



Teknikskifte och private markets formar kommande fem år för kapitalförvalningsbranschen

Kapitalförvaltningsbranschen står inför ett tydligt skifte. Enligt PwC:s globala rapport fortsätter tillgångarna under förvaltning att växa kraftigt, samtidigt som lönsamheten pressas och kraven på omställning ökar. Det ställer nya krav på smartare teknik, tydligare strategiska val och mer kundnära erbjudanden.

Enligt rapporten väntas de globala tillgångarna under förvaltning stiga från cirka 139 biljoner dollar till drygt 200 biljoner dollar år 2030. Samtidigt har vinstnivåerna i förhållande till förvaltad kapital fallit med ungefär 19 procent sedan 2018 och bedöms minska ytterligare 9 procent till 2030. 9 av 10 kapitalförvaltare uppger att lönsamheten varit under press de senaste fem åren, medan endast en av fyra är mycket trygga i sin strategi för att möta utvecklingen.

Passiva fonder fortsätter att ta mark och PwC bedömer att passivt förvaltade tillgångar växer med omkring 10 procent per år till cirka 70 biljoner dollar 2030. Det pressar avgifterna i hela branschen när alltmer sparande samlas i skalbara produkter och ritar steg för steg om branschens ekonomi.

En stor del av värdetillväxten förväntas ske utanför börsen, så kallade private markets. PwC bedömer att området kommer att leverera över hälften av branschens intäkter år 2030. Samtidigt skärps konkurrensen när fler aktörer söker sig till området.

Rapporten visar att privata investerare – från förmögna privatkunder till bredare målgrupper – blir allt viktigare för branschen.

– Regelförändringar och nya fondstrukturer, så som nyligen föreslagits i den svenska Fondmarknadsutredningen, öppnar upp möjligheter att investera i onoterade tillgångar för fler säger Peter Nilsson, branschansvarig för kapitalförvaltning på PwC Sverige.

Teknikskiftet går snabbt. Tokeniserade fonder, där ägande och handel sker via blockkedjeteknik, väntas öka från omkring 90 miljarder dollar 2024 till 715 miljarder dollar 2030, motsvarande en årlig tillväxttakt på 41 procent. Kunderna förväntar sig dessutom mer personliga, digitala lösningar och snabbare service, vilket gynnar aktörer som kan kombinera rådgivning med en enkel, digital upplevelse.

– Rapporten visar på en dubbel verklighet: kapitalet växer, men lönsamheten är under press. Mycket av de globala trenderna ser vi också här i Sverige. Vinnarna blir de som ställer om snabbast, tar vara på teknikens möjligheter och erbjuder mer relevanta och tillgängliga lösningar. Samtidigt ser vi att branschen kan komma att konsolideras ytterligare, avslutar Peter Nilsson.

Om rapporten

PwC:s rapport Asset and Wealth Management Revolution 2025 bygger på svar från 300 kapitalförvaltare, institutionella investerare och distributörer i 19 länder. Över hälften förvaltar mer än 50 miljarder dollar. Årets rapport analyserar bland annat kostnadsutmaningar och de förändringar som präglar branschen fram till 2030. Undersökningen genomfördes under hösten 2025. Ladda ned rapporten [här](#).

För mer information

Jenny Lilljeqvist, presschef PwC Sverige

jenny.lilljeqvist@pwc.com

0708188255

Om PwC

På PwC hjälper vi våra kunder att bygga förtroende och ställa om sin verksamhet för att öka konkurrenskraften. Vi är ledande inom skatt, revision och rådgivning och är en del av ett globalt nätverk med mer än 364 000 medarbetare i 136 länder. Genom att kombinera vår expertis och erfarenhet med den senaste tekniken hjälper vi våra kunder att bli effektivare, anpassa sig till förändringar och ligga steget före. PwC Sverige är en självständig och oberoende juridisk enhet med drygt 3 000 medarbetare runt om i landet.