



Bara en av tio kapitalförvaltare lyckas kombinera en stark affärsmodell med teknikskifte

Den globala kapitalförvaltningsbranschen går mot stora intäktsökningar under de närmaste åren, enligt en ny rapport från PwC. Samtidigt står branschen inför stora utmaningar med krav på nya affärsmodeller och teknisk omställning. I dagsläget är bara var tionde företag tillräckligt framgångsrikt med att lyckas kombinera de båda delarna, enligt en ny rapport från PwC.

Intäkterna inom den globala kapitalförvaltningsbranschen väntas öka med omkring 230 miljarder dollar fram till år 2030. Tillväxten spås vara särskilt stark inom segmenten extremt förmögna kunder och institutionella investerare, med årliga tillväxttal på över sex procent fram till 2030.

Men trots ljusa utsikter visar PwC:s nya analys att lönsamheten pressas av hårdare konkurrens, ökade kostnader och förändrade kundkrav. Dessutom är det endast elva procent av kapitalförvaltarna som lyckas få en bra utväxling av kombinationen förändrade affärsmodeller och teknikutveckling.

– Många investerar i AI, data och molntjänster, men utan att förändra hur de skapar värde. Andra har en tydlig strategi, men saknar den tekniska plattform som krävs för att genomföra den, säger Peter Nilsson, branschansvarig för kapitalförvaltning på PwC Sverige.

Teknik som hygienfaktor när branschen konsolideras

Enligt PwC:s rapport har AI, automation och molnbaserade plattformar gått från att vara en konkurrensfördel till att bli grundkrav i branschen. Den här utvecklingen gör att kombinationen av rätt affärsmodeller och teknik blir än viktigare. Rapporten visar även på att branschen går mot ökad konsolidering, där aktörer som inte lyckas kombinera nya affärsmodeller med teknisk utveckling riskerar att slås ut.

– För svenska kapitalförvaltare innebär detta både ett hot och en möjlighet. De företag som lyckas koppla teknikskiftet tydligare till affärsstrategin, kan ta en stark position på en allt mer krävande marknad, menar Peter Nilsson.

Om rapporten

PwC:s Asset and Wealth Management Outlook 2030 bygger på global marknadsanalys och en undersökning av 264 seniora kapital- och förmögenhetsförvaltare från företag i Nordamerika, Europa och Asien. Respondenterna representerar traditionella aktiva och passiva kapitalförvaltningsföretag, samt hybrida och alternativa kapitalförvaltare. Fältarbetet genomfördes under hösten 2025. Här kan du ta del av rapporten: [PwC:s Global Asset and Wealth Management Sector Outlook 2026](#).

För mer information

Jenny Lilljeqvist, presschef, PwC Sverige

jenny.lilljeqvist@pwc.com

070-818 82 55

Om PwC

På PwC hjälper vi våra kunder att bygga förtroende och ställa om sin verksamhet för att öka konkurrenskraften. Vi är ledande inom skatt, revision och rådgivning och är en del av ett globalt nätverk med 364 000 medarbetare i 136 länder. Genom att kombinera vår expertis och erfarenhet med den senaste tekniken, hjälper vi våra kunder att bli effektivare, anpassa sig till förändringar och alltid ligga steget före.

PwC Sverige är en självständig och oberoende juridisk enhet med drygt 3000 medarbetare runt om i landet. Vill du veta mer om PwC? Besök oss på pwc.se eller [LinkedIn](#).