



Hållbarhetsrapport 2025

Skövde Stadshus AB



SKÖVDE
STADSHUS AB

En del av Skövde kommun

Innehåll

Förord	<u>3</u>
Inledning – bakgrund och förarbete	<u>4</u>
Skövde Stadshus AB: samhällsuppdrag, affärsmodell och dotterbolag	<u>7</u>
• Koncernens värdekedjor och värdeerbjudanden	<u>9</u>
• Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	<u>13</u>
- Analys och resultat av miljöaspekter	<u>16</u>
- Analys och resultat av sociala aspekter	<u>17</u>
- Analys och resultat av styrningsrelaterade aspekter	<u>18</u>
• Vårt arbete med intressentdelaktighet	<u>19</u>
AB Skövdebostäder	<u>21</u>
Skövde Energi AB	<u>24</u>
Kreativa Hus Skövde AB	<u>27</u>
Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	<u>30</u>
Next Skövde Destinationsutveckling AB	<u>32</u>
Balthazar Science Center AB	<u>35</u>
Sammanfattning och framåtblick	<u>38</u>
Index VSME – data från alla dotterbolag	<u>40</u>





Förord

Hållbarhet handlar om att möta framtiden. I den processen är samarbete en nyckelfaktor. Med avstamp i Vision Skövde 2040, kommunfullmäktiges mål och Skövde kommuns Policy för hållbar utveckling såg Skövde Stadshus AB tidigt styrkan i att samskapa hållbarhet som koncern – modigt, kreativt och nyfiket.

De bolag som ryms inom Skövde Stadshus AB spelar på olika sätt avgörande roller för kommunens utveckling och välbefinnande. Med vår första gemensamma hållbarhetsrapport har bolagen nu också tagit viktiga steg tillsammans som koncern.

Att vi gjort en gemensam hållbarhetsresa är en seger i sig. Men allra viktigast är sättet som vi har gjort det på. Under resans gång har vi fördjupat vårt samarbete och format en systematik som är robust nog att möta upp framtiden oavsett vad den för med sig.

Tillsammans har vi lagt en god grund för att förverkliga drömmar och få Skövde att växa. Det bygger vi nu stolt vidare på – för en hållbar gemensam framtid.

Johan Rahmberg
Vd Skövde Stadshus AB och
Kommundirektör Skövde



Inledning – bakgrund och förarbete

Du har nu Skövde Stadshus AB:s första hållbarhetsrapport framför dig. Den berättar om allt det hållbarhetsarbete som vi är bra på och är stolta över, men också om det som vi har kvar att göra. Följ med på en hållbarhetsresa som har vuxit fram under flera år. Trevlig läsning!

Om rapporten

Skövde Stadshus är moderbolag i Skövde kommuns bolagskoncern. Det här är Skövde Stadshus första bolagsgemensamma hållbarhetsrapport. Tanken med rapporten är att ge en helhetsbild av hur bolagskoncernen och dess dotterbolag arbetar med hållbarhet.

I rapportens första del beskriver vi hållbarhetsarbetet ur moderbolagets perspektiv, och hur det arbetet går hand i hand med den samhällsnytta som vi vill skapa. Vi berättar också om vårt samhällsuppdrag som kommunägd bolagskoncern samt vad våra dotterbolag arbetar med och strävar efter i sina värdeerbjudanden.

I samma del ingår också ett avsnitt om bolagskoncernens viktigaste hållbarhetsfrågor och hur vi har identifierat dem. Frågorna ska ligga till grund för den strategiska utvecklingen av hållbarhetsarbetet både i bolagskoncernen och i dotterbolagen. Den utvecklingen kommer att speglas i kommande rapporter.

I rapportens andra del presenterar vi våra sex helägda dotterbolag. De verkar inom fastighet och uthyrning, evenemangs- och besöksnäring samt inom energi. Dotterbolagen gör mycket bra som bidrar till alla dimensioner av hållbarhetsarbetet, men det finns också faktorer som de vill och måste förbättra för sina kunder, leverantörer och samhället i stort.

Du som är extra intresserad av hållbarhetsdata kan också ta del av rapportens tredje och avslutande del, som innehåller ett index med hållbarhetsupplysningar. Där finns all data sorterad utifrån ämnesområden och för respektive dotterbolag.



Följ med på en hållbarhetsresa genom vår bolagskoncern.



Skövde kommun och hållbarhet

Tillsammans förverkligar vi drömmar och får Skövde att växa. Så lyder Vision Skövde 2040. Så här hänger visionen ihop med hållbar utveckling:

Hållbar utveckling handlar om att möta dagens behov utan att äventyra framtida generationers behov. Den definitionen gäller i Skövde precis som i de flesta andra kommuner, och även i många delar av näringslivet. I definitionen ingår en förståelse för att vår tillväxt måste vara inriktad mot en hållbar samhällsomställning som fungerar inte enbart idag utan även i framtiden.

Hållbar utveckling kräver alltså ansvarsfullt agerande. Vi i Skövde tror dessutom att ett aktivt arbete med hållbar utveckling gör Skövde till en mer attraktiv plats att bo och verka på. Det gör oss till en framåtblickande kommun där vi både kan förverkliga drömmar och växa hållbart – med andra ord förverkliga vår vision.

Begreppet hållbarhet rymmer tre dimensioner: ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. I Skövde kommuns *Policy för hållbar utveckling* har kommunfullmäktige fastställt hur vi i Skövde definierar de tre dimensionerna och vad vi vill uppnå inom dem (se de färgade rutorna). Det hjälper oss att fokusera rätt.



Tillsammans förverkligar vi drömmar och får Skövde att växa. ”

I hållbarhetsrapporter brukar det ekonomiska perspektivet bytas ut mot ett perspektiv om ansvarsfull styrning av de sociala och ekologiska perspektiven. Det beror på att den ekonomiska rapporteringen görs i bolagskoncernens finansiella årsrapportering och på det sättet redan är täckt.

Bolagskoncernen Skövde Stadshus med dotterbolag ska genom sina respektive verksamheter bidra till att *Policy för hållbar utveckling* efterlevs.

Ett ekologiskt hållbart Skövde är ett Skövde som värnar planetens klimat och ekosystem. Där det är god kvalitet på luft, land och vatten, kvalitativa livsmiljöer och biologisk mångfald främjas. I det ekologiskt hållbara Skövde är cirkularitet utgångspunkten. Vi förebygger klimat- och miljömässiga utmaningar och minimerar användningen av skadliga ämnen.

Ett socialt hållbart Skövde är ett jämställt och jämlikt Skövde där människor lever ett gott liv med god hälsa, utan orättfärdiga skillnader. Ett Skövde där vi har hög tolerans för olikheter, där människors lika värde står i centrum och där människor känner sig trygga. I det socialt hållbara Skövde är demokratin stark, människor är delaktiga i samhällsutvecklingen och har tillit till och förtroende för varandra och samhället. Kommunens verksamhet fungerar i kris och krig.

Ett ekonomiskt hållbart Skövde

är ett Skövde där de ekonomiska resurserna används för att främja ekologisk och social hållbarhet. Där mänskliga, ekologiska och ekonomiska resurser nyttjas cirkulärt med förståelse för att resurserna är ändliga. Ett Skövde där människor växer och har likvärdiga möjligheter till utbildning, boende och arbete.



Koncernen ska också aktivt bidra till att Vision Skövde 2040 omsätts i konkreta insatser. I praktiken sker det genom att bolagskoncernen bidrar till att uppfylla kommunfullmäktigemålen, som för varje ny mandatperiod konkretiserar visionen. För mandatperioden 2022–2026 handlar kommunfullmäktigemålen om *barn och unga, klimat och miljö* samt *tillväxt och attraktionskraft*.

Regelverk under förändring

Förberedelserna för denna hållbarhetsrapport påbörjades redan 2023. Under 2024 startade vi ett koncerngemensamt hållbarhetsarbete med målet att kunna följa det lagkrav om hållbarhetsrapportering som då fanns i EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv *CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)*. Sedan dess har kravbilden i direktivet förändrats, och Skövde Stadshus omfattas inte längre av något krav på obligatorisk hållbarhetsrapportering.

Istället har vi från och med 2025 valt att göra en frivillig hållbarhetsrapport utifrån det standardiserade ramverket *VSME (Voluntary sustainability reporting standard for non-listed Small and Medium-sized Enterprises)*. Det är en europeisk vägledning som visar hur onoterade små och medelstora bolag på frivillig basis kan beskriva sitt hållbarhetsarbete på ett strukturerat sätt. Standarden har utvecklats av *EFRAG*, en europeisk expertgrupp som arbetar med riktlinjer för finansiell och hållbarhetsrelaterad rapportering.

Regelverken kring hållbarhetsfrågor har genomgått betydande förändringar de senaste åren, och är i skrivande stund fortfarande osäkra. Efter en period av snabbt ökande krav på hållbarhetsrapportering har kraven nu sänkts igen, med minskad rapporteringsplikt och frivillig rapportering för mindre företag. Skövde Stadshus följer utvecklingen noggrant och räknar med att kraven kan komma att förändras ytterligare framöver.

Ambitionen är därför att hålla god beredskap och vid behov kunna skala upp rapporteringsarbetet. Oavsett hur de rättsliga rapporteringskraven utvecklas framöver har vår resa i och med förberedelserna för CSRD gett oss många lärdomar om hållbarhet i våra verksamheter. Dem vill vi gärna berätta om.

En viktig koncerngemensam satsning

Det koncerngemensamma arbete som vi påbörjade inför CSRD-rapporteringen visade sig vara ett framgångsrikt koncept. Även om dotterbolagen bedriver olika, ja till och med spretiga, typer av verksamheter kan de dela och använda samma metodik och angreppssätt i hållbarhetsarbetet. De större dotterbolagen med mer kapacitet kan också stötta de mindre. Överlag har bolagskoncernen fått ut en större effekt av det gemensamma tillvägagångssättet.



Resultatet av arbetet med den här rapporten visar vilken kraft tillsammanskapet i bolagskoncernen ger. Vi har samlats som koncern, dragit nytta av varandra och driver nu arbetet vidare tillsammans.

Monica Schelander
vice vd Skövde Stadshus

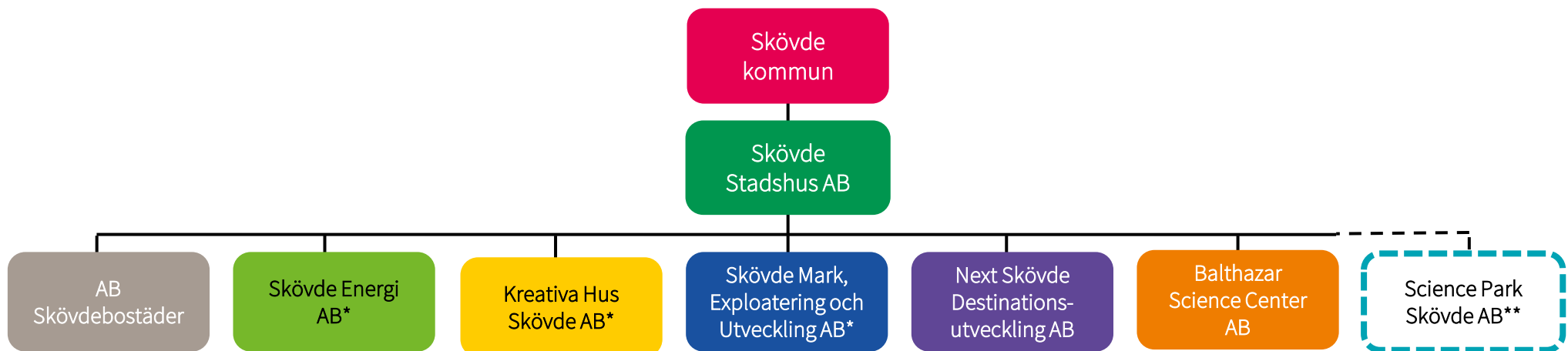


Skövde Stadshus AB: samhällsuppdrag, affärsmodell och dotterbolag

Skövde kommun bedriver delar av sin verksamhet i aktiebolagsform. Dessa bolag är organiserade i en helägd bolagskoncern där Skövde Stadshus AB är moderbolag. Via moderbolaget utövar kommunen sitt ägarskap i koncernens sex dotterbolag och ett intressebolag.

Moderbolag, dotterbolag och intressebolag

Skövde Stadshus AB är moderbolag i Skövde kommuns bolagskoncern. Moderbolaget utövar den operativa ägarrollen på uppdrag av kommunfullmäktige och är kommunstyrelsens verktyg för ägarrollen. Det innebär att moderbolaget ska följa upp koncernbolagens ekonomi och verksamheter, och därmed även bolagens hållbarhetsarbete. Skövde Stadshus har också i uppdrag att se till att kommunen, inom ramen för kommunfullmäktiges Vision Skövde 2040, får ut största möjliga nytta av sitt ägande i bolagen. I det uppdraget ingår även att bidra till utvecklingen av kommunens varumärke och värden. Tillsammans med dotterbolagen ska moderbolaget säkerställa hållbar tillväxt, god resurshushållning och god resultatutveckling i Skövde kommun. Detta är Skövde Stadshus samhällsuppdrag.



* Bolag med dotterbolag
** Intressebolag

Våra sex dotterbolag

AB Skövdebostäder

Har i uppdrag att främja en god bostadsförsörjning. Bolaget ska tillsammans med andra arbeta aktivt för att Skövde kommun ska vara ett attraktivt boendeanternativ. Verksamheten omfattar i huvudsak förvaltning av bolagets fastighetsbestånd med cirka 5 800 bostäder.

Skövde Energi AB

Har i uppdrag att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution. Bolaget ska bidra med ökad attraktionskraft genom att erbjuda robusta och konkurrenskraftiga energilösningar som möjliggör omställning till ett klimat- och resurseffektivt samhälle.

Kreativa Hus Skövde AB

Har i uppdrag att förse Science Park Skövde med attraktiva kontorslokaler för befintliga och nya företag, i syfte att stärka Skövde som etableringsort. Bolaget äger och förvaltar även bussdepåer och omställningsfastigheter.

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB

Är kommunens redskap för att förvärva, förvalta och sälja fastigheter inom framtida större utvecklingsområden så som Skövde Science City, i syfte att medverka till omvandlingen av nya stadsdelar.

Next Skövde Destinations- utveckling AB

Är kommunens viktigaste redskap för att utveckla, koordinera och genom platsvarumärket Skövde positionera staden som destination. Bolagets uppdrag syftar till att stärka Skövdes attraktivitet till nytta för besökare, invånare och näringsliv.

Balthazar Science Center AB

Har i uppdrag att stimulera intresset för teknik, matematik och naturvetenskap bland elever, pedagoger och allmänhet i Skövde och Skaraborg. Verksamheten ska ha ett långsiktigt perspektiv på kompetensförsörjning och bidra till att Skövde blir ett regionalt nav för utbildning.

Vårt intressebolag

Science Park Skövde AB

Har i uppdrag att främja hållbar samhällsutveckling och tillväxt genom att skapa synergier, ökad konkurrenskraft och ökad attraktivitet. Bolaget bidrar till att stärka innovations- och omställningsförmågan hos företag, organisationer och offentliga aktörer. Science Park Skövde är ett intressebolag som ägs till 49 procent av Skövde Stadshus AB. Övriga ägarandelar representeras av ett större antal privata och offentliga aktörer genom Science Park Skövdes Intresseförening. Eftersom bolaget är ett intressebolag ingår det inte i hållbarhetsrapporten.

Koncernens värdekedjor och värdeerbjudanden

En del i att kartlägga bolagskoncernens viktigaste hållbarhetsfrågor har varit att definiera våra värdeerbjudanden – det vill säga vad vi erbjuder våra kunder. Utifrån dessa har vi kunnat spåra olika typer av hållbarhetsrelaterade aktiviteter i våra värdekedjor.

Värdeerbjudanden och värdekedjor ger viktig information

Ett företags värdekedja är alla de steg som behövs för att skapa, sälja och använda en produkt eller tjänst. Den kan exempelvis börja med att material produceras och sluta med att en produkt återvinns. Varje steg i kedjan ska bidra till att skapa lönsamhet för företaget och värde för kunden. Det som sker i värdekedjan innan företagets egen verksamhet kallas för *uppströms aktiviteter*, och det som sker efter företagets egen verksamhet kallas för *nedströms aktiviteter*.

Den inverkan som våra verksamheter har på människor, miljö och samhälle sker ofta i leverantörsleden eller hos våra kunder. Därför är det viktigt att vi lär känna våra olika värdekedjor ur ett hållbarhetsperspektiv. Genom att kartlägga värdeerbjudanden och värdekedjor har vi lärt oss mycket om vilken sorts inverkan våra verksamheter har och vilka risker och möjligheter det innebär. Vi har samtidigt fått kännedom om de flesta av våra potentiella intressenter.



Fotograf: Tobias Andersson

Så använder vi våra värdekedjor

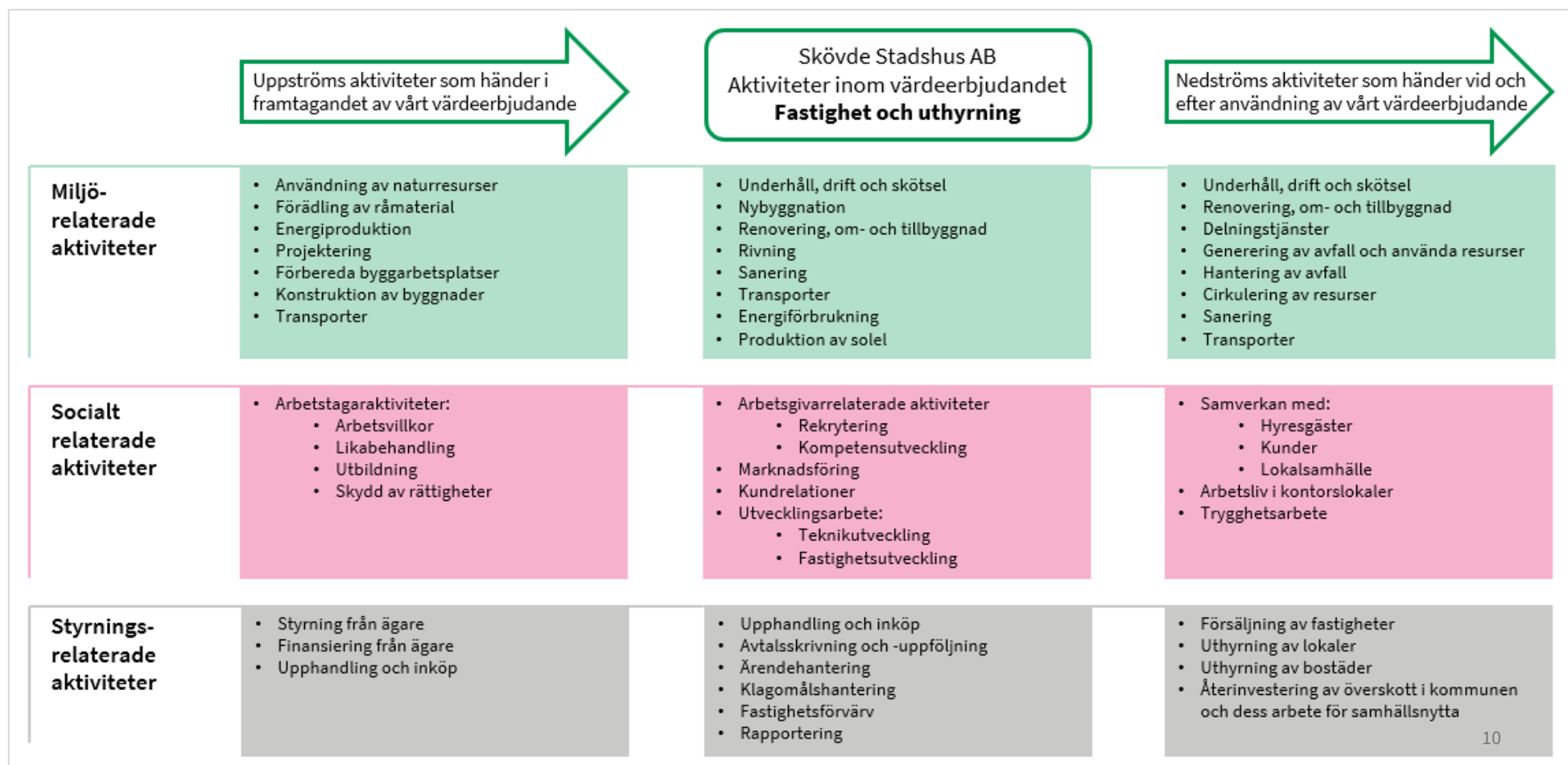
Först när vi har kännedom om vår inverkan kan vi ta ansvar för den och bidra till dess lösningar. På så sätt blir vi också mer transparenta och stärker förtroendet hos våra intressenter. Insikter kring våra hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter gör också att vi kan utforska hur de frågorna hänger ihop med våra affärsmodeller och vad vi erbjuder våra kunder. Vi kan också bygga ett framtidssäkert värdeerbjudande. Informationen i värdeerbjudandet och i de olika värdekedjorna behövs därför för att utveckla ett välgrundat och kvalitativt hållbarhetsarbete i bolagskoncernen.

När affärsmodell, affärsrelationer eller värdeerbjudanden förändras kan både intressenter och hållbarhetsfrågor påverkas. Därför är det också viktigt att vi regelbundet ser över och uppdaterar våra värdekedjor. I kommande avsnitt beskriver vi våra intressenter och våra viktigaste hållbarhetsfrågor.

Fastighet och uthyrning

Skövde Stadshus värdeerbjudande inom fastighet och uthyrning skapas av AB Skövdebostäder, Kreativa Hus Skövde AB och Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB. Dessa tre dotterbolag skapar hållbara och attraktiva miljöer där människor och företag kan växa, och ger förutsättningar för att omvandla fastigheter.

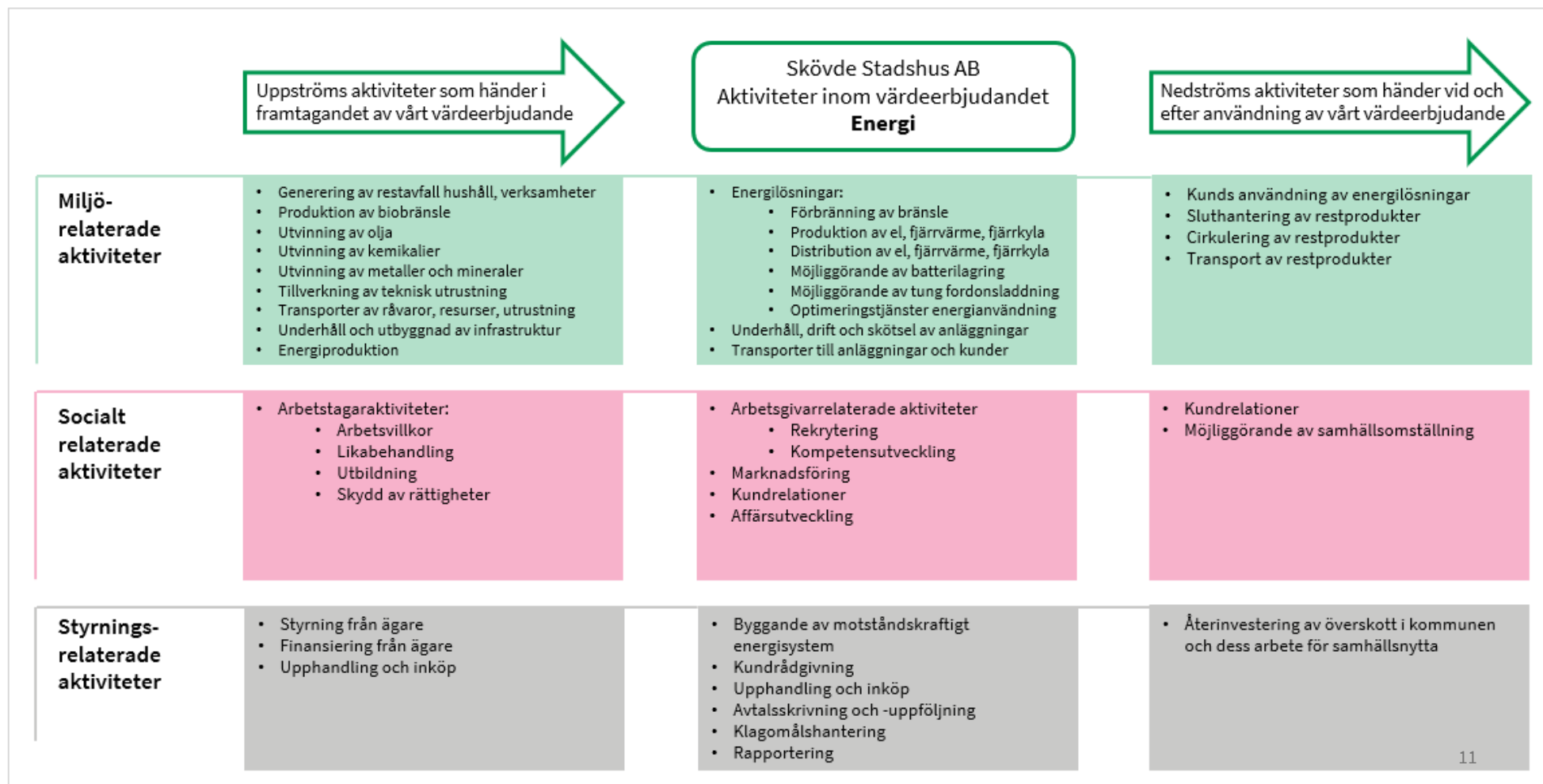
Genom att erbjuda flexibla och välförvaltade fastigheter – allt från moderna kontor till trivsamma bostäder – ger de sina kunder trygga, långsiktiga och behovsanpassade lösningar. Med fokus på service, kvalitet och hållbarhet utvecklar de tre bolagen platser som bidrar till både affärsframgång och livskvalitet. Värdekedjan visualiseras nedan.



Energi

Skövde Stadshus värdeerbjudande inom energi skapas av Skövde Energi AB. Detta dotterbolag ska långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och bidra till tillväxt i Skövde genom att möjliggöra den gröna omställningen.

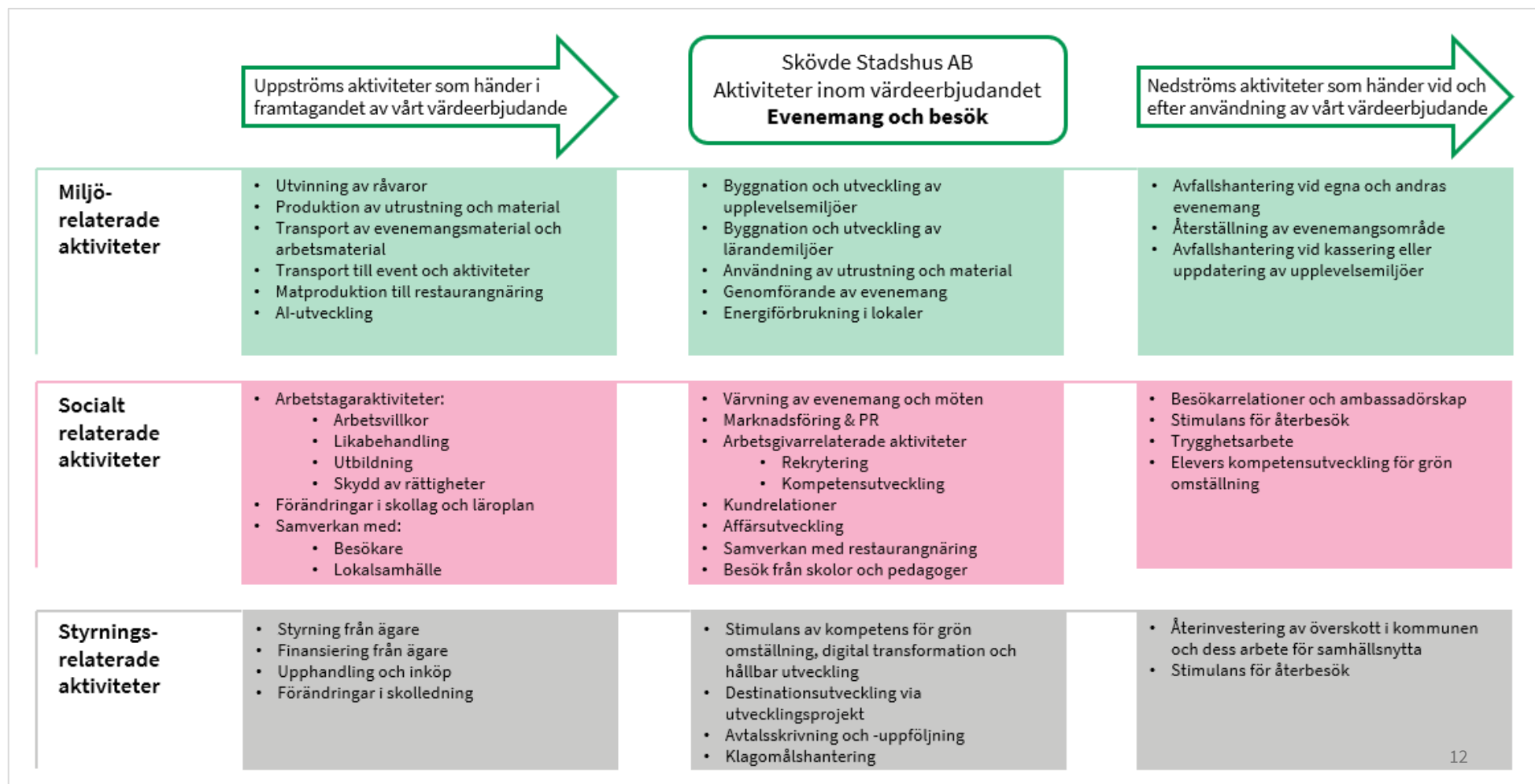
Bolaget säkerställer en trygg och robust energiförsörjning som levereras med hög service och kvalitet. Genom samarbete och innovation skapar bolaget lösningar som gör kommunen attraktiv för både invånare och företag – idag och i framtiden. Bolaget är en aktiv aktör för snabb omställning och drivs i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta. Värdekedjan visualiseras nedan.



Evenemang och besök

Skövde Stadshus värdeerbjudande inom evenemang och besök skapas av Next Skövde Destinationsutveckling AB och Balthazar Science Center AB. Dessa två dotterbolag utvecklar och marknadsför kommunen som en attraktiv plats att besöka, bo och verka i.

Genom samarbete med näringsliv, föreningar, skolor och invånare skapar bolagen upplevelser, evenemang och möten som stärker Skövdes identitet, lockar besökare och bidrar till hållbar tillväxt för hela kommunen. Genom spännande evenemang och kunskapsintensiva upplevelser inom teknik, matematik och naturvetenskap bjuder bolagen in alla åldrar att utforska Skövde. Värdekedjan visualiseras nedan.



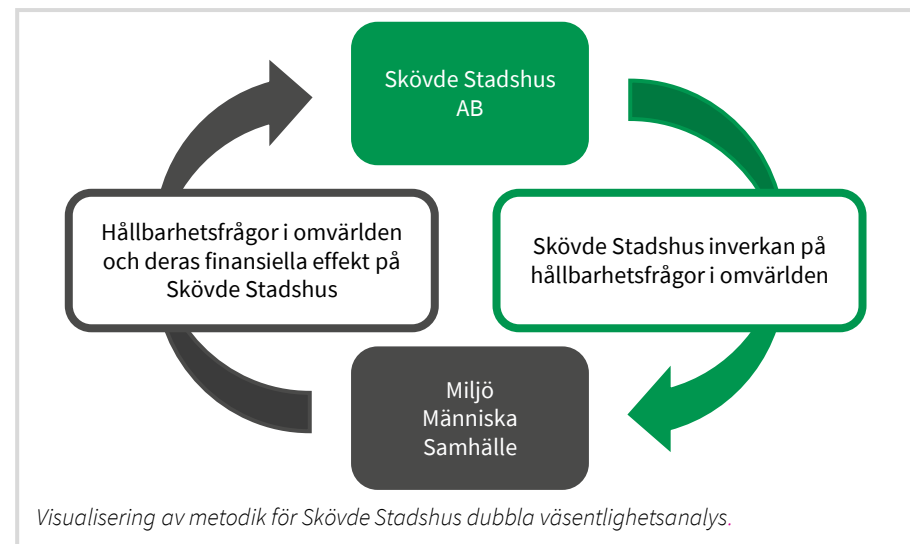
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Skövde Stadshus har under 2024–2025 gemensamt tagit fram en så kallad dubbel väsentlighetsanalys. Analysen identifierar vår största inverkan på miljö, människor och samhälle. Vi har också lagt till perspektivet *finansiella effekter*, som identifierar de risker och möjligheter i omvärlden som kan påverka bolagskoncernen.

Skövde Stadshus dubbla väsentlighetsanalys genomfördes från början som en del av förberedelserna inför den rapportering som skulle krävas enligt EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv *CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)*. EU planerade att införa kraven med start redovisningsåret 2025, men så blev det inte. Istället förändrades rapporteringskraven på ett sådant sätt att Skövde Stadshus inte längre omfattas av dem. Läs mer om CSRD i faktarutan på [sidan 15](#).

Den dubbla väsentlighetsanalysen utgör dock fortfarande ett viktigt underlag för bolagskoncernens hållbarhetsarbete. Resultatet av den visar tydligt hur våra verksamheter inverkar på miljö, människor och samhälle. Vi ser också vilka finansiella risker och möjligheter som olika hållbarhetsaspekter genererar,

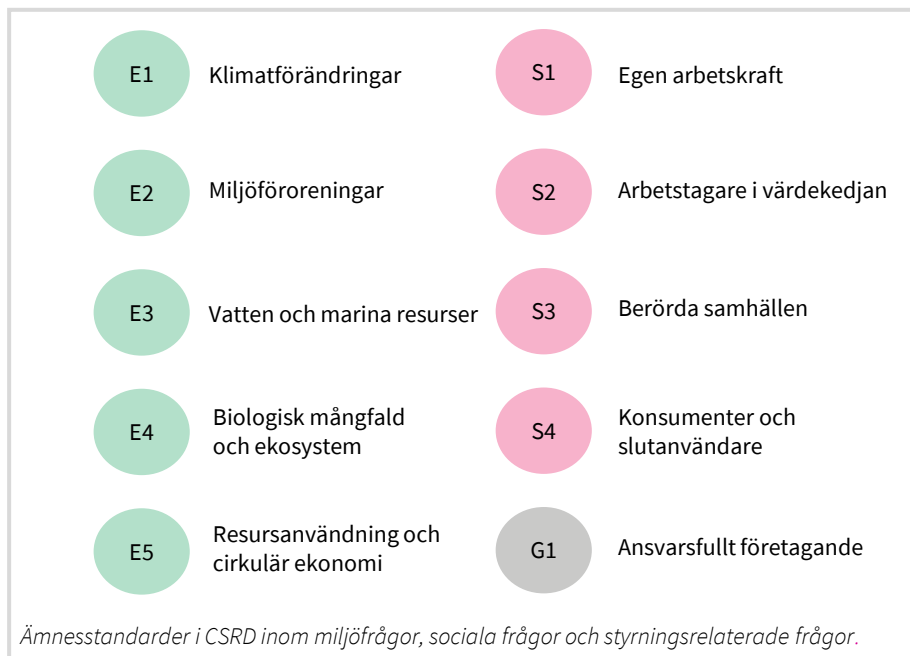
både i de egna verksamheterna och i värdekedjorna. Läs mer om resultaten på [sidorna 16-18](#). Dessa insikter hänger ihop med bolagens affärsmässiga samhällsnytta och ska därför användas strategiskt för att utveckla ett robust hållbarhetsarbete som skapar värde i dotterbolagens affärsmodeller.



Så gjordes den dubbla väsentlighetsanalysen

För att ta fram den dubbla väsentlighetsanalysen har bolagskoncernen använt en underifrånmetodik. Varje dotterbolag har, utifrån sin affärsmodell och sitt värdeerbjudande, tagit fram sin egen värdekedja, kartlagt sina intressenter och så småningom genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för sitt bolag. Bolagens analyser har därefter slagits samman till en koncernövergripande analys, som resulterat i en kartläggning av koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor. När vi i denna rapport nämner den dubbla väsentlighetsanalysen menar vi fortsättningsvis den koncerngemensamma analysen.

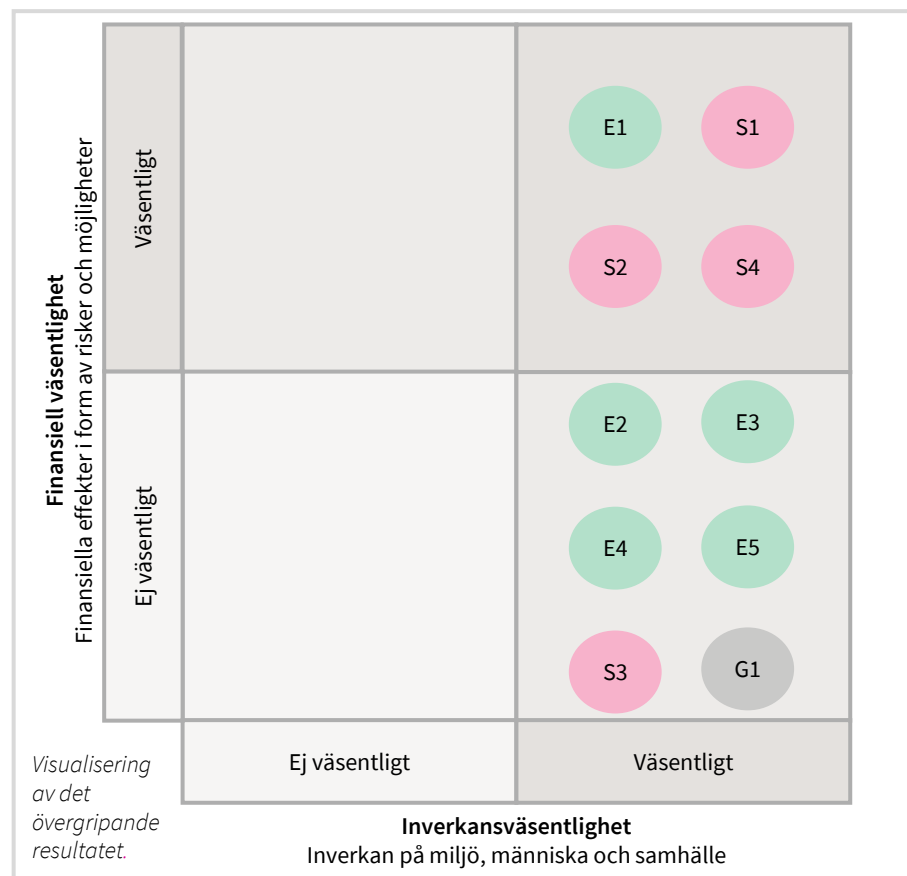
Bedömningen av olika frågor gjordes utifrån alla de hållbarhetsämnen som listas i de tio ämnesstandarder (ESRS) som tillhör CSRD.



Bedömningskriterierna sattes tidigt, innan dotterbolagen påbörjade sina analyser, och följer CSRD:s kriterier för utvärdering av hållbarhetsaspekter. Förenklat går kriterierna ut på att bedöma *negativ eller positiv inverkan* i kombination med sannolikhet, för att få veta om en fråga är väsentlig ur ett inverkansperspektiv. På motsvarande sätt bedöms *finansiell väsentlighet* genom att risker och möjligheter kartläggs och bedöms utifrån hur sannolikt det är att de ska inträffa och vilka finansiella effekter det skulle kunna få. Frågor som bedöms vara väsentliga ur *inverkansperspektiv* eller *finansiellt perspektiv*, eller båda perspektiven, blir relevanta att rapportera data för.

Analysens resultat

Alla tio ämnesstandarder bedömdes vara väsentliga för koncernen. Det bottnar i att de sex dotterbolagen bedriver verksamheter av varierande karaktär som rimligen för med sig många olika typer av positiv och negativ inverkan. Fyra av ämnesstandarderna bedömdes dessutom vara väsentliga utifrån ett finansiella perspektiv. Det innebär att analysen även identifierat hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för bolagskoncernen.



Moderbolagets revisor har granskat bolagskoncernens dubbla väsentlighetsanalys och bedömt att metoden har gett ett rättvisande helhetsresultat eftersom varje dotterbolag har ansvarat för att kartlägga sin respektive verksamhet. På så sätt har detaljkunskaper inom bolagskoncernen nyttjats när analyserna tagits fram. Revisorn bedömer också att koncernens motiveringar och bedömningar verkar rimliga och täcker in de mest väsentliga områdena.

De analyserade hållbarhetsaspekterna och resultaten inom miljöfrågor, sociala frågor och styrningsrelaterade frågor beskrivs närmare på [sidorna 16-18](#). Hur respektive dotterbolag arbetar vidare med de frågor som de identifierat som viktigast beskrivs närmare på [sidorna 21-37](#).



Fotograf: Mattias Nilsson

Fördjupning CSRD och Omnibus

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) är EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv. Det infördes i svensk lagstiftning 2023. Syftet med CSRD var att bolag skulle förse de finansiella marknaderna med transparent och jämförbar hållbarhetsdata, för att de i sin tur skulle kunna rikta kapital till investeringar som stödjer EU:s gröna giv*. Många europeiska bolag, däribland Skövde Stadshus, började förbereda sig för successiv implementering av CSRD:s mycket omfattande krav.

I början av 2025 lanserades dock ett omarbetningsinitiativ i form av EU:s Omnibus-förslag. Förslaget förespråkade förenklingar i kravbild, uppskjuten implementering och en reducerad omfattning. Det har gjort att Skövde Stadshus inte längre omfattas av obligatorisk hållbarhetsrapportering. Istället kan bolagskoncernen göra en frivillig hållbarhetsrapportering enligt ett standardiserat ramverk som håller på att tas fram.

**EU:s gröna giv är en omställningsagenda som lanserades för att omvandla EU till en modern, resurseffektiv och konkurrenskraftig ekonomi. Det är en bred plan för att ställa om hela samhället till 2050 och förutom klimatneutralitet och omställning av industri, transport och jordbruk inkluderar den även mänskliga rättigheter och styrningsrelaterade frågor.*

Så arbetar vi vidare med dubbel väsentlighetsanalys

Arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen har inneburit nya arbetssätt, insikter och perspektiv, inte minst genom analysen av hur omvärlden kan påverka koncernen och de finansiella effekter som en sådan påverkan kan innebära. Bolagskoncernen kan behöva bli bättre på att identifiera och analysera dessa effekter, inte minst med tanke på klimatförändringarna och ett utökat fokus på försvarsberedskap. Analysen av koncernens inverkan och möjligheter när det gäller social hållbarhet ses också som extra viktig eftersom bolagskoncernens uppdrag bottnar i att skapa samhällsnytta.

Den dubbla väsentlighetsanalysen kommer fortsatt att vara av strategiskt värde både för bolagskoncernen och dotterbolagen. I och med att bolagskoncernen inte längre omfattas av CSRD-kraven kan vi i fortsättningen bortse från vissa av formkraven och förenkla analysens utformning, utan att för den skull tappa de dubbla perspektiven eller de utvecklingsmöjligheter som vi har identifierat.

Analys och resultat av miljöaspekter

Skövde Stadshus inverkan på miljörelaterade aspekter är övervägande negativ. Med dotterbolag i fastighets- och energibranschen är det inte så konstigt att den negativa inverkan är hög, till exempel inom ämnesstandarderna **Klimatförändringar** och **Miljöföroreningar**. Koncernen har dock också positiv inverkan på vissa miljörelaterade aspekter, exempelvis inom **Resursanvändning och cirkulär ekonomi**. Dessutom finns det en finansiell väsentlighet med både risker och möjligheter inom ämnet **Klimatförändringar**.

I varje av de fem ämnesstandarderna för miljö finns det underämnen som bolagskoncernen har analyserat. När det gäller **Klimatförändringar**, till exempel, har vi även tittat på klimatanpassning och energifrågor. Under **Miljöföroreningar** är det föroreningar av luft, vatten och mark som varit i fokus, men även till exempel mikroplast och farliga ämnen. **Vatten och marina resurser** handlar för vår del om vattenuttag. När det gäller **Biologisk mångfald och ekosystem** har vi undersökt hur våra verksamheter påverkar ekosystem och förutsättningarna för den biologiska mångfalden i närområdet. Under ämnet **Resursanvändning och cirkulär ekonomi** har vi främst analyserat resursberoenden och avfallsgenerering.

Hållbarhetsämnen CSRD	Negativ inverkan	Positiv inverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Klimatförändringar	X		X	X
Miljöföroreningar	X			
Vatten och marina resurser	X			
Biologisk mångfald och ekosystem	X			
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	X	X		

Markeringarna anger vilken typ av inverkan eller finansiell effekt som analysen visar.

Fördjupning miljöaspekter

Växthusgasutsläpp i de egna verksamheterna, utsläpp vid transporter och byggnationer samt avfallsförbränning inverkar negativt på ämnesstandarderna **Klimatförändringar**. Bolagskoncernen orsakar även negativ inverkan på grund av lokaluppvärmning, elförsörjning och transporter med energi från el, värme, olja och gas. En stor del av bolagskoncernen verkar inom byggbranschen; där finns det stora växthusgasutsläpp både uppströms och nedströms i koncernens värdekedja. Uppströms vid exempelvis råvaruutvinning, materialtillverkning och transporter, och nedströms i samband med rivning, sanering och avfallshantering. En ökad efterfrågan på fossilfri energi och grön teknologi innebär samtidigt finansiella möjligheter för koncernens energi- och fastighetsbolag. Ändrade lagkrav och kostnader för dessa kan dock även innebära finansiella risker.

Luftföroreningar vid avfallsförbränning är en viktig negativ inverkan. I koncernens värdekedja förekommer också **Miljöföroreningar** uppströms vid materialproduktion och byggmaterial samt vid transporter. Även här utmanas byggbranschen, på grund av råvaruprocesser och cementproduktion som orsakar föroreningar i luft och vatten.

Bolagskoncernen har även identifierat en negativ inverkan på **Vatten och marina resurser**, främst vid vattenuttag för fjärrvärmeproduktion men även hos hyresgäster.

Med tanke på koncernens tyngd inom byggbranschen finns det en negativ inverkan kopplad till **Biologisk mångfald och ekosystem**. Den härrör från aktiviteter som markförberedelser, sanering och byggnation.

Inom ämnesstandarderna **Resursanvändning och cirkulär ekonomi** har bolagskoncernen identifierat både positiv och negativ inverkan. Det har också konstaterats att bolagen har olika sätt att arbeta med cirkulära principer som återvinning och återbruk.

Analys och resultat av sociala aspekter

Skövde Stadshus har en positiv inverkan på sociala aspekter inom många ämnesstandarder. Bolagskoncernens uppdrag från Skövde kommun och kommunens vilja att dotterbolagens verksamheter ska skapa samhällsnytta gör att koncernen har stor positiv inverkan på området **Berörda samhällen** i vår analys.

I varje av de fyra ämnesstandarderna för sociala frågor finns det underämnen som bolagskoncernen har analyserat. I samband med **Egen arbetskraft** har vi analyserat interna arbetsvillkor, likabehandling, mångfald, kompetensutveckling och olika typer av arbetsrelaterade rättigheter. När det gäller **Arbetstagare i värdekedjan** har vi tittat på samma typ av underämnen i bolagens värdekedjor, för att på så sätt få en uppfattning om hur arbetsvillkoren ser ut både uppströms och nedströms i värdekedjorna. När det gäller **Berörda samhällen** har vi analyserat frågor om intressenters ekonomiska, sociala, politiska och kulturella rättigheter. **Konsumenter och slutanvändare** relaterar i vårt fall även till våra medborgare i Skövde och kan handla om exempelvis social inkludering, information, trygghet och säkerhet.

Hållbarhetsämnen CSRD	Negativ inverkan	Positiv inverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Egen arbetskraft	X	X	X	
Arbetstagare i värdekedjan	X		X	
Berörda samhällen		X		
Konsumenter och slutanvändare	X	X	X	

Markeringarna anger vilken typ av inverkan eller finansiell effekt som analysen visar.

Fördjupning sociala aspekter

Bolagskoncernen erbjuder trygga och förmånliga arbetsvillkor samt möjligheter till kompetensutveckling. Det ger en positiv inverkan på ämnesstandarden **Egen arbetskraft**. Likabehandlingsinsatser och lönekartläggningar ska också främja positiv inverkan. Det finns dock en finansiell risk i att inte kunna säkerställa kompetensförsörjningen och behålla personal inom bolagskoncernen. Koncernen strävar efter mångfald och inkludering samt efter att erbjuda personer som står långt från arbetsmarknaden möjlighet till återintegrering.

Inom ämnesstandarden **Arbetstagare i värdekedjan** har brister i arbetsvillkor och likabehandling identifierats, särskilt bortom första leverantörsledet. Några dotterbolag tillämnar en uppförandekod för första leverantörsledet. Bristande kunskap om leverantörsled bortom det första ledet riskerar att leda till sämre kravställning och uppföljning av arbetsvillkor i värdekedjan, eller till ännu allvarigare effekter som tvångs- eller barnarbete. Detta innebär en negativ inverkan och skulle utifrån ett varumärkesperspektiv också kunna utgöra en finansiell risk.

Bolagskoncernens arbete med samhällsnytta påverkar ämnesstandard **Berörda samhällen** på flera sätt, bland annat genom positiv inverkan på ekonomiska, sociala, politiska och kulturella rättigheter i samhället. Att bedriva affärer som förknippas med samhällsnytta bör också kunna innebära finansiella möjligheter för bolagskoncernen. Det är en fråga att utreda vidare i kommande analyser.

För ämnesstandard **Konsumenter och slutanvändare**, som vi gärna kallar medborgare, finns det flera positiva aspekter som handlar om social inkludering och trygghetsfrämjande åtgärder. En negativ inverkan och en finansiell risk har också identifierats när det gäller informationsrelaterade konsekvenser, där korrekt efterlevnad av GDPR är föremål för ständigt arbete.

Analys och resultat av styrningsrelaterade aspekter

Det finns endast en styrningsrelaterad ämnesstandard i den här analysen. Den har det övergripande namnet **Ansvarsfullt företagande** och innehåller en stor bredd av frågor. Här har vi bland annat analyserat företagskultur och möjligheten till skydd för visselblåsare. Vi har också tittat på frågor om politiskt engagemang och lobbying. Djurskydd är ytterligare en potentiell fråga i sammanhanget, men den har inte bedömts relevant för bolagskoncernen. Vi har också tittat på frågeställningar om leverantörsförbindelser, uppförandekoder och arbete för att motverka korruption och mutor.

Skövde Stadshus inverkan på styrningsrelaterade aspekter är övervägande positiv inom många frågor, till exempel inom stabila leverantörsrelationer, riktlinjer för upphandling och ett aktivt arbete med intern kontroll.

Hållbarhetsämnen CSRD	Negativ inverkan	Positiv inverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Ansvarsfullt företagande	X	X		

Markeringarna anger vilken typ av inverkan eller finansiell effekt som analysen visar.

Fördjupning styrningsrelaterade aspekter

Bolagskoncernen har identifierat en positiv inverkan på företagskultur, där exempelvis skydd för visselblåsare är en viktig del. Det saknas dock en visselblåsarfunktion i värdekedjan. Det innebär en potentiell negativ inverkan, exempelvis hos leverantörer eller kunder.

Däremot har vi identifierat en positiv inverkan när det gäller förvaltningen av våra leverantörsförbindelser i övrigt. Våra riktlinjer för upphandling stärker stabila leverantörsrelationer, och de mindre dotterbolagen får upphandlingsstöd av Skövde kommuns upphandlingsenhet. Bolagskoncernen har också en ekonomisk stabilitet som gynnar leverantörer och en aktiv intern kontroll som stödjer vårt arbete mot korruption och mutor. Några dotterbolag tillämpar också en uppförandekod för första leverantörsledet.



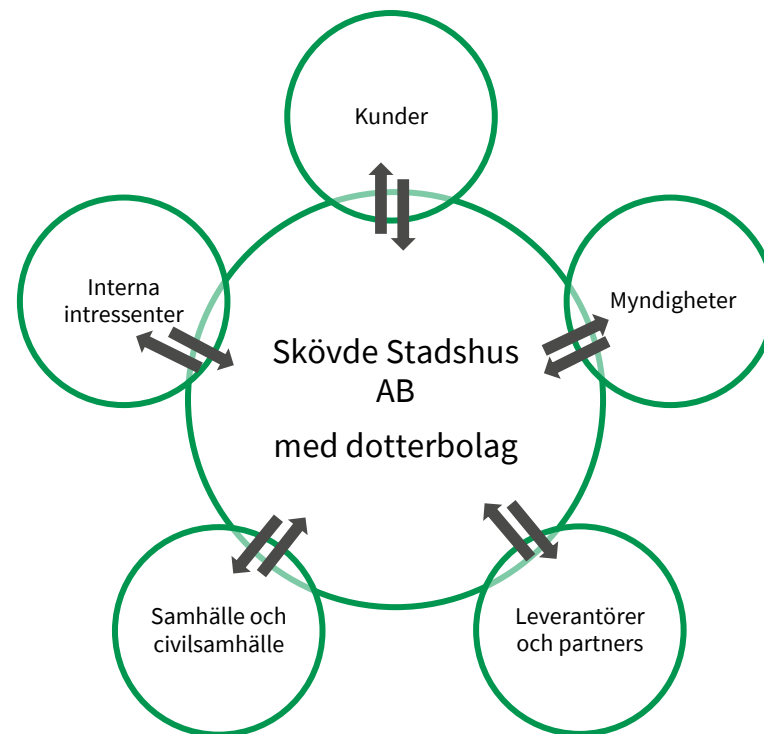
Vårt arbete med intressentdelaktighet

Att arbeta med intressentdelaktighet fördjupar vår förståelse för våra intressenters behov och förväntningar. Genom delaktighet och input från olika intressentgrupper kan vi validera, komplettera, fördjupa och eventuellt ifrågasätta resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Våra intressenter

Intressenter är de grupper och aktörer som påverkas av bolagskoncernens verksamheter, som har inverkan på bolagskoncernen eller som har ett intresse i utvecklingen av bolagskoncernens hållbarhetsaspekter. Dotterbolagen har många intressenter. De kan på ett övergripande plan grupperas i de kategorier som illustrationen till höger visar.

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen på koncernnivå har en systematisk intressentanalys genomförts, där koncernen och alla dess dotterbolag kartlagt sina intressenter. Bolagskoncernens gemensamma intressenter omfattar både interna och externa grupper: Skövde kommun, medarbetare, fackliga organisationer, bolagsstyrelser, hyresgäster och kunder, leverantörer, myndigheter och offentliga samarbetspartners, bransch- och intresseorganisationer, allmänhet och media. Miljö och klimat finns också med, som en så kallad "tyst" intressent.



Visualisering av Skövde Stadshus intressenter grupperade i fem kategorier

Därför är intressenterna viktiga

De identifierade intressenterna bedöms kunna påverka eller påverkas av bolagskoncernens verksamheter. Intressenternas perspektiv är viktiga för att bolagskoncernens hållbarhetsarbete ska bli träffsäkert och trovärdigt. Genom att upprätthålla en öppen kommunikation bygger bolagskoncernen förtroende och ökar transparensen, vilket skapar värde på lång sikt. En kontinuerlig samverkan med intressenterna gör också att bolagskoncernen kan identifiera synergier och partnerskap med andra aktörer, samt hantera hållbarhetsutmaningar som de enskilda dotterbolagen inte kan lösa på egen hand.



Ni går före många andra genom att tidigt föra dialog och aktivt premiera mer hållbara leveransers, vilket vi ser som positivt.

Leverantör till AB Skövdebostäder



Målet är att kontinuerligt utveckla intressenternas delaktighet, för att på så sätt fördjupa förståelsen för intressenternas behov och förväntningar. Den kunskapen ska också användas för att validera och justera bolagens strategiska hållbarhetsarbete.

Lärdomar om intressentdelaktighet

Den viktigaste lärdomen från arbetet med intressenter under 2025 har varit hur dotterbolagen samarbetar med sina intressenter och vilka möjligheter som bolagskoncernen ser i det arbete som redan görs. Varje bolag har en aktiv dialog med sina viktigaste intressenter och det finns många etablerade mötesplatser, forum och andra samarbetsätt. Till exempel genomförs regelbundet undersökningar bland hyresgäster samt möten för boende. Det görs också kundundersökningar och uppföljningar med energikunder enligt en tydlig kommunikationsplan.

Bolagens medarbetare är delaktiga genom återkommande interna möten, information på intranätet och medarbetarundersökningar. Det bidrar till engagemang och trivsel. Ägare och styrelser får löpande information genom planerade ägardialoger och rapportering enligt en fast årscykel. Dotterbolagen deltar även aktivt i olika branschnätverk och samarbeten, till exempel Sveriges Allmännyttan, Fastighetsägarna och Energiföretagen Sverige. Dessa samarbeten ger stöd och hjälper bolagen att ligga i framkant i hållbarhetsarbetet.

Under 2024 tydliggjorde Skövde Stadshus vilka som är koncernens viktigaste intressenter. Under 2025 lades en första grund för att vidareutveckla ett gemensamt arbetssätt för dialog och samverkan. Det finns en tydlig styrka i det engagemang som redan finns och i de etablerade kontakterna med intressenter.

Under 2025 har bolagskoncernen också sett en stor möjlighet i att stärka samarbetet mellan dotterbolagen och skapa ett mer likartat sätt att arbeta i hela bolagskoncernen. Genom ökat samarbete och kunskapsutbyte kan bolagen dra nytta av varandras erfarenheter, kommunicera mer samlat och använda beprövade arbetssätt. En annan viktig utvecklingsmöjlighet är att göra arbetet med intressenter mer löpande och framåtblickande, till exempel genom årliga genomgångar och gemensamma metoder. När arbetet sker regelbundet skapas fler naturliga tillfällen för dialog, och resultaten blir med tiden mer pålitliga.

Sammanfattningsvis handlar utvecklingen om att samordna arbetet med intressenter på bolagskoncernnivå, hålla dialogen levande över tid och kommunicera hållbarhetsarbetet tydligt och enhetligt. Ett exempel på detta är denna hållbarhetsrapport, som bygger på viktiga insikter från årets arbete med intressenter. Rapporten är ett sätt för bolagskoncernen att kommunicera med våra viktigaste intressenter och öppet visa resultat, framsteg och utmaningar. Öppenheten ska förhoppningsvis leda till ökat engagemang och fortsatt dialog.

AB Skövdebostäder

AB Skövdebostäder bygger, förvaltar och erbjuder hållbara, prisvärda bostäder för alla som vill leva och bo i Skövde. Bolaget bidrar också till att stärka och utveckla de stadsdelar där hyresgästerna bor. I dagsläget äger bolaget cirka 5 800 lägenheter.

Bolagets viktigaste hållbarhetsfrågor



- Ökad resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan (Resursanvändning och cirkulär ekonomi, Klimatförändringar)
- Trygga och trivsamma bostadsområden (Berörda samhällen, Konsumenter och slutanvändare)
- Hållbara upphandlingar och ansvarstagande i leverantörskedjan (Klimatförändringar, Resursanvändning och cirkulär ekonomi, Arbetstagare i värdekedjan)

Ökad resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan

Som alla bolag i fastighetsbranschen har Skövdebostäders verksamhet inverkan på miljön – men bolaget har också goda möjligheter att påverka sitt avtryck. Skövdebostäder vill vara en viktig spelare i Skövdes hållbara utveckling.

Under 2025 har bolaget utvecklat sitt arbete med resurseffektivitet, exempelvis genom att premiera återbruk i upphandlingar. En sådan upphandling gällde köp av marksten, där bolaget betalat högre ersättning för återanvänd marksten än för nyinköpt. Vid takbyten på fastigheterna Snickaren och Tyr 6 har bolaget också återbrukat takpannor. Under 2025 har Skövdebostäder även vidareutvecklat delningstjänster för ökad resurseffektivitet. Exempelvis har bolagets bilpool för hyresgäster utökats och består nu av fyra elbilar.

Allmännyttans klimatinitiativ

Skövdebostäder deltar i branschorganisationen Sveriges Allmännyttas klimatinitiativ. I början av 2025 lanserades nya vetenskapligt baserade klimatmål inom initiativet. Allmännyttans klimatpåverkan ska halveras på tio år genom att

- bygga och renovera med låg klimatpåverkan
- ha en fossilfri driftenergi och fordonsflotta
- minska mängden restavfall som går till förbränning.

Skövdebostäder implementerar nu de nya klimatmålen. Under 2026 ska bolaget ta fram en klimatomställningsplan för att nå målen.



Skövdebostäder strävar efter att agera utifrån ett livscykelperspektiv och att återanvända produkter istället för att köpa nytt. Bolaget har tillgång till kommunens möbelbibliotek och kan därmed återbruka kontorsmöbler.

Under 2025 har bolaget satt spaden i marken för tre nya byggprojekt: Eldaren, Vadden och Tallyckan. Det ger stora möjligheter att utveckla arbetet med miljö och klimat vid just nybyggnationer.

Kvarteret Eldaren ligger i den nya stadsdelen Skövde Science City. Där ska bolaget skapa 134 nya lägenheter med planerad inflyttning sommaren 2028. Projektet har ett klimatmål på 200 kilo koldioxidequivaler per kvadratmeter bruttoarea, och målet omfattar byggdelar utifrån 2025 års lagkrav för klimatdeklaration. Eldaren byggs som ett partneringsprojekt tillsammans med Skövde kommun, som bygger en skola i området. Kommunen och bolaget har ett gemensamt mål för byggavfall på 40 kilo byggavfall per kvadratmeter (exklusive schaktmassor). Det finns också planer på att montera solcellspaneler på taken och erbjuda tvätt-lounge, en modern form av tvättstuga, för att skapa sociala mötesplatser och minska klimatavtrycket.

I projektet Vadden byggs två sjuvåningshus med 52 nya lägenheter i ett befintligt bostadsområde. För lägenhetshusen gäller ett klimatmål på 230 kilo koldioxid-equivaler per kvadratmeter bruttoarea. Målet följs upp kontinuerligt och ska nås genom hållbara materialval med lägre klimatavtryck i entreprenaden. En del av projektet handlar om att klimatanpassa området och kunna hantera större mängder regnvatten.

I projektet Tallyckan i Stöpen byggs ett radhusområde med 18 lägenheter i markplan. Här skapas inbjudande innergårdar för trygghet och socialt umgänge, samtidigt som hyresgästerna kan leva hållbart med solceller och laddplatser.

Innovativ energilösning

Skövdebostäder har under våren installerat solceller på fasaden av Studentskrapan, som är Skövdes högsta bostadshus. Genom att placera panelerna lodrätt i tre väderstreck kan solenergi utvinnas även under vintern när solen står lågt och snö riskerar att täcka vågräta paneler. Projektet är unikt i sin storlek i Skövde med omnejd, och ett exempel på hur Skövdebostäder utvecklar sitt arbete med förnyelsebar energi.



Trygga och trivsamma bostadsområden

Under året genomförde Skövdebostäder en trygghetsundersökning för att fördjupa sin förståelse för hur hyresgästerna upplever sitt boende. Undersökningen visar glädjande nog att 97 procent av de svarande trivs i sitt område. Bolagets bostadsområden upplevs också i hög grad säkra – cirka 98 procent av de svarande känner sig trygga på dagtid. På kvällstid är det cirka 78 procent som känner sig trygga, vilket är en hög andel jämfört med det nationella snittet. Arbetet med trygghet fortsätter genom bland annat välskötta miljöer, god belysning och samverkan med andra aktörer.

För att ta socialt ansvar och bidra till ett tryggt samhälle samarbetar Skövdebostäder med andra aktörer både i och utanför kommunkoncernen. Till exempel ingår bolaget i nätverk med bland andra Polisen, för att öka tryggheten och förhindra brott och skadegörelse. Exempel på sådana samarbeten är EST (Effektiv samordning för trygghet), Citysäkert samt ett integrationsnätverk.

En faktor som bidrar till både trygghet och trivsel är välskötta inne- och utemiljöer året om. Skövdebostädernas kvartersgrupper lägger varje dag ner ett omsorgsfullt arbete på att hålla områdenas gemensamma ytor i gott skick.

Bolaget genomför också insatser för att gynna den biologiska mångfalden. Faunadepåer, oklippta ängsmarker och grönskande rabatter under en lång säsong ger förutsättningar för att både små och stora hyresgäster ska trivas.

Fotograf: Tobias Andersson



Läs gärna hela Skövdebostädernas hållbarhetsrapport för 2025. Den finns på bolagets hemsida.

Hållbara upphandlingar och ansvarstagande leverantörer

För att främja social och ekologisk hållbarhet har Skövdebostäder under året utvecklat och implementerat flera krav- och mervärdesmodeller i leverantörsavtal. Bolaget har infört en innovativ upphandlingsmodell som premierar leverantörer som arbetar med bland annat fossilfrihet, återbruk och resurseffektivitet.

Det nya arbetssättet premierar bolag som inte bara lovar utan också levererar mycket inom hållbarhet och som redan har gjort hållbarhetsåtgärder i sin egen verksamhet. Modellen gör det möjligt att belöna leverantörer som bedriver ett proaktivt hållbarhetsarbete, utan att Skövdebostäder på förhand måste definiera exakta hållbarhetskrav. Modellen kan också anpassas utifrån bransch och vad som ger stor påverkan inom branschen. En viktig del är att följa upp avtalsvillkoren enligt de uppföljningsplaner som upprättas för avtalen.

Skövdebostäder har också tagit fram en uppförandekod för leverantörer. Syftet är att säkerställa att mänskliga rättigheter efterlevs i hela leverantörskedjan. Uppförandekoden tydliggör också bolagets riktlinjer för representation och att motverka korruption. Bolaget vill verka för att de varor och tjänster som levereras ska vara producerade under hållbara och ansvarsfulla förhållanden fria från korruption. Uppförandekoden slår också fast att leverantörers och tillhörande underleverantörers verksamheter ska vara förenliga med bland annat FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s barnkonvention samt med regler för arbetsrätt och arbetsskydd.

Skövde Energi AB

Skövde Energi AB:s uppdrag är att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution. Bolaget ska bidra med ökad attraktionskraft genom att erbjuda robusta och konkurrenskraftiga energilösningar som möjliggör omställning till ett klimat- och resurseffektivt samhälle.

Bolagets viktigaste hållbarhetsfrågor



SKÖVDE ENERGI

- Samhällets gröna omställning (Berörda samhällen, Konsumenter och slutanvändare)
- Växthusgasutsläpp från kraftvärmeproduktionen (Klimatförändringar)
- Resurser för kraftvärmeproduktion (Resursanvändning och cirkulär ekonomi)

Under 2025 tog Skövde Energi fram sin nya *Riktlinje för hållbarhet 2026–2035*. Där konkretiserar bolaget sin hållbarhetspolicy och tar ut kursen för de kommande tio åren genom att koppla samman hållbarhetsarbetet med det affärsstrategiska arbetet. För att definiera vad arbetet inom ramen för den nya riktlinjen ska leda till har bolaget också tagit fram måldokumentet *Hållbarhetsmål 2026–2035*. Att sätta mål och styra mot dem är viktigt för att göra arbetet tydligt, trovärdigt och engagerande. Måldokumentet utgår från affären och beskriver den översiktliga målbilden för Skövde Energis hållbarhetsarbete utifrån målbildsområdena i *Affärsstrategi 2035*.



Samhällets gröna omställning

Skövde Energis affärs mål, och därmed även deras hållbarhetsmål, kretsar kring en position som bolaget vill uppnå: att vara kraften för grön omställning och tillväxt i Skövde och Skaraborg. Omställningen till ett fossilfritt samhälle beskrivs i många sammanhang som minst lika omfattande som den industriella revolutionen. Det svenska energisystemet behöver med andra ord snabbt öka sin kapacitet. Att bromsa klimatförändringarna är den yttersta drivkraften, men i ett samhällsperspektiv handlar det också om att rädda jobb, industrins utveckling och i förlängningen vår välfärd. Skövdes och Skaraborgs attraktivitet och konkurrenskraft är beroende av ett omställt och utvecklat energisystem. Genom aktivt deltagande i branschorganisationen Energiföretagen Sverige och

Skogskrematoriet i Skövde

Det nya krematoriet som togs i bruk under 2025 är ett exempel på hur vi möjliggör samhällets gröna omställning. De nya krematorieugnarna drivs nu på el och ger därmed en stor minskning av växthusgasutsläpp för Svenska kyrkan. Överskottsvärmen som genereras från de nya ugnarna kan skickas ut i fjärrvärmenätet. I det förra krematoriet, som nu stängs, drevs kremeringen först av dieselolja och senare av HVO.

initiativet Fossilfritt Sverige är bolaget en del av omställningen av hela det nationella energisystemet. Att vara en möjliggörare under den resan är Skövde Energis viktigaste positiva inverkan.

Växthusgasutsläpp från kraftvärmeproduktionen

Under 2025 har Skövde Energi satt mål för sina växthusgasutsläpp i *scope 2* och *scope 3* (se faktaruta här intill). Målet är att dessa utsläpp ska reduceras till nettonollutsläpp senast 2045. Detta är i linje med det svenska klimatmålet och även Skövde kommuns mål om nettonoll.

Vårt bidrag till nettonoll måste också innehålla ett mål och en omställningsplan för utsläpp inom *scope 1*. *Scope 1* handlar huvudsakligen om förbränningen av bränsle inom kraftvärmeproduktionen. Där finns också största delen av Skövde Energis fossila växthusgasutsläpp, och därmed bolagets största negativa inverkan. Idag vet bolaget inte exakt vad som förbränns i energiåtervinningen av restavfall från samhället och industrin. Därför kan de fossila koldioxidutsläppen bara uppskattas genom nationella schablonberäkningar. En beslutad satsning under 2026 är dock att börja mäta de faktiska utsläppen vid skorsten, för att på så sätt lättare kunna spåra avfallets innehåll och därmed kunna påverka det. En av de viktigaste faktorerna för att kunna reducera växthusgasutsläppen i *scope 1* handlar om plast. Läs mer om plast på nästa sida.

Växthusgasutsläppen och dess koppling till samhällets gröna omställning utgör också Skövde Energis största finansiella effekter, både som risker och som möjligheter. Batterilagring, tung fordonsladdning och framtida vätgasproduktion kan bidra till finansiella möjligheter medan teknik för koldioxidinfångning (CCS) kan utgöra en finansiell risk i och med de stora investeringskostnaderna. Beroende på hur tekniken för koldioxidinfångning utvecklas och vad den infångade koldioxiden kan användas till i framtiden kan CCS dock även innebära finansiella möjligheter. Priset på utsläppsrätter, det vill säga den avgift som Skövde Energi betalar för att få släppa ut växthusgaser, är en annan finansiell risk. Utsläppsrätterna förväntas successivt öka i pris i och med att den kostnadsfria tilldelningen minskar. Det finns även ett slutdatum när utsläppsrätter inte längre kommer att vara tillåtna.

Klimatberäkningar i scope 1-3

Den globala standarden GHG-protokollet delar in utsläpp i tre delar, så kallade *scope*:

- *Scope 1*: Direkta utsläpp från företagets egna källor (stationär förbränning, fordon).
- *Scope 2*: Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, värme, kyla, ånga).
- *Scope 3*: Övriga indirekta utsläpp i värdekedjan, både uppströms och nedströms (t.ex. inköpta produkter och tjänster, transporter, avfall, kundens användning av produkter).



Fotografi: Skövde Energi

Klimatomställning och klimatberäkningar

Under 2025 har Skövde Energi börjat förbereda för att ta fram en klimatomställningsplan för nettonoll i samtliga *scope* till 2045. En sådan plan kräver att bolaget har kontroll på utgångsläget. Bolaget har därför övergett sitt tidigare arbetssätt med ett årligt klimatkort från en extern leverantör, och istället infört ett digitalt systemstöd för klimatberäkningar. På det sättet tar bolaget ett större ägandeskap över sin egen klimatdata och kompletterar med utsläppskällor som inte funnits med tidigare. En viktig skillnad är att bolaget kommer att rapportera utvalda utsläppskällor oftare, och därmed kunna vidta mer följsamma åtgärder för att successivt minska växthusgasutsläppen.

Att nå nettonoll till 2045 innebär en reduktion med cirka 10 procent per år. Det kräver stora förändringar i arbetssätt genom hela organisationen. Förändringarna utesluter inte att bolaget samtidigt bevakar hur förutsättningarna för CCS utvecklas i Sverige och hos andra bolag i branschen. Läs mer om Skövde Energis utsläpp i index på [sidan 47](#).

Resurser för kraftvärmeproduktion

Bränslet som förbränns i Skövde Energis anläggningar och som genererar kraftvärme är avgörande resurser för bolagets affärsmodell. Vad bränslet kostar, vad det innehåller och varifrån det kommer är alltså mycket viktiga parametrar.

Skövde Energi har en mix av produktionsanläggningar för kraftvärmeproduktion. De senaste åren har fördelningen varit cirka 60 procent biobränsle och cirka 35 procent energiåtervinning av restavfall.

Förbränningen av biobränsle från skogen räknas som koldioxidneutrala utsläpp i Sverige eftersom kolets kretslopp sluts ganska snart efter förbränningen. Däremot är det mycket viktigt att biobränsle från skogen kommer från hållbart skogsbruk. Sådant skogsbruk garanterar återplantering så att skogens roll som kolsänka bibehålls. Det garanterar också att brukningsmetoderna inte försämrar den biologiska mångfalden bland skogens arter.

Fotografi: Skövde Energi

Läs gärna hela Skövde Energis Års- och hållbarhetsredovisning för 2025. Den finns på bolagets hemsida.

Under de senaste åren har priset på biobränsle från skogsindustrin stigit snabbt. Det har gjort att hela den svenska fjärrvärmeindustrin kämpar med vikande lönsamhet. Situationen har identifierats som en finansiell risk för Skövde Energi.

Energiåtervinningen av restavfall orsakar stora växthusgasutsläpp eftersom restavfallet innehåller plast med fossilt ursprung. Förbränning av fossil plast ger ett tillskott av växthusgaser i atmosfären från kolatomer som varit lagrade i berggrunden i miljoner år. Mängden plast som produceras, konsumeras och hamnar i avfallsflöden och i naturen ökar ständigt. Det är ett allvarligt samhällsproblem som kräver samverkan och insatser från många nivåer i samhället. För Skövde Energi är samverkan med de entreprenörer som lämnar avfall en första viktig aspekt. Under 2026 kommer bolaget att utveckla en incitamentsbaserad taxa som ska testas på pilotkunder och sedan lanseras brett under 2027. Syftet är att driva på att mer plast ska materialåtervinnas och inte förbrännas. En annan viktig aspekt är att många av bolagets fjärrvärmekunder inom industri och verksamhet är intresserade av att minska koldioxidavtrycket från den energi de köper in. Här behövs insatser kring hur deras verksamhetsavfall kan materialåtervinnas i så hög utsträckning som möjligt innan det når Skövde Energi för förbränning. Under 2026 vill Skövde Energi prioritera dialoger och insatser kring plasten som samhällsutmaning och det gemensamma samhällsansvaret kring detta.

Under 2026 har bolaget också satt mål för sitt arbete med cirkulära flöden av restprodukter från kraftvärmeproduktionen. Målen innebär att andelen återvunnen aska och metaller ska öka, liksom andelen restvärme i produktionsmixen.

Kreativa Hus Skövde AB

Kreativa Hus Skövde AB har i uppdrag att förse Science Park Skövde med attraktiva kontorslokaler för befintliga och nya företag, i syfte att stärka Skövde som etableringsort. Bolaget äger och förvaltar även bussdepåer och omställningsfastigheter.

Bolagets viktigaste hållbarhetsfrågor



- Energianvändning, utsläpp och klimatrisker (Klimatförändringar)
- Byggmateriel, inredning och avfall (Resursanvändning och cirkulär ekonomi)
- Hyresgäster och andra intressenter i Skövde (Konsumenter och slutanvändare)

Energianvändning, utsläpp och klimatrisker

Enligt Naturvårdsverket står svenska byggnader för en femtedel av landets växthusgasutsläpp. Detta räknat under fastigheternas livscykel, det vill säga från att de byggs, används och renoveras till att de rivs. Fastighetsbranschen har därför stor påverkan på och ett stort ansvar för klimatomställningen. Kreativa Hus Skövdes affärsmodell relaterar i mycket hög utsträckning till de frågorna.



Fotograf: Thomas Harrysson

Timboholm

Den nya bussdepån *Timboholm*, färdigställd 2024, har en solcellsanläggning som under sitt första fulla driftår 2025 producerade 469 MWh energi. Energin används för att ladda Skövdes stadsbussar. Bussdepån är på väg att certifieras enligt Miljöbyggnad Silver. Det innebär att bussdepån ska uppfylla höga krav på hållbarhet och miljöprestanda, till exempel när det gäller energianvändning, inomhusmiljö och materialval.

Nybyggnationer ger upphov till utsläpp av växthusgaser, men också till föroreningar när material framställs. Kreativa Hus Skövde ställer krav vid utformning samt upphandling med så lite miljöpåverkan som möjligt.

För att minska energianvändningen arbetar bolaget också aktivt med energi-optimering och energibesparande åtgärder i både befintliga och framtida fastigheter. Till exempel pågår nu ett projekt för att kunna dela egenproducerad solenergi och kyla mellan fastigheter på Tegelbruket, för effektivare energianvändning inom den egna verksamheten. Bolaget har idag ingen komplett mätning av sitt klimatavtryck och ingen klimatomställningsplan, men arbetar aktivt med förbättringar.

Med tanke på att fastighetsbranschens tillgångar är mycket värdefulla är det affärskritiskt att vara beredd på och förebygga de klimatrelaterade risker som den stigande globala medeltemperaturen för med sig. Försäkringsbolag och banker kommer i framtiden att ställa krav på att bolaget ska kunna förutsäga och redovisa klimatrelaterade risker. Åtgärderna kommer att kosta, men att inte agera skulle bli ännu dyrare. För att öka motståndskraften i befintliga och nya fastigheter är det viktigt att känna till vilka platser som har hög risk att påverkas och göra anpassningsåtgärder där det behövs.

Kreativa Hus Skövde har påbörjat arbetet med klimatrisker. Det är främst skyfall och värmeböljor som kan påverka bolagets fastighetstillgångar. Skyfall och översvämningar går inte att förutse men förväntas inträffa allt oftare. Bolaget har inga fastigheter i utpekade översvänningsområden men kan ändå påverkas vid kraftiga regn. Värmeböljor påverkar främst hyresgästernas komfort och arbetsmiljö; detta hanteras genom ventilation, kylsystem och utökade mätpunkter.

Noden

Kreativa Hus Skövde bygger just nu *Noden*, ett sjuvånings kontorshus med tillhörande parkeringshus som ska stå klart 2027. Noden byggs och ämnas certifieras enligt Miljöbyggnad Silver och därmed utifrån många hållbarhetsaspekter. Allt material dokumenteras i en digital loggbok via *Byggvarubedömningen* för full spårbarhet. Ett annat exempel är att man har använt pålar av betong i stället för av stål vilket minskade koldioxidutsläppen med 688 ton. I projektet ingår installation av solceller med batterilagring, samt laddstolpar för bil. För att hantera klimatrisker byggs dagvattenmagasin och öppna översvänningsytor.

För att skapa delaktighet, förståelse och engagemang för vad som händer i närområdet skickar bolaget regelbundet ut informationsbrev om byggnationen till hyresgäster, närboende med flera.





Byggmaterial, inredning och avfall

Hos bolag i uthyrnings- och förvaltningsbranschen finns det stora möjligheter när det gäller resursutnyttjande. Kreativa Hus Skövde har inga styrande dokument eller mål för cirkulär ekonomi, men arbetar aktivt med återbruk och planerar ytterligare initiativ på området. Bolaget återbrukar inredning från avflyttande hyresgäster och gör inköp från kommunens möbelbibliotek. Vid nybyggnationer och rivningar ställs krav på effektiv materialhantering. För att kunna justera kontorsstorlekar effektivt utan stora ingrepp bygger man installationer med modultänk och använder flexibla systemväggar, allt för att minimera kostnader och miljöpåverkan vid kommande ombyggnationer. Bolaget flyttar och återbrukar också utomhusväxter istället för att kassera dem. Att erbjuda full avfallssortering i anslutning till bolagets lokaler är en självklarhet.

Hyresgäster och andra intressenter

Kreativa Hus Skövde har tagit fram uppförandekoden *Värdegrund och bemötandepprinciper*, som är grunden för både arbete och beslut. Den är signerad av både personal och styrelse, vilket visar på ett gemensamt engagemang för etik, respekt, värdegrund och bemötande. Genom effektiv förvaltning, optimerad drift och smarta investeringar skapar bolaget hållbara fastigheter med långsiktigt värde för verksamheten. Bolaget eftersträvar att ha en fördjupad relation med hyresgästerna genom att vara en tillgänglig hyresvärd. Detta kommer att utvecklas ytterligare framöver genom enkäter och nyhetsbrev men också med dialoger och fysiska träffar. Hyresgästerna ska genom så kallad nudging också uppmuntras till enkla beteendeförändringar som minskad energiförbrukning, avfallssortering och vattenbesparing. Med tanke på den mängd hyresgäster som Kreativa Hus Skövde har kan bolaget på det sättet göra stor skillnad.

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB har i uppdrag att vara kommunens redskap för att förvärva, förvalta och sälja fastigheter inom framtida större utvecklingsområden, till exempel Skövde Science City. Bolaget medverkar till omvandlingen av nya stadsdelar.

Bolagets viktigaste hållbarhetsfrågor



- Byggmaterial och avfall (Resursanvändning och cirkulär ekonomi)
- Människorna i de nya stadsdelarna (Berörda samhällen)
- Miljöpåverkan från mark- och exploateringsaktiviteter (Klimatförändringar, Föreningar)

Bolaget fungerar som Skövde kommuns förlängda arm, och enligt ägardirektivet ska bolagets arbete samordnas med kommunens exploateringsprocess. Skövde Mark, Exploatering och Utveckling har därför ingen egen bolagsinriktning som övriga dotterbolag, utan genomförs direkt av kommunens strategier och policyer. Eftersom bolaget och dess dotterbolag, som består av olika fastigheter, har befunnit sig i en uppstartsfas har rutiner och system utvecklats och införts successivt.

Byggmaterial och avfall

I omvandlingen av fastigheter i nya stadsdelar hanteras stora mängder material och mycket avfall genereras. Bolaget har därför identifierat en finansiell möjlighet i att sälja återbruksinventerat byggnadsmaterial. Genom att sälja delar av rivningsmaterialet kan rivningskostnaderna minska. Det betyder också en ökad lönsamhet till förmån för Skövde kommun. Under året har man utvecklat materialinventeringen till att även inkludera återbruksinventering av fastigheter.

Ett cirkulärt angreppssätt i rivnings- och exploateringsprocesserna ger stora miljöfördelar. När material kan återbrukas på plats eller via externa marknadsplatser minskar klimatpåverkan från både produktion och transporter av nya byggmaterial. Återbruk bidrar också till att bevara naturresurser, minska mängden avfall och skapa mer resurseffektiva rivnings- och nybyggnadsprojekt. Genom att bygga upp ett återbruksnätverk tillsammans med byggföretag, fastighetsägare och kommunala verksamheter kan vi skapa cirkulära materialflöden som stärker det lokala näringslivet och främjar en mer hållbar stadsutveckling i hela Skaraborg.

Återbruk av byggnadsmaterial – en cirkulär satsning i tre steg

1. Starta upp samarbete med leverantörer av system samt en marknadsplats för försäljning av materialet (genomfört under 2025).
2. Starta upp ett återbruksnätverk för att bjuda in andra fastighetsägare samt byggföretag och näringsliv i Skövde kommun (planerat till 2026).
3. Inkludera andra intresserade kommuner i Skaraborg i återbruksnätverket (sker när steg 2 är genomfört).

Människorna i de nya stadsdelarna

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling har många viktiga intressenter inom fastighetsbranschen, men de allra viktigaste intressenterna är de människor som ska bo och arbeta i stadsdelarna som utvecklas. När bolaget till exempel omvandlar ett gammalt industriområde till en levande blandstad med bostäder, företagslokaler och service har det stor positiv inverkan på Skövde och upplevelsen av en attraktiv stad. Att exploatera och utveckla fastigheter kan dock ta lång tid. Bolaget ser därför positivt på att fastigheterna används till andra ändamål i väntan på exploatering, till exempel stadsodling eller lokaler för kultur. Detta bidrar till en levande stadsmiljö och en upplevelse av trygghet medan omvandlingsarbetet pågår.



Miljöpåverkan från mark- och exploateringsaktiviteter

Att bedriva fastighetsverksamhet påverkar klimatet genom de utsläpp som orsakas under en byggnads livscykel – från byggnation och användning till renovering och rivning. Som aktör i fastighetsbranschen måste bolaget också vara uppmärksamt på klimatrelaterade risker. Det kan handla om varierande energipriser, stigande försäkringskostnader på grund av ökad risk för extremväder samt stora anpassningskostnader för att undvika klimatrelaterade skador.

Bolaget har även en inverkan som är relaterad till föroreningar. För att kunna omvandla en fastighet och utveckla den vidare kan marken exempelvis behöva saneras från farliga föroreningar. Detta är en positiv effekt av omvandlingen. Å andra sidan kan arbetet med exploatering också medföra en negativ inverkan när nya typer av föroreningar tillförs vid markberedning och byggnation.



Next Skövde

Destinationsutveckling AB

Next Skövde Destinationsutveckling AB är kommunens viktigaste redskap för att utveckla och positionera staden Skövde som destination. Bolagets uppdrag syftar till att stärka Skövdes attraktivitet till nytta för besökare, invånare och näringsliv.



Bolagets viktigaste hållbarhetsfrågor

- Staden och människorna som berörs av evenemang (Berörda samhällen)
- Evenemangens avtryck från resor och avfall (Klimatförändringar, Resursanvändning och cirkulär ekonomi)
- Leverantörer och arrangörer (Arbetstagare i värdekedjan)

Staden och människorna som berörs av evenemang

Next Skövde Destinationsutveckling har ett viktigt uppdrag i att skapa mötesplatser, ett levande stadsliv och social hållbarhet. Ett exempel är initiativet *Sommartorg*, som skapar mötesplatser i stadskärnan under sommaren. Med aktiviteter och kulturinslag bidrar bolaget till ökad trivsel, trygghet och delaktighet i staden. Konceptet gynnar både invånare, besökare och näringsidkare genom att fler upplever Skövde som en attraktiv och välkomnande plats.

I uppdraget *Visit Hornborgasjön* är Next Skövde också med och utvecklar ett modellområde för hållbar utveckling. Här samverkar bolaget med andra aktörer med fokus på att styra besöksflöden på ett varsamt sätt, främja längre vistelser och lyfta aktörer som arbetar med hållbara produkter och tjänster.

Genom satsningen *Hitta ut* sänker bolaget trösklarna för friluftsliv och rörelse för alla åldrar. Under 2025 har omkring 3 000 personer deltagit i orienteringsaktiviteter i och runt Skövde. Det lättillgängliga och kostnadsfria konceptet bidrar till både bättre folkhälsa, ökad kännedom om vår natur och tryggare miljöer när fler rör sig ute. Satsningen *Lovaktiviteter på Billingen* erbjuder barn och unga trygga, lustfyllda och inkluderande upplevelser nära naturen. Genom att under skolloven erbjuda organiserade gratisaktiviteter ihop med föreningar skapar man tillsammans meningsfull fritid, minskar utanförskap och ger fler möjlighet att testa friluftsliv oavsett bakgrund.



Evenemangens avtryck från resor och avfall

Samtidigt som Next Skövdes evenemang är viktiga för Skövde och dess invånare och näringsidkare har de också negativ inverkan på vissa hållbarhetsaspekter.

En baksida av evenemangsbranschen är användningen av engångsprodukter och det avfall som genereras. Inom *Matfestivalen* pågår just nu ett aktivt arbete för att hitta cirkulära system för avfallshanteringen under evenemanget. Bolaget har identifierat en finansiell möjlighet kopplad till cirkularitet och fortsätter att utforska området.

För att stärka miljöarbetet generellt vill bolaget bli mer proaktivt i planeringen och genomförandet av sina evenemang. Det innebär att man redan i idé- och planeringsfasen väger in och hanterar miljöfrågor som avfallshantering och resursanvändning, men också klimatpåverkan från transporter. Genom tydligare krav, stärkt stöd till arrangörer och uppföljning av resultat vill bolaget successivt höja lägstanivån för vad som är ett hållbart evenemang i Skövde.



Bolaget har identifierat en finansiell risk kring hur transportmedel och drivmedel regleras. Om evenemangen riktar sig för snävt till bilburna besökare, vars resor försvåras eller fördyras på grund av uppdaterad lagstiftning, kan det påverka antalet besökare negativt.

Därför är det viktigt att arbeta aktivt för kollektivt resande, som också bidrar till att fler besökare inkluderas. På så sätt bidrar bolaget både till minskade växthusgasutsläpp och till att stärka bilden av hållbara resealternativ i vår region. Genom kampanjen *Tågloffna i Skaraborg* har Next Skövde under 2025 uppmuntrat besökare att resa med tåg i stället för bil. I sin marknadsföring lyfter bolaget konkreta reseförslag, kombinerar tågtider med upplevelser och boende och visar hur man kan upptäcka Skaraborg utan bil.

Förutom negativ inverkan från växthusgasutsläpp har bolaget också identifierat en finansiell klimatrelaterad risk. Mildare vintrar kan komma att resultera i minskade intäkter för Billingen. Det kan innebära en minskad marknadsbudget för bolaget och därmed påverka verksamheten.

Hållbarhet i affärsstrategin

Hållbarhetsklivet drivs av Turistrådet Västsverige och är Västsveriges samlade initiativ för en hållbar besöksnäring. Next Skövdes affärsstrategi utgår från Hållbarhetsklivets fyra principer:

1. Så lite onödigt miljöpåverkan som möjligt
2. Bra för både boende och besökare
3. Fler besökare när och där det inte är fullt
4. Fler heltidsjobb och mer robusta verksamheter



Leverantörer och arrangörer

Som destinationsutvecklare är Next Skövde beroende av samarbeten i sin värdekedja, där arrangörer, leverantörer, föreningar, kommunen och media är viktiga spelare. Inom området arbetsvillkor i värdekedjan finns flera viktiga frågor som bolaget strävar efter att påverka. I evenemangsbranschen kan trygga arbetsvillkor vara en utmaning och det är vanligt med så kallad gig-ekonomi och otrygga arbetsförhållanden.

Bolaget måste dessutom garantera höga säkerhetskrav och minimerade olycksrisker i samband med evenemang. Säkerhetsaspekten kan utgöra en finansiell risk eftersom den kan leda till högre kostnader. Om en incident inträffar kan det även påverka bolagets varumärke.

Samarbeten med föreningar i civilsamhället är viktigt för bolaget eftersom de ofta är en förutsättning för att evenemang ska kunna äga rum. När det är svårt att hitta samarbeten kan det leda till ökade kostnader för tjänster som måste köpas in, vilket också kan vara en potentiell finansiell risk.



SM-veckan – en motor för social hållbarhet

Vintern 2027 kommer SM-veckan tillbaka till Skövde. Förutom längdskidor är styrkesport, dans, kampsport, bollsport och motorsport exempel på idrotter som kan komma att ta plats på Skövdes idrottsarenor. SM-veckan kommer att hållbarhetscertifieras och evenemanget ska användas som en motor för social hållbarhet i staden. Några exempel på satsningar:

- Volontärprogram där invånare, studenter och nyinflyttade kan engagera sig, få erfarenhet och känna delaktighet.
- Aktivt arbete med inkludering, bland annat genom att bjuda in skolor och föreningar till medskapande aktiviteter, prova på-tillfällen och öppna mötesplatser runt tävlingarna.
- Folkfest i hela staden genom satsningar på publika ytor, kultur och aktiviteter som gör att även den som inte är idrottsintresserad känner sig välkommen.
- Förstärkt samverkan mellan kommun, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle, så att nätverk och arbetssätt kan leva vidare och stärka Skövde även efter evenemanget.

Balthazar Science Center AB

Balthazar Science Center AB har i uppdrag att stimulera intresset för teknik, matematik och naturvetenskap bland elever, pedagoger och allmänhet i Skövde och Skaraborg. Ett långsiktigt perspektiv på kompetensförsörjning ska göra Skövde till ett regionalt nav för utbildning.

Bolagets viktigaste hållbarhetsfrågor



- Barns och ungas kompetensförsörjning (Konsumenter och slutanvändare)
- Samhällets intresse och förståelse för naturvetenskap (Berörda samhällen, Klimatförändringar, Biologisk mångfald)
- Material i utställningsmiljöer (Resursanvändning och cirkulär ekonomi)

Barns och ungas kompetensförsörjning

Balthazar Science Center ska vara en mötesplats där besökare i alla åldrar tillsammans ska kunna hitta inspiration kring allt som rör naturvetenskap, teknik och skaparkraft på sina egna villkor. I skolprogrammen får eleverna arbeta praktiskt med egna idéer och lösningar. Det stärker deras förmåga att möta tekniska utmaningar på ett medvetet och innovativt sätt.

Jobbresan

Balthazar Science Centers senaste och största satsning, *Jobbresan*, har utvecklats under 2025. Satsningen ska väcka ungas nyfikenhet på framtidens arbetsliv. Genom ett upplevelsebaserat arbetssätt får unga utforska yrken och utbildningsvägar i syfte att känna sig trygga med sitt kommande gymnasieval. Att utforska olika branscher, prova yrkesroller och reflektera över sina intressen och styrkor stärker elevernas valkompetens, vilket har visat sig vara viktigt för att minska risken för programbyten och avhopp på gymnasiet.



Fotograf: Tuana Fridén

Under 2025 har Balthazar utvecklat särskilt utformade skolprogram för anpassad skola. Programmets innehåll, tempo och pedagogik har anpassats för att möta eleverns olika förutsättningar. Programmen gör att fler elever kan ta del av upplevelsebaserat lärande i naturvetenskap och teknik, vilket stärker målet om likvärdig utbildning och ökad tillgänglighet. När nya upplevelsemiljöer tagits fram har ytor och stationer utformats med hänsyn till särskilda behov, till exempel genom tydligare orientering, fysisk tillgänglighet och flexibla aktivitetsnivåer.

I satsningen *Destination gymnasiet* erbjuder Balthazar kostnadsfria och engagerande stödinsatser i matematik för elever i årskurs 9 som riskerar ofullständiga betyg. Med strukturerade studiepass ledda av kvalificerade studiecoacher skapar Balthazar en trygg och inspirerande lärmiljö för matematik, där elever får individuell hjälp och stöd för att stärka sitt självförtroende och lyckas med studierna inför gymnasietiden.



Fotograf: Tuana Fridén

Samhällets intresse och förståelse för naturvetenskap

I Sverige finns en nationell strategi för att öka kompetensen och utbildningsnivån inom *STEM*, som står för *Science, Technology, Engineering and Mathematics*. Många aktörer på olika nivåer bidrar till den långsiktiga förflyttning som behövs enligt strategin, och Balthazar är en av dem. Människor i alla åldrar kan och kommer att få nytta och glädje av den här typen av satsningar. En av många positiva effekter är förståelsen för hur vi människor påverkar hållbar utveckling.

Elektrifierad fordonspark

Balthazar Science Center har genom en fullständig elektrifiering av sin fordonspark säkerställt att alla transporter kopplade till skolbesök och verksamhetslogistik sker med minimal klimatpåverkan. Den fossilfria fordonsflottan fungerar samtidigt som ett pedagogiskt exempel för elever och besökare, och tydliggör hur teknik kan bidra till ett mer hållbart samhälle. Elektrifieringen innebär dessutom sänkta driftkostnader och effektivare energianvändning över tid. Sammantaget utgör åtgärden en central del i Balthazars klimatarbete.



Fotograf: Tuana Fridén



Som en del av regeringens STEM-strategi har Balthazar under 2025 genomfört riktade insatser till tusentals barn och ungdomar. Syftet med insatserna har varit att öka kunskapen om biologisk mångfald och ekologiska samband. Genom laborativa moment, pedagogiska program och upplevelsebaserat lärande har eleverna fått möjlighet att förstå naturens komplexitet och dess betydelse för ett hållbart samhälle. Aktiviteterna utformas i linje med läroplanens mål och med Balthazars ambition att inspirera till framtida engagemang inom naturvetenskap. Satsningen bidrar till ökad miljömedvetenhet och stärker ungas förmåga att agera utifrån vetenskaplig grund.

Bolaget kommer att fortsätta lyfta biologisk mångfald som en naturlig del av kunskapsuppdraget. Det kommer att ske genom att utveckla program, utställningar och pedagogiskt material som på ett inspirerande sätt kopplar biologisk mångfald till samhällsutveckling och skapar nyfikenhet och handlingskraft hos barn och unga.

Material i utställningsmiljöer

Cirkulära principer är vägledande när Balthazar utvecklar sina utställnings- och upplevelsemiljöer. Genom att återanvända eller återvinna material i konstruktioner och inredning reducerar bolaget både resursförbrukning och avfallsmängder. Miljöerna utformas för att vara pedagogiskt relevanta och samtidigt fungera som praktiska exempel på hur cirkulär design kan implementeras i verkligheten. Bolaget integrerar resurseffektivitet genom att använda sig av överblivet material och spill från andra verksamheter i så stor utsträckning som går för att utföra sitt pedagogiska uppdrag.



Sammanfattning och framåtblick

Vi gjorde det – och vi gjorde det tillsammans som en koncern. Det är faktiskt det viktigaste resultat av arbetet med Skövde Stadshus första koncerngemensamma hållbarhetsrapport. Vi är stolta. Men vi nöjer oss inte – vi vill mer.

Varför vi gjorde en koncerngemensam rapport

Den här rapporten är Skövde Stadshus första gemensamma berättelse om hållbarhet. Den är ett viktigt steg i att gå från att arbeta var och en för sig till att göra verklig skillnad tillsammans. Tidigare har hållbarhetsarbetet till stor del bedrivits inom respektive bolag. Genom rapporten har vi samlat en helhetsbild av nuläget för hållbar utveckling i hela bolagskoncernen och synliggjort både styrkor, utvecklingsområden och gemensamma utmaningar.

Arbetet har haft flera syften. Ett är att vi vill vara transparenta och öppna gentemot våra intressenter – medborgare, kunder, ägare, leverantörer och samarbetspartners – och visa både det vi gör bra och det vi behöver bli bättre på. Vi tror att ärlighet kring det som är svårt skapar en ökad tillit till, och stolthet över, alla de områden som vi är bra på.

Ett annat syfte är att rapporten har gett oss en gemensam karta att navigera efter framåt, där hållbarhet tydligt kopplas till strategi, styrning och samhällsnytta.

Rapporten tydliggör också hur bolagskoncernen bidrar till kommunens mål och till omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Genom att lyfta blicken från det enskilda bolaget till helheten skapar Skövde Stadshus ett gemensamt ”vi”. Det ger oss bättre förutsättningar att använda våra resurser, strukturer och kompetenser där de gör störst nytta.

Viktiga resultat och budskap

Arbetet med den gemensamma hållbarhetsrapporten har visat att vi redan är igång och att vi gör mycket rätt. Samtidigt har vi nu i Skövde Stadshus för första gången ett gemensamt nuläge att utgå ifrån. Det ger oss möjlighet att följa upp, mäta och förbättra vårt arbete över tid.

Processen har varit minst lika värdefull som resultatet. Genom återkommande träffar och gemensamt fokus har vi byggt relationer, skapat förståelse för varandras verksamheter och identifierat både stuprör och möjliga synergier. Vi har fått insikt i hur mycket kompetens och kraft som finns inom bolagskoncernen och hur lärande, inspiration och erfarenhetsutbyte stärker både små och stora bolag. Ett tydligt budskap från processen är att hållbarhet är en lagsport. Tillsammans är vi starkare, mer kunniga och mer handlingskraftiga än var och en för sig.

Rapporten visar också vikten av faktabaserade underlag. För att veta om vi rör oss i rätt riktning behöver vi data och gemensamma strukturer för transparent rapportering. Vi ser att vi redan har flera fungerande arbetssätt inom social hållbarhet och styrning, samtidigt som klimat, resurseffektivitet och cirkularitet

är områden där samverkan kan ge särskilt stor effekt. Sammantaget är detta ett koncerngemensamt projekt som stärker oss långsiktigt och visar vår ambition att utvecklas, samverka och ta ansvar för helheten.

Så arbetar vi vidare tillsammans

Den gemensamma hållbarhetsrapporten är inte ett avslut, utan en språngbräda. Framöver kommer Skövde Stadshus och dotterbolagen att fortsätta utveckla ett strategiskt och integrerat hållbarhetsarbete där hållbarhet är en naturlig del i affärsplaner, investeringar, risk- och resiliensanalyser samt, inte minst, i den dagliga verksamheten. En viktig grund är att fortsätta arbeta med dubbla väsentlighetsanalyser, värdekedjor och intressentdelaktighet, för att tydligt identifiera var vi ska lägga fokus och resurser.

Vi ser också ett värde i att ta fram gemensamma hållbarhetsmål för bolagskoncernen i linje med kommunens styrning och kommunfullmäktigemål. Vi vill då lägga särskilt fokus på vårt samhällsuppdrag, minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet och cirkularitet.

Här finns en stor potential i att hitta synergier och samnyttja både personella och materiella resurser. Tydligare målstyrning, uppföljning och ständiga förbättringar blir avgörande för att följa utvecklingen, täppa till identifierade gap och tillräckligt snabbt röra oss mot målen.

Samtidigt fortsätter vi att stärka vår gemensamma kompetens inom koncernen och kommunicera ett samlat budskap till våra intressenter. Genom nyfikenhet, kreativitet och mod vill vi även fortsättningsvis bevisa att bolagskoncernen tar ansvar och aktivt bidrar till omställningen till ett hållbart samhälle, i linje med våra långsiktiga och offensiva ambitioner.

Vårt bidrag till Vision Skövde 2040

Tillsammans förverkligar vi drömmar och får Skövde att växa. Så lyder Vision Skövde 2040 och hur den hänger ihop med hållbar utveckling beskrev vi i början av rapporten. Det som började som en obligatorisk rapportering med stora utmaningar visade sig kunna omvandlas till en visionär dröm om hur bolagskoncernen kan använda hållbarhet för att göra Skövde till en bättre plats. Vi har nu förverkligat drömmen om en första koncerngemensam hållbarhetsrapport och kan konstatera att arbetet har fått koncernen Skövde Stadshus och dotterbolagen att växa.

Ledorden för Vision Skövde 2040 är *Nyfiket*, *Kreativt* och *Modigt*. De orden berättar hur vi behöver agera för att nå visionen. De hjälpte oss också att göra den här resan och skriva berättelsen som du precis tagit del av.

Nyfiket

Vi gjorde en hållbarhetsrapport för att vi är nyfikna. Vi har lärt oss mycket på flera sätt, inte minst om våra viktigaste hållbarhetsfrågor, under arbetets gång. Genom att fördjupa oss har vi också tagit vara på viljan att lära oss mer. Vi fortsätter att utforska hållbarhetsfrågorna varje dag.

Kreativt

Vi gjorde en hållbarhetsrapport för att vi är kreativa. Trots att hållbarhetsrapportering inte är något krav för oss, förstod vi att vår ambition skulle skapa värde på andra sätt. Att samarbeta på nytänkande och oväntade sätt över bolagsgränserna har gett oss idéer och visioner om hur våra verksamheter kan samskapa hållbar utveckling.

Modigt

Vi gjorde en hållbarhetsrapport för att vi är modiga. Vi vet att vi har stor förbättringspotential och behöver göra stora förflyttningar. Vi vågar dela våra brister på ett öppet sätt, vill ta ledningen och hoppas att vårt arbete inspirerar andra bolagskoncerner att göra den omställning som krävs.

Index VSME – data från alla dotterbolag

I detta index finns de hållbarhetsupplysningar som Skövde Stadshus besvarar i hållbarhetsrapporten för 2025.

Hållbarhetsrapporten är upprättad utifrån standarden *VSME (Voluntary sustainability reporting standard for non-listed Small and Medium-sized Enterprises)*. Det är en frivillig europeisk vägledning som visar hur onoterade små och medelstora företag kan beskriva och rapportera sitt hållbarhetsarbete på ett strukturerat sätt. Standarden har utvecklats av *EFRAG*, en europeisk expertgrupp som arbetar med riktlinjer för finansiell och hållbarhetsrelaterad rapportering. Den använda standarden är från december 2024.

Det framgår av indexet i vilka fall som det finns data tillgänglig från respektive dotterbolag. För mer beskrivande information om respektive dotterbolags hållbarhetsarbete hänvisas till [sidorna 21-37](#) i rapporten. Alla data avser rapporteringsåret 2025 om inget annat anges.

Förklaringar för att läsa index

- *N/A – Ej aktuell/tillämpbar*: Data kommer troligtvis aldrig att finnas.
- *Ingen data 2025*: Data finns inte för 2025 men kan tas fram kommande år.
- *VSME B1*: Basmodul (Basic module) upplysningskrav 1
- *VSME C1*:Kompletterande modul (Comprehensive module) upplysningskrav 1



VSME Upplysningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
Grund för utarbetande – B1								
B1	24 a	Val av rapporteringsmoduler i. redovisning enligt VSME Basic ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive	ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive	ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive	ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive	ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive	ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive	ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive
B1	24 b	Om information utelämnats pga. klassificerad eller känslig, ange beteckning på datapunkt som har utelämnats	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
B1	24 c	Ange om hållbarhetsrapport är framtagen på individuell eller konsoliderad basis	Individuell	Konsoliderad	Konsoliderad	Konsoliderad	Individuell	Individuell
B1	24 d	Lista över konsoliderade dotterbolag inkl. registrerade adresser	Drottninggatan 2A 541 31 SKÖVDE	Energivägen 1 541 34 SKÖVDE Skövde Energi Elnät AB	Kaplangatan 16B 549 34 SKÖVDE Mariesjö Kreativa Hus AB Västfast i Skaraborg AB Skövde Eldaren AB	Fredsgatan 4 541 30 SKÖVDE Inkl. 13 dotterbolag (fastigheter)	Stationsgatan 3B 541 30 SKÖVDE	Kavelbrovägen 2B 541 36 SKÖVDE
B1	24 e	i. Bolagets juridiska form ii. NACE sektorklassificeringskod(er) iii. Storlek på balansräkning (tkr) iv. Nettoomsättning (tkr) v. Antal anställda vid rapporteringsårets utgång <i>eller</i> heltdismotsvarigheter (FTE) vi. Land för primär verksamhet och betydande tillgångar vii. Geolokalisering för platser som ägs, hyrs eller förvaltas	i. Aktiebolag ii. 6820 iii. 3 433 340 tkr iv. 531 711 tkr v. 112 FTE vi. Sverige vii. Skövde	i. Aktiebolag ii. 3510 & 3530 iii. 1 454 343 tkr iv. 487 091 tkr v. 81 FTE vi. Sverige vii. Skövde	i. Aktiebolag ii. 6832 iii. 673 354 tkr iv. 48 061 tkr v. 4 FTE vi. Sverige vii. Skövde	i. Aktiebolag ii. 7010 iii. 464 154 tkr iv. 9 915 tkr v. 0 FTE vi. Sverige vii. Skövde	i. Aktiebolag ii. 7990 iii. 12 935 tkr iv. 13 659 tkr v. 14 FTE vi. Sverige vii. Skövde	i. Aktiebolag ii. 8559 iii. 3 641 tkr iv. 9 230 tkr v. 12 FTE vi. Sverige vii. Skövde
B1	25	Hållbarhetscertifieringar eller - märkning med beskrivning	ISO 14001 ISO 45001 ISO 9001	ISO 14001 (Kraftvärme) Bra miljöval (Fjärrvärme)	NEJ	N/A	NEJ	NEJ
Strategi: Affärsmodell och hållbarhet – Relaterade initiativ – C1								
C1	47	Redovisa de viktigaste delarna av affärsmodell och strategi, inklusive:	Affärsplanen, baserad på ägardirektiv, innehåller hållbarhetsmål och beskriver våra målsätt- ningar inom de övergrip- ande målområdena: Bäst för kunderna Bäst för medarbetarna Bäst för Skövde	Skövde Energis kärnverksamhet består av kraftvärme och elnät. Affärsområde Kraftvärme bedriver kraft- och värmeproduktion samt distribution av fjärrvärme i Skövde kommun.	Bolagets affärsmodell utgår från att äga, förvalta och långsiktigt utveckla fastigheter inom Science Park. Strategin är integrerad med bolagets hållbarhetsarbete och omfattar sociala, ekonomiska och ekologiska aspekter.	Bolaget är en förlängd arm av Skövde kommun och har därför inga egna strategier utan genom- syrras av dem som kommunen antar. Ägardirektiv styr att vi samordnar oss med kommunens exploateringsprocess.	I affärsplanen framgår att vi arbetar utifrån Hållbarhetsklivets fyra principer. Bolaget har en beslutad hållbarhetspolicy.	I affärsplanen framgår att vi arbetar utifrån Hållbarhetsklivets fyra principer. Bolaget har en beslutad hållbarhetspolicy.

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
			Hållbarhetsstrategi med 10 målområden inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet är en central del och finns tillgänglig på vår hemsida. Delmål och aktiviteter från färdplaner och måldokument integreras årligen i verksamhetsplaneringen för aktivt arbete, uppföljning och utvärdering.	Affärsområde Elnät bedriver elnätverksamhet inom det egna elnätets koncessionsområde som huvudsakligen är begränsat till Skövde stad. Därtill finns funktioner för strategisk utveckling med fokus på flexibilitetslösningar, möjlig utveckling av vätgas och elektrifierade logistiklösningar.	Verksamheten bedrivs i linje med ägardirektiv och syftar till att möta kundernas krav på funktionella och attraktiva lokaler, säkerställa långsiktig ekonomisk hållbarhet samt utveckla miljöer som skapar sociala värden för hyresgäster, medarbetare och andra intressenter.			
C1	47 a	Beskrivning av betydande grupper av produkter och/eller tjänster som erbjuds	Bygga och förvalta bostäder och lokaler	Affärsområde Kraftvärme: Erbjuder trygg, hållbar och prisvärd uppvärmning i Skövde. Produktion av konkurrenskraftig fjärrvärme, kyla och ånga samt elproduktion. Utbyggnad av fjärrvärmånätet enligt Skövde kommuns tillväxtplan. Affärsområde Elnät: Erbjuder prisvärd och leveranssäker elnät-distribution inom Skövde tätort, Hentorp och Ryd. Möjliggör elektrifiering och omställning.	Kontorslokaler med hög standard till marknads-mässiga priser i välkommande miljöer. Tillgång till flexibla möteslokaler med utrustning för digitala och fysiska möten. Ett långsiktigt partnerskap kring lokaler för användarens verksamhet. Stöttande kringtjänster.	Ett av Skövde kommuns redskap för att förvärva, förvalta, förädla samt försälja fastigheter i syfte att medverka i kommunens mark- och exploateringsprocess och utvecklingen av Skövde.	Kommunens viktigaste redskap för att positionera och stärka Skövdes attraktivitet.	Inspirera och motivera barn, unga och vuxna kopplat till STEM (Science, Technology, Engineering & Mathematics).
C1	47 b	Beskrivning av betydande marknader där bolaget är verksamt	Skövde Bostadsverksamhet	Skövde, Skaraborg Energimarknad	Skövde Fastighetsverksamhet	Skövde Utveckling och omställning av fastigheter.	Skövde, Skaraborg Marknadsföring, evenemang och möten samt destinationsutveckling.	Skaraborg Skola och besöksnäring
C1	47 c	Beskrivning av huvudsakliga affärsrelationer	Hyresgäster/kunder, medarbetare, styrelse/ägare, ledning, leverantörer, myndigheter, branschorganisation, inköpscentraler, koncernbanken, hyresgästföreningen, miljö, samhälle.	Elnätskunder i Skövde tätort och fjärrvärme-kunder i Skövde tätort samt Skultorp, Stöpen, Tidån och Timmersdala. Arbetar främst med lokala bränsle-leverantörer.	Hyresgäster, leverantörer för förvaltning och nybyggnation, kommunen.	Fastighetsverksamhet, kommunen, fastighets-ägare, hyresgäster, exploatörer.	Arrangörer, kommunen, Kommunalförbund, leverantörer för evenemang, Mediakanalerna, Sociala media.	Skola, allmänhet och kommun.

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
C1	47 d	Om strategin har centrala delar som relaterar till eller påverkar hållbarhetsfrågor, beskrivning av dessa centrala delar	Hållbarhetsstrategi och färdplaner kopplat till den. Övergripande målområden i affärsplanen: Bäst för hyresgäster Bäst för medarbetare Bäst för Skövde.	Skövde Energi är kommunens redskap för att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution samt ska tillsammans med andra berörda intressenter aktivt arbeta för att Skövde kommun ska vara en attraktiv etableringsort i regionen. Skövde Energi ska tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga energilösningar, aktivt verka för omställningen till ett klimat- och resurseffektivt energisystem, samt drivas i syfte att skapa affärs- mässig samhällsnytta.	Nybyggnation påverkar klimatförändring och föreningar vid framställan av material. Kravställer vid upphandling för byggnation på hållbart sätt med så minimal klimatpåverkan som möjligt i materialval. Effektiviseringar för att minska energiförbrukning (el/värme/vatten) i våra fastigheter. Trygg och tydlig organisation påverkar egen arbetskraft och våra hyresgäster.	Fastighetsverksamhet påverkar klimatförändringar. Sanering av industrifastigheter påverkar föreningar. Omvandling av industriområde till en levande blandstad med bostäder, företagslokaler och service.	Strategi utgår från Hållbarhetslivets fyra principer: - Så lite miljöpåverkan som möjligt. - Fler besökare utanför huvudsäsong - Bra för både boende och besökare - Fler jobb som går att leva på	Verksamheten prioriterar samarbete med affärspartners som följer principer för miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet t.ex. vid upphandling.
Arbetsätt, styrdokument och framtida initiativ för omställning till en mer hållbar ekonomi – B2								
B2	26 a	Rutiner och arbetsätt för omställning (JA/NEJ) 1-5 Områden inom Miljö 6-9 Områden inom Social 10 Område inom Styrning	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande NEJ: 4. Biologisk mångfald & ekosystem	JA: 1. Klimatförändringar 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem	JA: 2. Miljöföreningar 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 8. Berörda samhällen 10. Ansvarsfullt företagande NEJ: 1. Klimatförändringar 4. Biologisk mångfald & ekosystem 7. Arbetskraft i värdekedjan 9. Konsumenter och slutanvändare N/A: 3. Vatten och marina resurser 6. Egen arbetskraft	JA: 1. Klimatförändringar 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 8. Berörda samhällen 10. Ansvarsfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 7. Arbetskraft i värdekedjan N/A: 4. Biologisk mångfald & ekosystem	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande NEJ: 3. Vatten och marina resurser 7. Arbetskraft i värdekedjan

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
B2	26 b	Styrande dokument om hållbarhetsfrågor (JA/NEJ) Om JA, specificera miljö/social/styrning Om JA, är de tillgängliga för intressenter	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande Hållbarhetsstrategi finns tillgänglig för intressenter på hemsida.	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem	JA: 1. Klimatförändringar 6. Egen arbetskraft 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen	NEJ: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen N/A: 3. Vatten och marina resurser 6. Egen arbetskraft	JA: 1. Klimatförändringar 6. Egen arbetskraft 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen N/A: 4. Biologisk mångfald & ekosystem Hållbarhetsstrategi finns tillgänglig för intressenter på hemsida.	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 3. Vatten och marina resurser 7. Arbetskraft i värdekedjan
B2	26 c	Framtida initiativ eller planer gällande hållbarhetsfrågor (JA/NEJ)	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande	JA: 1. Klimatförändringar 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft	JA: 1. Klimatförändringar 3. Vatten och marina resurser 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 4. Biologisk mångfald & ekosystem	JA: 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi NEJ: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 4. Biologisk mångfald & ekosystem 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande N/A: 3. Vatten och marina resurser 6. Egen arbetskraft	JA: 1. Klimatförändringar 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 8. Berörda samhällen N/A: 4. Biologisk mångfald & ekosystem	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarfullt företagande NEJ: 3. Vatten och marina resurser 7. Arbetskraft i värdekedjan

VSME Upplysningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
B2	26 d	Mål för att följa genomförande av styrande dokument och om genomförande följs upp (JA/NEJ)	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande	JA: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande NEJ: 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem	JA: 1. Klimatförändringar 6. Egen arbetskraft 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande NEJ: 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 7. Arbetskraft i värdekedjan	NEJ: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 7. Arbetskraft i värdekedjan N/A: 3. Vatten och marina resurser 6. Egen arbetskraft	NEJ: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande N/A: 4. Biologisk mångfald & ekosystem	NEJ: 1. Klimatförändringar 2. Miljöföreningar 3. Vatten och marina resurser 4. Biologisk mångfald & ekosystem 5. Resursanvändning & cirkulär ekonomi 6. Egen arbetskraft 7. Arbetskraft i värdekedjan 8. Berörda samhällen 9. Konsumenter och slutanvändare 10. Ansvarsfullt företagande

Beskrivning av arbetssätt, styrdokument och framtida initiativ för omställning till en mer hållbar ekonomi – C2

C2	48	Om JA under 26 a-d, lämna beskrivningar av rutiner, arbetssätt, styrande dokument och framtida initiativ för omställning till mer hållbar ekonomi	Klimatförändringar: Minskad klimatpåverkan målområde i hållbarhetsstrategin. Anslutna till Sveriges Allmännyttas klimatinitiativ. Klimatomställningsplan under framtagande. Resursanvändning & cirkulär ekonomi: Återbruk av möbler och inredning via kommunens möbelbibliotek. Ska utöka återbruket till prioriterade byggvaror, i linje med färdplan för resurseffektivitet. Övriga beslutade mål rör energi, minskat dricksvatten, byggavfall och hyresgästernas restavfall.	Klimatförändringar: Klimatomställningsplan under framtagande 2025–2026. Digitalt klimatberäkningsverktyg implementerat under 2025. Klimatmål aktualitetsprövat och omvärderat under 2025. Nytt mål för scope 1 under framtagande 2026. Miljöföreningar: Rutiner för uppföljning av luftföreningar och vattenföreningar. Mål för utsläpp av kväveoxider (NOx). Resursanvändning & cirkulär ekonomi: Arbetssätt för kretsloppsåterföring av restprodukter efter förbränning. Mål för kretsloppsåterföring Mål för restvärme.	Klimatförändringar: Kraftställning miljöbyggnad Silver vid nybyggnation. Energioptimering i fastigheterna. Laddstolpar för elbilar. Vatten: Framtida initiativ att tydliggöra vattenförbrukning hos hyresgäster. Resursanvändning & cirkulär ekonomi: Återbruk av möbler och inredning. Avfallshantering för hyresgäster. Egen arbetskraft: Uppförandekod och värdegrund. Arbetskraft i värdekedjan: ID06-krav på byggarbetsplatser. Framtida initiativ för mer kontroll på leverantörers villkor.	Miljöföreningar: Marksanering i samband med omvandling från industrifastighet till annan fastighet. Resursanvändning och cirkulär ekonomi: Material- och återbruksinventering. Införskaffande av plattform för återbruk och initiativ till återbruksnätverk i Skövde och Skaraborg avseende byggnads-material. Arbetskraft i värdekedjan: Upphandlingar med krav på bra arbetsvillkor t.ex. säkerhet vid rivning. Berörda samhällen: Under omvandling av fastighet används fastigheterna till andra ändamål i väntan på exploatering.	Klimatförändringar: Hållbarhetscertifiering av stora evenemang. Resursanvändning & cirkulär ekonomi: Pågår aktivt arbete för att hitta cirkulära system för avfallshanteringen i Matfestivalen. Egen arbetskraft: Uppförandekod och värdegrund. Konsumenter och slutanvändare: Initiativ för kollektivt resande till evenemang. Ansvarsfullt företagande: Följer kommunens styrdokument för respektive bolag. Internkontroll och externrevision.	Klimatförändringar: Elektrifierad bilpark, pedagogiska skolprogram om energi och klimatomställning samt återanvändning av material i våra upplevelsemiljöer minskar klimatpåverkan och stärker kunskap om hållbar energi. Miljöföreningar: Rutiner för att hantera miljöfarliga ämnen och material. Biologisk mångfald: Projekt för ökad kunskap om biologisk mångfald hos målgrupper.
----	----	---	--	--	--	--	--	--

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
			<p>Egen arbetskraft: Värdegrund, medarbetarutbildning, måltal inom affärsplan om nöjda medarbetare, friskvårdsbidrag.</p> <p>Arbetskraft i värdekedjan: ID06-krav på byggarbetsplatser. Uppförandekod framtagen 2025, ingår som del i avtal från 2026.</p> <p>Konsumenter och slutanvändare: Kommunikation med hyresgäster via sociala medier och hyresgästtidning. Enkät gällande hållbarhetsfrågor har gått ut till hyresgäster och medarbetare som del i intressentdialog. Mål inom kundnöjdhet mäts kontinuerligt för att fånga eventuella säsongsvariationer. Inpassering med tagg säkerställer skalskydd.</p> <p>Ansvarsfullt företagande: Följer kommunens styrdokument för respektive bolag. Visselblåsarfunktion. Medlem i branschorganisation. Internkontroll och externrevision.</p>	<p>Egen arbetskraft: Mål för kompetensutveckling, attraktivitet, hälsa och säkerhet. Mål för intern uppförandekod (verksamhetspolicy).</p> <p>Arbetskraft i värdekedjan: Arbetsätt, rutiner samt mål för leverantörsbedömningar.</p> <p>Berörda samhällen: Mål för omställningsindex (scope 4). Mål för att möjliggöra nyetablering av företag inom grön omställning. Mål för robust och motståndskraftigt energisystem ur beredskapssynpunkt.</p> <p>Konsumenter och slutanvändare: Mål att förknippas med samhällsnytta, ansvarstagande och grön omställning.</p> <p>Ansvarsfullt företagande: Följer kommunens styrdokument för respektive bolag. Rutiner och mål för visselblåsning. Arbetsätt, rutiner samt mål för leverantörsbedömningar. Internkontroll och externrevision.</p>	<p>Berörda samhällen: Påverkan på närboende och hyresgäster vid nybyggnation. Skapande av arbetstillfällen.</p> <p>Konsumenter och slutanvändare: Regelbunden kommunikation med hyresgäster. Uppförandekod innehåller bemötande. Mäter NKI. Inpassering med tagg säkerställer skalskydd.</p> <p>Ansvarsfullt företagande: Följer kommunens styrdokument för respektive bolag. Medlem i branschorganisationer. Internkontroll och externrevision.</p>	<p>Ansvarsfullt företagande: Följer kommunens styrdokument för respektive bolag. Medlem i branschorganisation. Internkontroll och externrevision.</p>		<p>Resursanvändning & cirkulär ekonomi: Återbruk, effektiv resursanvändning och miljömässigt hållbara material, exempelvis genom återbruk av kontorsmöbler och annan inredning.</p> <p>Egen arbetskraft: Uppförandekod och värdegrund.</p> <p>Konsumenter och slutanvändare: Utbilda samhälle och utvalda målgrupper i naturvetenskapliga ämnen.</p> <p>Ansvarsfullt företagande: Följer kommunens styrdokument för respektive bolag. Internkontroll och externrevision.</p>
C2	49	Ytterst ansvarig för genomförande av rutiner, arbetsätt, styrande dokument och framtida initiativ för omställning till mer hållbar ekonomi	VD med ledningsgrupp (med styrelsens godkännande i vissa frågor).	VD med ledningsgrupp (med styrelsens godkännande i vissa frågor).	VD med styrelsens godkännande.	VD med styrelsens godkännande.	VD med ledningsgrupp (med styrelsens godkännande i vissa frågor).	VD med styrelsens godkännande.

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
Energi och utsläpp av växthusgaser – B3								
B3	29	Total energiförbrukning (MWh) Varav: i. Förnybar ii. Ej förnybar Varav: i. Från elektricitet och fjärrvärme ii. Från bränsle	41 786 MWh Varav: i. 41 395 MWh ii. 391 MWh Varav: i. 41 752 MWh ii. 34 MWh	718 997 MWh Varav: i. 417 037 MWh ii. 301 960 MWh Varav: i. 14 496 MWh ii. 704 501 MWh	1 522 MWh Varav: i. 729 MWh ii. 793 MWh Varav: i. 1 522 MWh ii. 0 MWh	1525 MWh Varav: i. 938 MWh ii. 587 MWh Varav: i. 1525 MWh ii. 0 MWh	32 MWh Varav: i. 32 MWh ii. 0 MWh Varav: i. 30 MWh ii. 2 MWh	483 MWh Varav: i. 391 MWh ii. 92 MWh Varav: i. 479 MWh ii. 4 MWh
B3	30	Totala växthusgasutsläpp scope 1-2 (tCO2e)	3 116 tCO2e	50 680 tCO2e 69 739 tCO2e (inkl Scope 3)	92 tCO2e	107 tCO2e	11 tCO2e	30 tCO2e
B3	30 a	Scope 1-utsläpp (tCO2e) total Varav: i. Biogena ii. Fossila	21 tCO2e i. 1 tCO2e ii. 20 tCO2e	50 535 tCO2e i. 24 909 tCO2e ii. 25 584 tCO2e	0 tCO2e	0 tCO2e	9 tCO2e i. 0 ii. 9 tCO2e	0 tCO2e
B3	30 b	Scope 2-utsläpp, platsbaserade (tCO2e)	3 095 tCO2e	145 tCO2e	92 tCO2e	107 tCO2e	2 tCO2e	30 tCO2e
B3	31	GHG-intensitet (Scope 1-2 tCO2e/tkr nettoomsättning)	0,006	0,104	0,002	0,011	0,001	0,003
B3 +	50-53	Scope 3-utsläpp (tCO2e) i. Total ii. Per scope 3-kategori	Ingen data 2025	i. 19 059 tCO2e ii. 3 107 tCO2e (Scope 3.1) 1 331 tCO2e (Scope 3.2) 5 802 tCO2e (Scope 3.3) 1 482 tCO2e (Scope 3.4) 57 tCO2e (Scope 3.5) 28 tCO2e (Scope 3.6) 7 062 tCO2e (Scope 3.7) N/A (Scope 3.8) 190 tCO2e (Scope 3.9) N/A (Scope 3.10-3.15)	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025
Mål för reducering av växthusgasutsläpp samt klimatomställning – C3								
C3	54 a	Målår och målarvärde (tCO2e)	År 2045: Nettonoll (CO2e)	År 2045: Nettonoll (CO2e)	År 2045: Nettonoll (CO2e)	År 2045: Nettonoll (CO2e)	År 2045: Nettonoll (CO2e)	År 2045: Nettonoll (CO2e)
C3	54 b	Basår och basårsvärde (tCO2e)	Ingen data 2025	2025: 69 739 tCO2e	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025
C3	54 c	Enhet som använts för målen	tCO2e	tCO2e	tCO2e	tCO2e	tCO2e	tCO2e
C3	54 d	Andelen (%) av Scope 1, Scope 2 och, om det anges, Scope 3 som målet avser	100% av Scope 1-2	Scope 1: ej definierade målvärden ännu Scope 2-3: 100%	100% av Scope 1-2	100% av Scope 1-2	100% av Scope 1-2	100% av Scope 1-2
C3	54 e	Huvudsakliga åtgärder som ska genomföras för att uppnå målet	Se datapunkt 55-56	Se datapunkt 55-56	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025

VSME Upplysningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
C3	55	Om verksamhet inom sektor med hög klimatpåverkan - beskriv antagen klimatomställningsplan och hur den reducerar klimatpåverkan	Klimatomställningsplan är under framtagande, ska visa hur målen för scope 1-3 ska nås. Arbetet linjeras med Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ. Målen inom Klimatinitiativet är vetenskapligt baserade utifrån SBTi och GHG-protokollet, dvs linjeras med Parisavtalet.	Klimatomställningsplan är under framtagande, ska visa hur målen för scope 1-3 ska nås.	Ingen data 2025	Ingen data 2025	N/A	N/A
C3	56	Om verksamhet inom sektor med hög klimatpåverkan och klimatomställningsplan saknas, om och i så fall när den planeras antas	Ska tas fram och antas under 2026	Ska tas fram och antas under 2026	Ingen data 2025	Ingen data 2025	N/A	N/A
Klimatrisk – C4								
C4	57	Om bolaget har identifierat fysiska klimatrisker och omställningsrisker, lämna information under 57 a-d	Fysiska klimatrisker: <i>Effekter av förändrat klimat på fastighets-tillgångar och kunder:</i> Exempel på risker som övervakas är höga temperaturer sommartid, extrema snömängder vintertid samt översvämning pga. skyfall. Kan påverka både fastigheter och hyresgäster. Samtliga risker bedöms på lång sikt. Driftsutmaningar och ökande kostnader för klimatrelaterad skada ingår i bedömningen av dessa risker och anpassning pågår löpande. Se punkt 58 för mer info. Omställningsrisker: <i>Ökande försäkrings-kostnader:</i> se datapunkt 58 för mer info.	Fysiska klimatrisker: <i>Effekter av förändrat klimat på kundernas efterfrågan av våra tjänster:</i> Efterfrågan på el, värme och kyla påverkas starkt av temperaturen. Mer extremväder kan påverka efterfrågan på produktion av fjärrvärme. Det finns en risk att efterfrågan sjunker under varmare säsonger, medan mer extrema vintrar kan utmana kapaciteten. Risken bedöms redan vara aktualiserad. Anpassningsåtgärder under extremkalla vintrar regleras med högre användning av fossila spetsbränslen, vilket dock får till följd ytterligare växthusgas-utsläpp. Kortsiktigt anpassas organisationen genom planering och beredskap för att förebygga och avhjälpa störningar.	Fysiska klimatrisker: <i>Effekter av förändrat klimat på fastighets-tillgångar och kunder:</i> Exempel på risker som övervakas är höga temperaturer sommartid, extrema snömängder vintertid samt översvämning pga. skyfall. Kan påverka både fastigheter och hyresgäster. Samtliga risker bedöms på lång sikt. Driftsutmaningar och ökande kostnader för klimatrelaterad skada ingår i bedömningen av dessa risker och anpassning pågår löpande. Se punkt 58 för mer info. Dagvattenmagasin samt öppna översvämning-ytor är exempel på anpassningsåtgärder som vidtas i samband med byggnation av Noden.	Fysiska klimatrisker: <i>Effekter av förändrat klimat på fastighets-tillgångar:</i> Fråga under bevakning men inga vidtagna åtgärder då beståndet löpande ska beredas och säljas och inte förvaltas långsiktigt av bolaget. Risken är svårbedömd. Omställningsrisker: <i>Regulatorisk utveckling i fastighetsbranschen:</i> Kommande regionala och/eller nationella prestandakrav kopplat till klimat och energieffektivisering. Kan påverka befintliga kvarvarande fastigheter som inväntar rivning. Inga vidtagna åtgärder. Risken bedöms på medellång sikt.	Fysiska klimatrisker: <i>Extremväder:</i> Skyfall, översvämningar m.fl. extremväder påverkar våra evenemang som till största del äger rum utomhus. Risk att besökare uteblir. Exponering är måttlig och frågan är under bevakning. Risk bedöms aktualiserad då vi noterar ökad men svårförutsägbar intensitet. Se datapunkt 58 för mer info. Omställningsrisker: Ingen data 2025	Fysiska klimatrisker: <i>Effekter av förändrat klimat på kunder:</i> Extremvärme under sommaren kan påverka besökarnas upplevelse och personalens arbetsmiljö. Känslig inomhusmiljö vid hög värme. Risken bedöms på kort sikt. Uppföljning och rapportering av avvikelser. Anpassningsåtgärder vidtas genom fastighetsägaren som ansvarar för ventilation, kylsystem och klimatanpassning. Omställningsrisker: Ingen data 2025
	57 a	Beskrivning av fysiska klimatrisker och omställningsrisker som skapar betydande klimatrelaterade risker						
	57 b	Hur bolaget har bedömt exponeringen av och sårbarheten i sina tillgångar, aktiviteter och värdekedja för klimatrelaterade risker						
	57 c	Tidshorisonter för bedömd exponering eller sårbarhet för klimatrelaterade risker, Kort sikt <1 år Medellång sikt 1-5 år Lång sikt >5 år						
	57 d	Vidtagna anpassningsåtgärder för klimatrelaterade risker						

VSME Upplyningskrav & Datapunkt	Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
			<p><i>Effekter av extrema väderhändelser på kapacitet och driftssäkerhet:</i> Effekter vid väderhändelser som storm reduceras till stor del genom att både elnät och kraftvärmenät är nedgrävt i marken. Anläggningarna skyddas mot översvämning vid skyfall genom pumpfunktioner. Sårbarheten i anläggningstillgångar reduceras dessutom genom lokala anläggningar, lokala lager och egen fordons- och maskinpark där vi har hög rådighet. Dygnet runt-beredskap för drift, utökade oljelager och reservkraftaggregat. Risken bedöms på lång sikt.</p> <p><i>Störningar i värdekedja för bränsle:</i> Biobränslets värdekedja har identifierad sårbarhet som leder till volatila priser och perioder av hotande bränslebrist. Kan delvis regleras genom bränslemixen. Avfallsbränslets värdekedja och sårbarhet är ej fullt utredd men leveranser av avfall kommer i dagsläget främst från närområdet vilket bedöms reducera risken för klimatrelaterade störningar. Riskerna bedöms på kort sikt.</p>	<p>Omställningsrisker:</p> <p><i>Regulatorisk utveckling i fastighetsbranschen:</i> Kommande regionala och/eller nationella prestandakrav kopplat till klimat och energieffektivisering. Pågår förberedelser genom exempelvis installation av solceller, laddinfrastruktur och energieffektivisering genom styrning av värme/kyla. Risken bedöms på medellång sikt.</p> <p><i>Marknads- och ryktesrisk kopplat till kundkrav:</i> Hyresgäster efterfrågar byggnader med låg klimatpåverkan. Ökande krav på att kunna redovisa data för hållbarhetsprestanda. Pågår certifieringar enligt Miljöbyggnad och arbete med intressentdelaktighet och kommunikation.</p>	<p><i>Regulatorisk utveckling kopplat till avfallshandling:</i> Kommande ökande krav på avfallshandling kan påverka fastigheters upplägg och kräva förändring i arbetssätt innan omvandling hunnit ske. Risken bedöms på medellång sikt. Förebyggs delvis genom försäljning av återbruksinventerat byggnads-material, se datapunkt 58 för mer info.</p>		

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
				<p>Omställningsrisker:</p> <p><i>Regulatorisk risk kopplat till utsläppsrätter:</i> Förväntas successivt öka i pris i och med att den kostnadsfria tilldelningen minskar. De har även ett slutdatum när de inte längre kommer att vara tillåtna. Hög exponering men relativt låg känslighet. Risken bedöms på lång sikt. Anpassningsåtgärder vidtas genom pågående arbete med klimat-omställningsplan för att successivt dra ner utsläppen mot nettonoll enligt kommunens klimatmål.</p>				
C4	58	<p>Om klimatrelaterade risker kan påverka finansiellt resultat eller affärsverksamhet negativt på kort/medellång/lång sikt, samt en bedömning om risken för negativ effekt är hög/medel/låg</p> <p>Kort sikt <1 år Medellång sikt 1-5 år Lång sikt >5 år</p>	<p><i>Försäkringskostnader:</i> Det kan bli svårare och dyrare att försäkra fastigheter mot klimatrelaterade skador. Sannolikheten för negativ finansiell effekt bedöms som låg på kort sikt eftersom fastigheterna är i gott skick och det geografiska området är drabbat i begränsad omfattning inom medellång sikt. Dock bevakas frågan på lång sikt.</p> <p><i>Regulatorisk risk kopplat till Energieffektiviseringsdirektivet:</i> EPBD (Energy Performance of Buildings Directive) kan få en hög finansiell effekt beroende på nationell implementering. Effekten bedöms vara på lång sikt.</p>	<p><i>Försäkringskostnader:</i> Det kan bli svårare och dyrare att försäkra anläggningstillgångar mot klimatrelaterade skador. Är inte påverkade ännu men har frågan under bevakning i och med att kostnader stiger i andra regioner. Låg exponering, risken bedöms på lång sikt. Förebyggande åtgärder vidtas genom pågående skydd av anläggningstillgångar, se datapunkt 57.</p> <p><i>Marknadsrisk kopplat till potentiell framtida CCS-investering:</i> Mycket höga investeringskostnader och därmed negativ finansiell effekt på lång sikt.</p>	<p><i>Försäkringskostnader:</i> Det kan bli svårare och dyrare att försäkra fastigheter mot klimatrelaterade skador. Påverkan på investerings- och driftsbudget. Sannolikheten bedöms som medel på lång sikt.</p> <p><i>Marknadsrisk kopplat till att förebygga eller reparera klimatrelaterad skada:</i> Ökade underhålls- och reparationskostnader. Påverkan på investerings- och driftsbudget. Sannolikheten bedöms som medel på lång sikt.</p> <p><i>Marknadsrisk kopplat till upphandlingskrav:</i> Skärpta krav kan leda till högre priser och färre leverantörer. Sannolikheten bedöms som medel på lång sikt.</p>	<p><i>Försäkringskostnader:</i> Det kan bli svårare och dyrare att försäkra fastigheter mot klimatrelaterade skador. Påverkan på investerings- och driftsbudget. Sannolikheten bedöms som medel på lång sikt.</p> <p><i>Marknadsrisk kopplat till energitillgång:</i> Energibrist, effektrist, ökad energiskatt. Risk för prishöjningar vilket kan leda till ökade kostnader. Hög påverkan på affären på lång sikt.</p>	<p><i>Extremväder:</i> Skyfall, översvämningar m.fl. extremväder kan ge minskade intäkter vid evenemang. Mildare vintrar påverkar besöksnäringen som är beroende av snömängd för olika event och aktiviteter. Måttlig påverkan på medellång sikt.</p>	<p><i>Marknadsrisk kopplat till utställningsmaterial:</i> Ökade materialkostnader kan ge dyrare utställningar. Sannolikheten bedöms som medel på lång sikt.</p> <p><i>Marknadsrisk kopplat till upphandlingskrav:</i> Skärpta krav kan leda till högre priser och färre leverantörer. Sannolikheten bedöms som medel på lång sikt.</p> <p><i>Kostnader kopplat till fossilfria transporter:</i> Ökade drifts- och investeringskostnader kopplade till elfordon och laddinfrastruktur. Möjliga störningar vid elbrist eller stigande elpriser. Högre energikostnader vid perioder av höga elpriser. Sannolikheten för negativ effekt bedöms som medel på medellång sikt.</p>

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
			<i>Marknadsrisk kopplat till klimatrelaterad skada som inte täcks av försäkring:</i> Värde på fastigheter kan sjunka, reparationskostnader och driftskostnader kan öka. Sannolikheten för negativ finansiell effekt bedöms som medel på lång sikt eftersom värdet på befintliga fastigheter inte justeras via resultatet. Däremot risk för hög finansiell effekt vid nybyggnation där bolaget kan få ett direkt nedskrivningsbehov och/eller låga hyror.	<i>Marknadsrisk kopplat till volatila bränslepriser.</i> Hög efterfrågan på biobränslen och därmed stigande priser ger ökade kostnader och därmed negativ finansiell effekt. Hög exponering mot denna risk och därmed hög effekt på kort sikt. Anpassningsåtgärder vidtas genom att anpassa bränslemixen samt långsiktig strategisk planering av bränsleinköp.	<i>Marknadsrisk kopplat till energitillgång:</i> Energibrist, effektbrist, ökad energiskatt. Risk för prishöjningar vilket kan leda till ökade kostnader. Hög påverkan på affären på lång sikt.			
C4	Extra frivillig datapunkt	Om klimatrelaterade händelser kan påverka finansiellt resultat eller affärsverksamhet positivt på kort/medellång/lång sikt, samt en bedömning om sannolikheten för positiv effekt är hög/medel/låg Kort sikt <1 år Medellång sikt 1-5 år Lång sikt >5 år	<i>Energieffektivisering:</i> Bedöms ha hög sannolikhet för hög positiv kostnadseffekt på lång sikt. Många åtgärder är dock redan gjorda och återstående åtgärder kommer att kräva större investeringar. <i>Cirkularitet:</i> Återbruk och effektivt resursutnyttjande i underhållsplanering och inköp skapar möjligheter för positiv finansiell effekt på lång sikt. Sannolikheten bedöms som hög.	<i>Grön omställning:</i> Nya tjänster inom energiomställning, ex. batterilagring, tung fordonsladdning, grön vätgas m.fl. skapar möjligheter för positiv finansiell effekt från nya intäktströmmar och affärsmodeller. Sannolikheten bedöms som medel på lång sikt.	<i>Elektrifiering:</i> Ökad efterfrågan laddstolpar ger positiv finansiell effekt genom nya intäktsmöjligheter på kort sikt och längre sikt trots kostnader för installation och service.	<i>Cirkularitet:</i> Försäljning av återbruksinventerat byggnadsmaterial minskar rivningskostnad och ger en positiv finansiell effekt. Direkt effekt vid införande. Låg påverkan.	<i>Klimatanpassning:</i> Ökad efterfrågan på rådgivning i hållbarhetsfrågor till enskilda företag kan ge positiv finansiell effekt genom nya intäktströmmar. Låg effekt på lång sikt. <i>Cirkularitet:</i> Krav på cirkulära lösningar vid evenemang för att ersätta engångsmaterial kan ge nya affärsmöjligheter och positiv finansiell effekt. Låg effekt på lång sikt.	Ingen data 2025
Förening av luft, vatten och mark – B4								
B4	32	Om ålagd av lagstiftning eller myndigheter att rapportera utsläpp av föroreningar, eller om miljöledningssystem tillämpas, rapportera typer och mängder av: i. Luftföroreningar (enhet) ii. Vattenföroreningar (enhet) iii. Markföroreningar (enhet)	N/A	i. Luftföroreningar Stoft: 6,1 mg/kWh Svavel: 3 mg/kWh NOx: 200 mg/kWh (alla anläggningar) NOx: 57mg/MJ (Lövångsverket panna 3+4 & Värmekällan block 3+4)	N/A	N/A	N/A	N/A

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
				ii. Vattenföreningar: Suspenderande ämnen: 87 kg Kvicksilver: 0,007 kg Kadmium: 0,003 kg Arsenik: 0,003 kg Bly: 0,007 kg Krom: 0,04 kg Koppar: 0,013 kg Zink: 0,23 kg iii. Markföreningar: Ingen data 2025				
Biologisk mångfald – B5								
B5	33	Antal områden och deras respektive areal (ha), som ägs, hyrs eller förvaltas, i, bredvid eller överlappande med ett område med känslig biologisk mångfald.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
B5	34 a	Total markanvändning (ha)	95,74 ha	9,48 ha	10,23 ha	12,67 ha	0,015 ha	0,91 ha
B5	34 b	Totalt hårdgjorda områden (ha)	37,66 ha	5,07 ha	7,36 ha	9,43 ha	0,015 ha	0,48 ha
B5	34 c	Totalt naturorienterat (som bevarar eller återställer) område på platsen (ha)	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	0,14 ha
B5	34 d	Totalt naturorienterat (som bevarar eller återställer) område utanför platsen men kontrollerat av bolaget (ha)	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	0,3 ha
Vatten – B6								
B6	35	i. Totalt vattenuttag för användning (m ³) ii. Varav vattenuttag i områden med vattenstress (m ³)	i. 485 077 m ³ ii. N/A	i. 81 100 m ³ ii. N/A	i. 5 092 m ³ ii. N/A	i. 2 762 m ³ ii. N/A	i. 76 m ³ ii. N/A	i. 378 m ³ ii. N/A
B6	36	Om produktionsprocesser med betydande vattenkonsumtion, rapportera vattenkonsumtion (m ³) som differensen mellan vattenuttag och vattenutsläpp	N/A	Ingen data 2025	N/A	N/A	N/A	N/A

VSME Upplysningskrav & Datapunkt	Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB	
Resursanvändning, cirkulär ekonomi och avfallshantering – B7								
B7	37	Om principer för cirkulär ekonomi tillämpas och i så fall vilka/hur	<p>Styrning mot ökad cirkularitet genom en beslutad färdplan för resurseffektivitet.</p> <p>Vid upphandling av ramavtal inarbetas krav eller ekonomiska incitament gällande resurseffektivitet för att premiera återbrukat material.</p> <p>Riktlinje för inköp med prioriteringsordning i första hand befintliga resurser, i andra hand återanvändning eller återbruk och i tredje hand nyinköp.</p> <p>Skapar förutsättningar för ökad återvinningsgrad och minskad mängd restavfall hos hyresgäster genom infrastruktur och kommunikation.</p>	Kretsloppsåterföring av restprodukter efter förbränning, exempelvis aska från biobränsle åter till skogen, och metaller till återvinning.	<p>Krav på hantering av avfallsmängder vid nybyggnation och rivning.</p> <p>Tar tillvara inredning som avflyttande hyresgäst lämnar kvar.</p> <p>Återbruk och flyttning av utomhusväxter.</p> <p>Inköp från kommunens möbelbibliotek.</p> <p>Flexibla systemväggar för resurseffektiv justering av kontorsstorlek.</p>	<p>Material- och återbruksinventering görs inför rivning.</p> <p>Är i uppstartsfas för att starta upp ett cirkulärt nätverk för byggnads-material i kommunen och på sikt även regionen.</p>	<p>Initiativ för att proaktivt väga in avfallshantering och resursanvändning i idé- och planeringsfasen av evenemang.</p> <p>Pågår aktivt arbete för att hitta cirkulära system för avfallshandlingen i Matfestivalen.</p>	<p>Cirkulära principer är vägledande i utställnings- och upplevelsemiljöer.</p> <p>Återanvänder och återvinner material i konstruktioner och inredning. Miljöerna utformas som praktiska exempel på hur cirkulär design kan implementeras.</p> <p>Resurseffektivitet genom att använda överblivet material och spill från andra verksamheter.</p>
B7	38 a	Total avfallsmängd (ton) varav: i. Icke farligt avfall (ton) ii. Farligt avfall (ton)	533 ton (egen verksamhet inkl. fastighetsunderhåll) i. 433,5 ton ii. 99,5 ton	19 542 ton (egen verksamhet inkl. produktionsprocesser) i. 17 633 ton ii. 1 909 ton	72 ton (egen verksamhet och hyresgäster) i. 72 ton ii. N/A	Ingen data 2025	0,3 ton (egen verksamhet) i. 0,3 ton ii. 0 ton	Ingen data 2025
B7	38 b	Total avfallsmängd (ton) till återvinning eller återanvändning	299,8 ton	9 043 ton	7 ton	Ingen data 2025	0,3 ton	Ingen data 2025
B7	38 c	Om sektor med betydande materialflöden, rapportera årlig massa av materialflöde	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

VSME Upplyningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
Arbetskraft – Generell information – B8								
B8	39	Antal anställda (FTE= Full Time Employee)	112 FTE	81 FTE	4 FTE	0 FTE	14 FTE	12 FTE
B8	39 a	Varav: i. Tillsvidareanställda (%) ii. Visstidsanställda (%)	i. 88% ii. 12%	i. 98% ii. 2%	i. 100% ii. 0%	N/A	i. 94% ii. 6%	i. 35% ii. 65%
B8	39 b	Varav: i. Kvinnor (%) ii. Män (%)	i. 42% ii. 58%	i. 30% ii. 70%	i. 50% ii. 50%	N/A	i. 86% ii. 14%	i. 58% ii. 42%
B8	39 c	Anställningskontraktets land	Sverige	Sverige	Sverige	N/A	Sverige	Sverige
B8	40	Om >50 anställda, rapportera personalomsättning (%)	5,0%	8,8%	N/A	N/A	N/A	N/A
Ytterligare (generell) information om arbetskraft – C5								
C5	59	Om >50 anställda, rapportera förhållande (%) kvinnor respektive män med chefsbefattningar	Kvinnor 46% - Män 54%	Kvinnor 60% - Män 40%	N/A	N/A	N/A	N/A
C5	60	Om >50 anställda, rapportera antal ej anställda externa, som arbetat för bolaget (konsultföretag, bemanningsföretag)	0 st	Ingen data 2025	N/A	N/A	N/A	N/A
Ytterligare information om egen arbetskraft: Policyer och processer för mänskliga rättigheter – C6								
C6	61 a	Finns uppförandekod eller styrdokument för mänskliga rättigheter för egen arbetskraft (JA/NEJ)	JA	JA	JA	N/A	NEJ	JA
C6	61 b	Om JA, omfattas: i. barnarbete ii. tvångsarbete iii. människohandel iv. diskriminering v. olycksförebyggande vi. annat – om JA, specificera	i. JA ii. NEJ – ej relevant iii. NEJ – ej relevant iv. JA (skydd enligt diskrimineringslagen och riktlinjer för likabehandling) v. JA vi. NEJ	i. JA ii. NEJ – ej relevant iii. NEJ – ej relevant iv. JA v. JA vi. JA affärsetik och affärsprinciper	i. NEJ – ej relevant ii. NEJ – ej relevant iii. NEJ – ej relevant iv. JA v. JA vi. NEJ	N/A	N/A	i. JA ii. NEJ – ej relevant iii. NEJ – ej relevant iv. JA v. JA vi. JA – policyn omfattar även demokratiska principer, jämställdhet, inkludering och barns rätt till en trygg miljö.
C6	61 c	Finns system för klagomålshantering för egen arbetskraft (JA/NEJ)	JA Klagomål kan framföras via närmaste chef, fackliga representanter eller HR funktion. Skyddsombud, internt avvikelshanterings-system.	JA Agerande som strider mot uppförandekod ska rapporteras till chef, VD eller styrelseordförande. Visselblåsarfunktion finns och kan användas om situationen kräver det.	JA Klagomål kan framföras via vd, ordförande, fackförbund, HR-funktion i kommunen eller via visseblåsarfunktionen inom Skövde Kommun.	N/A	JA Klagomål kan framföras via vd, ordförande, fackförbund, HR-funktion i kommunen eller via visseblåsarfunktionen inom Skövde Kommun.	JA Klagomål kan framföras via närmaste chef, fackliga representanter, skyddsombud, HR-funktion och visseblåsarfunktion inom Skövde Kommun. 54

VSME Upplysningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
Allvarliga incidenter kopplat till mänskliga rättigheter – C7								
C7	62 a	Finns bekräftade incidenter (JA/NEJ) i egen arbetskraft relaterade till: i. barnarbete ii. tvångsarbete iii. människohandel iv. diskriminering v. annat – om JA, specificera	NEJ	JA – Psykosocial arbetsmiljö. Missnöje med psykosocial arbetsmiljö har framkommit i medarbetarundersökning under 2025.	NEJ	N/A	NEJ	NEJ
C7	62 b	Om JA på någon av ovanstående incidenter, beskriv vidtagna åtgärder för att undvika framtida incidenter	N/A	Har utretts och hanterats tillsammans med HR och företagshälsovård.	N/A	N/A	N/A	N/A
C7	62 c	Finns kännedom om bekräftade incidenter som involverar arbetare i värdekedjan, berörda samhällen, konsumenter eller slutanvändare. Om JA, specificera	NEJ	NEJ	NEJ	NEJ	NEJ	NEJ
Arbetskraft – Hälsa och säkerhet – B9								
B9	41 a	Arbetsrelaterade olyckor, antal (st.) och frekvens (antal/100 FTE/år)	29 st 21,6 (frekvens)	10 st 12,3 (frekvens)	0 st	N/A	0 st	0 st
B9	41 b	Antal arbetsrelaterade dödsfall (st.)	0 st	0 st	0 st	N/A	0 st	0 st
Arbetskraft – Ersättning, kollektivförhandlingar och utbildning – B10								
B10	42 a	Utbetalas ersättning som är samma eller högre än fastställd nivå för minimilön enligt svensk lag eller enligt kollektivavtal (JA/NEJ)	JA	JA	JA	N/A	JA	JA
B10	42 b	Om >150 anställda, rapportera löneskillnad (ersättning och förmåner) (%) mellan kvinnor/män	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
B10	42 c	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	100%	100%	100%	N/A	100%	100%
B10	42 d	Antal utbildningstimmar i. Snitt per anställd (h) ii. Snitt per kön (h)	Ingen data 2025	Ingen data 2025	Ingen data 2025	N/A	Ingen data 2025	Ingen data 2025 i. 20 h ii. 20 h

VSME Upplysningskrav & Datapunkt		Definition	AB Skövdebostäder	Skövde Energi AB	Kreativa Hus Skövde AB	Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB	Next Skövde Destinations- utveckling AB	Balthazar Science Center AB
Fällande domar och böter för korruption och mutor – B11								
B11	43	Om det finns fällande domar eller böter för brott inom korruption eller mutor, rapportera i. Antal domar (st.) ii. Totalsumma böter (tkr)	i. 0 st ii. 0 tkr	i. 0 st ii. 0 tkr	i. 0 st ii. 0 tkr	i. 0 st ii. 0 tkr	i. 0 st ii. 0 tkr	i. 0 st ii. 0 tkr
Intäkter från vissa sektorer och exkludering från EU:s referensriktmärken – C8								
C8	63 a b c d	Om intäkter från nedan sektorer, redovisa relaterade intäkter a. Kontroversiella vapen b. Odling och produktion av tobak c. Fossila bränslen d. Kemikalieproduktion t.ex. bekämpningsmedel	N/A	c. 82 766 tkr Baserat på intäkter från fjärrvärmeförsäljning och mottagaravgifter multiplicerat med volymandelar fossila bränslen (varav schablonfaktor 49% fossilt innehåll för restavfall)	N/A	N/A	N/A	N/A
C9	64	Exkluderad från EU:s referensriktmärken i linje med Parisavtalet (JA/NEJ)	NEJ	NEJ	NEJ	NEJ	NEJ	NEJ
Könsfördelning bland ledande befattningshavare – C9								
C9	65	Fördelning (%) kvinnor - män i. Styrelse ii. Ledningsgrupp	i. Kvinnor 33% - Män 67% ii. Kvinnor 57% - Män 43%	i. Kvinnor 25% - Män 75% ii. Kvinnor 75% - Män 25%	i. Kvinnor 43% - Män 57% ii. Kvinnor 100% (vd)	i. Kvinnor 60% - Män 40% ii. Män 100% (vd)	i. Kvinnor 57% - Män 43% ii. Kvinnor 67% - Män 33%	i. Kvinnor 14% - Män 86% ii. Män 100% (vd)