eget kapital (inkl. ansvarsförbindelse pensioner) kr/invånare	60 030	60 340	58 107	53 448	33 157
Soliditet, % (inkl. ansvarsförbindelse pensioner)	28,6	28,9	28,2	26,4	25,2
Antal tillsvidareanställda (kommunen, VKAB, Växjö & Co och Värends Räddningstjänst)	7 776	7 595	7 342	7 849	7 210
Antal invånare 31/12	98 334	97 600	97 081	95 995	94 859
Kommunen	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat, mnkr	79	155	230	234	215
Verksamhetens resultat, mnkr	-145	-35	74	89	56
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 676	1 633	1 520	1 449	1 409
Verksamhetens kostnader, mnkr	-8 111	-7 712	-7 172	-6 782	-6 530
Eget kapital, mnkr	2 698	2 619	2 464	2 111	1 877
Ansvarsförbindelse pensionsåtagande, mnkr	19	17	12	28	28
Nettoinvesteringar, mnkr	452	347	256	222	278
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, mnkr	6 459	6 210	5 893	5 572	5 320
Förändring av skatteintäkter, generella statsbidrag och skatteutjämning, exklusive jämförelsestörande poster, %	4	5	6	5	6
Förändring av verksamhetens nettokostnader (inkl. finansnetto), exklusive jämförelsestörande poster, %	5	7	6	4	1
Nettokostnader (inkl. finansnetto) i % av skatteintäkter m.m., exklusive jämförelsestörande poster	99	99	96	96	96
Soliditet, (inkl. ansvarsförbindelse pensioner), %	36	36	32	30	27
Skattesats, %	20,19	20,19	20,19	20,19	20,19

Vart gick skatten 2024?

Exemplet gäller en person som har en beskattningsbar inkomst på 30 000 kronor per månad. Per år är inkomsten 360 000 kronor och 20,19 procent skatt till Växjö kommun motsvarar 72 683 kronor



	Netto kostnad, mnkr	Procent av skatten	Skatt, kronor
Politisk verksamhet	65	1,0	723
Infrastruktur, skydd mm	285	4,3	3 136
Kultur och fritid	306	4,6	3 368
Förskola, skolbarnomsorg	1 019	15,4	11 219
Grundskola inklusive förskoleklass	1 527	23,1	16 800
Gymnasieskola	491	7,4	5 404
Vuxenutbildning och övrig utbildning	15	0,2	160
Vård och omsorg	1 977	30,0	21 756
Individ- och familjeomsorg	429	6,5	4 725
Särskilt riktade insatser	70	1,1	771
Affärsverksamhet	26	0,4	286
Gemensamma verksamheter	394	6,0	4 334
Summa	6 604	100,0	72 682

Befolkningsutveckling

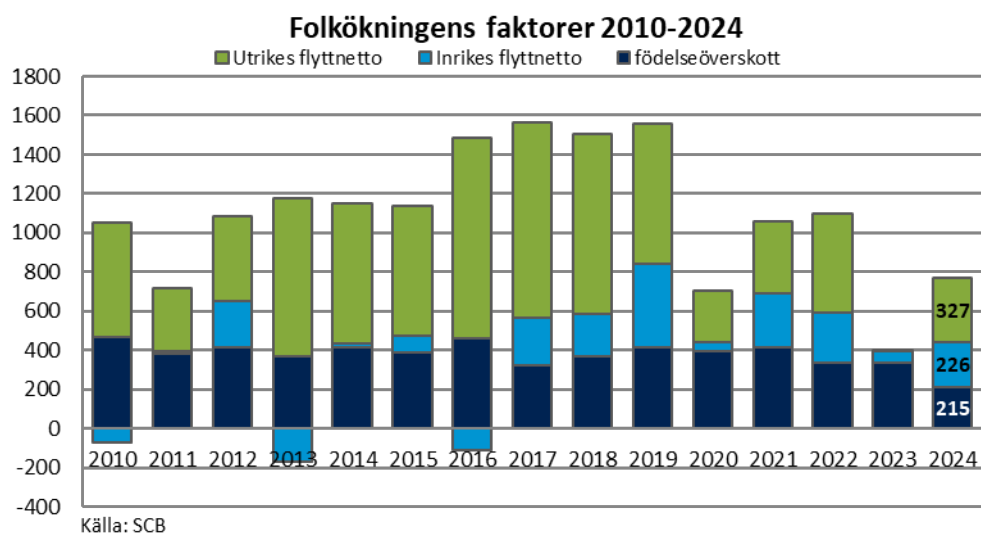
Växjö fortsätter tillhöra gruppen kommuner med växande befolkning

Befolkningstillväxt är en vanligt förekommande indikator på en regions attraktivitet och Växjö kommuns befolkning har ökat oavbrutet sedan 1968. Kommunens varaktiga befolkningstillväxt kan tillskrivas flera olika faktorer som bland annat attraktiva boendemiljöer, universitetsort, höga invandringstal, nyföretagande, sysselsättningstillväxt med mera. Växjö kommun är den tjugoandra största kommunen i riket sett till folkmängd. En växande befolkning påverkar bland annat kommunens bostadsförsörjning, skolplanering och integrationsarbete.

Under 2024 upplevde Sverige en av sina minsta befolkningsökningar sedan början av millenniet, med en total ökning på 36 000 personer eller 0,3 procent. Denna inbromsning av befolkningstillväxten återspeglades även på kommunnivå då fler än hälften av Sveriges kommuner (169 stycken) minskade i folkmängd under året. I Växjö kommun fortsatte emellertid befolkningsantalet att stiga och mot slutet av året hade Växjö totalt 98 334 invånare, en ökning med 760 personer eller nästan 0,8 procent. Det är en större ökning än under 2023 men ändå ett av de åren med lägst procentuell folkökning i kommunen under 2000-talet. 2024 års positiva befolkningssiffra innebär dock att Växjö kommun fortsätter att växa i en tid där många andra kommuner minskar sin befolkning. Växjö var också enda kommunen i länet med en stigande befolkning för andra året i rad, vilket understryker Växjöns roll som en central punkt för länets tillväxt. I skrivande stund visar preliminära siffror på att Växjö fortsatt att växa under 2025 och med drygt 10 veckor kvar av året har kommunens befolkning hittills växt med drygt 440 personer.

Under 2024 drevs Växjöns befolkningsökning i huvudsak av ett positivt flyttnetto mot utlandet (40 procent) medan flyttnettot inom landet och födelseöverskottet stod för cirka 30 procent var. En delförklaring till den starka migrationssiffran är att flyktingar från Ukraina som haft ett uppehållstillstånd enligt massflyktdirektivet fick möjlighet att ansöka om att bli folkbokförda i Sverige sedan juni 2024. För Växjöns del innebar det att 250 personer som redan bodde i kommunen nu räknades in i befolkningen. En annan förklaring är att de senaste årens insatser från Skatteverket med att avregistrera personer som inte längre bor i Sverige minskat i takt.

Vad det gäller kommunens födelseöverskott så har det legat relativt stabilt under de senaste 15 åren och bidragit med cirka 400 personer per år till Växjö's befolkningstillväxt. Under 2024 bromsade dock antalet födselar in för fjärde året i rad och antalet födda i Växjö var det lägsta på 20 år. Det gjorde att den naturliga befolkningstillväxten för 2024 nästan halverades jämfört med det historiska genomsnittet då födelseöverskottet endast landade på +215 personer.



Hållbara Växjö 2030

Frågan om hur vi skapar en hållbar utveckling har aldrig varit mer aktuell än nu. Med ökad kunskap, växande förväntningar och nya möjligheter i sikte, rör vi oss framåt, och det finns ingen anledning att slå av på takten. Tvärtom, arbetet behöver intensifieras.

Växjö kommuns hållbarhetsprogram, Hållbara Växjö 2030, bygger på Agenda 2030 och de 17 globala målen. Programmet lanserades 2019 efter en omfattande dialog och har sedan dess blivit en alltmer integrerad del av styrningen och det dagliga arbetet i hela kommunkoncernen. Med sina fem målbilder och nio utmaningar fungerar programmet både som ramverk i styrmodellen och som drivkraft för samhällsförändring.

Hållbara Växjö 2030 genomsyrar kommunens budgetarbete, internbudgetar och affärsplaner. Alla uppdrag ska bidra till att uppnå målbilderna och därmed också visionen om Växjö som en fantastisk plats att leva, bo och verka i – för invånare, företag och besökare, nu och i framtiden.



Uppföljning sker genom nyckeltal och analyser, vilket skapar underlag för framtida prioriteringar. Arbetet präglas av systematik och ständig förbättring. En fördjupad analys genomförs varje mandatperiod. Den senaste genomfördes 2022 och nästa ska genomföras under 2026. Den fördjupade analysen ger oss ett starkt kunskapsunderlag om trender och resultat, och därmed bättre förutsättningar för att styra rätt och göra nödvändiga justeringar.

Vi vet att omställningen till ett hållbart samhälle kräver samverkan, förändrade beteenden, nya arbetssätt, innovativa metoder och teknisk utveckling. Denna omställning sker i samarbete med andra kommuner, näringslivet, civilsamhället, akademien och invånarna själva.

År 2030 är målet att Växjö kommun ska vara en hållbar kommun där målbilderna i programmet inte längre är framtidsvisioner – utan verklighet. Hållbara Växjö 2030 gör Växjö till en förebild för det hållbara samhället.

Finanspolitisk inriktning

Växjö kommuns ekonomi ska präglas av god ekonomisk hushållning och varje generation ska ta ansvar för sina kostnader. Kommunens ekonomi är starkt beroende av konjunkturer vilket medför att vi behöver ha överskott i goda tider för att kunna möta de sämre tiderna utan att det krävs åtgärder i verksamhet eller ekonomi.

2025 var ett utmanande år för Sveriges kommuner och regioner men Växjö kommun står sig fortfarande starkt. Ett positivt resultat för 2025 skapar en stabilitet inför budgetåret 2026.

Budget 2026 har ett resultat och överskott på 127 miljoner kronor. Det gör att vi överstiger fastställt överskottsmål. Överskottet medför att det skapas förutsättningar att hålla en hög investeringstakt med en hög självfinansieringsgrad och hålla nere kostnader för lån och räntor.

Innovation och digitalisering kommer att utveckla kommunen och bidra till såväl expansion som effektivare arbetsmetoder.

Under de senaste åren har uttagen ur kommunens bostadsbolag Vidingehem sänkts och nu sänker vi uttaget ytterligare för att stärka bolaget. Utdelningen från Vidingehem används till bostadssociala åtgärder.

En investeringsbudget för nämnder och bolag beslutas för 2026 med plan för kommande fyra budgetår. Den beslutade ramen ska ge nämnder och styrelser förbättrade förutsättningar att prioritera bland planerade investeringar och det ekonomiska utrymme de tar i anspråk. Investeringarna görs för kommande generationers behov av välfärd och ska göras inom ramen för hållbarhet och klimat. Finanspolitiken ska vara såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt hållbar.

Den mest grundläggande tryggheten är att kommunens invånare erbjuds en stark och fungerande välfärd, oavsett var i kommunen man bor. Bra villkor för våra invånare och medarbetare, samt skola och omsorg av hög kvalitet, genererar ekonomiska och sociala vinster på såväl kort som lång sikt.

God ekonomisk hushållning i Växjö kommun bedöms genom ett finansiellt mål samt ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt och minst hälften av indikationerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Finansiellt mål – överskottsmålet

Över en rullande femårsperiod ska kommunens överskott vara en procent av summan av skatteintäkter och utjämning.

Personalpolitisk inriktning

Makt och inflytande över sitt arbete

Växjö kommun ska vara en modern och attraktiv arbetsgivare dit många söker sig. Kommunens medarbetare ska känna att de har makt och inflytande över sin arbetssituation. Arbetet med tillitsbaserat ledarskap och psykologisk trygghet ska fortsätta att utvecklas på alla nivåer i hela kommunkoncernen.

Goda arbetsvillkor och möjligheten att utvecklas i sitt yrke är grundläggande för att välfärden ska hålla en hög kvalitet. Det är också en förutsättning för att kommunen ska kunna säkra den framtida kompetensförsörjningen. Därför behöver rekryteringsbehovet till kommunala tjänster mötas med strategiska insatser.

Den som väljer att ta en anställning i Växjö kommun ska ha schyssta anställningsvillkor och få arbetslivet att gå ihop med resten av livet. För att stärka arbetsmiljön och trivseln på arbetsplatsen fortsätter satsningen på arbetsskor, som nu utökas till omsorgspersonal inom arbete och välfärd.

Andelen nöjda medarbetare ska öka och långtidssjukfrånvaron minska. Arbetet med jämställdhet på kommunens arbetsplatser ska fortsätta genom fortbildning och konkreta åtgärder för förbättrad arbetsmiljö, med fokus på tillgängligt ledarskap ur ett jämställdhetsperspektiv. Ett särskilt mål är att öka ett jämställt uttag av föräldraledighet och vård av sjukt barn inom kommunkoncernen.

För att möta framtidens utmaningar lanseras satsningen "Ledarskap som håller", där fokus ligger på att stärka chefernas förutsättningar att leda hållbart och långsiktigt. I dialog med fackliga organisationer ska även förutsättningarna för ett pilotprojekt om arbetstidsförkortning i Växjö kommun utredas.

Kommunen ska också undersöka möjligheterna till omställning inom organisationen – exempelvis om det går att skräddarsy övergångar från barnomsorg till omsorgen. Samtidigt ska helgtjänstgöring inom omsorgen möjliggöras för att möta verksamheternas behov och medarbetarnas önskemål.

För att ytterligare stärka personalens upplevelse av gemenskap ska personalklubben Dakapo utvecklas. Ett resekort för pendlare medarbetare ska tas fram för att underlätta vardagen för våra medarbetare.

Riktningsmål: Växjö kommun har friska medarbetare

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Ledarskap som håller - en satsning för framtidens utmaningar	Växande och inkluderande	KS	Inom ram
Öka ett jämställt uttag av föräldraledighet och VAB inom kommunkoncernen	Rättvist och ansvarstagande	KS	Inom ram
I dialog med fackliga organisationer utreda förutsättningar för ett pilotprojekt i Växjö kommun gällande arbetstidsförkortning	Rättvist och ansvarstagande	KS	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Andel anställda som nyttjar friskvårdsbidrag
2. Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)

Riktningsmål: Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Inför resekort för medarbetare i kommunen	Klimat- och miljösmart	KS	Inom ram
Möjliggöra helgtjänstgöring inom omsorgen	Växande och inkluderande	ON	0,5 mkr
Satsning på arbetsskor för omsorgsnära medarbetare	Rättvist och ansvarstagande	NAV	0,4 mkr
Utred omställningsmöjligheter för att kompetensförsörja framtidens välfärd	Växande och inkluderande	KS	Inom ram
Utveckla personalklubben Dakapo	Växande och inkluderande	KS	0,1 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Visstidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
2. Visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%)
3. Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
4. Anställda utrikes födda, kommun, balanstal
5. Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Totalindex

Styra och stödja för en hållbar utveckling

En framgångsrik omställning kräver att invånare, företag och besökare ges goda förutsättningar att bidra till en hållbar utveckling. Ett hållbart samhälle skapas genom en stark demokrati och tillit där de mänskliga rättigheterna respekteras. Målet är ett jämlikt och jämställt samhälle där alla som bor, lever och verkar i Växjö kommun ska känna att de är en del av samhället och kan påverka sina livsvillkor. Det kräver att vi gör en snabb omställning av samhällets strukturer med kraftigt minskade koldioxidutsläpp, bevarande och återställande av rika naturmiljöer och ett skifte från linjära till cirkulära materialflöden.

I allt utvecklingsarbete behöver den som berörs ges möjlighet att involveras och påverka lösningarna. Kommunen ska vara skicklig i att involvera rätt målgrupper, vara transparent i beslutsprocesser och stärka invånarnas förmåga att aktivt delta i det demokratiska samhället. Barn och ungas inflytande är särskilt viktigt att beakta. Växjödeklarationen, klimatrådet, samskapande invånardialoger och tät samverkan med civilsamhället är verktyg för att skapa rätt förutsättningar. Inför valet stärks arbetet med att nå ett högt valdeltagande.

För att begränsa klimatförändringarna behöver Växjö kommun minska sitt klimatavtryck och anpassa samhället för att klara de klimatförändringar som redan påverkar förutsättningarna i vårt samhälle. En klimatfärdplan utifrån kommunens koldioxidbudget vägleder hur minskningarna kan ske effektivast för att nå klimatneutralitet till 2030.

För minska avfallsmängderna och beroendet av råmaterial i en orolig omvärld behöver arbetet med att skapa cirkulära materialflöden utvecklas i samverkan med näringslivet och andra aktörer. Kommunkoncernens konsumtionsbaserade utsläpp mäts och åtgärder vidtas för att minska dem.

Genom kommunens inköp finns en stor möjlighet att stötta det lokala näringslivet och verka för ett hållbart samhälle. Arbetet med ett hållbart inköpsbeteende och utformning av upphandlingar som är enkla och tydliga för det lokala näringslivet att delta i fortsätter och fördjupas. Med stärkta resurser ska andelen ekologisk, svensk och närproducerad mat som kommunen serverar öka.

Teleborg ska utvecklas i nära samarbete med invånare, civilsamhälle och näringsliv. En mötesplats för ungdomar spelar en viktig roll för området.

I en orolig omvärld med stora utmaningar behöver internationella relationer vårdas och täta kontakter fortsätta utvecklas för att bygga relationer med andra länder. Samarbetet med Växjös ukrainska vänort Kalush förstärks.

Beredskap för olika former av kriser gör vårt lokalsamhälle mer motståndskraftigt. Kommunen stärker sitt digitala och fysiska skydd mot yttre påverkan och förbereder och investerar i samhällsviktiga verksamheter. Ett utbildningspaket i civilt försvar för nyckelpersoner ska införas. Genom dialog

verkar kommunen för att regionala aktörer, stat, näringsliv och civilsamhälle tar sitt ansvar för beredskapsinfrastruktur så att vi gemensamt kan göra samhället mer motståndskraftigt. Arbetet med att förbereda för en trygghetscentral inleds.

Nya arbetsmetoder, bättre samverkan, digitalisering och artificiell intelligens är viktiga verktyg för att möta kommunens utmaningar. En innovations- och digitaliseringsfond används för att möjliggöra att kommunorganisationen präglas av en lärande kultur där initiativ från medarbetare ska kunna tas tillvara och nya innovativa lösningar utvecklas.

Riktningsmål: Alla kommuninvånare ska kunna bo, leva och verka med låg påverkan på miljö och klimat

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Goda måltidsvanor - kloka inköp och nöjda matgäster	Klimat- och miljösmart	SN	3 mkr
Ta fram förslag på kulturljudzoner i Växjö stad	Växande och inkluderande	SBN/MBN	Inom ram
Följ upp kommunkoncernens konsumtionsbaserade utsläpp och ta fram åtgärder för att minska dem	Klimat- och miljösmart	KS	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv
2. Antal resor med kollektivtrafik (stadstrafik) per kommuninvånare och år
3. Andel förnybar energi, %
4. Utsläpp av växthusgaser, kg CO ₂ e/inv
5. Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)
6. Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)

Riktningsmål: Barn och ungas välbefinnande ska vara gott

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Ta fram åtgärder för en jämlik barndom	Rättvist och ansvarstagande	Alla nämnder/ bolag	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)
2. Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 inv
3. Invånare 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)
4. LUPP, andel (%) som uppger att de mår ganska bra eller mycket bra, årskurs 8 grundskolan
5. LUPP, andel (%) som uppger att de mår ganska bra eller mycket bra, årskurs 2 gymnasiet
6. LUPP, har du, under de senaste sex månaderna, upplevt att du har blivit orättvist behandlad på ett sätt så att du har mått dåligt, årskurs 8 grundskolan
7. LUPP, har du, under de senaste sex månaderna, upplevt att du har blivit orättvist behandlad på ett sätt så att du har mått dåligt, årskurs 2 gymnasiet

Riktningsmål: Alla som bor, verkar och lever i Växjö kommun ska känna trygghet och tillit

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Internationell samordning och extern finansiering - mer resurser till lokal utveckling	Växande och inkluderande	KS	0,8 mkr
Ökad säkerhet och beredskap - tryggare verksamheter i en föränderlig tid	Tryggt och tillitsfullt	KS	2 mkr
Förbered för en trygghetscentral	Tryggt och tillitsfullt	KS	Inom ram
Stärkt demokrati med insatser för ökat valdeltagande	Rättvist och ansvarstagande	KS	0,5 mkr
Kraftsamla kring utveckling på Teleborg med fokus på samverkan, mötesplatser och deltagardriven verksamhet	Tryggt och tillitsfullt	SBN/KOF/ NAV/ Vidingehem	3 mkr
Förstärk vänortsarbetet med Kalush i Ukraina	Tryggt och tillitsfullt	KF	0,2 mkr
Skapa bättre upplevd service genom bland annat utbildningar	Växande och inkluderande	Alla nämnder och bolag	Inom ram
Utbildningspaket i civilt försvar för nyckelpersoner	Tryggt och tillitsfullt	KS	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Segregationsbarometern: ojämlikhetsindex
2. Trygghetsmätningen: Konkret känsla av otrygghet
3. Anmällda brott om skadegörelse, antal/100 000 inv
4. Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)
5. Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng

Riktningsmål: Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Digital innovation och AI - mer tid för framtidens välfärd	Tryggt och tillitsfullt	KS	Inom ram
Effektivisering	Tryggt och tillitsfullt	KS	Effektivisering 8,8 mkr
Effektivisering	Tryggt och tillitsfullt	SBN	Effektivisering 0,5 mkr
Effektivisering	Tryggt och tillitsfullt	NAV	Effektivisering 3,1 mkr
Effektivisering	Tryggt och tillitsfullt	KOF	Effektivisering 0,1 mkr
Effektivisering	Tryggt och tillitsfullt	ON	Effektivisering 1,8 mkr
Effektivisering	Tryggt och tillitsfullt	UN	Effektivisering 4,7 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning
2. Kostnader för verksamhetslokaler, andel av budgeten
3. Resursindex förskola
4. Resursindex kommunal grundskola F-9
5. Resursindex kommunal gymnasieskola
6. Resursindex LSS boende och daglig verksamhet
7. Resursindex ekonomiskt bistånd
8. Resursindex äldreomsorg

Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

Ett starkt näringsliv och fler jobb

Hela vår gemensamma välfärd bygger på att alla människor bidrar efter förmåga och målet ska vara full sysselsättning. Företag och arbetstillfällen skapar en positiv utveckling och är en förutsättning för att öka skatteintäkterna och därmed garantera ökade resurser till välfärden.

Den som inte har ett arbete ska mötas av en tydlig förväntan och ges förutsättningar för att komma i sysselsättning. Alla som kan arbeta ska arbeta.

Med ett nära samarbete med arbetsförmedlingen, akademien och näringslivet säkras rätt kompetens för företagen att anställa. En stark samverkan mellan skola, utbildning och arbetsliv ger människor möjlighet till kompetensutveckling och vidareutbildning genom hela livet. För att möta såväl det offentliga som näringslivets behov av kompetens ska kommunen aktivt arbeta för att få fler yrkesutbildningar inom vuxenutbildning samt yrkeshögskoleutbildningar till Växjö kommun. Vuxenutbildning med hög kvalitet är avgörande för att människor ska kunna byta riktning i livet.

Växjö kommun ska ta ett större ansvar för att personer med funktionsnedsättning ska få ett riktigt arbete genom att säkerställa kompetens och matchning inom kommunen. Vår region behöver en bättre fungerande arbetsmarknad där fler inkluderas, hittar sin plats och där företag kan växa och rekrytera personer med rätt kompetens. Arbetsmarknadsinsatserna ska stärkas och bli fler för att personer ska gå från ekonomiskt bistånd till självförsörjning genom arbete eller eget företag. Färre kvinnor än män startar företag och därför fortsätter vår satsning på särskilt fokus på kvinnors företagande.

I företagen skapas viktiga arbetstillfällen och innovationer som tar oss längre fram i samhällsutvecklingen. Växjö kommun ska vara en bra och naturlig samarbetspartner för företagen. Vår myndighetsutövning ska stå för en hög service och bra dialog. Genom upphandling är kommunen en möjlig affärspartner för det lokala näringslivet. Vi verkar för att göra det enkelt för små och medelstora företag att lämna anbud genom att, där det är möjligt, dela upp upphandlingen i mindre delar. Innovationsupphandlingar skapar möjligheter för nya idéer att utvecklas i samverkan mellan kommun och näringsliv.

Genom att aktivt arbeta mot organiserad brottslighet och välfärdsbrottslighet ger vi förutsättningar för en sund konkurrens.

Växjö kommun är en fantastisk matdestination med en kultur av gott mathanverk. Matmässan har varit framgångsrik för det lokala näringslivet och därför ska den utvecklas ytterligare med ambitionen att Växjö ska bli Sveriges MAT-huvudstad. Ett koncept för MAT-vinter utvecklas. Då kan ännu fler besökare upptäcka Växjö kommun som matdestination. Lokala mathantverkare utvecklar och stärker kommunens attraktivitet.

Växjö & Co ska arbeta aktivt för att synliggöra stora som små besöksmål, naturområden och upplevelser som vår kommun erbjuder. För att fler invånare och besökare ska upptäcka Växjö som upplevelsekommun öppnas en turistinformation i centrala Växjö under sommaren.

Det ska vara enkelt att driva företag i Växjö och kommunen ska vara möjliggörare. Marknadsföring av kommunens verksamhetsmark tillsammans med smidiga processer, uppsökande arbete och ett gott samarbete leder till att företag väljer att etablera sig och att befintliga kan expandera. Detta skapar attraktivitet och fler jobb, vilket krävs för Växjös utveckling. Den gröna omställningen av näringslivet behöver accelereras och många företag i kommunen ligger redan i framkant.

Det finns behov av att stärka kommunens livsmedelsförsörjning och stötta lantbrukare i deras gröna omställning. Genom fokus på innovation, artificiell intelligens och grön omställning stärker vi företagens konkurrenskraft för framtiden. Växjö Linnæus Science Park utvecklar sin verksamhet som inkubations- och innovationsresurs och verkar som en accelerator för innovation, artificiell intelligens, hållbart byggande och grön omställning

En väl fungerande och robust infrastruktur är avgörande för samhället och näringslivets utveckling. Kapacitet och tillförlitlighet för arbetspendling och transporter liksom tillgång till energi behöver fungera i vardag och kris. En robust infrastruktur för järnväg, väg, flyg och elnät stärker vår motståndskraft. Dialogen för att tillgodose behoven för kommunen, ett konkurrenskraftigt näringsliv och en god beredskap behöver stärkas tillsammans med region, stat, näringsliv och andra aktörer.

Riktningsmål: I Växjö kommun gäller full sysselsättning

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Stärk den lokala arbetsmarknaden för att bryta arbetslösheten i samverkan med akademien	Växande och inkluderande	KS	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%)
2. Kursdeltagare i gymnasial vuxenutbildning som vid årets slut slutfört kurs, andel (%)

Riktningmål: Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Ett starkt företagsklimat i Växjö	Växande och inkluderande	KS	Inom ram
Insatser för ökad kvalitet mot organiserad brottslighet, ogynnsam konkurrens och välfärds kriminalitet	Tryggt och tillitsfullt	KS/SBN/ON	2,4 mkr
Ökad tillväxt genom digital innovation och tillämpning i alla branscher	Växande och inkluderande	VLSP	1,8 mkr
Satsning MAT-vinter	Växande och inkluderande	KS	0,35 mkr
Pop up-turistinformation över sommaren	Växande och inkluderande	KS	0,2 mkr
Utveckla arbetet med livsmedelsförsörjning och lantbrukets hållbara omställning	Klimat- och miljösmart	KS	Inom ram
Utveckla Växjö som besöksdestination	Växande och inkluderande	Växjö & CO	Inom ram
Tryggare Växjö - stärk arbetet med myndighetsgem samma insatser för att motverka organiserad brottslighet och främja trygghet	Tryggt och tillitsfullt	MBN/KS	Inom ram
Ökad service inom myndighetsutövning	Växande och inkluderande	MBN	0,4 mkr
Få fler företag att etablera sig för ett växande näringsliv	Växande och inkluderande	KS	Inom ram
Förstärk Växjö som matdestination	Växande och inkluderande	KS	0,2 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition
2. Andel kvinnliga företagare i Växjö kommun

Riktningsmål: Vägen till jobb och etablering ska vara kort

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Kompetensutveckling och matchning för att personer med funktionsnedsättning ska få sitt första arbete inom kommunkoncernen	Växande och inkluderande	KS	0,5 mkr
Arbeta för fler yrkesutbildningar inom vuxenutbildning och yrkeshögskola	Växande och inkluderande	NAV	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%)
2. Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)
3. Avvikelse från förväntat värde, förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%)
4. Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, vistelsetid 4-6 år, andel (%)

Utbilda för ett livslångt lärande

En skola som ger rätt förutsättningar

Utbildning är grunden för ett samhälle som håller ihop och där varje individ ges möjlighet att växa och nå sin fulla potential. Växjö kommun fortsätter arbetet med att skapa likvärdiga förutsättningar för alla barn och elever att – oavsett bakgrund – lyckas i skolan och i livet. De tidiga insatserna i förskola och lågstadium ska fortsätta och är avgörande för hela skolgången.

Oavsett var i kommunen du bor ska det finnas tillgängliga och bra förskolor och skolor. Ett tydligt ansvar tas för att möta demografiförändringar och samtidigt säkerställa alla elevers rätt till en bra skolmiljö. Landsbygdsskolorna ska inte avvecklas utan utvecklas för att möta framtidens behov.

Förskolan lägger grunden för det livslånga lärandet. Ett ekonomiskt tillskott ger förskolan utrymme att låta de minskade barnkullarna bidra till mindre barngrupper. Satsningen ska leda till höjd kvalitet i verksamheten och förbättra arbetsmiljön för både barn och medarbetare.

Genom riktade insatser till grundskolan står vi rustade inför demografiska förändringar och kan fortsätta arbetet med att höja kvaliteten och likvärdigheten mellan våra skolor, såväl i staden som på landsbygden. Vi fortsätter arbetet för att nå en likvärdig och hög kompetens hos personalen i hela kommunen. En god arbetsmiljö för medarbetare och elever är en grundförutsättning för lärande.

Den kommunala skolan i Växjö kännetecknas av hög kvalitet och engagemang och fortsätter arbetet med kommunikationsinsatser med fokus på fortsatt profilering av skolenheter för ett brett utbud.

Växjö kommun fortsätter att arbeta målmedvetet för att öka ungas delaktighet och framtidstro. Genom satsningar på fler platser inom yrkesutbildning på gymnasiet samt en ökning av praktikplatser skapas nya möjligheter för ungdomar att hitta vägar till utbildning, praktik eller jobb. Extra satsningar görs för att förbättra introduktionen av nyanlända elever, så att fler snabbare kan ta del av en utbildning som ger dem möjlighet att lyckas i Sverige.

Utomhuspedagogiken och lärandet i naturen stärks genom etableringen av en naturskola.

Arbetet med att skapa gröna och aktiva utemiljöer fortsätter. Genom investeringar i skolors och förskolors utemiljöer förbättras både den fysiska och psykiska hälsan hos barn och unga, samtidigt som klimatanpassningen stärks. Satsningar görs brett i kommunen på hållbara, hälsosamma och aktiva resor till och från skolan.

Alla barn och elever ska ha goda förutsättningar att må bra och lyckas i skolan. Därför förstärks elevhälsan ytterligare. I samarbete med civilsamhället införs dessutom möjligheten till frukost på ett antal grundskolor i skolan, för att bidra till bättre hälsa, ökad koncentration och en mer jämlik start på skoldagen.

De skolsociala teamen byggs ut. Detta tillsammans med resursförstärkningen av elevhälsan och satsningar på fältsekreterare och föreningsliv i andra delar av kommunens budget innebär ett ytterligare stärkt fokus på det breda förebyggande arbetet.

Kulturskolan tillsammans med kulturtrappan är fortsatt en garant för stark kulturell välfärd i hela kommunen.

Riktningsmål: Alla barn ska stimuleras i sitt lärande och alla elever ska nå kunskapsmålen

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Uppdrag om att jobba mer med gröna och aktiva utemiljöer, takparker, gröna tak mm	Växande och inkluderande	UN/KOF/SBN/Vöfab	Investering
Naturskola etableras och utomhuspedagogiken förstärks i förskolan och grundskolan	Växande och inkluderande	UN/SBN/Vöfab	3 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Elever i åk. 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)
2. Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%)
3. Personaltäthet, inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, lägeskommun, antal
4. Heltidstjänster i förskolan med förskollärlärolegitimation, kommunal regi, andel (%)
5. Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i grundskola åk 1-9, kommunala skolor, andel (%)
6. Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i gymnasieskola, kommunala skolor, andel (%)
7. Elever/lärare (heltidstjänst) i kommunal grundskola åk 1-9, antal
8. Elever i årskurs 5 och 8 Hur ofta förklarar lärarna vad du ska göra på lektionerna så att du förstår?
9. Elever i årskurs 5 och 8 Hur ofta får lärarna dig att bli intresserad av skolarbetet?
10. Elever i åk 9, meritvärde, hemkommun, genomsnitt (17 ämnen)
11. Frånvaro över 15 % termin, andel elever i procent
12. Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska (ej svenska som andraspråk), kommunala skolor, andel (%)
13. Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i matematik, kommunala skolor, andel (%)

Riktningsmål: En jämlik och likvärdig skola där alla barn och unga får den hjälp de behöver

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Minska barngruppernas storlek inom förskolan	Växande och inkluderande	UN	6 mkr
Fler vägar vidare för unga till arbete och studier	Växande och inkluderande	UN	8 mkr
Plan för förbättrad etablering och introduktion för nyanlända elever	Växande och inkluderande	UN	2 mkr
Riktade insatser för kvalitetshöjande åtgärder inom grundskolan	Växande och inkluderande	UN	5 mkr
Strukturbidrag till landsbygdsskolor	Växande och inkluderande	UN	2 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Barn 1-5 år inskrivna i förskola och pedagogisk omsorg, andel (%)
2. Slutbetyg årskurs 9, uppdelat per svensk och utländsk bakgrund
3. Slutbetyg årskurs 9, uppdelat per föräldrarnas högsta utbildningsnivå
4. Elever i åk. 9. genomsnittligt meritvärde avvikelse från modellberäknat värde lägeskommun, meritvärdespoäng
5. Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram (exkl. nyinvandrade och okänd bakgr.), lägeskommun, andel (%)
6. Tycker du att lärarna behandlar alla elever lika oavsett kön eller könsidentitet?

Riktningsmål: Skolan ska bidra till barn och elevers välbefinnande

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Frukost för elever med hjälp av civilsamhället	Växande och inkluderande	SN	1 mkr
Satsning på skolsociala team inom gymnasiet	Växande och inkluderande	UN/NAV	3 mkr
Förstärkning av elevhälsan	Växande och inkluderande	UN	1,5 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Antal elever per skolsjuksköterska
2. Antal elever per skolkurator
3. Elever i åk 5: känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "helt och hållet" eller "till stor del", (%)
4. Elever i åk 8: känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "helt och hållet" eller "till stor del", (%)
5. Elever i åk 5: Känner du att det finns någon vuxen i skolan som bryr sig om hur du mår, andel (%) som svarat "helt och hållet" eller "till stor del"
6. Elever i åk 8: Känner du att det finns någon vuxen i skolan som bryr sig om hur du mår, andel (%) som svarat "helt och hållet" eller "till stor del"
7. Nettokostnad musik- och kulturskola, kr/inv
8. Antal specialpedagoger i förskolan
9. Elever i åk 5 och 8 Tycker du att du får den hjälp du behöver från skolan för att klara skolarbetet?
10. Förskollärarenkäten: Särskilt stöd till de barn som är i behov av det, andel positiva svar (%)

Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd

Trygghet för kommande generationer

I Växjö kommun ska alla kunna leva ett bra liv utan att försämra förutsättningarna för kommande generationer. Växjö växer och utvecklas såväl i staden som på landet. Med fokus på hållbara och attraktiva livsmiljöer skapas en grund för människor att vilja leva, verka och bo i hela Växjö kommun.

Minskade koldioxidutsläpp och en ökad omställningstakt är avgörande för att kunna möta klimatkrisen och därför ökar investeringstakten och resurserna kraftigt. Transporternas utsläpp av koldioxid måste sänkas och därför intensifieras satsningarna för att fler ska välja gång-, cykel- och kollektivtrafik. Elevbusskortet utökas med ett jullovskort. Ökade investeringar på cykelvägar i tätorterna ger fler möjlighet att välja cykeln oftare.

I investeringar och stadsplanering prioriteras gång-, cykel- och kollektivtrafik. Fysiska miljöer ska präglas av trygghet, trivsel och jämlikhet. Klimatanpassning är en viktig del av krisberedskapen och det strategiska och tekniska arbetet ska utvecklas. Växjö kommuns träbyggnadsprofil förstärks.

I Växjö kommun ska människor ha tillgång till en god natur- och kulturmiljö med rik biologisk mångfald och det långsiktiga arbetet med att skydda och utveckla värdefulla naturområden stärks. Genom modellen 3-30-300 skapas hållbara och trygga miljöer genom plantering av fler träd i våra tätorter. Sjöars och vattendrags ekologiska status säkerställs genom rening och kalkning av sjöar. Värnandet av ekosystemtjänster och biologisk mångfald fortsätter.

Arbetet med hållbar stadsplanering fortsätter att utvecklas och satsningar på trivsamma offentliga miljöer görs i hela kommunen. Skötsel av Växjö kommuns grönytor ska ske effektivt. En särskild kraftsamling genomförs för ett attraktivt centrum där kultur, MAT-vinter och sommaraktiviteter bidrar till ett levande centrum. Teleborg ska utvecklas i nära samarbete med invånare, civilsamhälle och näringsliv. En mötesplats för ungdomar spelar en viktig roll för området. I tätorterna förstärks arbetet med invånardrivna investeringar för trivsel och en aktiv landsbygd.

Växjö kommun ska verka för att utjämna skillnader i livsvillkor.

Boendesegregation bryts genom attraktiva bostadsområden och planering för blandade upplåtelseformer. Allmännyttan är stark och erbjuder trygga och högkvalitativa boenden i hela kommunen. Växjö kommun ska vara en förebild vid byggande och renovering och tillsammans med byggbranschen tas ansvar för ett mer klimatsmart och cirkulärt byggande. I takt med att kommunen växer säkerställs grönområden och platser för rekreation nära hemmet för alla invånare. Utbudet av flerfamiljsbostäder ska öka utanför Växjö tätort och arbetet med att erbjuda villatomter i hela kommunen fortsätter. Grön Stadsby-projektet fortsätter genom dialog med intressenter för utveckling av konceptet.

Barn och ungas möjligheter till lek och rörelse ska ingå i planeringen av staden och tätorterna. Trygga lek- och naturmiljöer ska finnas i hela kommunen. En utflyktslekplats anläggs på landsbygden. Skolvägar ska vara trygga och säkra med välplanerade cykelvägar och övergångsställen. Det aktiva arbetet för att fler ska gå och cykla till skolan förstärks.

Arbetet med landsbygdsutveckling fortsätter med en utveckling av "En miljon idéer" och enskilda vägar förstärks.

Kommunen energiförsörjning ska vara hållbar och energianvändningen effektiv. Självförsörjningsgraden av elproduktion ska öka och kommunen fortsätter arbetet med att möjliggöra ö-drift av Växjö kraftvärme.

Riktningmål: Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Trygga och välskötta offentliga miljöer - för att hela kommunen ska vara hållbar och attraktiv	Grönt och hälsosamt	SBN	5 mkr
Säkerställa långsiktiga resurser för klimatomställning och klimatanpassning	Tryggt och tillitsfullt	SBN	2 mkr
Kraftsamling för ett levande centrum - grönska, kultur, människor. Växjö som sommarstad	Grönt och hälsosamt	SBN/KOF	0,5 mkr
Satsning på hållbara transporter för att få ner koldioxidutsläppen	Klimat- och miljösmart	SBN/KS	3 mkr
Träbyggnation 2.0	Växande och inkluderande	VLSP	0,4 mkr
Minska riskerna vid skyfall och översvämningar för en robust teknisk försörjning	Tryggt och tillitsfullt	SBN	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Hushåll med tillgång till eller möjlighet att ansluta till bredband om minst 1 Gbit/s, andel (%)
2. Andel av kommunal nybyggnation som är träbaserad (%)
3. Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv
4. Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv
5. Fossila koldioxidutsläpp från kommunkoncernen, ton
6. Andel av VA-ledningsnätet som lagts om eller renoverats under året (%)
7. Medborgarundersökningen - Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%)
8. Medborgarundersökningen - Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%)
9. Medborgarundersökningen - Hämtningen av hushållsavfall fungerar bra, andel (%)
10. Elbilsladdpunkter, totalt antal
11. Andelen invånare som har högst 300 m till ett tillgängligt park- eller naturområde större än 0,5 hektar (%)

Riktningsmål: Fler bostäder och minskad segregation bygger Växjö hållbart och helt

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Utökning av busskort på jullovet för gymnasie- och högstadieungdomar	Klimat- och miljösmart	KS	1 mkr
Planera för fler villatomter och möjliggör för flerfamiljsbostäder i tätorterna och på landsbygden	Växande och inkluderande	SBN/ Vidingehem	Inom ram
Inleda dialog om en grön stadsby i samverkan med akademien och aktuella intressenter	Växande och inkluderande	SBN	Inom ram
Satsning på enskilda vägar	Klimat- och miljösmart	SBN	0,25 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Färdigställda bostäder i flerfamiljshus under året, antal/1000 inv.
2. Färdigställda bostäder i småhus under året, antal/1000 inv
3. Antalet färdigställda bostäder utanför Växjö stad
4. Planberedskap, uppskattat antal möjliga bostäder i gällande detaljplaner
5. Bostäder med bostadsrätter, antal/1000 inv
6. Segregationsbarometern: ojämlikhetsindex

Riktningssmål: Samhällsplaneringen ska bidra till en ökad trygghet

Uppdragen nedan knyts till detta riktningssmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Öka uthyrningsgraden inom Vöfab och/eller avyttra fastigheter	Växande och inkluderande	Vöfab	Effektivisering
Uppmana fler barn att cykla genom informationsprogram och fler säkra cykelvägar	Klimat- och miljösmart	UN/SBN/KOF/Vöfab	1 mkr
Utflyktslekplats utanför tätorterna	Grönt och hälsosamt	SBN	Investering
Satsning på cykelbanor i tätorterna och på landsbygden	Klimat- och miljösmart	SBN	Investering
“En miljon idéer” införs	Växande och inkluderande	KS	0,5 mkr
Genomlys vaktmästarorganisationen för ökad service till skolorna	Tryggt och tillitsfullt	UN/Vöfab	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningssmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Responstid (tid från 112-samtal till första resurs är på plats) för räddningstjänst, mediantid i minuter
2. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)
3. Trygghetsmätningen: Konkret känsla av otrygghet
4. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är ljust ute, andel (%)
5. Anmällda brott om skadegörelse, antal/100 000 inv

Stödja individen och främja ett tryggt och självständigt liv

En stark välfärd med god omsorg är grunden för trygghet och delaktighet. I Växjö kommun ska alla ha rätt till ett värdigt stöd och en omsorg som utgår från individens behov. Under de senaste tre åren har vi genomfört omfattande satsningar inom omsorgen och socialtjänsten för att stärka människors inflytande över sina egna liv.

Genom förbättrad kvalitet, ökad tillgänglighet och ett mer personcentrerat arbetssätt har vi lagt grunden för en mer jämlik och hållbar välfärd. Arbetet fortsätter under 2026 – med målet att varje invånare ska kunna känna trygghet, få rätt stöd i rätt tid och uppleva verklig möjlighet att påverka sin livssituation. En stark välfärd med god omsorg är vägen till trygghet.

Alla ska ha rätt till bra stöd och omvårdnad. Kommunens invånare ska kunna förvänta sig en omsorg av hög kvalitet. Genom våra satsningar har vi stärkt människors inflytande över sina liv, och i budgeten för 2026 fortsätter vi på den inslagna vägen.

Schyssta villkor för de som arbetar inom omsorgen går hand i hand med nöjda äldre och hög kvalitet i verksamheten.

Arbetet med att erbjuda hembesök till alla 80-åringar förstärks. Utemiljön vid särskilda boenden förbättras samtidigt som satsningar på våra LSS-boenden sker och vi höjer kvaliteten på aktiviteter för de boende.

Tidiga insatser är avgörande. Fler ges möjlighet till stöd genom ett tillgängligt och samordnat arbetssätt i enlighet med den nya socialtjänstlagen. För barn inom LSS krävs fler insatser, och därför sker satsningar på stödpedagogik.

För att öka människors självständighet inför vi principen ”digitalt först” inom både omsorgen och socialtjänsten.

Omsorgsramen i kommunen förstärks med 8 miljoner kronor för att ytterligare höja kvaliteten i den omsorg våra invånare möter.

Kommunens familjehem gör en ovärderlig insats för utsatta barn. De ska ges tydligt stöd i sitt uppdrag, så att fler familjer orkar och barn kan bo kvar i trygga och invanda miljöer. Det familjeorienterade boendestödet utökas för att fler familjer ska fungera väl, med fokus på barnens välmående.

Fältteamet förstärks ytterligare i årets budget för att nå fler unga och öka tryggheten i kommunen. En satsning för att nå unga med riskbruk kring alkohol och droger ska göras och ett tillgängligt stöd för dessa ungdomar ska tas fram. För unga som varken studerar eller arbetar krävs förebyggande insatser för att bryta isolering och skapa nya möjligheter.

Alldeles för många barn lever i ekonomiskt utsatta familjer och går miste om mycket som andra barn får ta del av. Ett extra ekonomiskt tillskott inför jul- och

sommarlov införs till de mest utsatta barnen i en ambition att skapa en mer jämlik barndom.

För att öka tillgängligheten till kommunal service och Vidingehems service satsar vi på att öppna fler medborgarkontor med samhällsservice på olika platser i kommunen.

Riktningsmål: Alla Växjöbor ska ha tillgång till en trygg och god välfärd med stöd, vård och omsorg efter behov

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Förstärk det förebyggande arbetet, främst med erbjudande om hembesök för alla 80-åringar	Växande och inkluderande	ON	Inom ram
Fortsatt arbete med att förbättra utemiljön vid särskilda boenden och LSS-boende	Grönt och hälsosamt	ON	0,2 mkr
Fortsatt arbete med att förbättrade aktiviteter, höjd ambition och frekvens	Växande och inkluderande	ON	0,5 mkr
Satsning på stödpedagogik inom LSS-barn	Växande och inkluderande	ON	1,5 mkr
Välfärdsteknik för ökad självständighet och hållbar välfärd	Växande och inkluderande	NAV	0,75 mkr
Inför principen "digitalt först"	Tryggt och tillitsfullt	ON/NAV	Effektivisering

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)
2. Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)
3. Socialstyrelsen, äldre: Andel som upplever måltiden som en trevlig stund
4. Vuxna (18+) som aktualiserats i individ- och familjeomsorgen p.g.a. utsatthet för våld i nära relation/hedersrelaterat våld, antal/10 000 vuxna invånare

Riktningssmål: Fattigdom och social utsatthet ska bekämpas

Uppdragen nedan knyts till detta riktningssmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Uppräkning ekonomiskt bistånd på grund av höjd riksnorm	Rättvist och ansvarstagande	NAV	2,5 mkr
Stöd till familjehem	Rättvist och ansvarstagande	NAV	2,5 mkr
Utöka det förebyggande arbetet för ökad trygghet genom att förstärka fältteamet	Tryggt och tillitsfullt	NAV	2 mkr
Förebyggande insatser för UVAS	Växande och inkluderande	NAV	Inom ram
Utökade insatser för att nå ungdomar med riskbruk kring alkohol och droger	Rättvist och ansvarstagande	NAV	1 mkr
Utöka det familjeorienterade boendestödet	Rättvist och ansvarstagande	NAV	1 mkr
Tidigare insatser genom tillgängligt och samordnat stöd	Rättvist och ansvarstagande	NAV/ON/UN	3 mkr
Särskilt stöd till barn i familjer med ekonomiskt bistånd inför jul och sommar	Rättvist och ansvarstagande	NAV	0,4 mkr
Öppna fler medborgarkontor på fler platser i kommunen	Växande och inkluderande	NAV/Vidingehem	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen
2. Barn i befolkningen som ingår i familjer med ekonomiskt bistånd, andel (%)
3. Vuxna (18+) som aktualiserats i individ- och familjeomsorgen p.g.a. utsatthet för våld i nära relation/hedersrelaterat våld, antal/10 000 vuxna invånare

Möjliggöra en aktiv fritid

Alla ska ha rätt till en meningsfull fritid

En aktiv fritid bidrar till gemenskap och hälsa. Mötesplatser bidrar till sammanhållning och genom att satsa på ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter där fler kan delta oavsett bakgrund, bygger vi ett mer jämlikt samhälle som bidrar till god folkhälsa genom hela livet.

Arbetet med ungas fria tid och hälsa får ökade resurser som ska användas till att tillsammans med bland annat föreningslivet möta unga på fler platser i kommunen. För att ytterligare stärka detta arbete införs fritidsklubbar i samverkan med civilsamhället.

Folkhälsoarbetet ska stärkas och få en tydligare struktur. Fritidsbanken fortsätter att arbeta för att fler ska få tillgång till fritidsutrustning. Växjö kommun ska utvecklas som en friluftskommun med ett starkt folkhälsoarbete. Ett aktivitetsstöd för personer över 67 år införs för att främja ett aktivt och socialt liv även senare i livet.

Såväl elitidrott som breddidrott har en självklar plats i Växjö kommun. Föreningsbidragen justeras och höjd tas för ökade kostnader för de föreningsägda anläggningarna. För att säkerställa ett starkt föreningsliv förstärks finansieringen av föreningsstödet och en modell för att sänka deltagaravgifter för barn och unga i föreningsverksamhet ska utredas. Kommunen ska också säkerställa trygga omklädningsrum i kommunens idrottslokaler.

Konst, kultur och bildning är viktiga delar i det demokratiska samhället. Studieförbundens arbete är viktigt för bildning och ett lokalt kulturliv. För att dämpa effekten av statens sänkta bidrag stärks därför stödet till deras arbete. Ett fortsatt ökat stöd till studieförbunden är en prioritet. Kulturföreningar ges möjlighet till investerings- och projektstöd för att främja ett levande kulturliv med delaktighet och allas rätt till kultur.

Ringsbergsområdet är en del av staden med stor potential, miljön i området ska utvecklas och fler publika aktiviteter som kommer Växjöbor och tillresta till del ska genomföras. Samtidigt fortsätter arbetet med att göra Kronobergs slottsruin till ett tillgängligt besöksmål.

Arbetet med att skapa en ny simanläggning på Bäckaslövsområdet fortsätter. Samtidigt påbörjas processen med att göra den gamla simhallen vid Växjösjön redo för ny publik verksamhet. För att främja simkunnighet införs en termin med gratis simskola för barn som går i årskurs 2.

Tillgången till kultur och bildning ska förbättras genom att utöka antalet meröppna bibliotek. En ramökning för Kultur- och fritidsförvaltningen (KOF) möjliggör utveckling av lägerverksamhet och andra insatser för att stärka fritidsutbudet.

Riktningsmål: Växjöbor ska kunna delta i och uppleva en kultur- och fritidsverksamhet av hög kvalitet

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Fritidsklubb med civilsamhället	Växande och inkluderande	KOF	0,5 mkr
Säkerställa trygga omklädningsrum i kommunens idrottslokaler	Växande och inkluderande	KOF/UN	Investering
Inför en termin med gratis simskola för barn som går i årkurs 2	Växande och inkluderande	KOF	0,4 mkr
Tillgängliggör ett levande kulturliv för delaktighet och allas rätt till kultur	Växande och inkluderande	KOF	3 mkr
Utöka antalet meröppna bibliotek	Växande och inkluderande	KOF	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medborgarundersökningen - Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motions-anläggningar, andel (%)
2. Medborgarundersökningen - Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)
3. Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)
4. Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år
5. LUPP: Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? Andel som svarat väldigt mycket eller ganska mycket, årskurs 8 grundskolan
6. LUPP: Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? Andel som svarat väldigt mycket eller ganska mycket, årskurs 2 gymnasiet

Riktningsmål: I Växjö ska föreningar och civilsamhälle ges goda förutsättningar

Uppdragen nedan knyts till detta riktningsmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Fortsatt ökat stöd till studieförbunden	Grönt och hälsosamt	KOF	0,3 mkr
Finansiering av föreningsstöd för ett starkt föreningsliv	Grönt och hälsosamt	KOF	4,4 mkr
Investerings- och projektstöd till kulturföreningar	Grönt och hälsosamt	KOF	1,9 mkr
Utred modell för sänkta deltagaravgifter för föreningar för barn och unga	Växande och inkluderande	KOF	Inom ram
Inför aktivitetsstöd för personer 67+	Växande och inkluderande	KOF	1,1 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år
2. Medborgarundersökningen - Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)
3. Kostnad stöd till studieförbund, kr/inv
4. Studieförbundens deltagartimmar inom kultur, antal/inv
5. Deltagare i folkbildning – andel av befolkningen, kommun
6. Andel föreningsaktiva 3-20 år i Växjö kommun

Ekonomisk redogörelse

Samhällsekonomiskt perspektiv

Växjö kommun är en del av en global ekonomi och påverkas av både nationella och internationella skeenden. Den ekonomiska utvecklingen präglas fortsatt av osäkerhet, där flera parallella kriser, krig och konflikter i omvärlden bidrar till en instabil situation.

Den gemensamma nämnaren är en hög grad av försiktighet. För hushåll innebär det att konsumtion skjuts på framtiden, och för företag att investeringar och nyanställningar avvaktas. Även arbetsmarknaden påverkas, där rörligheten minskar och osäkerheten ökar och människor tvekar att byta jobb och företag avvaktar med expansion.

KPIF-inflationen (KPI med fast ränta, det vill säga KPI som inte påverkas av förändrade räntesatser), som steg kraftigt under 2021, har sedan mitten av 2024 stabiliserats på nivåer kring 2–3 procent och ligger i september 2025 på 3,1 procent. Att inflationen har gått ner närmare Riksbankens mål, 2 procent, innebär dock inte att priserna har sjunkit, utan att en ny, högre prisnivå har etablerats. Denna utveckling har bidragit till en urholkning av köpkraften för både hushåll, företag och offentlig sektor.

Svensk ekonomi befinner sig i en segdragen lågkonjunktur. Det påbörjades en återhämtning 2024 men den fick ett tillfälligt bakslag våren 2025 kopplat till den stigande osäkerheten i vår omvärld.

Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer bedöms fortsatt vara svag både 2025 och 2026, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid. Det är den inhemska efterfrågan som behöver öka och data visar att hushållens konsumtion nu återigen långsamt ökar och framåtblickande indikatorer tyder på att hushållen sakta blir mer optimistiska om framtiden.

Förutsättningar för Växjö kommun

De viktigaste budgetförutsättningarna för Växjö kommun för 2026–2028 är utveckling av skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag, befolkningsutveckling, lönenivåer, pensionskostnader samt utveckling av den allmänna ränte- och prisnivån.

Befolkningsutvecklingen har berörts i tidigare avsnitt och övriga förutsättningar kommenteras i respektive avsnitt nedan. För bedömning av det allmänna prisläget lutar sig Växjö kommun mot prisindex för kommunal verksamhet (PKV) som publiceras av SKR.

För att klargöra om Växjö kommun har en god ekonomisk hushållning, som föreskrivs i kommunallagen, används en finansiell analysmodell. Modellen innefattar det finansiella målet och ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt samt minst hälften av indikatorerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Resultat och Kapacitet

Dessa två aspekter svarar på vilken balans kommunen har mellan kostnader och intäkter under året och över tid samt vilken kapacitet kommunen har att möta finansiella svårigheter på lång sikt.

De nyckeltal som Växjö kommun valt att mäta i dessa perspektiv är resultat, nettokostnadsutveckling, skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag, finansnetto samt skattefinansiering av investeringar.

Resultat och nettokostnadsutveckling

En grundläggande förutsättning för god ekonomisk hushållning är att det finns en balans mellan löpande intäkter och kostnader. Resultatet behöver därför över tid vara positivt för att finansiera exempelvis investeringar och pensionsåtaganden. Det är också viktigt att det finns en budget för oförutsedda händelser för att kunna möta konjunktursvängningar.

En tidigare stark ekonomisk utveckling ger ett bra utgångsläge för att klara svängningar orsakade av de osäkerheter som tidigare berörts. Detta ger fortsatt ett handlingsutrymme de närmaste åren och förutsättningarna för att nå kommunfullmäktiges fastställda finansiella mål är goda.

Efter augusti 2025 lämnades en prognos för helåret som pekar mot ett positivt resultat på 166 miljoner kronor, budgeterat resultat för 2025 var 155 miljoner kronor. Budgetavvikelsen förklaras av ett flertal faktorer. Nämnderna prognosticerar ett bättre utfall än budgeterat, men skatteunderlagsprognoserna har ett sämre utfall än budgeterat tillsammans med utfall för exploateringsverksamheten.

Årets resultat mnkr	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat	79	155	166	127	134	130

Verksamhetens nettokostnader i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och skatteutjämning benämns nettokostnadsandel. Måttet visar i vilken mån skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning täcker de löpande kostnaderna. I detta mått ingår inte finansnettot med räntenetto och utdelning från bolagen. Växjö kommun lyfter utdelning från för att finansiera den löpande verksamheten. För att få en mer rättvisande bild av nettokostnadsandelen bör därför även finansnetto vara en del av denna beräkning.

För att klara en hållbar ekonomi bör denna understiga 100 %. Med föreslagen budget beräknas nettokostnadsandelen utvecklas enligt tabellen nedan.

Nettokostnadsutveckling Procent	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	102,2	102,1	102,5	102,3	102,2
Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och finansnetto	98,8	97,8	98,3	98,3	98,4

Risk och kontroll

Dessa två aspekter svarar på vilka risker som kan påverka kommunens resultat och kapacitet samt vilken kontroll kommunen har över den ekonomiska utvecklingen. De nyckeltal som mäts är soliditet, likviditet, nivå på utlåning och borgensåtagande. Kontrollen över ekonomisk utveckling kan fastställas genom budgetföljsamhet och prognossäkerhet.

Soliditet

Den långsiktiga betalningsförmågan mäts genom soliditeten som visar hur stor andel av kommunens tillgångar som finansieras med eget kapital. Soliditeten är beroende av resultatutvecklingen och förändring av tillgångar och skulder. Starka resultat har lett till en god soliditet i Växjö kommun.

Vid beräkning av soliditet 2026 har hänsyn tagits till det i augusti 2025 prognosticerade resultatet för 2025 på 166 miljoner, samt till budgeterat resultat för 2026.

Soliditet Procent	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Eget kapital dividerat med totalt kapital	36%	37%	34%	34%	33%

Likviditet

Balanslikviditeten beskriver betalningsförmågan inom det närmaste året. Likviditet krävs för att klara av stora utbetalningar under året exempelvis löner, hyror, pensioner och större investeringar. Den finansiella beredskapen i Växjö kommun bedöms vara mycket god och beräknas med föreslagen budget bibehållas på en hög nivå.

Sammanfattande kommentar i den finansiella analysen

Växjö kommun visar fortsatt god ekonomisk stabilitet med ett budgeterat positivt resultat för 2026 på 127 miljoner kronor. Även resultaten för de båda planåren överstiger varje enskilt år det ekonomiska målet om ett överskott på en procent.

Den starka ekonomin skapar handlingsutrymme för framtida investeringar i både välfärdens kärnverksamheter och strategiska utvecklingsområden. Särskilt viktigt är detta mot bakgrund av en omvärld präglad av hög osäkerhet och fortsatta nationella utmaningar med hög arbetslöshet, höga priser och en vikande demografi som innebär att färre ska försörja fler.

Gemensam finansiering och kommunövergripande poster

Växjö kommuns verksamhet finansieras till största del av skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag. Dessa poster bildar budgetposten gemensam finansiering.

Budgetposten kommunövergripande poster utgörs av centralt budgeterade kostnader för pensioner och avtalsenlig lönekostnadsökning samt finansnetto och internränta. Bidrag till kommunalförbundet Värends räddningstjänst ingår också i denna budgetpost.

Gemensam finansiering och kommunövergripande poster	Utfall	Budget	Budget	Plan	Plan
miljoner kronor	2024	2025	2026	2027	2028
Skatteintäkter	4 916	5 164	5 352	5 593	5 842
Inkomstutjämning	1 187	1 266	1 351	1 430	1 495
Kostnadsutjämning	-209	-190	-183	-187	-180
Regleringsbidrag	298	257	254	254	236
LSS-utjämning	61	68	60	61	61
Fastighetsavgift	206	215	219	219	219
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	6 459	6 779	7 053	7 370	7 673
Pensioner netto (inkl finanskostnad och löneskatt) 1)	-202	-51	-15	-14	-23
Finansnetto (exkl finansiell kostnad pensioner) 1)	359	337	328	328	325
Löne/entreprenadkompensation samt PO mm	-6	-112	-220	-396	-586
Kapitalkostnader (avskrivning och ränta) för investeringar		-187	-201	-208	-223
Internränta 2)	53	54	71	73	75
Värends räddningstjänst	-81	-70	-79	-80	-80
Övriga poster	35	-9	-59	-59	-59
Summa kommunövergripande poster	158	-39	-176	-357	-571
Exploateringsverksamhet 3)	37	98	90	30	1
SUMMA TOTALT	6 654	6 838	6 967	7 043	7 103

1) Finansiell kostnad pensioner ingår ovan inte i posten Finansnetto utan i posten Pensioner. Pensionsbeloppet är ett netto av bruttokostnad och intäkt kalkylerad del av nämndernas PO-pålägg som avser pensionerna.

2) Kommunens nämnder debiteras en intern ränta för kapital som investeras i anläggningar och inventarier. Internräntesatsen är 2,5 procent. Från och med budget 2024 budgeteras både kostnad och intäkt för internränta hos Gemensam finansiering.

3) Avräkning av upparbetade intäkter och kostnader inom exploateringsredovisningen sker vid 80 procent färdigställandegrad

Skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag

Beräkningen av budgeten för skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag bygger på SKR:s skatteunderlagsprognos per oktober 2025.

Skattesatsen i Växjö kommun är oförändrad och uppgår under 2026 till 20,19 procent. Total kommunal skattesats 2025, genomsnitt för riket är 20,71 procent (källa: scb).

Personal och pensioner

Personalkostnaderna är den största kostnadsposten i kommunens samlade budget och motsvarar cirka 70 procent av nettokostnaden.

För bedömning av ökning av personalkostnader lutar sig Växjö kommun mot Konjunkturlöneinstitutets uppgifter som redovisas i cirkulär av SKR.

Pensionskostnaderna är beräknade i enlighet med pensionsförvaltarens prognos. SKR fastställer beräkningsgrund för pensionsskulden som tillämpas av pensionsförvaltaren.

Finansnetto

Kommunen har ett positivt finansnetto som till största del består av utdelning, ränteintäkter vid utlåning och borgensavgifter från de kommunala bolagen samt räntekostnader och finansiell kostnad pensioner.

Finansnetto 1) miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Utdelning bolagen	225	207	200	200	200
Borgensavgifter bolagen	71	74	75	78	82
Återbäring kommuninvest	5	5	6	6	6
Ränteintäkter	106	60	57	57	52
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	1	2
Summa finansiella intäkter	407	346	338	342	342
Finansiell kostnad pensioner	-139	-42	-22	-21	-27
Räntekostnader	-34	-8	-9	-12	-14
Övriga finansiella kostnader	-10	-1	-1	-1	-1
Summa finansiella kostnader	-183	-51	-32	-34	-42
SUMMA TOTALT FINANSNETTO	224	295	306	308	300

1) Finansiell kostnad pensioner ingår i finansnettot i denna uppställning.

Redogörelse för koncernföretagens ekonomi

Samtliga kommunala budgetar som beslutas efter den 1 januari 2024 skall innehålla en redogörelse för ekonomin i de kommunala koncernföretagen, när sådana finns.

Växjö Kommunföretag AB – VKAB

Växjö kommun har, med vissa undantag, valt att organisera de kommunala bolagen i en koncern med moderbolaget, Växjö Kommunföretag AB och de fyra dotterbolagen Vidingehem AB, Växjö Fastighetsförvaltning AB, Växjö Energi AB och Växjö Linnæus Science Park AB.

Ändamålet med Bolagets verksamhet är att samordna verksamheten i av Bolaget direkt eller indirekt ägda företag i syfte att uppnå ett optimalt resursutnyttjande. Bolaget ska säkerställa att möjligheterna till resultatutjämnning inom koncernen utnyttjas på ett ekonomiskt rationellt sätt till största möjliga nytta för koncernen och kommunen.

Finansiella mål för dotterbolagen är fastställda i ägardirektiven som beslutas av kommunfullmäktige.

Eventuell utdelning från bolagen beslutas i kommunens budget och bidrar till finansieringen av Växjö kommuns verksamheter.

Växjö Energi AB – VEAB

Bolaget ska utgöra ett aktivt energipolitiskt instrument för kommunen genom hållbar el- och fjärrvärmeproduktion. Bolaget ska, genom det delägda bolaget Wexnet AB, utveckla IT- infrastrukturen med målet att täckning ska finnas i de delägande kommunerna.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Avkastning på totalt kapital i koncernen som i genomsnitt lägst uppgår till 4,5 %.

Bolaget ska vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet på koncernnivå som uppgår till lägst 30 %. Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas.

Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att beslutade utdelning i plan årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun. Utdelning beslutas av kommunfullmäktige.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Växjö Fastighetsförvaltning AB – Vöfab

Bolaget har som huvuduppgift att tillhandahålla lokaler till Växjö kommun och till Linnéuniversitetet.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Nettomarginal som i genomsnitt lägst uppgår till 3,0 procent.

Bolaget skall vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet som uppgår till lägst 3,0 procent.

Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas.

Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att beslutade utdelning i plan årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun. Utdelning beslutas av kommunfullmäktige.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Vidingehem

Bolaget ska som huvuduppgift verka för att kommunens tätorter, landsbygd och stad har ett varierat utbud av bostäder som profilerar Växjö som en attraktiv, växande och hållbar kommun

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Avkastning på totalt kapital som i genomsnitt lägst uppgår till 3,0 %.

Bolaget ska vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet som uppgår till lägst 30 %.

Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas.

Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att beslutade utdelning i plan årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun. Utdelning beslutas av kommunfullmäktige.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Växjö Linnæus Science Park AB

Bolaget ska skapa goda förutsättningar för näringslivets utveckling och tillväxt inom Växjö kommun och sydostregionen. Bolaget ska bidra till detta genom möjliggörandet av innovationsutveckling tillsammans med näringslivet, regionala innovationsstödsystemet och akademien, exempelvis genom att bättre ta till vara innovationsdriven forskning.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

VKAB fastställer årligen utdelning eller koncernbidrag baserat på långsiktig verksamhetsplan och kortsiktiga utvecklingsbehov för bolaget.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Växjö och Co AB

Bolaget ska som huvuduppgift verka för Växjö som besöksdestination och därigenom stärkas som en attraktiv plats för att genomföra kongresser, konferenser, evenemang och motsvarande.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska ha en långsiktigt stark ekonomisk ställning för att aktivt kunna bidra till kommunens utveckling.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Delägda bolag

Utöver de helägda bolagen inom VKAB-koncernen som beskrivits ovan har Växjö kommun en större ägarandel i ytterligare fem bolag.

Södra Smålands Avfall och Miljö AB (65,22%) och Småland Airport AB (42%) beräknas ha en svagare ekonomisk utveckling, vilket dock inte bedöms ha en väsentlig påverkan på kommunens totala ekonomi under budgetåret.

Påverkan av den ekonomiska utvecklingen i Kulturparken Småland AB (41 %), Huseby Bruk AB (30%) och AB Regionteatern Blekinge Kronoberg (22%) bedöms inte heller vara av väsentlig art för kommunens ekonomiska utfall under budgetåret.

Inget av de delägda bolagen lämnar utdelning till Växjö kommun under budgetåret.

Utdelning från bolagen inom VKAB

Utdelning från bolagen bidrar till finansiering av Växjö kommuns verksamhet.

Utdelning från bolagen Miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Växjö Kommunföretag AB, VKAB	23,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Växjö Energi AB, VEAB koncernen	99,9	90,0	90,0	90,0	90,0
Videum AB	-	-	-	-	-
Vidingehem AB 1)	75,0	60,0	55,0	55,0	55,0
Växjöbostäder AB 1)	-	-	-	-	-
Växjö fastighetsförvaltning AB, Vöfab	27,0	37,0	35,0	35,0	35,0
SUMMA TOTALT	224,9	207,0	200,0	200,0	200,0

1) Växjöbostäder AB/Vidingehem AB lämnar utdelning till VKAB för vidareutdelning till Växjö kommun. Utdelningen avser finansiering av kommunens bostadsförsörjningsåtgärder som främjar integration och social sammanhållning samt åtgärder som tillgodoser bostadsbehovet för personer som kommunen har ett särskilt ansvar med hänvisning till 5 § i Lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag.

Resultatutjämningsreserv (RUR) och Resultatreserv (RER)

Enligt kommunlagen (2017:725 kap 11) ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet.

Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen och om kommunen har en resultatutjämningsreserv och/eller en resultatreserv ska riktlinjerna omfatta hantering av dessa, vilket Växjö kommun har reglerat i en ekonomistyrningsprincip.

Resultatutjämningsreserven (RUR) ersattes av en resultatreserv (RER) från och med räkenskapsåret 2024.

Resultatutjämningsreserv (RUR)

Syftet med en resultatutjämningsreserv är att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Beslut om disponering av medel från RUR kan göras i samband med budget eller i samband med årsredovisningen.

Två kriterier ska vara uppfyllda. Balanskravsresultatet ska vara negativt och RUR får användas för att nå upp till ett nollresultat. Konjunkturläget bestäms av nivån på ekonomisk aktivitet i förhållande till en trend eller en jämviktsnivå.

Vid ett negativt balanskravsresultat och då tecken på en lågkonjunktur föreligger kan kommunfullmäktige besluta att ta RUR i anspråk. Ett riktvärde när detta inträffar är när SKR's senast tillgängliga prognoser för rikets underliggande skatteunderlagsutveckling (årlig utveckling) understiger SKR's senaste prognos för prisindex för kommunal verksamhet (PKV). Detta innebär att skatteunderlagets utveckling inte fullt ut förväntas täcka den kommunala verksamhetens ökade kostnader.

Resultatutjämningsreserv mnkr	2022	2023	2024	2025
Ingående RUR	0,0	153,0	246,0	246,0
Reservering till RUR	153,0	93,0	0,0	0,0
Disponering av RUR	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående RUR	153,0	246,0	246,0	246,0

Enligt riktlinjerna får maximalt 246 miljoner kronor disponeras ur RUR under 2026. Detta under förutsättning att Växjö kommun har ett negativt balanskravsresultat samt att tecken på en lågkonjunktur föreligger.

Resultatutjämningsreserv (RUR) har från och med räkenskapsåret 2024 ersatts av en Resultatreserv (RER). Inga nya avsättningar får göras till RUR sedan räkenskapsår 2024. Övergångsregler tillåter att medel i RUR används till utgången av 2023.

Resultatreserv (RER)

Resultatreserv är ett verktyg för god ekonomisk hushållning som ersätter RUR och som infördes från och med räkenskapsår 2024. Beslut om disponering av medel från RER kan göras i samband med budget eller i samband med årsredovisningen.

Regelverket kring RER ger kommuner möjlighet att bygga upp en reserv under goda tider för att sedan kunna använda medel vid sämre tider. RER är en omfördelning inom eget kapital och är tänkt att komplettera kommunallagens balanskrav för att främja en mer långsiktig och god ekonomisk hushållning.

Det är möjligt att reservera medel i enlighet med av fullmäktige fastställda riktlinjer.

Medel ur RER får disponeras i enlighet med av fullmäktige fastställda riktlinjer.

Reservering eller disponering av RER påverkar inte kommunens resultat, utan redovisas som en separat specifikation inom eget kapital.

Resultatreserv (RER)		
mnkr	2024	2025
Ingående RER	0,0	18,0
Reservering till RER	18,0	0,0
Disponering av RER	0,0	0,0
Utgående RER	18,0	18,0

Nämndernas nettokostnader och förändring ramar

Nämndernas budgeterade nettokostnadsökning uppgår under 2026 till 168,7 miljoner. Under planåren budgeteras ytterligare 71,3 respektive 64,6 miljoner kronor till nämnderna. Nämnderna tillförs medel för demografi samt ökade lokalkostnader.

Sammanställning per nämnd	Budget	Plan	Plan
Förändring budgetram			
miljoner kronor	2026	2027	2028
Samhällsbyggnadsnämnden			
Satsning	10,9	0,0	0,0
Effektivisering	-0,5	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,2	0,0	0,0
Summa	10,6	0,0	0,0
Kommunfullmäktige			
Satsning	0,2	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,2	0,0	0,0
Kommunens revisorer			
Satsning	0,3	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,3	0,0	0,0
Kommunstyrelsen			
Satsning	14,9	0,0	0,0
Effektivisering	-8,8	0,0	0,0
Hyra och demografi	2,2	0,1	0,2
Summa	8,3	0,1	0,2
Kultur- och fritidsnämnd			
Satsning	12,2	0,0	0,0
Effektivisering	-0,1	0,0	0,0
Hyra och demografi	6,4	12,7	8,6
Summa	18,5	12,7	8,6
Miljö- och byggnämnden			
Satsning	0,4	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,4	0,0	0,0
Nämnd för arbete och välfärd			
Satsning	20,3	0,0	0,0
Effektivisering	-3,1	0,0	0,0
Hyra och demografi	6,1	8,7	11,8
Summa	23,2	8,7	11,8
Omsorgsnämnd			
Satsning	11,0	0,0	0,0
Effektivisering	-1,8	0,0	0,0
Hyra och demografi	59,9	46,7	36,5
Summa	69,1	46,7	36,5
Servicenämnden			
Satsning	4,2	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	-2,2	3,7	3,0
Summa	2,0	3,7	3,0
Utbildningsnämnd			
Satsning	43,4	0,0	0,0
Effektivisering	-4,7	0,0	0,0
Hyra och demografi	-5,2	1,9	4,6
Summa	33,5	1,9	4,6
Valnämnd			
Satsning	2,6	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	-2,5	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	2,6	-2,5	0,0
Överförmyndarnämnd			
Satsning	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0
Ej nämndstilletdelad effektivisering			
Satsning	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0
Summa satsningar	120,4	0,0	0,0
Summa effektivisering	-19,0	-2,5	0,0
Summa hyra och demografi	67,4	73,8	64,6
SUMMA TOTALT	168,7	71,3	64,6

Driftbudgetramar

Kommunens nämnder och styrelser planerar sin verksamhet utifrån givna budgetramar och koncerngemensamma budgetanvisningar.

Nämndernas driftbudgetramar (1,3) samt del av kapitalkostnadsbudget (2) miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Driftram Samhällsbyggnadsnämnden	-167	-178	-191	-191	-191
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		-114	-115	-117	-125
Totalt Samhällsbyggnadsnämnden	-167	-292	-306	-308	-316
Driftram Kommunfullmäktige	-12	-14	-13	-13	-13
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	-2	-2	-2
Totalt Kommunfullmäktige	-12	-14	-15	-15	-15
Driftram Kommunens revisorer	-3	-3	-4	-4	-4
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Kommunens revisorer	-3	-3	-4	-4	-4
Driftram Kommunstyrelsen	-322	-352	-336	-336	-337
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		-35	-3	-2	-2
Totalt Kommunstyrelsen	-322	-387	-339	-339	-339
Driftram Kultur- och fritidsnämnden	-219	-235	-258	-270	-279
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		-5	-4	-4	-4
Totalt Kultur- och fritidsnämnden	-219	-239	-262	-274	-283
Driftram Miljö- och byggnämnden	-2	-2	-3	-3	-3
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Miljö- och byggnämnden	-2	-2	-3	-3	-3
Driftram Nämnd för arbete och välfärd	-792	-840	-861	-870	-882
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		-1	-1	-1	-1
Totalt Nämnd för arbete och välfärd	-792	-840	-862	-871	-883
Driftram Omsorgsnämnden	-1 720	-1 726	-1 795	-1 842	-1 878
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	-2	-3	-3
Totalt Omsorgsnämnden	-1 720	-1 727	-1 796	-1 844	-1 881
Driftram Servicenämnden	-323	-335	-350	-354	-357
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		-16	-50	-55	-59
Totalt Servicenämnden	-323	-350	-400	-409	-416
Driftram Utbildningsnämnden	-2 917	-3 004	-3 017	-3 019	-3 023
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		-17	-25	-25	-27
Totalt Utbildningsnämnden	-2 917	-3 021	-3 042	-3 044	-3 050
Driftram Valnämnd	-2	-1	-3	2	2
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Valnämnd	-2	-1	-3	2	2
Driftram Överförmyndarnämnden	-6	-6	-6	-6	-6
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Överförmyndarnämnden	-6	-6	-6	-6	-6
Ej nämndstilldelad effektivisering		12	-3	0	0
SUMMA TOTAL DRIFTBUDGET	-6 485	-6 683	-6 840	-6 906	-6 970
SUMMA KAPITALKOSTNADSBUDGET (GF)	0	-187	-201	-208	-223

1) Presenteras exklusive kapitalkostnader from 2024

2) Totala kapitalkostnaden redovisas och budgeteras i tabell för Gemensam finansiering

3) Ramen för budgetåret inkluderar tilläggsanslag för löner och entreprenadskompensation samt driftskompensation för aktiverade investeringar till och med året innan budgetåret.

Finansiella rapporter

Resultatbudget

Resultatbudgeteten visar i sammandrag samtliga intäkter och kostnader under räkenskapsåret. Årets resultat visar förändringen av eget kapital enligt balansräkningen.

Resultatbudget miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	1 676	1 298	1 290	1 230	1 201
Verksamhetens kostnader	-8 111	-8 020	-8 317	-8 564	-8 818
Avskrivningar	-169	-197	-204	-208	-223
Verksamhetens nettokostnader	-6 604	-6 919	-7 231	-7 543	-7 840
Skatteintäkter	4 916	5 164	5 329	5 593	5 842
Generella statsbidrag och utjämning	1 543	1 615	1 723	1 777	1 831
Verksamhetens resultat	-145	-140	-179	-173	-168
Finansiella intäkter	366	346	338	341	340
Finansiella kostnader	-142	-51	-32	-34	-42
Årets resultat	79	155	127	134	130

Balansbudget

Balansbudgeteten visar i sammandrag kommunens samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång.

Balansbudget miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Anläggningstillgångar	4 972	5 262	5 719	6 410	6 985
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	1	0	0
Materiella anläggningstillgångar	3 350	3 461	4 068	4 760	5 335
Finansiella anläggningstillgångar	1 621	1 800	1 650	1 650	1 650
Omsättningstillgångar	2 607	2 340	2 555	2 305	2 205
Förråd med mera	10	5	5	5	5
Exploateringsområden	450	435	600	600	600
Fordringar	1 192	950	1 200	1 200	1 200
Kassa och bank	955	950	750	500	400
Summa tillgångar	7 579	7 602	8 274	8 715	9 190
Eget kapital	2 698	2 824	2 796	2 930	3 060
<i>varav årets resultat</i>	<i>79</i>	<i>155</i>	<i>127</i>	<i>134</i>	<i>130</i>
Avsättningar pensioner	1 487	1 398	1 343	1 259	1 189
Andra avsättningar	169	150	100	50	50
Långfristiga skulder	866	1 030	1 535	1 993	2 390
Kortfristiga skulder	2 359	2 200	2 500	2 483	2 501
Summa eget kapital, avsättningar, skulder	7 579	7 602	8 274	8 715	9 190

Koncernövergripande investeringsplan

Denna koncernövergripande investeringsplan ligger till grund för beslut om investeringar på övergripande nivå.

Investeringsplanen fastställer en budget för investeringsutgift i respektive nämnd. Med beställare avses nämnd.

För **nämndernas** enskilda investeringar, överstigande 20 miljoner kronor för verksamhetslokaler eller överstigande 10 miljoner kronor för övriga investeringar som beslutas, gäller fortsatt särskilt beslut i kommunfullmäktige.

För **bolagens** investeringar gäller den beslutsordning som framgår av ägardirektiven.

Investeringsplanen är en sammanfattning av beslutade och planerade investeringar inom kommunkoncernen.

Utgiftstabell kommunkoncernens beslutade och planerade investeringar

Tabellen netto redovisar beslutade och planerade utgifter, per år, kopplade till kommunkoncernens samtliga investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Skattefinansierade investeringar	462	635	592	201	231	2 122
Exploateringsprojekt	118	81	15	13	43	270
Verksamhetslokaler, simhall*	40	332	400	0	0	772
Övriga	305	222	177	188	188	1 080
Avgiftsfinansierade investeringar	261	274	208	203	32	978
Samhällsbyggnad (MEX och VA)	261	274	208	203	32	978
VKAB-koncernen	1 206	1 538	2 040	1 949	1 181	7 915
Verksamhetslokaler i nämnderna	560	536	840	555	120	2 613
Bostäder	178	190	195	195	195	953
Övriga	468	812	1 005	1 198	866	4 349
SUMMA TOTALT	1 930	2 448	2 840	2 353	1 444	11 014

*Totala budgeten för nya simhallen är 800 miljoner.

Upparbetade kostnader fram till och med 2025 visas inte i denna tabell.

Skattefinansierade investeringar per driftsättningsår och nämnd

Tabellen visar hela investeringens utgift kopplad till driftsättningsåret för beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030	SUMMA
Kultur- och fritidsnämnden	147	45	915	139	64	1 310
Kommunstyrelsen	11	24	18	11	21	84
Nämnden för arbete och välfärd	6	42	101	1	1	152
Omsorgsnämnden	24	100	107	126	206	564
Samhällsbyggnadsnämnden	235	298	220	144	143	1 040
Varav skattefinansierade MEX-projekt	103	118	81	15	13	330
Varav övriga skattefinansierade investeringar	132	181	139	129	130	710
Servicenämnden	54	77	70	242	44	487
Utbildningsnämnden	218	272	372	522	62	1 446
SUMMA TOTALT	696	858	1 802	1 186	541	5 083

Utgiftstabell skattefinansierade investeringar per år och nämnd

Tabellen visar investeringsutgifter per nämnd, per år, kopplade till beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Kultur- och fritidsnämnden	194	379	520	98	62	1 253
Kommunstyrelsen	24	16	6	16	16	77
Nämnden för arbete och välfärd	76	52	1	1	1	132
Omsorgsnämnden	117	168	134	119	-5	534
Samhällsbyggnadsnämnden	306	208	146	130	172	963
Varav skattefinansierade MEX-projekt	118	81	15	13	43	270
Varav övriga skattefinansierade investeringar	188	127	131	117	130	693
Servicenämnden	59	88	73	217	42	479
Utbildningsnämnden	232	224	544	160	62	1 221
SUMMA TOTALT	1 008	1 136	1 425	742	350	4 660

Kommentar: Samhällsbyggnadsnämndens skattefinansierade investeringar per år och nämnd

Samhällsbyggnadsnämndens verksamhet är investeringsintensiv.

Samhällsbyggnadsnämndens investeringsbudget för övriga skattefinansierade investeringar uppgår till 188 miljoner kronor för 2026 och till 127 miljoner kronor för 2027.

I den totala budgeten för övriga skattefinansierade investeringar ska alla planerade och initierade investeringar rymmas.

Fördelning av investeringsvolym mellan infrastruktur, grönytor med mera som nämnden beslutar om ska spegla ambitionen om ett hållbart samhälle.

Klimatanpassningar, hållbara transporter och infrastruktur samt motståndskraftiga naturmiljöer är områden som nämnden ska prioritera.

Utgiftstabell avgiftsfinansierade investeringar

Tabellen visar nettoutgift per år för beslutade och planerade avgiftsfinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2031. Samtliga investeringar ligger i Samhällsbyggnadsnämnden.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
VA (MEX-projekt) 1)	-2	-11	-9	-17	-165	-204
VA (övrigt) 1)	263	285	217	220	197	1 181
SUMMA TOTALT	261	274	208	203	32	978

1) Nettoredovisning. Negativt utfall betyder att inkomsterna överstiger utgifterna.

Utgiftstabell per år, verksamhetslokaler/övrigt – nämnd

Tabellen visar utgifter kopplade till beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Redovisningen nedan är per nämnd, i rollen som beställare. Investeringar i verksamhetslokaler sker till största delen i de kommunala fastighetsbolagen.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Kultur- och fritidsnämnden	194	379	520	98	62	1 253
Varav verksamhetslokaler 1)	171	372	517	98	62	1 220
Övriga investeringar	23	7	3	0	0	33
Kommunstyrelsen	24	16	6	16	16	77
Varav verksamhetslokaler 1)	1	6	6	6	6	26
Övriga investeringar	23	10	0	10	10	51
Nämnden för arbete och välfärd	76	52	1	1	1	132
Varav verksamhetslokaler 1)	76	51	1	1	1	129
Övriga investeringar	1	1	0	0	0	3
Omsorgsnämnden	117	168	134	119	30	569
Varav verksamhetslokaler 1)	114	165	131	116	27	554
Övriga investeringar	3	3	3	3	3	15
Samhällsbyggnadsnämnden	306	208	146	130	172	963
Varav verksamhetslokaler 1)	20	8	1	1	1	31
Varav skattefinansierade MEX-projekt	118	81	15	13	43	270
Övriga investeringar	168	119	130	116	129	662
Servicenämnden	59	88	73	217	42	479
Varav verksamhetslokaler 1)	20	49	34	184	4	291
Övriga investeringar	39	39	39	34	38	189
Utbildningsnämnden	232	224	544	160	62	1 221
Varav verksamhetslokaler 1)	207	199	525	140	43	1 114
Övriga investeringar	25	25	19	20	19	107
Summa verksamhetslokaler	609	850	1 216	546	143	3 364
Summa övriga investeringar	399	286	208	196	241	1 330
SUMMA TOTALT	1 008	1 136	1 425	742	385	4 695

1) Investeringar i verksamhetslokaler genomförs till stor del av Vöfab och Vidingehem

Utgiftstabell per år, VKAB-koncernen

Tabellen visar utgifter kopplade till beslutade och planerade investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Växjö Energi AB	167	453	768	1 051	687	3 126
Växjö Energi Elnät AB	141	154	121	84	106	607
Wexnet AB	58	46	41	38	48	231
Växjö Fastighetsförvaltning AB	493	509	782	461	145	2 389
Varav verksamhetslokaler 1)	383	329	668	436	120	1 937
Vidingehem AB	349	376	329	314	195	1 563
Varav verksamhetslokaler 1)	171	186	134	119	0	610
SUMMA TOTALT	1 207	1 538	2 040	1 949	1 181	7 916

1) De verksamhetslokaler där beställare är nämnderna i Växjö kommun

Bilaga 1: Uppföljning av mål och nyckeltal

Växjö kommun arbetar i processer utifrån vad vi levererar till Växjöborna. För att hålla hög kvalitet och säkerställa en god ekonomisk hushållning har varje process riktningsmål som utvärderas med nyckeltal.

Nyckeltalen bidrar till att definiera målens innehåll. Nyckeltal för individdata redovisas uppdelat på kön där det bedöms relevant.

Växjö kommun ser alltid möjlighet till förbättring. Riktningsmålen indikerar därför en riktning och måluppfyllelsen utvärderas sammantaget och över tid.

Bedömning av måluppfyllelse baseras på utfallet i samtliga nyckeltal kopplade till respektive riktningsmål. Nyckeltalens utfall bedöms i två perspektiv; utveckling över tid och – där det är möjligt – i jämförelse med det genomsnittliga utfallet för städerna i kommungruppen större stad (Kolada). Den samlade måluppfyllelsen bedöms genom poängsättning baserad på utfallet i de underliggande nyckeltalen enligt ovan.

Måluppfyllelse anges med röd, gul respektive grön färgindikation i anslutning till varje riktningsmål i del- och helårsrapporteringen. Röd indikerar en icke acceptabel nivå, gul indikerar en tillfredsställande nivå och grön indikerar hög måluppfyllelse. Bedömningen av måluppfyllelse kompletteras med processägarens samlade analys av verksamhet och prestation.

Måluppfyllelsen kan variera över tid beroende av faktorer inom och utom organisationens kontroll.

God ekonomisk hushållning följs upp genom ett finansiellt mål och ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt samt minst hälften av indikatorerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Bilaga 2: Indikatorer för god ekonomisk hushållning

I kommunallagen fastställs att kommuner ska ta fram särskilda mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Det innebär finansiella mål för ekonomin och mål för verksamheten.

God ekonomisk hushållning innebär för Växjö kommun att ha en hållbar utveckling och ett effektivt resursutnyttjande. Verksamheten ska vara inriktad mot ett långsiktigt hållbart samhälle såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt.

Verksamheten ska bedrivas på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt där samband finns mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter.

God ekonomisk hushållning bedöms genom ett finansiellt mål samt ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt och minst hälften av indikationerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Här förtydligas hur det finansiella målet samt indikatorerna påverkar god ekonomisk hushållning.

Urvalet av indikatorer utgår dels från att indikatorn ska spegla god ekonomisk hushållning, dels att det ska mäta något som kommunen har rådighet över.

Indikator Effektiviteten ska vara minst i nivå med genomsnittet i kommungruppen större städer följs upp genom samtliga nyckeltal som kopplats till något av budgetens riktningsmål. Om minst hälften av dessa nyckeltal har positiv utveckling eller är i nivå med jämförbara kommuner bedöms målet gå i rätt riktning.

Finansiellt mål	Påverkan på god ekonomisk hushållning
Över en rullande femårsperiod ska kommunens överskott vara en procent av summan av skatteintäkter och utjämning	För att det finansiella handlingsutrymmet på kort och lång sikt inte ska försvagas sätts resultatmålet på 1 procent

Indikator	Påverkan på god ekonomisk hushållning
Effektiviteten ska vara minst i nivå med genomsnittet i kommungruppen större städer	Kostnadseffektivitet i verksamheterna innebär att skattemedel används effektivt, vilket skapar förutsättningar att växa, investera och utveckla verksamheten till nytta för medborgarna.
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%)	Arbete är en viktig faktor för den enskilde individen samt för kommunens utveckling och ekonomiska förutsättningar
Andel som avslutas till egen försörjning från ekonomiskt bistånd	Fler med egen försörjning stärker berörda individers inkludering och samhällets sammanhållning. Om fler lämnar ekonomiskt bistånd frigörs resurser till att förebygga utanförskap.
Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)	Genomförd utbildning är en förutsättning för att vara en aktiv samhällsmedborgare med egen försörjning
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)	Genomförd utbildning är en förutsättning för att vara en aktiv samhällsmedborgare med egen försörjning. Att individer kommer till sin rätt oavsett bakgrund bidrar till en positiv samhällsutveckling
Fossila koldioxidutsläpp från kommunkoncernen, ton	Minskad miljöpåverkan leder till lägre förbrukning av naturresurser och minskade kostnader för hela samhället, på kort och lång sikt.
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO ₂ -ekv/inv	Minskad miljöpåverkan leder till lägre förbrukning av naturresurser och minskade kostnader för hela samhället, på kort och lång sikt.
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	Genom friska medarbetare når vi högre måluppfyllelse, hälsa för den enskilde och bättre ekonomi

Bilaga 3: Nyckeltal för årlig uppföljning av målbilder i Hållbara Växjö 2030

Målbild	Nyckeltal
Rättvist och ansvarstagande	Andel elever i åk 8 som vill vara med och påverka i frågor som rör kommunen, %
Rättvist och ansvarstagande	Invånare 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Invånare 18-64 år med låg inkomst, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)
Rättvist och ansvarstagande	Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)
Rättvist och ansvarstagande	Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)
Växande och inkluderande	Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)
Växande och inkluderande	Förvärvsintensitet, utrikes födda 20-64 år, andel (%)
Växande och inkluderande	Demografisk försörjningskvot
Växande och inkluderande	Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%)
Växande och inkluderande	Elever i åk. 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)
Växande och inkluderande	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)
Växande och inkluderande	Nettoökning av antal företag, antal
Växande och inkluderande	Befolkningsutveckling utanför Växjö tätort, antal
Växande och inkluderande	Tillgång till samhällsservice (antal tätorter med minst 3 av förskola, skola, vårdcentral, dagligvaruhandel och paketutlämning i orten)
Växande och inkluderande	Utsläpp av växthusgaser i relation till bruttoregionalprodukt, kg/tkr

Växande och inkluderande	Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i matematik, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Andel hushåll som avslutas till egen försörjning från ekonomiskt bistånd (%)
Växande och inkluderande	Färdigställda bostäder i flerfamiljs- och småhus under året, antal/1000 inv
Växande och inkluderande	Bruttoregionprodukt, kommun (BRP), 1000 kr/invånare
Klimat- och miljösmart	Areal åkermark, hektar
Klimat- och miljösmart	Fosforhalt i Åsnens utlopp, µg/liter
Klimat- och miljösmart	Andel förnybar energi, %
Klimat- och miljösmart	Antal resor med kollektivtrafik (stadstrafik) per kommuninvånare och år
Klimat- och miljösmart	Kadmium i inkommande avloppsvatten till Sundet, kg/år
Klimat- och miljösmart	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO ₂ -ekv/inv
Klimat- och miljösmart	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare
Klimat- och miljösmart	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Ekologiskt brukad åkermark, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv
Klimat- och miljösmart	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv
Klimat- och miljösmart	Andel elever i klass F-6 som cyklar och går till skolan, %
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda stöld- och tillgreppsbrott, antal/1000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda brott om grov kvinnofridsbränkning i kommunen, antal/100 000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år med lågt socialt deltagande, andel (%)

Tryggt och tillitsfullt	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - besväras ofta av ensamhet, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare med fetma, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - hälsotillstånd, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Skyddad natur totalt, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Andelen invånare som har högst 300 m till ett tillgängligt park- eller naturområde större än 0,5 hektar (%)
Grönt och hälsosamt	Årsmedelvärde av partiklar PM10 µg/m ³ luft
Grönt och hälsosamt	Total betesmark, hektar
Grönt och hälsosamt	Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%)

Bilaga 4: Investeringar 20 miljoner eller mer, per nämnd

Nedan presenteras beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2030 som har en total utgift på 20 miljoner kronor eller mer.

Nedan presenteras investeringarna utifrån beställare, med beställare avses nämnd.

Markering med * betyder att investeringens totala utgift är på 20 miljoner kronor eller mer samt att investeringen berör fler än en nämnd.

För dessa investeringar krävs separata beslut i kommunfullmäktige.

Kultur- och fritidsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Furutåskolan - nybyggnation	10	70	0	0	0	0	110
* Teleborgshallen	1	5	28	19	0	0	53
* Åby skola	3	5	0	0	0	0	59
* Åryd skola och förskola	0	0	2	54	0	0	177
Ny ishall	0	0	0	0	80	0	80
Ny simhall	28	40	332	400	0	0	800
Ny sporthall Ingelstad	0	0	0	0	0	55	55
Värendsvallen renovering läktare, planer mm	3	37	0	0	0	0	40
Åbo IP (ny anläggning invid Åbo IP)	0	1	2	30	8	0	40

Kommunstyrelsen

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
Krisberedskap	10	23	10	0	10	10	63

Servicenämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Braås skola	1	1	8	0	0	0	30
* Gemla förskola - nybyggnation vid Getaskärv	4	2	0	0	0	0	78
* Kvarngården i Ingelstad	0	0	15	0	0	0	40
* Teleborg Centrum -byggnation	0	0	1	7	16	0	201
* Tävelsås och Vederslöv - förskola och skola	0	0	0	0	0	0	150
* Åby skola	2	2	0	0	0	0	59
* Åryd skola och förskola	0	0	0	9	0	0	177
* Öjaby förskola - rivning och nybyggnation	0	0	0	7	7	0	28

Nämnden för arbete och välfärd

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
AoV-boende Hov, Kråkan (flytt av Västregård)	0	50	50	0	0	0	100
P224103 Nytt LSS-boende Ingelstad inkl. rivning liten villa	20	20	0	0	0	0	40

Omsorgsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Kvarngården i Ingelstad	0	15	10	0	0	0	40
Lokal för hemtjänst/sjuksköterskor Hovshaga/Sandsbro	0	0	2	15	9	0	26
Lokal för hemtjänst/sjuksköterskor söder/centrum/väster (uppd)	0	25	50	0	0	0	75
Nytt barnboende Bondegårdsslätten 1 (moms - fördyring)	2	26	15	0	0	0	43
Nytt korttidsboende Näbbmusen (Hagavik)	1	15	34	25	0	0	75
Nytt korttidsboende som ersätter Sigurdsgatan 7	0	0	5	15	15	0	35
Nytt särskilt boende samordning med Vöfab produktionskök	0	5	10	60	75	0	150

Samhällsbyggnadsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
Fordon 2025	20	0	0	0	0	0	20
Fordon 2028	0	0	0	20	0	0	20
G.A Simhallen 2026 kallbadhus	0	20	0	0	0	0	20
Grönytor 2026	0	24	0	0	0	0	24
Grönytor 2027	0	0	25	0	0	0	25
Grönytor 2028	0	0	0	25	0	0	25
Grönytor 2029	0	0	0	0	25	0	25
Infrastruktur 2025	48	0	0	0	0	0	48
Infrastruktur 2026	0	35	0	0	0	0	35
Infrastruktur 2027	0	0	35	0	0	0	35
Infrastruktur 2028	0	0	0	35	0	0	35
Infrastruktur 2029	0	0	0	0	35	0	35

Utbildningsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Braås skola	1	6	13	0	0	0	30
* Furutåskolan - nybyggnation	0	15	15	0	0	0	110
* Gemla förskola - nybyggnation vid Getaskärv	50	22	0	0	0	0	78
* Teleborg Centrum -byggnation	1	3	6	83	84	0	201
* Tävelsås och Vederslöv - förskola och skola	0	0	0	0	150	0	150
* Åby skola	21	34	0	0	0	0	59
* Åryd skola och förskola	2	2	7	129	0	0	177
* Öjaby förskola - rivning och nybyggnation	0	0	0	10	4	0	28
Byggnation Norrtull	0	0	5	105	0	0	110
IT	0	10	10	10	10	10	50
Kungsmad bygg och anläggning etapp 1	0	20	0	0	0	0	20
Kungsmad bygg och anläggning etapp 2	0	0	50	0	0	0	50
Kungsmad bygg och anläggning etapp 3	0	0	0	50	0	0	50
Ljungfäälle -helhet (anpassad grundskola ämnesområde,avveckla paviljong,rivning)	0	0	5	25	0	0	30