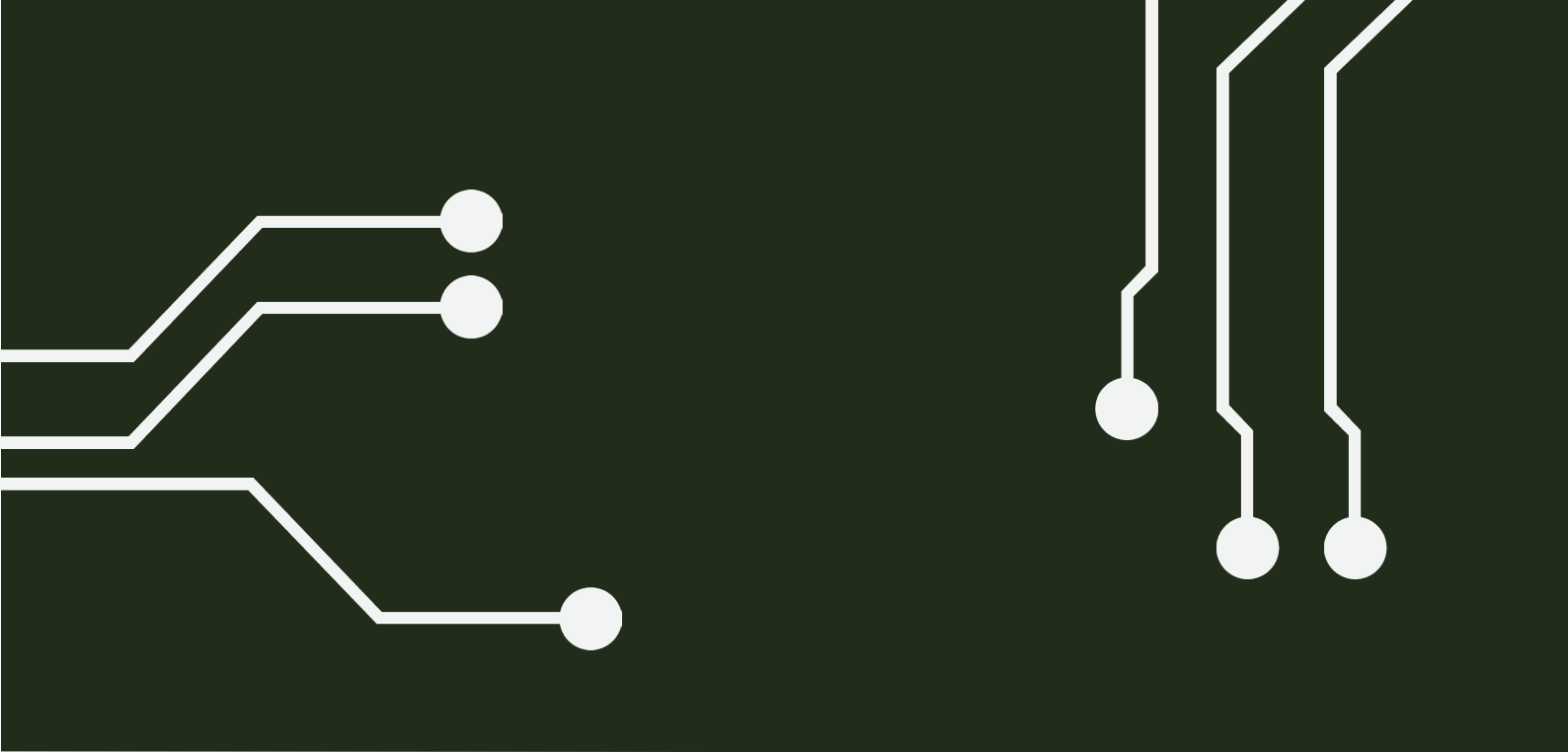
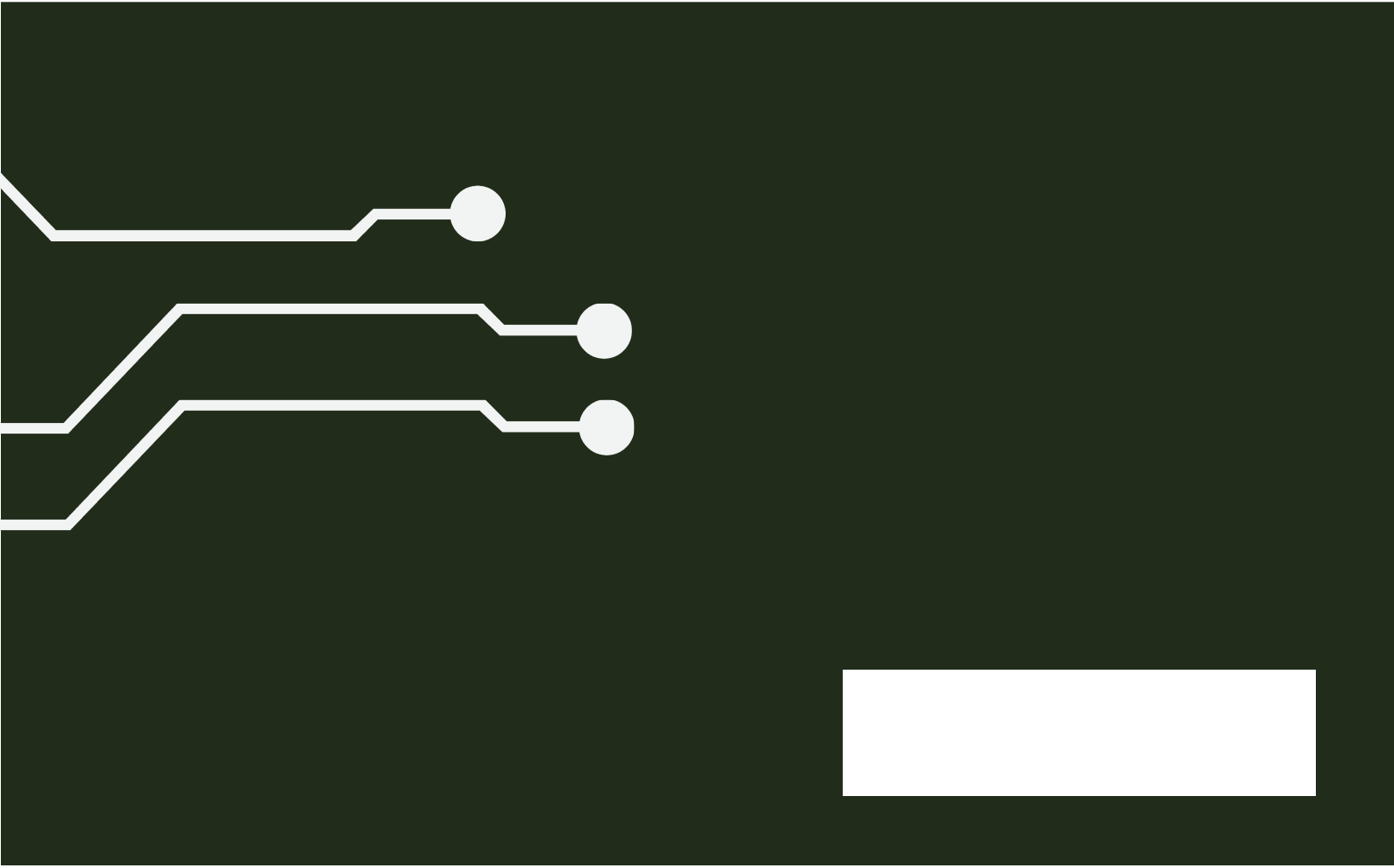




# Årsredovisning 2024

FERROAMP AB (PUBL)

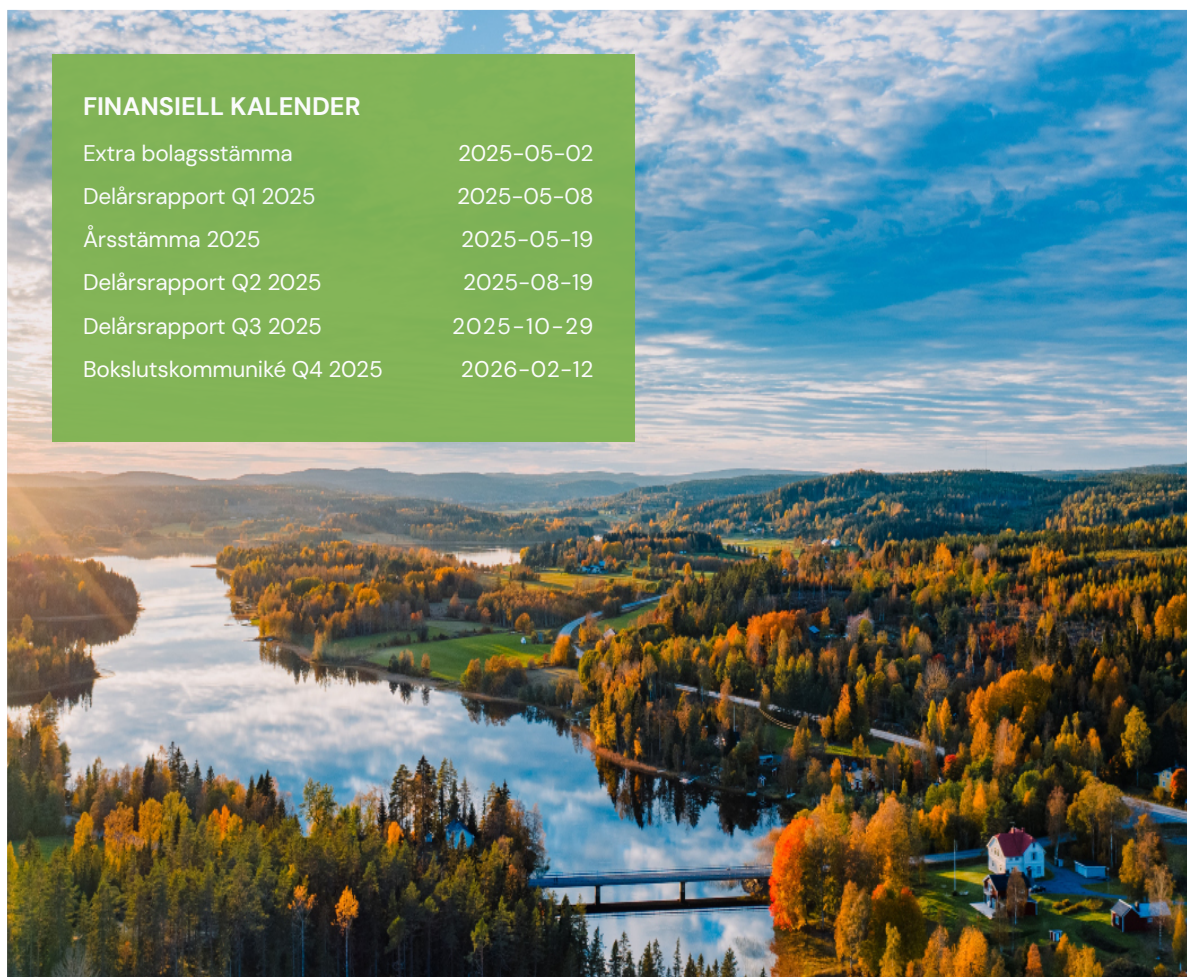


# Innehåll

|                                  |    |                                          |    |
|----------------------------------|----|------------------------------------------|----|
| Ferroamp i korthet.....          | 03 | Förvaltningsberättelse.....              | 17 |
| VD-ord .....                     | 04 | Finansiella rapporter.....               | 25 |
| Målsättningar och strategi ..... | 05 | Redovisnings- och värderingsprinciper .. | 35 |
| Året i korthet .....             | 06 | Noter .....                              | 38 |
| Marknad och trender .....        | 08 | Försäkran.....                           | 45 |
| Teknik och värdeskapande.....    | 10 | Revisionsberättelse.....                 | 46 |
| Teknologi .....                  | 12 | Styrelse.....                            | 49 |
| Vision och strategi.....         | 13 | Företagsledning.....                     | 51 |
| Hållbarhet .....                 | 14 |                                          |    |
| Aktien.....                      | 16 |                                          |    |

## FINANSIELL KALENDER

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| Extra bolagsstämma        | 2025-05-02 |
| Delårsrapport Q1 2025     | 2025-05-08 |
| Årsstämma 2025            | 2025-05-19 |
| Delårsrapport Q2 2025     | 2025-08-19 |
| Delårsrapport Q3 2025     | 2025-10-29 |
| Bokslutskommuniké Q4 2025 | 2026-02-12 |



# Ferroamp i korthet

## Vår vision

Vår vision är en värld som får sin kraft från 100 procent förnybar och tillförlitlig elektricitet.

## Vad vi gör

Ferroamp erbjuder fastighetsägare en hållbar lösning på framtidens elförsörjning genom en unik patenterad teknik för energi- och effektoptimering. Ferroamp-systemet integrerar solen, energilager och laddning av elfordon via ett likströmsnät med intelligent styrning och realtidsövervakning. Med PowerShare-tekniken kan flera byggnader också kopplas ihop och dela på solelsproduktion mellan byggnader.

## Vem gör vi det för

Våra slutkunder är fastighetsägare inom segmenten villa- och småhusägare, bostadsrättsföreningar och allmännyttan, privata och kommersiella fastighetsägare, industri och lantbruk.

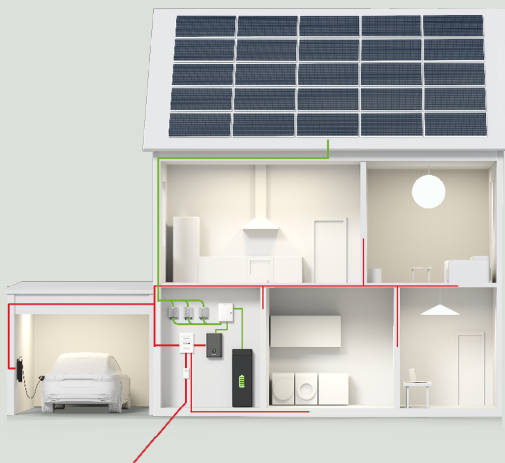
## I samarbete med

Ferroamp jobbar nära integratörer, grossister, installatörer, energirådgivare och energibolag för att skapa en smidig lösning för slutkunden.

## Hur vi gör skillnad

Ferroamp-systemet ger fastighetsägaren kontroll över sin elproduktion och elanvändning på en föränderlig elmarknad. Det flexibla och modulära systemet går att bygga ut och anpassa efter de behov och möjligheter som skapas i energisystemet. Samtidigt bidrar systemet till att lösa kapacitetsproblemen i elnätet och bidrar därigenom till energiomställningen i samhället.

## Ferroamp-systemet



### HÅRDVARA

- EnergyHub
- SSO
- Energilager
- V2X-laddare

### MJUKVARA

- EnergyCloud
- FerroAI

### FUNKTIONER

- Solenergi
- Energilagring
- Elbils-laddning
- Fäsbalansering
- Energidelning
- Stödtjänster
- AI-styrning

# Från besparingar till snabb produktutveckling

**Efter ett 2024 som präglades av besparingspaket med halverade omkostnader har 2025 inletts med flera nyheter om ny funktionalitet i våra produkter.**

Nettoomsättningen för helåret var 126 MSEK (355) en minskning på 65 procent jämfört med rekordåret 2023. Solenergimarknaden har inte återhämtat sig från inbromsningen som skedde hösten 2023 och vår försäljning påverkas av att våra grossister och installatörer suttit på lager av våra produkter. Ferroamp-system installerades alltså fortsatt i jämn takt under året men utan att generera försäljning från oss. När beställningar börjar göras i större skala från våra egna lager av färdiga produkter kommer det att ha en positiv påverkan på kassaflödet.

För att anpassa oss till det bistra konjunkturläget genomförde vi under året besparingspaket som tillsammans halverar kostnaderna. Våra ägare tillförde även kapital via tre riktade nyemissioner.

## Nya finansiella mål

Under slutet av året tog vi fram nya finansiella mål. Det kortsiktiga målet är att nå ett positivt operativt kassaflöde under första halvåret och positivt EBITDA månadsvis under andra halvåret.

Målet på 3–5 års sikt är att nå en nettoomsättning på 1 miljard med EBIT över 10 procent. Vi ser hur behovet av solenergi, elektrifieringen av fordonsflottan och behovet av flexibla resurser i elnäten

ligger fast och hur våra produkter fortsätter att ligga i framkant av utvecklingen.

## Strategiska samarbeten

Vi har under året arbetat strategiskt med att öppna flera kanaler för att öka försäljningen. Vi har ett djupgående samarbete med värmepumpsföretaget Aira där våra system integreras med varandra för att optimera den totala energianvändningen för villor på flera större europeiska marknader. I början av innevarande år har vi erhållit en första order från Aira. Detta är ett viktigt första steg för att etablera oss på den Europeiska marknaden.

## Ett flexibelt system för en rörlig marknad

Behoven för elkonsumenter ändras snabbt. Efter de höga elpriserna kunde vi under året se ett skifte till höga elnätsavgifter och introduktionen av effektagifter även för villaägare. Under inledningen av året var priserna på stödtjänster höga men under hösten svalnade intresset samtidigt som efterfrågan på AI-styrning växte.

Styrkan i Ferroamp-systemet är dess flexibilitet. Oavsett om det är säkringsstorlek eller effekttoppar som ska minimeras har vi lösningen. Om det gäller stödtjänster eller AI-styrning så kan vi uppdatera mjukvaran för att ta fram egna erbjudanden eller, via våra öppna API:er, samverka med

*Styrkan i Ferroamp-systemet är dess flexibilitet. Oavsett om det är säkringsstorlek eller effekttoppar som ska minimeras har vi lösningen.*





partners och ge kunderna möjlighet att välja den lösning som passar dem bäst. På det sättet kan en kund som köpte en växelriktare till sina solceller för fem år sedan nu vara med på stödtjänstmarknaden och ta del av vår nya AI-tjänst.

### AI-styrning och V2X

Vår nya AI-styrning – FerroAI – har precis lanserats och gör det möjligt för kunden att luta sig tillbaka medan Ferroamp-systemet själv tar beslut om optimering av elsystemet för att sänka kostnaderna. Detta kommer att utvecklas till vår första prenumerationstjänst för att generera löpande intäkter.

Samtidigt har vi lanserat tvåvägsladdaren Ferroamp V2X som gör det möjligt att ladda ur elbilen för att till exempel kapa effekttoppar och stötta elnätet.

### Unik innovationskraft

Det har varit ett tufft år men också ett år då våra anställda gång på gång visat prov på den imponerande innovationskraft som gör det här företaget unikt. Utifrån den tekniska plattform som vi byggt upp utvecklar de hela tiden nya möjligheter för våra kunder att optimera sin elanvändning och samtidigt bidra till stabiliteten i elnätet. Det gör att vi känner både trygghet och tillförsikt inför framtiden.

Kent Jonsson

VD

# Målsättningar och strategi

## Nya finansiella mål

- **Kortsiktigt mål (2025):** Ett positivt operativt kassaflöde under första halvåret och positivt EBITDA månadsvis under andra halvåret.
- **Långsiktigt mål (3–5 år):** Nettoomsättning på 1 miljard med EBIT över 10%.

## Strategi för att nå målen

- Öppna nya säljkanaler genom partnerskap med ledande installörer.
- Utöka och stötta försäljning i befintliga säljkanaler.
- Utveckla affärsmodellen för att skapa återkommande intäkter från den installerade basen

# Året i korthet

## Ferroamp godkänt för stödtjänster

I januari godkände Svenska kraftnät den tekniska lösning för stödtjänsten FCR-D som Ferroamp tagit fram i samarbete med Ntricity. Därmed kunde en budportfölj med Ferroamp-system öppnas i elområde 3. Under året har ytterligare ansökningar till Svenska kraftnät lämnats in för att fler portföljer i fler delar av landet ska kunna öppnas.



## Samarbete med Aira i Europa

Ferroamp och värmepumpsföretaget Aira tecknade i mars ett samarbetsavtal för att utveckla gemensamma energilösningar för den europeiska marknaden. Under året har arbete skett med att integrera Ferroamp-systemet med Airas lösning så att kunden ska kunna optimera elanvändning och uppvärmning i ett enda system.

## Besparingsprogram

Till följd av den långsamma återhämtningen av marknaden genomfördes under hösten besparingsprogram på totalt 50 MSEK som till stor del bestod av minskning av antalet anställda och antalet konsulter.

## Riktade nyemissioner

Vid tre tillfällen under året har riktade nyemissioner genomförts om totalt 175 MSEK, före avdrag för kostnader hänförligt till transaktionerna. Bland annat har Nicolas Hassbjer som i maj tillträdde som styrelseordförande gått in som storägare via sitt bolag Tequity.

## Nya finansiella mål

Efter slutförd kostnadsreduktion och strategisk översyn har Ferroamps styrelse beslutat om ny strategi med plan för återkommande intäkter och nya finansiella mål för bolaget.

Kortsiktigt mål för 2025: Ett positivt operativt kassaflöde under första halvåret och positivt EBITDA månadsvis under andra halvåret.

Långsiktigt mål (3–5 år): Nettoomsättning på 1 miljard med EBIT över 10%

## Utveckling av V2G-laddare

Under våren inleddes fälttester av Ferroamps dubbelriktade elbilsaddare (V2G) och i september installerades den första publika laddaren i Åbo, Finland. Laddaren kan ladda ur batteriet på en elbil så att kapaciteten kan användas i en fastighet eller för att stötta elnätet. Ferroamp V2X började säljas i februari 2025.

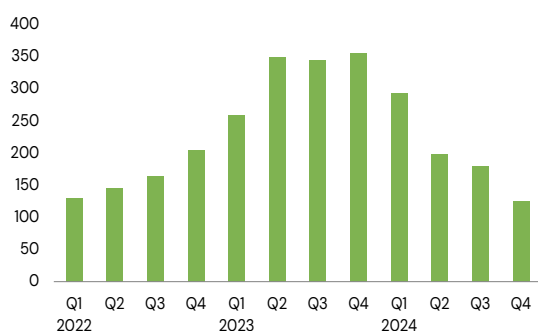
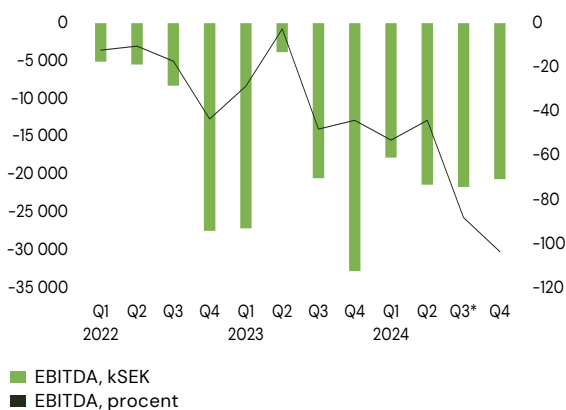


## Flerårsöversikt för koncernen

| kSEK                                             | Helår<br>2024 | Helår<br>2023 | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                  | 125 890       | 355 253       | 205 112       | 110 218       | 76 772        |
| Bruttomarginal (%)                               | 19*           | 19%           | 19%           | 16%           | 19%           |
| EBITDA                                           | -80 492**     | -88 205       | -45 233       | -35 729       | -27 776       |
| EBITDA (%)                                       | -64**         | -25%          | -22%          | -32%          | -36%          |
| Resultat efter finansiella poster                | -243 670      | -107 031      | -55 100       | -41 102       | -33 138       |
| Balansomslutning                                 | 297 089       | 366 489       | 239 509       | 188 913       | 144 778       |
| Soliditet (%)                                    | 59            | 69            | 67            | 80            | 80            |
| Resultat per aktie,<br>före och efter utspädning | -6,25         | -4,70         | -3,90         | -3,19         | -3,10         |
| Kassaflöde från den löpande<br>verksamheten      | -139 461      | -234 638      | -60 979       | -42 065       | -25 790       |

\*Jämförelsestörande poster uppgående 106 MSEK är exkluderade.

\*\*Jämförelsestörande poster uppgående 114 MSEK är exkluderade

Nettoomsättning rullande 12 månader  
(MSEK)EBITDA  
(kSEK och %)

## Omsättning, MSEK

126

## Soliditet, %

58

## Installerade system

~10 000

## Antal anställda

81

# Tre trender som påverkar Ferroamp

Ferroamp-systemet ger fastighetsägare verktygen för att kunna ta del av möjligheterna som skapas i energiomställningen och undvika fallgroparna. Tre samhällstrender som följer i spåren av omställningen och omformar hela energimarknaden ligger till grund för Ferroamps strategi.

## Utbyggnad av solenergi

Under 2024 anslöts 41 400 solenergianläggningar till elnätet och Energimyndigheten räknar med att produktionen av sol i Sverige tredubblas mellan 2023 och 2028.

På europeisk nivå installerades solpaneler på en rekordnivå under 2024 även om ökningstakten minskat sedan energikrisen 2022-2023. Priserna på solcellsmoduler föll under 2024 med igenomsnitt 35 procent.

EU:s direktiv om byggnaders energiprestanda trädde i kraft under 2024. Det slår fast att solceller ska installeras på alla nya offentliga och kommersiella byggnader från och med 2026 och på bostadshus från 2029.

Ferroamp-systemet gör det möjligt att använda mer av den producerade solenergin i den egna fastigheten och därmed minska överföringskostnaden och korta återbetalningstiden för installationen.



## Elektrifiering av transporter

Elektrifieringen av fordonsflottan fortsätter för att bryta beroendet av fossila bränslen. Trots en nedgång i försäljningen förra året var nästan 60 procent av alla nyregistrerade bilar i Sverige laddbara. Under 2025 förväntas på nytt en ökning av försäljningen då många nya elbilsmodeller presenteras och räntesänkningarna väntas få genomslag.

Elbilsladdning innebär en utmaning för fastigheternas elsystem. Ferroamps lösning för att integrera elbils-laddare i Ferroamp-systemet skyddar både säkringar i fastigheten och kapar förbrukningstoppar. Dessutom har Ferroamp lanserat en dubbelriktad elbils-laddare som gör att bilbatteriet vid behov kan ladda ur för att stötta fastigheten eller elnätet i så kallad vehicle-to-grid (V2G).

### Utmaningar i elnätet

En ökad elektrifiering leder till utmaningar i elnäten. Det uppstår redan trängsel lokalt när många förbrukar mycket el samtidigt eller när flera solcellsanläggningar levererar överskottsproduktion ut på nätet samtidigt. Elnätet behöver förstärkas för att tillgodose behoven men det är kostsamt och kommer att ta tid.

Ett snabbare och billigare alternativ är ökad flexibilitet hos elkonsumenterna. Med Ferroamp-systemets möjlighet att lagra energi och att koppla ihop elsystemen i flera byggnader ökar egenkonsumtionen av sol så att mindre del behöver skickas ut på nätet.

Elnätsbolagen inför nu effekttariffer även för villaägare vilket ökar kostnaderna för den som använder mycket el samtidigt. Ferroamp-systemet har en unik förmåga att hantera dessa effekttoppar utan att kunden behöver förändra sitt beteende.

På nationell nivå ökar behovet av balans och skydd mot störningar när allt större del av produktionen består av sol- och vindenergi. Svenska kraftnät betalar nu en mängd olika aktörer för att bidra med flexibla resurser som vid behov kan slås av och på för att upprätthålla balansen i elnätet. Ferroamp har tagit fram en lösning där batteriägare kan vara med och sälja stödtjänster samtidigt som de använder batteriet i den egna fastigheten.





# Ferroamp-systemet

## – framtidssäkert och flexibelt

### Hjärnan i fastighetens elsystem

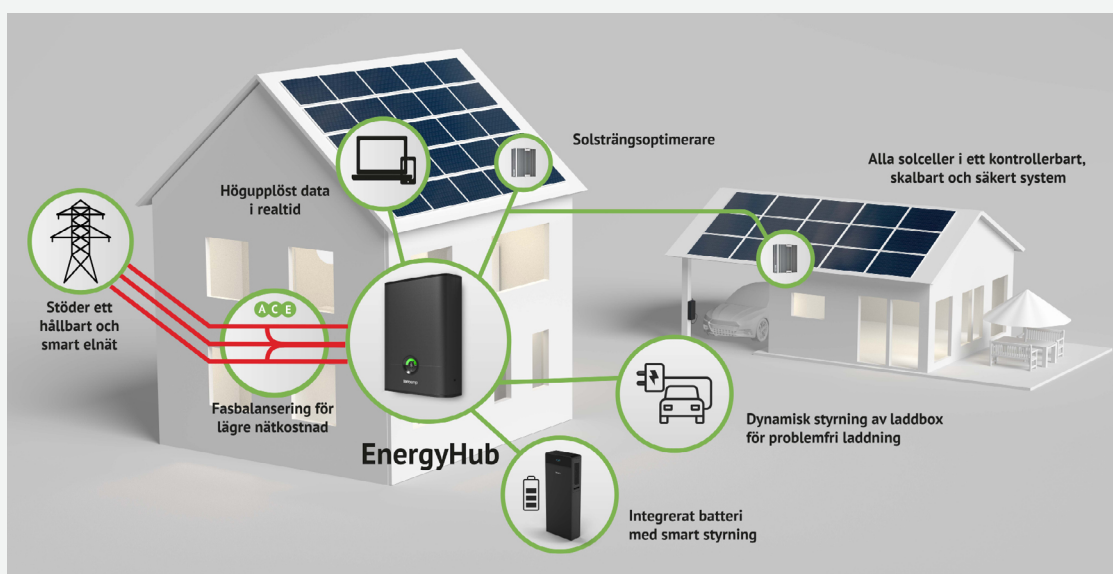
EnergyHub växelriktaren som utgör hjärnan i ett intelligent elsystem där solceller, elbilsaddning och energilager i batterier kopplas ihop via ett likströmsnät med intelligent styrning och realtidsövervakning. Systemet optimerar elanvändning och solesproduktion i och mellan fastigheter. Skalbarheten och möjligheten att uppdatera systemet över nätet ger en unik flexibilitet så att fastighetsägare kan möta både dagens och morgondagens behov.

### Ett nytt sätt att tänka

Att installera solceller är bara första steget mot att ta kontroll över sin elanvändning. Genom att från början tänka på hela fastighetens elsystem blir det möjligt att balansera förbrukningen och skydda huvudsäkringens samtidigt som man undviker kostsamma effektoppar. Eftersom både energilager och elbilsaddning använder likström undviker man omvandlingsförluster samtidigt som man får maximal styrbarhet.

### FERROAMP SYSTEMBESKRIVNING

Integrerar solceller, lagring och laddlösningar



### Fem anledningar att välja Ferroamp

#### 1 Svenskt

Utvecklad i Sverige för svenska förhållanden. Svensk teknik och styrning.

#### 2 Flexibelt

Sälj stödtjänster, kapa effektoppar, styr efter spotpris och lagra egen solel – samtidigt.

#### 3 Optimerat

Utnyttja kapaciteten i alla faser med fasbalansering och optimerad styrningen med smart AI.

#### 4 Uppdaterat

Löpande uppdateringar over-the-air ger dig alltid tillgång till de senaste funktionerna.

#### 5 Utbyggbart

Modulärt och enkelt att bygga ut och med öppna integrationer mot andra system och tjänster.

## Värdeskapande modell

Ferroamps likströmsbaserade plattform ger fastigheten en infrastruktur som gör det möjligt för fastighetsägaren att ta kontroll över sin elanvändning i det nya decentraliserade energilandskapet.

Ferroamps smarta växelriktare och det molnbaserade användargränssnittet EnergyCloud kopplar ihop solesproduktion, energilagring och elbilsladdning till ett flexibelt system som är till nytta för både kunden och elnätet. Systemet är modulärt och kan byggas ut vid behov samt kopplas ihop med Ferroamp-system i andra byggnader i ett energidelningsnät, PowerShare.

Tillsammans ger detta fastighetsägare möjlighet till optimering och ett effektivt utnyttjande av den egenproducerade elen.

Styrbarheten, fasbalanseringen, flexibiliteten och den modulära uppbyggnaden bidrar till en framtidssäker lösning som också minskar beroendet av att köpa el från elnätet. Genom att avlasta elnätet bidrar det till en hållbar elektrifiering av samhället.

Ferroamp skapar värde för kunden genom att göra det ekonomiskt attraktivt att delta i den gröna omställningen med en framtidssäker elinfrastruktur i och mellan byggnader.

### Kundvärden

- Kontroll • Kostnadseffektivitet • Optimering av el • Fas- och lastbalansering • Framtidssäker lösning • Bidrag till energiomställningen • Intäkter från stödtjänster till elnätet

Kombinationen av teknisk plattform och mjukvarutjänster ger tydliga kundvärden mot våra olika målgrupper och kundsegment.

### Mjukvarutjänster

- Integrerat användargränssnitt • Analys och insikt • Kontroll och optimering • Data och mätning • AI-styrning

Genom våra mjukvarutjänster och löpande uppdateringar möjliggör vi nya optimerings- och integreringsfunktioner för att möta kundernas behov.

## Energy-Cloud

### Teknisk plattform / Infrastruktur

- Batterier med smart styrning • EnergyHub • Solsträngsoptimerare • Likströmsnät • Dubbelriktad elbilsladdare

Våra kunder tar kontroll över sin el genom produkter i en likströmsbaserad teknisk plattform/infrastruktur.

### Kundsegment

- Villa- och småhusägare • Bostadsrättsföreningar • Allmännyttan • Privata fastighetsägare • Industri • Lantbruk

Vårt största kundsegment är villaägare men systemet ger stora nyttor i samtliga kundsegment.

### Fastigheten i det decentraliserade energilandskapet

- Solel • Elbilsladdning • Nätanslutning • Batterilager • Stödtjänster till elnätet

Att lokalt hantera sin elkonsumtion är en tydlig trend som sänker kostnader och bidrar till den gröna omställningen.

# Snabb omställning skapar behov av flexibilitet



**Från en vår då alla ville sälja stödtjänster till en höst då de höga elnätskostnaderna började bli kännbara även för villaägare. Ferroamp-systemets förmåga att uppdateras over-the-air ger kunderna möjlighet att följa trenderna på marknaden utan nya, dyra investeringar.**

– Utvecklingen på marknaden går väldigt fort både när det gäller teknik och yttre förutsättningar. Samtidigt gör kunderna investeringar utifrån en tidshorisont på 15–20 års sikt, då krävs det att man har en flexibel plattform att utgå ifrån, säger Axel Timm CTO på Ferroamp

Under våren 2024 gav stödtjänsten FCR-D stora summor i ersättning men det föll sedan dramatiskt. I stället blev nyttan av att använda batteriet i fastigheten större då elnätsavgifterna ökade och många villakunder vid årsskiftet började betala effektagifter. Likströmstekniken, modulariteten och de löpande uppdateringarna gör att Ferroamps kunder kan vara med på svängningarna och utnyttja de nya möjligheter som dyker upp.

– Det är svårt att veta vad kunderna behöver om ett par år eller till och med om sex månader. Därför är de löpande uppdateringarna så väsentliga men även att systemet är modulärt så att man kan lägga till nya komponenter när det behövs, säger Ferroamps grundare Björn Jernström.

## **Samarbete för europeiska marknaden**

I början av året tecknade Ferroamp ett avtal med värmepumpsföretaget Aira om att ta fram en helhetslösning för energiförsörjning av villor. Axel Timm ser detta som en möjlighet att föra ut Ferroamps teknik på den europeiska marknaden.

– Vi kan verkligen bidra till att fasa ut gasberoendet. På många håll i Europa är elnätet så pass

svagt att det blir en svår utmaning om villaägare vill växla från gasuppvärmning till eldrivna värmepumpar. Ferroamp-systemet hanterar de effektoppar som värmepumpen riskerar att skapa, säger han.

## **AI-styrning och V2G**

På mjukvarusidan har ett stort fokus legat på att förenkla kundupplevelsen. I början på 2025 adderade Ferroamp spotprisstyrning och nu senast en komplett AI-styrning under namnet FerroAI. FerroAI optimerar hur systemet ska agera utifrån elpriser, elnätsavgifter, väder och användarprofiler.

– Vår detaljerade mätning och kunskap om svenska förutsättningar ger kunden stora fördelar. Att inte bara utgå från elpris utan att också ha kontroll på effekten är avgörande för hur mycket man faktiskt kan tjäna på sitt system. Att själva styrningen sker i Sverige är också betydelsefullt ur ett säkerhetsperspektiv, säger Björn Jernström.

Dessutom har en helt ny produkt tillkommit i sortimentet. En dubbelriktade elbilsaddare som alltså både kan ladda i och ur en elbil för att stötta elnätet eller behovet i fastigheten.

– Elbilarna utgör en enorm resurs som kan användas till mer än bara transport. Batteriet står ju oanvänt 23 timmar om dygnet, så det känns självklart att vi måste utnyttja det, säger Björn.

Genom kopplingen till Ferroamp-systemet hanteras ett par av de främsta utmaningarna med så kallad vehicle-to-grid-laddning (V2G). Dels tar systemet hand om omvandlingen från likström till växelström dels uppfyller systemet redan de grid-codes som krävs för att mata ut ström på nätet.

## **Förberedda på snabba växlingar**

Axel Timm tror att det även under kommande året kommer att vara viktigt att presentera prisvärda batterilösningar och att kombinera flera olika typer av tjänster på ett sätt som är enkelt för kunderna att ta till sig.

– Våra medarbetare har under året verkligen visat hur vi snabbt kan leverera lösningar på de utmaningar som uppstår i nätet samtidigt som vi bibehåller det långsiktiga perspektivet, säger han.

– Det är spännande med den snabba omställningen och de nya möjligheter som dyker upp. Vi ser hela tiden nya sätt som Ferroamp-systemet kan göra nytta på, tillägger Björn Jernström.

# En hållbar vision och strategi

**Vårt strategiska ramverk ligger till grund för vårt värdeskapande. Ramverket sammanfattar och binder ihop vår kultur, vår uppgift och vår vision med vårt övergripande erbjudande.**

Ferroamp är ett innovationsbolag som drivs av teknisk nyfikenhet och en lust att vara med och bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle. Våra innovativa produkter och tjänster möjliggör för stora och små fastighetsägare att ta kontroll över sin elektricitet och bidra till att göra världen mer hållbar.

I Sverige står bygg- och fastighetssektorn för cirka 40 procent av den slutliga energianvändningen och cirka 20 procent av växthusgasutsläppen. Genom våra lösningar kan fastighetsägaren få större kontroll över sin produktion och konsumtion av el och därigenom bli en aktiv aktör för en hållbar energiomställning.

## STRATEGISKT RAMVERK

### Vision

Vår vision är en värld som får sin kraft från 100 procent förnybar och tillförlitlig elektricitet.

### Uppgift

Vår uppgift är att optimera användningen av elektricitet och förse våra kunder med verktyg och hållbara innovationer för att kunna bli en del av energirevolutionen.

### Värderingar

- Banbrytande innovation
- Kunden i fokus
- Starkare tillsammans

### Erbjudande

Vi erbjuder våra kunder verktygen för att kontrollera sin elektrifiering och utforska nya affärsmodeller genom att äga sin nätanslutning.



# Ferroamps hållbarhetsarbete

**Ferroamps största bidrag till hållbar utveckling är hur vi möjliggör för våra kunder att delta i elektrifieringen och energiomställningen bort från fossila bränslen. Våra produkter gör dock också ett avtryck ifrån produktion, transporter, användning och avfallshantering.**

Det strategiska ramverket utgör grunden för hållbarhetsarbetet både när det gäller hur vi bygger vår affärsmodell och hur våra produkter och vår verksamhet påverkar samhällsutvecklingen.

Det handlar dels om hur vi skapar en god arbetsmiljö för våra medarbetare, vilka krav vi ställer på våra leverantörer och vilka förutsättningar vi ger våra installatörer att hantera våra produkter på ett hållbart sätt. Dels handlar det om nytta vi ger våra kunder. Ferroamp-systemet optimerar energianvändningen i fastigheter och bidrar även till att bygga upp det flexibla elnät som är en förutsättning för energiomställningen. Genom att använda likström kan vi också minska materialåtgången vid installationer jämfört med lösningar som bygger på växelström.

## Underhåll för ökad livslängd

Vare producerad enhet kommer dock med ett avtryck i form av utsläpp och förbrukade natur-

resurser. Förutom att arbeta för att minska avtrycket vid produktionen är det därför viktigt att förlänga livslängden på produkterna och att förbättra processerna för att återanvända och återvinna dem.

Under 2024 har vi arbetat målinriktat för att förbättra och effektivisera underhållsprocessen. Vi har investerat i utrustning för att testa solsträngs- och energilageroptimerare (SSO och ESO) vilket förbättrar möjligheterna till underhåll av produkterna. Även underhållsprocessen för EnergyHub har effektiviserats. Vi arbetar även aktivt med att återanvända och återvinna spill från våra processer.

## Mål för växthusgasutsläpp

Vi har under året påbörjat arbetet med att rapportera utsläpp av växthusgaser i enlighet med Green House Gas Protocol och avser att sätta utsläppsmål under 2025. Eftersom utsläppen i





Scope 1 och 2 är små i förhållande till de utsläpp som kommer från produktionen kommer vi även att rapportera utsläpp i Scope 3.

### Code of Conduct för leverantörer

Även när det gäller social hållbarhet lägger vi ett stort fokus på arbetet med våra leverantörer. Vi har under året reviderat vår hållbarhetspolicy samt tagit fram en hållbarhetspolicy med en Code of Conduct för leverantörer och har börjat genomföra det standardiserade arbetssätt med supplier audits som beslutades om under 2023.

## Viktiga händelser 2024

- Uppdatering av hållbarhetspolicy
- Tagit fram hållbarhetspolicy och Code of Conduct för leverantörer
- Genomfört standardiserat arbetssätt för supplier audits
- Arbete med GHG-rapportering inlett
- Effektivisering av underhållsprocessen

| Fokusområde                                                                                                                                                  | Väsentliga frågor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Aktiviteter 2025                                                                                                                                                                                                                     | Nyckeltal                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Hållbar affär</b><br>Erbjuder hållbara lösningar för samhällets energiomställning med stöd av en effektiv affärsmodell och stark finansiell ställning. | <b>Driva lönsamhet och investeringskraft genom att:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erbjuder konkurrenskraftiga produkter med hög kvalitet och produktsäkerhet.</li> <li>• Utveckla en effektiv och hållbar affärsmodell.</li> <li>• Minska negativ påverkan på klimat och miljö från vår verksamhet och våra produkter.</li> <li>• Bidra till samhällsutvecklingen.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapportera GHG-utsläpp i Scope 1, 2, 3</li> <li>• Sätt mål för utsläppsminskningar i scope 1, 2 och 3.</li> <li>• Vidareutveckla reparationsprocessen för maximal återanvändning</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundnöjdhet: NPS – Grossist, ÅF, Installatör, Slutkund</li> <li>• Ekonomi: Nettoomsättning, EBITDA, Soliditet</li> <li>• Kvalitet: Underhållskostnad per system</li> </ul> |
| <b>2. Transparent verksamhet</b><br>Utifrån värdegrund och uppförandekod säkerställa en transparent verksamhet genom hela värdekedjan.                       | <b>Utifrån vår mission och starka värdegrund säkerställa att:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vår uppförandekod efterlevs av alla genom hela värdekedjan.</li> <li>• Utveckla starka ledningssystem.</li> <li>• Utföra granskningar och utveckla nyckeltal som säkerställer efterlevnad.</li> </ul>                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortsatt genomförande av supplier audits</li> </ul>                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antal utbildade medarbetare inom etik, korruption och diskriminering.</li> <li>• Antal supplier audits</li> <li>• Antal underskrifter CoC Leverantörer</li> </ul>          |
| <b>3. Attraktiv arbetsplats</b><br>Att ta ansvar för våra medarbetare, den egna arbetsplatsen och hela värdekedjan stärker vår innovationsförmåga.           | <b>Attrahera och behålla värdefull kompetens genom:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inkluderande arbetsmiljö.</li> <li>• Ledarskap som uppmuntrar delaktighet.</li> <li>• Skapa en arbetsplats som gynnar trivsel och innovation.</li> <li>• Driva friskvårdsinsatser.</li> </ul>                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppdaterad process för medarbetarplan</li> <li>• Återkommande pulsmätningar och uppföljningar</li> </ul>                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Engagemangsindex</li> <li>• eNPS</li> <li>• Sjukfrånvaro</li> <li>• Könsfördelning</li> </ul>                                                                              |

# Aktien

### Aktien och ägarfördelning

Ferroamp AB (publ) är sedan den 22 mars 2019 noterat på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet FERRO. Antalet utestående aktier per utgången av året uppgår till 58 321 997 stycken. Under året har tre riktade nyemissioner om totalt 27 450 000 aktier genomförts. Samtliga aktier innehar lika röstvärde.

Högsta kurs under året var 14,00 SEK/aktie den 26 april och lägsta kurs var 3,60 SEK/aktie den 4 december. Stängningskurs för året var 4,14 SEK/aktie.

### Ägarbild per 2024-12-31

| Ägare                               | Antal aktier      | Andel röster och kapital, % |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| Hassbjer, Nicolas (Tequity AB)      | 8 959 605         | 15,36                       |
| Nordea Fonder                       | 8 201 648         | 14,06                       |
| Andra AP-Fonden                     | 3 800 000         | 6,85                        |
| SEB Life International Assurance    | 3 354 711         | 6,04                        |
| Wallenstam Aktier AB                | 3 257 500         | 5,87                        |
| Swedbank Robur Ny Teknik BTI        | 2 792 100         | 5,03                        |
| Mellgren, Claes                     | 2 325 841         | 3,99                        |
| Grenspecialisten Förvaltning AB     | 1 950 000         | 3,51                        |
| Nordnet Pensionsförsäkring          | 1 895 038         | 3,41                        |
| Jernström, Björn                    | 1 427 440         | 2,57                        |
| JCE Asset Management AB             | 1 280 000         | 2,31                        |
| SPP Sverige Plus                    | 1 102 375         | 1,99                        |
| Avanza Pension                      | 1 075 711         | 1,94                        |
| Andersson, Jan                      | 1 050 000         | 1,89                        |
| Andersson, Per Olof                 | 853 880           | 1,54                        |
| <b>Totalt 15 största aktieägare</b> | <b>43 325 849</b> | <b>74,29</b>                |
| Övriga ägare (ca. 7 900 st)         | 14 996 148        | 25,71                       |
| <b>Summa</b>                        | <b>58 321 997</b> | <b>100,00</b>               |

### Utestående teckningsoptioner\*

|                                 | Beslutat år | Antal optioner | Antal aktier   | Teckningsperiod | Teckningskurs, SEK | Målgrupp  |
|---------------------------------|-------------|----------------|----------------|-----------------|--------------------|-----------|
| Teckningsoption Serie 2023/2026 | 2023        | 214 000        | 261 080        | 260601-260831   | 31,93              | Anställda |
| Teckningsoption Serie 2024/2027 | 2024        | 219 300        | 219 300        | 270901-270930   | 15,60              | Anställda |
| <b>Summa</b>                    |             | <b>433 300</b> | <b>480 380</b> |                 |                    |           |

\*Antal aktier varje teckningsoption är berättigad till uppgår till 1,22 och är justerad efter företrädesemissionen som utfördes 2023.

### Aktiens utveckling, SEK



# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören för Ferroamp AB (publ), (nedan Ferroamp eller "bolaget") med org nr 556805-7029 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024. Bolaget har svenska kronor (SEK) som redovisningsvaluta. Ferroamp är ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq First North i Stockholm. Ferroamps bolagsstyrning baseras på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer.**

## Allmänt om verksamheten

Ferroamp är ett teknikbolag inom greentech som tillhandahåller en kombinerad hård- och mjukvaru-plattform för effekt- och energioptimering i fastigheter. Ferroamps EnergyHub-system integrerar förnybar energi, energilager och laddning av elfordon i ett lokalt likspänningsnät, med koppling till elnätet. I samarbetet med Aira kommer även systemet att integrera värmepumpar. Tekniken används idag till största delen i fastigheter, från villor till flerbostadsfastigheter och större kommersiella fastigheter, och har även applikationer utanför fastighetsinstallationer, såsom exempelvis depåladdning av elbilar. Med PowerShare-tekniken kan flera byggnader kopplas ihop och dela på lokal energi. Ferroamp grundades 2010 och är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 2019. Vid årets slut 2024 hade bolaget 81, varav 33 var arbetsbefriade, och cirka 10 000 systeminstallationer. Företaget har sitt säte i Stockholm.

## Styrelsen och revisor

Styrelsen i Ferroamp bestod sedan årsstämman 2024 av sex ledamöter; Nicolas Hassbjer, ordförande, samt ledamöterna Anders Persson, Claes Mellgren, Jenny Edfast, Lars Kvarnsund och Lars-Åke Bokenberger. Vid årsstämman 2024 valdes Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB ("PWC") till revisor fram till årsstämman 2025. Ansvarig revisor är Claes Sjödin.

## Ledningsgruppen

Bolagsledningen vid årsskiftet bestod av fem personer:

Kent Jonsson – Verkställande direktör  
William Ryan – Chief Financial Officer  
Axel Timm – Chief Technology Officer  
Bodil Prising – Chief Commercial Officer  
Björn Jernström – Grundare och Future technology

## Medarbetare

Antal anställda i bolaget uppgick vid årets slut till 81 (86), varav 33 var arbetsbefriade. Minskningen har

skett inom samtliga funktioner. Andelen kvinnor bland medarbetarna på bolaget var vid årets slut 16 procent (19). Inom ledningsgruppen var andelen kvinnor 20 procent (38).

## Finansiering och fortsatt drift

Styrelsen har efter räkenskapsårets utgång beslutat om att genomföra en partiellt garanterad företrädesemission om cirka 75,8 MSEK. Totalt omfattas cirka 85 procent av företrädesemissionen, motsvarande 64,4 MSEK, av avsiktsförklaringar, teckningsförbindelser och garantiåtaganden. Därtill har Bolaget ingått en överenskommelse med vissa större fordringsägare om en nedskrivning av skulder med 50 procent, villkorat av att Bolaget reglerar resterande skulder om 17,5 MSEK i samband med kapitalanskaffningen.

Styrelsens bedömning är att nettolikviden från företrädesemissionen, även i en svag marknad utan återhämtning, förväntas säkerställa tillräckligt rörelsekapital för Bolagets verksamhet, åtminstone till och med första kvartalet 2026. Fortsatt bedömer styrelsen att även om emissionen inte fulltecknas kommer nettolikviden täcka upp Bolagets likviditetsbehov åtminstone innevarande år.

Årsredovisningen har därav upprättats i enlighet med fortlevnadsprincipen.

## Väsentliga händelser under verksamhetsåret

### Ferroamp-systemet godkänt för stödtjänster

I januari godkände Svenska kraftnät den tekniska lösning för stödtjänsten FCR-D som Ferroamp tagit fram i samarbete med Ntricity. Därmed kunde en budportfölj med Ferroamp-system öppnas i elområde 3. Under året har ytterligare ansökningar till Svenska kraftnät lämnats in för att fler portföljer i fler delar av landet ska kunna öppnas

### Samarbete med Aira i Europa

Ferroamp och värmepumpsföretaget Aira tecknade i mars ett samarbetsavtal för att utveckla gemensamma energilösningar för den europeiska marknaden. Under året har arbete skett med att integrera Ferroampsystemet med Airas lösning så att kunden ska kunna optimera elanvändning och uppvärmning i ett enda system.

### Besparingsprogram

Till följd av den långsamma återhämtningen av marknaden genomfördes under året två besparingsprogram på totalt 50 MSEK som till stor del bestod av minskning av antalet anställda och antalet konsulter. Det handlade om minskningar av bemanning i samband med att produktutvecklingsprogram närmar sig färdigställande och en större fokusering av verksamheten.

### Riktade nyemissioner

Vid tre tillfällen under 2024 har riktade nyemissioner genomförts om totalt cirka 175 MSEK, före avdrag för kostnader hänförligt till transaktionerna. I samband med emissionerna har nya ägare tillkommit. Bland annat gick nytillträdde styrelseordföranden Nicolas Hassbjer in som storägare via sitt bolag Tequity.

### Nedskrivningar

Efter en strategisk översyn genomfördes i september ej kassaflödespåverkande nedskrivningar och reserveringar om totalt 134 MSEK.

### Nya finansiella mål

Efter slutförd kostnadsreduktion och strategisk översyn har Ferroamps styrelse beslutat om ny strategi med plan för återkommande intäkter och nya finansiella mål för bolaget.

Kortsiktigt mål för 2025: Ett positivt operativt kassaflöde under första halvåret och positivt EBITDA månadsvis under andra halvåret.

Långsiktigt mål (3–5 år): Nettoomsättning på 1 miljard med EBIT över 10%.

### Finansiella kommentarer

Finansiella kommentarer avser koncernen.

### Omsättning och resultat

Årets totala intäkter uppgick till 171,9 MSEK (415,2) varav nettoomsättningen uppgick till 125,9 MSEK (355,3). Minskningen av nettoomsättningen under året uppgick till -65 procent jämfört med föregående år.

Försäljningsminskningen jämfört med föregående år är kopplat till den svaga solenergimarknaden som påverkas av konjunkturläget, höga räntor och låga energipriser. Försäljningen påverkades ytterligare av de stora lager som finns i grossist och installatörsledet. Den största delen av försäljningen under året kan tillskrivas försäljningen av batterier, som inte funnits i bolagets lager. Försäljningen har därför inte påverkat lagernivåerna, eftersom inköp har gjorts för att kunna leverera till kund.

Rörelsekostnaderna för helåret uppgick till 411,4 MSEK (521,3). Handelsvaror för helåret har minskat till 208,5 MSEK (287,6). Handelsvaror har belastats av nedskrivning av lager om 55,3 MSEK och reservering för förväntad värdeminskning av överblivna komponenter från den nerskalade tillverkningstakten om 50,5 MSEK. Exklusive nedskrivningar och reservering uppgick bruttomarginalen för helåret till 19 procent (19).

Övriga externa kostnader för helåret har minskat till 63,7 MSEK (124,4) minskningen härrör främst till de kostnadsneddragningar som genomförts. Personalkostnaderna uppgick till 89,7 MSEK (90,0). Övriga externa kostnader och Personalkostnader kommer att minska under första halvan av 2025, som en effekt av

kostnadsneddragningarna.

Rörelseresultatet (EBIT) för helåret 2024 uppgick till -239,5 MSEK (-106,1) och resultatmarginalen uppgick till -190 procent (-30). Exklusive nedskrivningar och reservering uppgick rörelseresultatet till -107,8 MSEK. Det försämrade resultatet är främst kopplat till lägre intäkter.

### Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet för 2024 uppgick till -12,5 MSEK (-5,9). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -139,5 MSEK (-234,6). Utöver resultateffekten kommer främst det negativa operativa kassaflödet från ökat lager till följd av inbromsningen på marknaden. Investering i immateriella anläggningstillgångar för helåret 2024 har gjorts med 39,4 MSEK (52,6), investeringen är huvudsakligen gjord för utveckling av andra generationens kostnadsoptimerade produkter. Nyemissionsnettot för året var 166,3 MSEK (197,6). Bolagets likvida medel uppgick per balansdagen till 36,5 MSEK (49,1). Styrelsen jobbar tillsammans med bolagsledningen mycket proaktivt med att nå lönsamhet och trygga bolagets likviditet. Eget kapital uppgick till 175,0 MSEK (251,6). Soliditeten uppgick till 59 procent (69). Per 31 december 2024 uppgick de totala tillgångarna till 297,1 MSEK (366,5) Anläggningstillgångarna uppgick till 119,1 MSEK (137,2), varav 108,2 MSEK (113,4) avser immateriella tillgångar.

### Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång

#### Ferroamp lanserar AI-styrning

I Ferroamp aviserar att man kommer att lansera en egen AI-styrning under våren. Med FerroAI blir det möjligt att kombinera Ferroamp-systemets funktioner och kunden slipper att själv avgöra vilket som är mest lönsamt för stunden.

#### V2G-laddare öppna för försäljning

I februari öppnar Ferroamp för försäljning av sin tvåvägsladdare Ferroamp V2X. Det är en laddare som både kan ladda bilen men också ladda ur den för att till exempel kapa effekttoppar och stötta elnätet. Beställningar har redan inkommit för leverans efter sommaren.

#### Samarbetsavtal med Svea Solar

Ferroamp har tecknat ett leverantörs- och samarbetsavtal med Sveriges en av Sveriges och Europas ledande solcells- och batteriinstallatörer, Svea Solar. Ett viktigt steg i arbetet med att öppna nya säljkanaler för Ferroamp.

### Första order från Aira

Efter ett år av framgångsrikt produktutvecklings-samarbete lägger Aira nu första ordern till Ferroamp. Ordern, som signerades 7 april 2025, har ett uppskattat värde av cirka 25 MSEK och leveransstart beräknas till början av 2026.

### Partiellt garanterat företrädesemission

Styrelsen offentliggör avsikten att besluta om en partiellt garanterad nyemission av aktier med företrädesrätt för bolagets aktieägare, motsvarande cirka 76 miljoner kronor före avdrag för kostnader hänförliga till transaktionen. Totalt omfattas cirka 85 procent av emissionen av avsiktsförklaringar, tekningsförbindelser och garantiåtaganden.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Nedan beskrivs, utan inbördes rangordning, några av de riskfaktorer och viktiga förhållanden som bedöms kunna få betydelse för Ferroamps framtida utveckling och som kan ha en negativ inverkan på såväl bolagets verksamhet som dess finansiella ställning och resultat. Det gäller risker både vad avser omständigheter som kan hänföras till Ferroamp eller branschen och sådana som är av mer generell karaktär.

### Finansiella risker

#### *Risker relaterade till förmåga att framgångsrikt hantera tillväxt*

Ferroamp är ett greentech-bolag som genom sin patenterade teknik för energi- och effektoptimering erbjuder fastighetsägare hållbara lösningar för framtids energiförsörjning. Sättet att producera och transportera elenergi förändras snabbt och skapar såväl utmaningar som möjligheter för bolaget.

Förväntningarna avseende bolagets framtida tillväxttakt under kommande år ställer därmed höga krav på bolagets ledning och den operationella och finansiella infrastrukturen. Det finns en risk att externa faktorer påverkar bolagets förmåga att genomföra detta på ett för bolaget optimalt sätt. Bolaget upplevde exempelvis, likt många andra bolag i branschen, komponentbrist till följd av coronapandemin som saktade ner utbyggnadstakten av solesystem hos kunder och bristen på komponenter på världsmarknaden kvarstår. Investeringar i utvecklingsprojekt, industrialisering, utökning av distributionsnätverk och outsourcing är exempel på åtgärder som Ferroamp genomför i syfte att möta det ökade produktionsbehovet, vilket samtliga ställer krav på Ferroamps ledning och operationella infrastruktur.

Ferroamps framtida framgång kommer därför till viss del att vara avhängigt dess förmåga att hantera tillväxten effektivt. Om bolaget inte förmår hantera sin tillväxt på ett effektivt sätt kan Ferroamp misslyckas med att verkställa sin affärsplan och kunder samt samarbetspartners kan välja att inte fortsätta använda bola-

gets produkter och avsluta sina samarbeten eller minska omfattningen av densamma. Om denna risk materialiseras kan det medföra en väsentlig negativ inverkan på Ferroamps nettoomsättning och nettore-sultat, vilket får påverkan på bolagets framtidsutsikter.

#### *Risker relaterade till framtida intjäningsförmåga, konkurrens och kapitalbehov*

Bolaget har historiskt visat negativt operativt resultat och det finns en risk att bolaget framgent inte lyckas generera positivt rörelseresultat och generera intäkter i den takt och omfattning som Ferroamp önskar. Det finns en risk att bolaget tvingas driva verksamheten i en mer återhållsam takt än planerat om kassaflödet inte är tillräckligt för att stödja de satsningar som bolaget vill och har planerat att genomföra, vilket riskerar leda till försenad eller uteblivna försäljningsin-täkter och försenad eller utebliven kommersialisering av bolagets nya produkter. Detta skulle också kunna resultera i att konkurrerande aktörer lanserar konkur-rerande teknik och därmed tar marknadsandelar från bolaget.

Det finns en risk att bolaget inte har tillräckligt kapi-tal för att finansiera verksamheten och att genomföra nödvändiga investeringar och produktutveckling i enlighet med bolagets affärsplan. Bolaget kan således komma att behöva genomföra ytterligare kapitalan-skaffningar eller söka finansiering från aktieägare eller tredje part i framtiden.

Vid en förändrad marknadssituation, lågkonjunktur och liknande situationer utanför bolagets kontroll kan Ferroamp därmed få svårigheter att erhålla finansie-ring till sådana villkor som bolaget förutsätter. Det finns därmed en risk att villkor för finansiering kan komma att bli väsentligen sämre än vad bolaget upp-levt historiskt. Om bolaget inte erhåller tillräcklig finan-siering kan bolaget komma att behöva genomföra omstruktureringar, bedriva verksamheten i lägre takt och exempelvis skjuta upp investeringar i produktio-nen och produktutvecklingen, vilket kan få väsentlig negativ inverkan på bolagets framtidsutsikter, resultat, kassaflöde och finansiella ställning.

#### *Risker relaterade till bolagets operativa verksamhet*

#### *Risker avseende tillgång av komponenter, transportkapacitet och produktionskvalité*

Ferroamps produktion kräver kontinuerlig tillgång på vissa komponenter, däribland halvledarkomponenter och andra elektronikkomponenter. Under 2022 och första halvan av 2023 var bristen på komponenter på världsmarknaden, som även resulterade i en kostnads-ökning, påverkade bolagets produktionskapacitet och därmed Ferroamps intäkter. Bristen på elektronikkomponenter var en utmaning för bolaget och verksam-hetens fortsatta drift och tillväxtmål var delvis bero-ende av att bolaget lyckades säkra sådana komponenter. Bolagets samarbeten med exempelvis NOTE och Kitron ger Ferroamp tillgång till ytterligare



kontakter med globala leverantörer. Även om det för närvarande ej råder komponentbrist är marknadsläget är svårbedömt och kan ändras hastigt samt ligger i mångt och mycket utanför bolagets kontroll.

För det fall produktionen inte håller tillräckligt hög kvalitet på så sätt att komponenter och själva slutprodukten inte levereras enligt överenskommen prestanda och kvalitetskrav som kan förväntas, riskerar Ferroamp även stå för kostnader för reklamationer och avhjälpande samt även skada bolagets anseende.

Ferroamp är dessutom beroende av leverantörer för ett fungerande produktionsled samt tillförlitlig leverans- och transportkapacitet, för leverans av produkter inom Europa, och i produktionsledet för leveranser mellan produktionsanläggningar, samt för slutmontering hos kund. Internationell konkurrens och svårigheter att få försörjning av halvledarkomponenter och andra elektronikkomponenter som ett resultat härav riskerar påverka Ferroamps expansionsmöjligheter och lönsamhetstillväxt.

Därutöver riskerar allmänna begränsningar, fördröjningar och förseningar inom leveranskapacitet av produkter hämma och fördröja bolagets tillväxt. Som ett exempel har utbrottet av coronapandemin påverkat tillgången på komponenter och har även inneburit försämrad leverans- och transportkapacitet samt ökade kostnader. Det finns dessutom en risk att viktiga leverantörers produktions- eller leveransförmåga begränsas, antingen tillfälligt eller permanent, till följd av pandemier eller naturkatastrofer, konkurser, strejker eller liknande händelser utanför bolagets kontroll. Om något sådant inträffar finns en risk att bolaget inte lyckas ersätta leverantören på kort varsel. För det fall Ferroamp skulle behöva ersätta en leverantör baserat på nämnda omständigheter riskerar det orsaka Ferroamp ökade kostnader och riskerar vidare innebära en begränsad produktionskapacitet och att bolagets kunder riktat ersättningskrav mot bolaget för försenade eller uteblivna leveranser. Om riskerna ovan materialiseras skulle det negativt påverka Ferroamps tillväxt, resultat och framtidsutsikter.

### **Risker kopplade till konkurrerande teknik som vinner marknadsandelar**

Bolaget bedömer att det finns ett begränsat antal befintliga aktörer på marknaden som tillhandahåller helhetslösning vad gäller sammankoppling av distribuerade solsträngsoptimerare, likströmslaster och energilager via ett lokalt likströmsnät. En växande marknad för lokala elnät och effektoptimerande teknik innebär dock att Ferroamp kan möta konkurrens från nya aktörer som träder in på marknaden utöver de som finns idag. Risk finns att såväl nya som befintliga aktörer utvecklar teknologi som liknar Ferroamps eller teknik vars prestanda överträffar bolagets. Därtill finns det en risk att sådana aktörer utvecklar och tillverkar produkter med lägre produktionskostnad och lanserar lösningar som täcker den teknologin som bolaget använder, vilket sammantaget leder till ökad konkurrens och kostnader för Ferroamp i och med sänkta vinstmarginaler och ökade marknads- och försäljningskostnader.

Vidare arbetar Ferroamp löpande och har ett nära samarbete med grossister, installatörer och integratörer. I takt med en växande och mer mogen marknad finns det därför en risk att nya finansiellt starka och väletablerade aktörer träder in på marknaden och utvecklar egna lösningar, förvärvar och/eller ingår samarbeten med sådana grossister, installatörer och integratörer som sedan väljer att avsluta sina samarbeten med Ferroamp eller väljer att skala ner på befintligt samarbete. Det finns också en risk att sådana aktörer har större möjlighet än bolaget att göra större finansiella och personella investeringar i produktutveckling, marknadsföring och försäljning. Detta riskerar sammantaget att medföra att Ferroamp förlorar marknadsandelar eller relevans på marknaden, vilket skulle få en väsentlig negativ inverkan på bolagets resultat och finansiella ställning.

Det finns härutöver en internationell konkurrensrisk och svårigheter förknippade därmed vad avser försörjning av halvledarkomponenter och andra elektronikkomponenter som riskerar påverka bolagets expansionsmöjligheter och lönsamhetstillväxt. Det finns en risk att Ferroamp inte kommer kunna hantera konkurrenter proaktivt vad gäller nya produkter och prisstrategier, vilket riskerar negativ påverkan av bolagets tillväxt och intjäningsförmåga.

### **Risker avseende nyckelpersoner och personal**

Ferroamp är ett svenskt greentechföretag med ett EnergyHub-systemet som gör det möjligt för fastighetsägare att ta kontroll över energi- och effektoptimering. Systemet är baserat på den patenterade innovationen ACE (Adaptive Current Equalization) som förbättrar utnyttjandet av en trefasförsörjning. Att implementera ACE-tekniken krävde en optimerad dubbelriktad trefasväxelriktare som har utvecklats av bolaget sedan Ferroamps bildande 2010. En viktig komponent i Ferroamps tillväxtresa och utveckling utgörs därmed av bolagets nyckelpersoner.

Bolagets möjlighet att på ett tillfredsställande sätt hantera den tillväxttakt som Ferroamp upplever, och förväntas uppleva framgent, kräver att bolagets medarbetare innehar adekvata utbildningar, erfarenheter och specialistkunskaper som är eftertraktade på marknaden. Det finns nyckelmedarbetare hos bolaget som arbetat under en lång tid och som Ferroamp anser varit, och kommer framgent att fortsätta vara, särskilt delaktiga i utvecklingen av Ferroamps produkter, däribland medarbetare i bolagets forsknings- och utvecklingsteam som över tid har utvecklat tekniken för bolagets energilösningar. Dessa individer besitter värdefull kompetens om bolagets produkter. Vidare har bolaget en erfaren och engagerad ledningsgrupp med omfattande kunskaper för att få bolaget att växa snabbt framöver och att bli lönsamt.

Någon eller flera av Ferroamps nyckelpersoner skulle kunna välja att avsluta sin anställning eller åtagande inom bolaget och en sådan förlust av medarbetare riskerar orsaka störningar i verksamheten, vilket kan försena eller hindra utvecklingen och kommersialisering.

ringen av bolagets produkter och innebära att bolagets framtida tillväxt helt eller delvis avstannar. Förlusten av någon eller några av Ferroamps nyckelpersoner eller personal kan på kort sikt leda till förlust av kompetens eller resurser, som i sin tur orsakar förseningar i genomförandet av bolagets planerade kommersialiseringsstrategi och tillväxtresa.

Därutöver är det väsentligt för bolagets tillväxt att förmå attrahera nya kompetenta och kvalificerade medarbetare. Bolaget kan komma att konkurrera med andra bolag och organisationer i fråga om att rekrytera personer till företagsledningen, forskare och personal till forsknings- och utvecklingsteamet med relevanta kunskaper. Det finns en risk att rekryteringar inte sker på ett tillfredsställande sätt, till följd av konkurrerande arbetsgivare eller svårigheter att hitta rätt kompetens. För att behålla samt attrahera nödvändig kompetens skulle bolaget kunna tvingas höja lönenivåerna för sina medarbetare för att vara en attraktiv arbetsgivare, vilket skulle öka bolagets personalkostnader och i sin tur få en negativ inverkan på dess rörelseresultat och kassaflöde.

Det finns en risk att en eller flera nyckelpersoner inom Ferroamp med kort varsel lämnar bolaget och att Ferroamp i förekommande fall inte kan ersätta dem med personer som besitter rätt kompetens, vilket påverkar bolagets kunskapsnivå. Om riskerna ovan materialiseras riskerar Ferroamp därmed förseningar i utvecklingen eller att förlora teknologiförsprång, vilket skulle kunna få väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhetsutveckling och rörelseresultat.

### **Risker relaterade till produktutveckling**

Bolagets innovativa produkter och tjänster möjliggör för stora och små fastighetsägare att ta kontroll över sin elektricitet. I syfte att möta den stigande efterfrågan på bolagets produkter är produktionen sedan år 2021 helt utlagd på externa produktionspartners. Det ger bolaget möjlighet att fokusera på kärnverksamheten, att utveckla produktportföljen och mjukvarutjänsterna.

Bolaget arbetar löpande med att förbättra och utveckla funktionaliteten i sina produkter, både själva och i samarbete med partners.

På produkt-, system- och tekniksidan finns risk att planerade utvecklingsaktiviteter blir mer omfattande, mer tids- och kostnadskrävande än vad som prognostiserats. Utvecklingen av bolagets produkter är således förenade med risker såsom svårigheter att på ett tillfredsställande sätt genomföra planerade utvecklingsaktiviteter eller andra oväntade utmaningar, vilket kan leda till att bolaget inte kan uppfylla leveransåtaganden till kunder eller att bolaget inte lyckas erhålla marknads- och kundacceptans i den utsträckning som bolaget förväntat sig. Om bolaget misslyckas i att förbättra och utveckla funktionaliteten i sina produkter och genomförandet av Ferroamps strategiska initiativ därför, helt eller delvis, misslyckas kan bolaget komma att inte erhålla de intäkter, marginaler och den lönsamhet som Ferroamp förväntar sig och som krävs för att bolaget ska ha möjlighet att utveckla sin produktport-

följ och mjukvarutjänster. Bolaget kan dessutom komma att sakna tillräckliga finansiella resurser för att finansiera önskvärda eller nödvändiga investeringar relaterade till sådana initiativ. Om någon av ovanstående risker materialiseras riskerar det begränsa bolagets tillväxtförmåga, vilket kan få en negativ inverkan på Ferroamps framtidsutsikter.

### **Risker relaterade till bolagets möjlighet till strategiska samarbeten**

Ferroamp utvecklar kontinuerligt sina samarbeten med nya och befintliga partners och anser att detta är en viktig aspekt i bolagets möjlighet att på ett framgångsrikt sätt genomföra sin affärsmodell. Ett bredare distributionsnätverk såväl skapar som möter ökad efterfrågan. Bolaget har därför materiella samarbeten med flera bolag som rör produktutveckling för integration av samarbetspartners produkter med Ferroamps system och är väsentligt för Ferroamps fortsatta tillväxt.

När det gäller strategiska samarbetspartners kring produktion så jobbar bolaget med kontraktstillverkarna Gelab, Kitron och Note. En annan strategisk samarbetspartner är bolaget Trio. Det finns en risk att sådana samarbeten avslutas i förtid, inte förlängs eller att det uppstår tvist med anledning av samarbetena. Bolagets förmåga att dels fördjupa pågående samarbeten och teckna nya framgångsrika avtal är beroende av ett framgångsrikt utvecklingsarbete, kvaliteten i bolagets produkter, kvaliteten i lösningen och i bolagets forskning och därtill hörande underlag, robustheten i Ferroamps immateriella rättigheter samt att Ferroamp i övrigt framstår som en trovärdig och attraktiv affärs- och samarbetspartner, vilket är förknippade med risker i den mån bolaget inte lever upp till de potentiella krav som nuvarande och potentiella samarbetspartners ställer. Om riskerna ovan materialiseras skulle det få en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet och framtida utveckling.

### **Risker kopplade till innovation och kvalitet**

Ferroamp befinner sig på en snabbt växande marknad som i många fall uppvisar disruptiva mönster i form av nya konkurrenter, nya lösningar och nya kundbehov. Det här exemplifieras genom att stora aktörer från andra branscher som exempelvis Huawei tar fram produkter och tjänster för energibranschen. Samtidigt sker en snabb produktutveckling hos Ferroamps traditionella konkurrenter såsom SMA, Fronius, SolarEdge, Growatt, SigEnergy och andra bolag. Detta resulterar i att Ferroamps satsningar på innovation och produktutveckling är centrala för att positionera bolaget i den snabbt föränderliga konkurrensen. Här finns det risk att dessa satsningar försenas eller inte ger de önskade marknadsfördelar som bolaget förväntar sig, vilket riskerar få en väsentligt negativ inverkan på bolagets framtida utveckling.

Ferroamp bedömer att bolaget står inför en expansiv tillväxt och upprampning. En snabb tillväxt medför samtidigt risker kopplade till bristande kvalitet om intern organisation och processer såväl som externa leverantörer inte klarar av att möta den ökande kun-

defterfrågan med tillräcklig kvalitet och det support-behov som därmed kan komma att uppstå. Detta kan ha en väsentlig påverkan på bolagets framtida försäljning och lönsamhet.

### **Risker relaterade till immaterialrättsligt skydd och användandet av immateriella rättigheter**

Ferroamp har patenterade lösningar för fasbalansering/strömutfjämnning som sker dynamiskt mellan de tre fasledarna in till fastigheten och effektiviserar användningen av nätanslutningen (Adaptive Current Equalization, ACE) och PowerShare, en lösning som kopplar samman flera EnergyHub-system och gör det möjligt att dela energi mellan byggnader i ett lokalt likströmsnät. Bolagets framgång är därmed i viss mån beroende av patentskydd, upphovsrätt och andra immateriella rättigheter. Bolaget skyddar sina immateriella rättigheter genom att förlita sig på en kombination av patent- och varumärkeslagar, företagshemligheter och sekretessåtaganden från tredje part gentemot bolaget. Ferroamp har idag över 20 registrerade patent inom 3 patentfamiljer. Innovation och teknikutveckling sker ständigt och det finns risk att innovationer som liknar Ferroamps introduceras till marknaden då bedömningar avseende patent innefattar komplexa juridiska och tekniska bedömningar finns en risk att bolaget inte erhåller tillräckligt immaterialrättsligt skydd. Ett otillräckligt immaterialrättsligt skydd för bolagets produkter riskerar resultera i att Ferroamps produkter ersätts eller kringgås av andra aktörer på marknaden, vilket kan medföra en försvagad marknadsställning och att bolagets förutsättningar för intäktsgenerering försämrats väsentligt. Det finns därutöver en risk att tredje part gör intrång i bolagets immateriella rättigheter eller annars inte uppfyller sekretessåtaganden ingångna med bolaget. Vidare finns det risk för att bolaget själv gör, eller påstås göra, intrång i annans immateriella rättigheter, särskilt sådana som inte är registrerbara, vilket kan leda till tids- och kostnadskrävande processer. Om motparten är en aktör som är finansiellt starkare än bolaget innebär en ännu större risk än vad annars skulle vara fallet. Immaterialrättsliga intrång eller otillräckligt skydd av immateriella rättigheter riskerar att negativt inverka på bolagets finansiella ställning och intäktspotential. Detta kan dessutom innebära att Ferroamp behöver skriva ner värdet på sina immateriella tillgångar om ovanstående risk materialiseras. Därutöver riskerar bolaget att vara förhindrad att registrera nya patent, vare sig man söker skydd internationellt eller nationellt, och vidare att bolaget är förhindrat att upprätthålla eller förnya befintliga registrerade immateriella rättigheter.

### **Risker relaterade till bolagets verksamhet utifrån marknadsperspektiv**

#### **Risker avseende lagstiftningsåtgärder och politiska beslut**

Bolagets verksamhet samt befintliga och potentiella kunder och slutkunders beteende kan såväl influeras som styras av lagstiftningsåtgärder och politiska beslut inom energimarknaden. Förordning om ändring i förordningen (2007:215) om undantag från kravet på nätkoncession enligt ellagen (1997:857) trädde exempelvis i kraft 1 januari 2022, en förordningsändring som tillåter energideln i mikronät. Ferroamps patenterade PowerShare teknik möjliggör just det genom att gemensamma solcellsanläggningar kan utnyttjas av alla lägenheter och byggnader i en bostadsrättsförening, eller att ett gemensamt energilager kan delas av flera byggnader, vilket leder till lägre kostnader. Därutöver sätts det ur både internationellt och nationellt perspektiv energipolitiska mål som bland annat kretsar kring en mer effektiv användning av elen och elproduktion från förnybar energi. I syfte att nå dessa energipolitiska mål har politiska beslut historiskt bland annat avsett reglering av subventioner och bidrag som på olika sätt ska uppmuntra till en mer hållbar elanvändning. Ferroamps verksamhet drivs av makrofaktorer såsom el- och elnätspriser och utveckling av marknaden för elbilar och solcellsanläggningar. Sådana politiska regleringar av subventioner och bidrag kan påverka och styra företags och privatpersoners beteende, vilket får inverkan på energimarknaden i stort. En förändrad politisk inriktning, som exempelvis innebär lägre eller obefintliga subventioner relaterade till förnybarenergi, riskerar att ha väsentlig negativ inverkan på Ferroamps intäkter, resultat och finansiella ställning.

Det finns även en risk för andra lagstiftningsåtgärder som kan få inverkan på bolagets tillväxt i förhållande till produkter som PowerShare-systemet. En icke-förhållandevis skattebeläggning av gemensamma solcellsanläggningar, eller ett ogynnsamt och tungrovt regelverk för koncessioner, skulle exempelvis riskera att påverka villighet och intresse hos Ferroamps kunder och slutanvändare för bolagets produktbjudande och skulle kunna få en negativ inverkan på bolagets framtidsutsikter och intjäningsförmåga.

#### **Risker kopplat till regelefterlevnad**

Bolaget behöver löpande säkerställa att Ferroamps verksamhet och produkter samt därtill hörande säkerhetskrav är förenliga med de nationella och regionala krav som finns på de marknader där Ferroamp är verksam. Detta är exempelvis anpassning till ellagen (1997:857), diverse förordningar samt föreskrifter och riktlinjer utfärdade av Energimarknadsinspektionen, EU-kommissionens gemensamma regelverk för säkerställandet av genomförandet av EU:s inre elmarknad, skattebeläggning av gemensamma solcellsanläggningar, regelverk för koncessioner, de säkringsstariffer som finns i Sverige och några andra nordiska länder eller förutsättningarna för att delta i frekvensreglermarknaderna. Bolagets verksamhet ställer därmed

flertalet regulatoriska krav som innebär tids- och kostnadskrävande regelefterlevnadsåtgärder. Bolaget påverkas dels direkt genom krav som gäller Ferroamps egna verksamhet och även indirekt genom krav som ställs på bolagets samarbetspartners.

Bolaget lägger löpande resurser på att uppnå regulatorisk efterlevnad och kommer framgent att behöva göra detsamma. Det finns en risk att Ferroamps regelefterlevnadsaktiviteter inte är tillräckliga eller att det blir mer resurskrävande än vad Ferroamp prognostiserat. Vidare varierar regulatoriska krav och myndighetspraxis mellan jurisdiktioner där bolaget för närvarande bedriver verksamhet och i sådana jurisdiktioner där bolaget i framtiden kan tänkas expandera sin verksamhet till. En expansion av verksamheten till nya jurisdiktioner kan dessutom ställa krav på viss produktjustering, beroende på de regulatoriska krav som finns på den marknaden. Tillämpliga lagar och regler, myndighetspraxis, riktlinjer och tolkningar kan dessutom komma att ändras i framtiden till nackdel för bolaget. Detta skulle kunna resultera i en ökad dokumentationsbörda för Ferroamp, vilket ställer krav på väletablerade interna rutiner. Brister i regelefterlevnad, sanktioner, begränsningar i verksamheten och/eller brottspåföljder kan innebära ökade kostnader, förseningar och/eller tillfälligt avstannande i produktion samt begränsa Ferroamps möjligheter att framgångsrikt utveckla och kommersialisera sina produkter. Detta riskerar få en negativ inverkan på bolagets framtida intjäningsförmåga och verksamhet, samt om de regulatoriska kraven inte efterlevs, även medföra negativ publicitet och skada bolagets varumärke och renommé.

### **Risker relaterade till marknadsutveckling**

Ferroamp verkar på en marknad som generellt genomgår en omställning mot miljövänligare produkter och tjänster och där det dessutom råder stort behov att effektivisera energianvändningen. Internationella energigiganterna, IEA, prognosticerar exempelvis att solcellskapaciteten globalt kommer att tredubblas mellan 2022 och 2027 och därmed gå om kol som den viktigaste källan till elproduktion. Dessutom var 60 procent av nybilsförsäljningen under 2024 laddbara. Det innebär enligt bolaget en utmaning för elsystemen i fastigheterna bär många bilar behöver laddning samtidigt. Bolagets produkt- och tjänsteerbjudande utgörs bland annat av teknik avseende energi från solceller och bolaget gör därutöver stora investeringar relaterade till elfordonsladdning. Det finns alltså en risk att marknaden för solcellsanläggningar och behovet av elfordonsladdning utvecklas långsammare eller på ett annat sätt än vad bolaget prognostiserat, exempelvis för det fall hybridbilar skulle ta allt större marknadsandelar i stället för renodlade elbilar och det inte skulle råda lika stort behov av effektiv elbilsladdning, vilket kan leda till minskat intresse för bolagets produkter bland slutkunderna. Detta riskerar resultera i minskade intäkter och skulle dessutom medföra en negativ inverkan på bolagets verksamhet och framtidsutsikter.

### **Risker relaterade till makroekonomiska och geopolitiska faktorer**

Den globala marknaden och branschen i vilken Ferroamp är verksam påverkas av en rad makroekonomiska och geopolitiska faktorer så som el- och nätverkspriser och utveckling av marknaden för elbilar och solcellsanläggningar. Säkerhetssituationen i Europa efter invasionen av Ukraina präglas av ökad osäkerhet. Detta har resulterat i en förändrad marknadssituation påverkad av ökad inflation, minskad investeringsvilja och efterfrågan samt lågkonjunktur vilket innebär en risk för bolaget. Coronapandemin och de nationella insatser som har tillkommit som ett resultat härav såsom transportregleringar och gränsregleringar har påverkat bolaget historiskt och Ferroamp ser en risk i att detta framgent kan komma att inverka på bolagets möjlighet att växa produktionskapaciteten hos internationella partners, och därmed hämma eller försena volym- och marginaltillväxt genom förseningar samt ökade transport- och produktionskostnader.

Bolagets förmåga att hantera den internationella expansionen och kvalitetsmässigt expandera försäljning och bygga partnerskap och kanaler internationellt riskerar påverkas negativt av det ovan nämnda. I vilken grad makroekonomiska och geopolitiska faktorer, såsom situationen i Ukraina, framgent kan komma att påverka Ferroamp är en osäkerhetsfaktor för bolaget och även utanför Ferroamps kontroll, men kan alltså få en väsentlig negativ inverkan på bolagets lönsamhet och finansiella ställning.

### **Utsikter 2025**

Vi har under 2025 redan börjat leverera på den nya strategi som presenterades i samband med de nya finansiella målen. Vidare tar vi med V2X-laddare, stödtjänster och AI-styrning ytterligare kliv in på fler marknader och som gör oss mindre beroende av svängningarna på solcellsmarknaden.

Ovanpå detta har vi under hösten 2024 gjort omfattande arbete med att sänka våra kostnader. Detta har kommit ge en väsentligt minskade kostnader, med full effekt i Q2 2025.

Slutligen har vi nya starka samarbetspartners och efter ett tufft år bakom oss har vi anledning att med tillförsikt se fram emot ett 2025 med nya innovationer, och affärsmöjligheter med målet att ge fastighetsägare kontroll på den ständigt föränderliga elmarknaden.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kSEK):

|                  |               |
|------------------|---------------|
| Fri överkursfond | 720 130       |
| Ansamlad förlust | -412 708      |
| Årets förlust    | -245 936      |
|                  | <b>61 487</b> |

Disponeras så att i ny räkning överföres 61 487

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

### Flerårsöversikt för koncernen\*

| kSEK                                     | 2024      | 2023     | 2022    | 2021    | 2020    |
|------------------------------------------|-----------|----------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                          | 125 890   | 355 253  | 205 112 | 110 218 | 76 772  |
| Bruttomarginal, %                        | 19**      | 19       | 19      | 16      | 19      |
| EBITDA                                   | -80 492** | -88 205  | -45 233 | -35 729 | -27 776 |
| EBITDA, %                                | -64**     | -25      | -22     | -32     | -36     |
| Resultat efter finansiella poster        | -243 670  | -107 031 | -55 100 | -41 102 | -33 138 |
| Balansomslutning                         | 297 089   | 365 109  | 239 509 | 188 913 | 144 778 |
| Soliditet, %                             | 59        | 69       | 67      | 80      | 80      |
| Resultat per aktie, SEK                  | -6,25     | -4,70    | -3,90   | -3,19   | -3,10   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -139 461  | -234 638 | -60 979 | -42 065 | -25 790 |

\* Siffror och nyckeltal för åren 2020 & 2021 avser moderbolaget Ferroamp AB (publ).

\*\* Jämförelsestörande poster avseende nedskrivning och reservering om 106 MSEK på bruttomarginalen och 114 MSEK på EBITDA är exkluderade.



# Resultaträkning

## Koncernen

| kSEK                                                               | Not  | 2024            | 2023            |
|--------------------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| <b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>                                          |      |                 |                 |
| Nettoomsättning                                                    |      | 125 890         | 355 253         |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                  |      | 39 306          | 54 937          |
| Övriga rörelseintäkter                                             |      | 6 692           | 4 975           |
| <b>SUMMA</b>                                                       |      | <b>171 888</b>  | <b>415 165</b>  |
| <b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>                                         |      |                 |                 |
| Handelsvaror                                                       |      | -208 548        | -287 561        |
| Övriga externa kostnader                                           | 2, 3 | -63 728         | -124 444        |
| Personalkostnader                                                  | 4    | -89 689         | -90 019         |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -45 375         | -17 881         |
| Övriga rörelsekostnader                                            |      | -4 098          | -1 346          |
| <b>SUMMA</b>                                                       |      | <b>-411 437</b> | <b>-521 251</b> |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                      | 5    | <b>-239 548</b> | <b>-106 086</b> |
| Finansiella intäkter                                               | 6    | 368             | 3 245           |
| Finansiella kostnader                                              | 6    | -4 490          | -4 190          |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>                           |      | <b>-243 670</b> | <b>-107 031</b> |
| <b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>                                         |      | <b>-243 670</b> | <b>-107 031</b> |
| Skatt på årets resultat                                            | 7    | -               | -               |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                              |      | <b>-243 670</b> | <b>-107 031</b> |

# Balansräkning

## Koncernen

| kSEK                                                             | Not | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                |     |                |                |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                                     |     |                |                |
| <b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                        |     |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 8   | 108 187        | 113 438        |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>108 187</b> | <b>74 978</b>  |
| <b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                          |     |                |                |
| Inventarier, verktyg och installationer                          | 9   | 10 922         | 13 750         |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>10 922</b>  | <b>13 750</b>  |
| <b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                         |     |                |                |
| Andra långfristiga fordringar                                    |     | -              | 10 000         |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>-</b>       | <b>10 000</b>  |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                               |     | <b>119 109</b> | <b>137 188</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                                     |     |                |                |
| <b>VARULAGER MM</b>                                              | 11  |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                        |     | 7 026          | 15 074         |
| Färdiga varor och handelsvaror                                   |     | 106 407        | 112 330        |
| Förskott till leverantörer                                       |     | 1 039          | 3 526          |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>114 472</b> | <b>130 930</b> |
| <b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>                                   |     |                |                |
| Kundfordringar                                                   |     | 6 483          | 38 084         |
| Övriga fordringar                                                |     | 11 957         | 4 838          |
| Aktuella skattefordringar                                        |     | 2 155          | 1 380          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                     | 12  | 6 375          | 5 008          |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>26 971</b>  | <b>49 310</b>  |
| <b>KASSA OCH BANK</b>                                            |     |                |                |
| Kassa och bank                                                   |     | 36 537         | 49 061         |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>36 537</b>  | <b>49 061</b>  |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                               |     | <b>177 980</b> | <b>229 301</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                          |     | <b>297 089</b> | <b>366 489</b> |

Balansräkning, forts.

| kSEK                                         | Not    | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |        |                |                |
| <b>EGET KAPITAL</b>                          | 13, 14 |                |                |
| Aktiekapital                                 |        | 5 832          | 3 087          |
| Övrigt tillskjutet kapital                   |        | 765 920        | 601 568        |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat  |        | -596 749       | -353 079       |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                    |        | <b>175 003</b> | <b>251 576</b> |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                          |        |                |                |
| Avsättningar                                 | 15     | 4 149          | 23 593         |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>4 149</b>   | <b>23 593</b>  |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>                  |        |                |                |
| Räntebärande skulder                         | 16     | 16 137         | -              |
| Leasingskulder                               |        | -              | 4 462          |
| Övriga skulder                               |        | 1 962          | 942            |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>18 099</b>  | <b>5 404</b>   |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>                  |        |                |                |
| Räntebärande skulder                         |        | 32 987         | 24 205         |
| Leasingskulder                               |        | 3 157          | 636            |
| Förskott från kunder                         |        | 2 944          | 142            |
| Leverantörsskulder                           |        | 27 446         | 22 950         |
| Aktuella skatteskulder                       |        | -              | -              |
| Övriga skulder                               |        | 13 539         | 43 177         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17     | 19 763         | 19 011         |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>99 837</b>  | <b>85 916</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |        | <b>297 089</b> | <b>366 489</b> |

# Kassaflöde i sammandrag

## Koncernen

| kSEK                                                  | Not | 2024            | 2023            |
|-------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                       |     |                 |                 |
| Rörelseresultat                                       |     | -239 548        | -106 086        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet   | 18  | 99 030          | 32 880          |
| Erlagd ränta                                          |     | -1 771          | -1 675          |
| Erhållen ränta                                        |     | 368             | 2 852           |
| Valutakursdifferenser                                 |     | -1 371          | 393             |
| Factoringkostnader                                    |     | -1 347          | -2 515          |
| Betalda inkomstskatter                                |     | -763            | -554            |
|                                                       |     | <b>-145 403</b> | <b>-74 705</b>  |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b> |     |                 |                 |
| Förändring av varulager och pågående arbete           |     | -41 315         | -88 958         |
| Förändring av kundfordringar                          |     | 31 600          | -61 830         |
| Förändring av kortfristiga fordringar                 |     | 3 989           | -4 905          |
| Förändring av leverantörsskulder                      |     | 4 496           | -12 378         |
| Förändring av kortfristiga skulder                    |     | 7 172           | 8 138           |
|                                                       |     | <b>-139 461</b> | <b>-234 638</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                       |     |                 |                 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar    |     | -39 397         | -52 628         |
| Investeringar i maskiner och inventarier              |     | 1 178           | -12 095         |
|                                                       |     | <b>-38 219</b>  | <b>-64 723</b>  |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                      |     |                 |                 |
| Nyemission                                            |     | 174 855         | 219 926         |
| Emissionskostnader                                    |     | -8 587          | -22 288         |
| Teckningsoptioner                                     |     | 829             | 265             |
| Förändring av leasingskulder                          |     | -1 941          | 1 329           |
| Förändring av räntebärande skulder                    |     | -               | 94 201          |
|                                                       |     | <b>165 156</b>  | <b>293 433</b>  |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>                               |     | <b>-12 524</b>  | <b>-5 929</b>   |
| Likvida medel vid årets början                        |     | 49 062          | 54 988          |
| <b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>                   |     | <b>36 537</b>   | <b>49 062</b>   |

# Förändring av eget kapital

## Koncernen

| kSEK                    | Aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserat<br>resultat inkl.<br>årets resultat | Summa eget<br>kapital |
|-------------------------|--------------|----------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|
| BELOPP VID ÅRETS INGÅNG | 3 087        | 601 568                          | -353 079                                       | 251 576               |
| Nyemissioner            | 2 745        | 172 110                          | -                                              | 174 855               |
| Emissionskostnader      | -            | -8 587                           | -                                              | -8 587                |
| Teckningsoptioner       | -            | 829                              | -                                              | 829                   |
| Årets resultat          | -            | -                                | -243 670                                       | -243 670              |
| BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG | 5 832        | 765 920                          | -596 749                                       | 175 003               |



# Resultaträkning

## Moderbolaget

| kSEK                                                               | Not      | 2024            | 2023            |
|--------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|
| <b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>                                          |          |                 |                 |
| Nettoomsättning                                                    |          | 125 890         | 355 253         |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                  |          | 39 306          | 54 937          |
| Övriga rörelseintäkter                                             |          | 6 693           | 4 975           |
| <b>SUMMA</b>                                                       |          | <b>171 889</b>  | <b>415 165</b>  |
| <b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>                                         |          |                 |                 |
| Handelsvaror                                                       |          | -208 548        | -287 561        |
| Övriga externa kostnader                                           | 2, 3     | -63 757         | -125 870        |
| Personalkostnader                                                  | 4        | -89 689         | -90 019         |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |          | -46 844         | -15 982         |
| Övriga rörelsekostnader                                            |          | -4 098          | -1 346          |
| <b>SUMMA</b>                                                       |          | <b>-412 935</b> | <b>-520 778</b> |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                      | <b>5</b> | <b>-241 046</b> | <b>-105 613</b> |
| Finansiella intäkter                                               | 6        | 368             | 3 246           |
| Finansiella kostnader                                              | 6        | -5 257          | -3 577          |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>                           |          | <b>-245 936</b> | <b>-105 945</b> |
| <b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>                                         |          | <b>-245 936</b> | <b>-105 945</b> |
| Skatt på årets resultat                                            | 7        | -               | -               |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                              |          | <b>-245 936</b> | <b>-105 945</b> |

# Balansräkning

## Moderbolaget

| kSEK                                                             | Not | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                |     |                |                |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                                     |     |                |                |
| IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR                               |     |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 8   | 108 187        | 113 438        |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>108 187</b> | <b>113 438</b> |
| MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR                                 |     |                |                |
| Inventarier, verktyg och installationer                          | 9   | 7 782          | 10 930         |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>7 782</b>   | <b>10 930</b>  |
| FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR                                |     |                |                |
| Andelar i koncernbolag                                           | 10  | 50             | 50             |
| Andra långfristiga fordringar                                    |     | –              | 10 000         |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>50</b>      | <b>10 050</b>  |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                               |     | <b>116 018</b> | <b>134 418</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                                     |     |                |                |
| VARULAGER MM                                                     | 11  |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                        |     | 7 026          | 15 074         |
| Färdiga varor och handelsvaror                                   |     | 106 407        | 112 330        |
| Förskott till leverantörer                                       |     | 1 039          | 3 526          |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>114 472</b> | <b>130 930</b> |
| KORTFRISTIGA FORDRINGAR                                          |     |                |                |
| Kundfordringar                                                   |     | 6 483          | 38 084         |
| Övriga fordringar                                                |     | 11 957         | 4 839          |
| Aktuella skattefordringar                                        |     | 2 155          | 1 380          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                     | 12  | 6 375          | 5 008          |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>26 971</b>  | <b>49 311</b>  |
| KASSA OCH BANK                                                   |     |                |                |
| Kassa och bank                                                   |     | 36 507         | 49 031         |
| <b>SUMMA</b>                                                     |     | <b>36 507</b>  | <b>49 031</b>  |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                               |     | <b>177 945</b> | <b>229 272</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                          |     | <b>293 964</b> | <b>363 690</b> |

Balansräkning, forts.

| kSEK                                         | Not    | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |        |                |                |
| <b>EGET KAPITAL</b>                          | 13, 14 |                |                |
| BUNDET EGET KAPITAL                          |        |                |                |
| Aktiekapital                                 |        | 5 832          | 3 087          |
| Fond för utvecklingsutgifter                 |        | 107 717        | 112 834        |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>113 550</b> | <b>115 921</b> |
| FRITT EGET KAPITAL                           |        |                |                |
| Överkursfond                                 |        | 720 130        | 548 021        |
| Balanserad vinst eller förlust               |        | -412 708       | -304 122       |
| Årets resultat                               |        | -245 936       | -105 945       |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>61 487</b>  | <b>137 954</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                    |        | <b>175 037</b> | <b>253 875</b> |
| AVSÄTTNINGAR                                 |        |                |                |
| Avsättningar                                 | 15     | 4 149          | 23 593         |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>4 149</b>   | <b>23 593</b>  |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER                         |        |                |                |
| Räntebärande skulder                         | 16     | 16 137         | -              |
| Övriga skulder                               |        | 1 962          | 942            |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>18 099</b>  | <b>942</b>     |
| KORTFRISTIGA SKULDER                         |        |                |                |
| Räntebärande skulder                         |        | 32 987         | 24 205         |
| Förskott från kunder                         |        | 2 944          | 142            |
| Leverantörsskulder                           |        | 27 446         | 22 950         |
| Aktuella skatteskulder                       |        | -              | -              |
| Övriga skulder                               |        | 13 539         | 43 177         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17     | 19 763         | 19 011         |
| <b>SUMMA</b>                                 |        | <b>96 679</b>  | <b>85 280</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |        | <b>293 964</b> | <b>363 690</b> |

# Kassaflöde i sammandrag

## Moderbolaget

| kSEK                                                  | Not | 2024            | 2023            |
|-------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                       |     |                 |                 |
| Rörelseresultat                                       |     | -241 046        | -105 613        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet   | 18  | 100 650         | 30 982          |
| Erlagd ränta                                          |     | -2 539          | -1 062          |
| Erhållen ränta                                        |     | 368             | 2 853           |
| Valutakursdifferenser                                 |     | -1 371          | 393             |
| Factoringkostnader                                    |     | -1 347          | -2 515          |
| Betalda inkomstskatter                                |     | -775            | -554            |
|                                                       |     | <b>-146 061</b> | <b>-75 517</b>  |
| <b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b> |     |                 |                 |
| Förändring av varulager och pågående arbete           |     | -41 315         | -88 958         |
| Förändring av kundfordringar                          |     | 31 601          | -61 830         |
| Förändring av kortfristiga fordringar                 |     | 3 994           | -4 905          |
| Förändring av leverantörsskulder                      |     | 4 497           | -12 378         |
| Förändring av kortfristiga skulder                    |     | 7 172           | 8 137           |
|                                                       |     | <b>-140 113</b> | <b>-235 451</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                       |     |                 |                 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar    |     | -39 397         | -52 628         |
| Investeringar i maskiner och inventarer               |     | -112            | -9 952          |
|                                                       |     | <b>-39 509</b>  | <b>-62 580</b>  |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                      |     |                 |                 |
| Nyemission                                            |     | 174 855         | 219 926         |
| Emissionskostnader                                    |     | -8 586          | -22 288         |
| Teckningsoptioner                                     |     | 829             | 265             |
| Förändring av räntebärande skulder                    |     | -               | 94 201          |
|                                                       |     | <b>167 097</b>  | <b>292 104</b>  |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>                               |     | <b>-12 525</b>  | <b>-5 927</b>   |
| Likvida medel vid årets början                        |     | 49 031          | 54 956          |
| <b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>                   |     | <b>36 506</b>   | <b>49 031</b>   |

# Förändring av eget kapital

## Moderbolaget

| kSEK                                                     | Aktieka-<br>pital | Fond för<br>utveck-<br>lingsutgifter | Överkurs<br>fond | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat | Totalt   |
|----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------|------------------------|-------------------|----------|
| BELOPP VID ÅRETS INGÅNG                                  | 3 087             | 112 834                              | 548 020          | -304 122               | -105 945          | 253 876  |
| Omföring av föregående års resultat                      | –                 | –                                    | –                | -105 945               | 105 945           | –        |
| Utdelning                                                | –                 | –                                    | –                | –                      | –                 | –        |
| Aktivering av utvecklingsutgifter                        | –                 | 39 306                               | –                | -39 306                | –                 | –        |
| Upplösning till följd av årets<br>av- och nedskrivningar | –                 | -44 423                              | –                | 44 423                 | –                 | –        |
| Nyemissioner                                             | 2 745             | –                                    | 172 110          | –                      | –                 | 174 855  |
| Emissionskostnader                                       | –                 | –                                    | –                | -8 587                 | –                 | -8 587   |
| Teckningsoptioner                                        | –                 | –                                    | –                | 829                    | –                 | 829      |
| Årets resultat                                           | –                 | –                                    | –                | –                      | -245 936          | -245 936 |
| BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG                                  | 5 832             | 107 717                              | 720 130          | -412 708               | -245 936          | 175 037  |

# Redovisnings- och värderingsprinciper

## Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

## Koncernredovisning

Ferroamp AB upprättar koncernredovisning. Företag där Ferroamp AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Ferroamp AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärde. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

## Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

## Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskriv-

ningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

## Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten: 20 procent Inventarier, verktyg och installationer: 20 procent.

## Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

## Leasingavtal

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

## Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Försäljningen av varor intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. Bedömning om eventuell avsättning för inkurans baseras på artiklarnas ålder och återvinningsvärde.

## Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. På grund av sambandet mellan redovisning och



beskattning särredovisas inte den uppskjutna skattekulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### Teckningsoptioner

Bolaget har vid utgången av 2024 två utestående optionsprogram för anställda.

### Utländska valutor

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### Ägarintressen

Som ägarintresse redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten i bolaget genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet

från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Offentliga bidrag förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som skuld. Ett offentligt bidrag som hänför sig till förvärv/utveckling av en anläggningstillgång, redovisas i bolaget som en reduktion av tillgångens anskaffningsvärde.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### Uppskattningar och antaganden

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka inte alltid motsvarar det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

### Nedskrivning av immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen eller så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minskat med försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskost-

nader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflö- den med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. De kassaflöden som diskonteras för nedskrivningsprövning är hämtade från bolagets budget och prognos med antagande om att tillräcklig finansiering kan säkerställas för att bolaget långsiktigt ska kunna bedriva sin verksamhet.

För känslighetsanalyser av aktiverade utvecklingskostnader se not 6.

### **Fortlevnadsprincip**

Fortlevnadsprincipen innebär att företaget förutsätts fortsätta driva sin verksamhet under minst kommande tolv månader. Bolaget har upprättat en likviditetsprognos för 2025, baserad på historiska utfall, förväntningar på framtida händelser och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. Prognosen visar på att bolaget förväntas fortsätta driva sin verksamhet under minst kommande tolv månader.

### **Garantiavsättning**

En avsättning sker när bolaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Redovisade avsättningar avser eventuella framtida åtaganden för garantiförpliktelser till följd av sålda produkter. Beloppet beräknas löpande under året baserat på tidigare utfall och aktuell omsättning med tillägg för övriga kända förhållanden.

### **Övriga avsättningar**

Vid skifte i produktion till nya kostnadsoptimerade produkter uppstår kostnader för till följd av inköpsåtaganden vilka ej kommer att nyttjas i samband med skifte i produktionen till nya generationens produkter. Beloppet bedöms kvartalsvis under året baserat på förväntat antal producerade enheter innan slutproduktion samt förväntat försäljningsvärde av restmaterial.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

- Nettoomsättning – Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
- Resultat efter finansiella poster – Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.
- Balansomslutning – Företagets samlade tillgångar.
- Soliditet (%) – Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

### **Leasing**

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

# Noter

Noter redovisade nedan avser koncernen och moderbolaget. I det fall koncernens och moderbolagets uppgifter skiljer sig åt, redovisas dessa separat.

## NOT 1 STÄLLDA SÄKERHETER

| kSEK                 | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|----------------------|--------------|--------------|
| Företagsinteckningar | 1 950        | 1 950        |
| <b>Summa</b>         | <b>1 950</b> | <b>1 950</b> |

## NOT 2 ARVODE TILL REVISORER

| kSEK                                          | 2024       | 2023         |
|-----------------------------------------------|------------|--------------|
| <b>Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB</b>    |            |              |
| Revisionsuppdrag                              | 488        | 595          |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 24         | 523          |
| Skatterådgivning                              | -          | 83           |
| Övriga tjänster                               | 20         | 76           |
| <b>Summa</b>                                  | <b>532</b> | <b>1 277</b> |

## NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ferroamp hyrde fram till och med augusti 2023 extra kontorslokaler av Convendum, som till viss del ägs av Wallenstam AB, i Umami park i Sundbyberg. Kostnaden till Convendum uppgick till 645 kSEK (390) för 2023.

Ferroamp har sedan hösten 2023 hyrt kontorslokaler i Umami park i Sundbyberg. Hyresavtalet är tecknat med Wallenstam, där styrelseledamoten Lars-Åke Bokenberger är styrelseordförande. Under 2024 har 6 202 kSEK (1 359) kostnadsförts. Transaktionen har skett på marknadsmässiga villkor.

| kSEK                        | 2024         | 2023         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Wallenstam Freden Större AB | 6 202        | 1 359        |
| <b>Summa</b>                | <b>6 202</b> | <b>1 359</b> |

## NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

### Medelantalet anställda

|              | 2024      | 2023      |
|--------------|-----------|-----------|
| Kvinnor      | 14        | 13        |
| Män          | 67        | 71        |
| <b>Summa</b> | <b>81</b> | <b>84</b> |

## Löner och andra ersättningar

| kSEK                         | 2024          | 2023          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Löner och andra ersättningar | 63 085        | 61 731        |
| <b>Summa</b>                 | <b>63 085</b> | <b>61 731</b> |

## Sociala kostnader

| kSEK                                     | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Pensionskostnader                        | 6 752         | 6 378         |
| Sociala kostnader anställda och styrelse | 18 918        | 19 736        |
| <b>Summa</b>                             | <b>25 669</b> | <b>26 114</b> |

## Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

| kSEK                                                                | 2024          | 2023          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader | 88 754        | 87 845        |
| <b>Summa</b>                                                        | <b>88 754</b> | <b>87 845</b> |

## Könsfördelning, styrelsens ledamöter

|              | 2024     | 2023     |
|--------------|----------|----------|
| Kvinnor      | 1        | 1        |
| Män          | 5        | 4        |
| <b>Summa</b> | <b>6</b> | <b>5</b> |

## Könsfördelning bland ledande befattningshavare

| %                                                    | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| Andel kvinnor i styrelsen                            | 17   | 20   |
| Andel män i styrelsen                                | 83   | 80   |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 41   | 38   |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare     | 59   | 62   |

Not 4, forts.

**Ledande befattningshavare**

| kSEK                                 | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>LÖNER OCH ANDRA ER-SÄTTNINGAR</b> |               |               |
| Kent Jonsson                         | 2 264         | 1 800         |
| Krister Werner                       | -             | 458           |
| Fredrik Breitung                     | -             | 120           |
| Nicolas Hassbjer                     | 173           | -             |
| Jenny Edfast                         | 74            | -             |
| Lars Kvarnsund                       | 74            | -             |
| Ylwa Karlgren                        | 248           | 475           |
| Erik Hallberg                        | 88            | 185           |
| Anders Persson                       | 217           | 198           |
| Claes Mellgren                       | 162           | 88            |
| Lars-Åke Bokenberger                 | 194           | 188           |
| Övriga befattningshavare (7st)       | 8 693         | 8 696         |
| <b>Summa</b>                         | <b>12 187</b> | <b>12 299</b> |

| kSEK                           | 2024         | 2023         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| <b>PENSIONS-KOSTNADER</b>      |              |              |
| Kent Jonsson                   | 684          | 509          |
| Krister Werner                 | -            | 161          |
| Övriga befattningshavare (7st) | 1 203        | 1 298        |
| <b>Summa</b>                   | <b>1 887</b> | <b>1 967</b> |

**Avgångsvederlag**

Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 6 månadslöner. Avtalet avser endast uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från VD föreligger 6 månaders uppsägningstid.

**Teckningsoptioner**

Det finns två teckningsoptionsprogram till anställda, i dessa har de anställda förvärvat optionerna till marknadsmässiga villkor.

|                                 | Beslutat<br>år | Antal<br>optioner | Antal<br>aktier | Teckningspe-<br>riod | Teck-<br>ningskurs<br>SEK | Målgrupp  |
|---------------------------------|----------------|-------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|-----------|
| Teckningsoption Serie 2023/2026 | 2023           | 214 000           | 261 080         | 260601-260831        | 31,93                     | Anställda |
| Teckningsoption Serie 2024/2027 | 2024           | 219 300           | 219 300         | 270901-270930        | 15,60                     | Anställda |
| <b>Summa</b>                    |                | <b>433 300</b>    | <b>480 380</b>  |                      |                           |           |

**NOT 5 OPERATIONELL LEASING**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 427 901 (3 802 529) kronor.  
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal.

| kSEK                                      | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Förfaller till betalning enligt följande: |               |               |
| Inom ett år                               | 5 921         | 5 097         |
| Senare än ett år men inom fem år          | 13 502        | 16 564        |
| Senare än fem år                          | –             | –             |
|                                           | <b>19 422</b> | <b>21 661</b> |

**NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER****Koncernen**

| kSEK                         | 2024         | 2023         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Finansiella intäkter</b>  |              |              |
| Ränteintäkter                | 368          | 2 852        |
| Valutakursdifferenser        | –            | 393          |
|                              | <b>368</b>   | <b>3 245</b> |
| <b>Finansiella kostnader</b> |              |              |
| Räntekostnader               | 1 771        | 1 675        |
| Valutakursdifferenser        | 1 371        | –            |
| Factoringkostnader           | 1 347        | 2 515        |
|                              | <b>4 490</b> | <b>4 190</b> |

**Moderbolag**

| kSEK                         | 2024         | 2023         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Finansiella intäkter</b>  |              |              |
| Ränteintäkter                | 368          | 2 853        |
| Valutakursdifferenser        | –            | 393          |
|                              | <b>368</b>   | <b>3 246</b> |
| <b>Finansiella kostnader</b> |              |              |
| Räntekostnader               | 2 539        | 1 062        |
| Valutakursdifferenser        | 1 371        | –            |
| Factoringkostnader           | 1 347        | 2 515        |
|                              | <b>5 257</b> | <b>3 577</b> |

**NOT 7 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT****Skatt på årets resultat****Koncernen**

| kSEK          | 2024 | 2023 |
|---------------|------|------|
| Aktuell skatt | –    | –    |

Not 7, forts.

|                               |          |          |
|-------------------------------|----------|----------|
| Uppskjuten skatt              | –        | –        |
| <b>Totalt redovisad skatt</b> | <b>–</b> | <b>–</b> |

|                                           | 2024           |               | 2023           |               |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Avstämning av effektiv skatt</b>       | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> |
| Redovisat resultat före skatt             | –              | -243 670      | –              | -107 031      |
| Skatt enligt gällande skattesats          | 20,6           | 50 196        | 20,6           | 22 048        |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -3,7           | -9 136        | -1,7           | -1 796        |
| Ej skattepliktiga intäkter                | 0,0            | 1             | 0,0            | 34            |
| Effekt av ej redovisade underskottsavdrag | –              | -41 061       | –              | -38 209       |
| Redovisad effektiv skatt                  | –              | –             | –              | –             |

|                                                                                           |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats, kr | 468 011 684kr (268 692 010) |
| Potentiell skatteförmån, kr                                                               | 96 410 407 kr (55 406 174)  |
| Skattesats, %                                                                             | 20,60                       |

**Moderbolag**

|                               |             |             |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| kSEK                          | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
| Aktuell skatt                 | –           | –           |
| Uppskjuten skatt              | –           | –           |
| <b>Totalt redovisad skatt</b> | <b>–</b>    | <b>–</b>    |

|                                           | 2024           |               | 2023           |               |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Avstämning av effektiv skatt</b>       | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> |
| Redovisat resultat före skatt             | –              | -245 936      | –              | -105 612      |
| Skatt enligt gällande skattesats          | 20,6           | 50 663        | 20,6           | 21 824        |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -3,9           | -9 603        | -1,7           | -1 796        |
| Ej skattepliktiga intäkter                | 0,0            | 1             | 0,0            | 34            |
| Effekt av ej redovisade underskottsavdrag | –              | -41 061       | –              | -38 209       |
| Redovisad effektiv skatt                  | –              | –             | –              | –             |

|                                                                                           |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats, kr | 467 195 571 kr (267 875 901) |
| Potentiell skatteförmån, kr                                                               | 96 242 288 kr (55 182 436)   |
| Skattesats, %                                                                             | 20,60                        |

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Eftersom bolaget inte redovisar positiva resultat har en bedömning föranlett att dessa underskott inte har balanserats.



**NOT 8 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN**

| kSEK                                            | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärden</b>              | 142 832        | 90 323         |
| Årets aktiveringar                              | 39 306         | 55 112         |
| Årets aktiverade bidrag                         | -974           | -2 603         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>181 164</b> | <b>142 832</b> |
| <b>Ingående avskrivningar</b>                   | <b>-29 395</b> | <b>-15 346</b> |
| Årets nedskrivningar                            | -33 557        | -              |
| Årets avskrivningar                             | -13 447        | -14 049        |
| Återföring av nedskrivning                      | 3 421          | -              |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-72 978</b> | <b>-29 395</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>108 187</b> | <b>113 438</b> |

Immateriella tillgångar avser intern utveckling av produkter med avsikt att säljas. Ett återvinningsvärde beräknas när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har tillgångars värde omprövats och en nedskrivning om 33,6 MSEK har utförts.

Immateriella tillgångar under uppbyggnad provas årligen för nedskrivning. Återvinningsbart belopp för bolagets kassagenererande enheter (KGE) fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkning görs per projekt. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden för en femårsperiod samt en förväntad evig tillväxt. Antagandena reflekterar de av styrelsen uppsatta finansiella målen, marknadsrapporter avseende framtida tillväxt och tekniktrender.

Den diskonteringsränta efter skatt som har använts uppgår till 16,0 procent (14,0). Den ska återspegla de specifika risker som gäller för det segment som bolaget verkar inom. En förändring av diskonteringsräntan med 3 procentenheter (3) utlöser ej något nedskrivningsbehov. Baserat på ovanstående har inte några ytterligare nedskrivningar bedömts vara nödvändiga för immateriella tillgångar under uppbyggnad.

**NOT 9 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER****Koncernen**

| kSEK                                            | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärden</b>              | 21 647        | 9 552         |
| Inköp                                           | 310           | 12 095        |
| Försäljningar/utrange-<br>ringar                | -1 976        | -             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>19 981</b> | <b>21 647</b> |
| <b>Ingående avskrivningar</b>                   | <b>-7 898</b> | <b>-4 109</b> |
| Försäljningar/utrange-<br>ringar                | 631           | -             |
| Årets avskrivningar                             | -1 792        | -3 789        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-9 058</b> | <b>-7 898</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>10 922</b> | <b>13 749</b> |

**Moderbolag**

| kSEK                                            | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärden</b>              | 14 368        | 4 904         |
| Inköp                                           | 310           | 9 952         |
| Försäljningar/utrange-<br>ringar                | -197          | -             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>14 480</b> | <b>14 368</b> |
| <b>Ingående avskrivningar</b>                   | <b>-3 437</b> | <b>-2 034</b> |
| Försäljningar/utrange-<br>ringar                | -             | -             |
| Årets avskrivningar                             | -3 261        | -1 891        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-6 698</b> | <b>-3 437</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>7 782</b>  | <b>10 930</b> |

**NOT 10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG****Ferroamp Incentive AB, 559229-0430, Stockholm**

Ferroamp AB innehar 100% av kapital- och röstandelen i Ferroamp Incentive AB.

| kSEK                                          | 2024      | 2023      |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Ingående anskaffningsvärde                    | 50        | 50        |
| Inköp                                         | 0         | 0         |
| Försäljning/utrangering                       | 0         | 0         |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>50</b> | <b>50</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>               | <b>50</b> | <b>50</b> |

**NOT 11 VARULAGER**

| kSEK                        | 2024           | 2023           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Komponentlager              | 6 858          | 14 604         |
| Interimlager                | 236            | 4 488          |
| Lager av färdiga varor      | 106 339        | 108 311        |
| Förskott varor och tjänster | 1 039          | 3 526          |
| <b>Summa</b>                | <b>114 472</b> | <b>130 930</b> |

**NOT 12 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

| kSEK                      | 2024         | 2023         |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Förutbetalda hyror        | 1 716        | 1 331        |
| Upplupna bidrag           | -            | 2 811        |
| Förskott leverantör       | 3 461        | -            |
| Övriga upplupna kostnader | 1 194        | 866          |
| <b>Summa</b>              | <b>6 375</b> | <b>5 008</b> |

**NOT 13 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE**

|       | Antal aktier | Kvotvärde |
|-------|--------------|-----------|
| FERRO | 58 321 997   | 0,1       |

**NOT 14 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

|                  |               |
|------------------|---------------|
| kSEK             |               |
| Fri överkursfond | 720 130       |
| Ansamlad förlust | -412 708      |
| Årets förlust    | -245 936      |
|                  | <b>61 487</b> |

Disponeras så att i ny räkning överföres 61 487 Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

**NOT 15 AVSÄTTNINGAR**

| kSEK                                         | 2024         | 2023          |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Avsättningar</b>                          |              |               |
| Belopp vid årets ingång                      | 23 592       | 4 605         |
| Årets återföringar avseende garantiåtaganden | -8 592       | -4 605        |
| Årets avsättningar avseende garantiåtaganden | 4 149        | 8 592         |
| Övriga avsättningar*                         | -15 000      | 15 000        |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>               | <b>4 149</b> | <b>23 592</b> |

\* Övriga avsättningar avsåg förväntade kostnader till följd av inköpsåtaganden vilka ej kommer att nyttjas i samband med skifte i produktionen till nya generationens produkter. Avsättningen har per 31 december övergått till kortfristig skuld.

**NOT 16 LÅNGFRISTIGA SKULDER****Koncernen**

| kSEK                          | 2024          | 2023         |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| Att betala inom 1–5 år        | 16 137        | 4 462        |
| Skuld förlängd produktgaranti | 1 962         | 942          |
| <b>Summa</b>                  | <b>18 099</b> | <b>5 404</b> |

**Moderbolag**

| kSEK                   | 2024   | 2023 |
|------------------------|--------|------|
| Att betala inom 1–5 år | 16 137 | 0    |

Not 16, forts.

|                               |               |            |
|-------------------------------|---------------|------------|
| Skuld förlängd produktgaranti | 1 962         | 942        |
| <b>Summa</b>                  | <b>18 099</b> | <b>942</b> |

De långfristiga skulderna om 16 137 kSEK härrör sig till beviljade skatteanstånd. Bolaget har även en kortfristig del av skatteanståndet uppgående till 8 068 kSEK vilket förfallet under 2025. Skatteanståndet löper med en ränta om 2,5%.

#### NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| kSEK                                     | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna löner                           | 9 862         | 5 842         |
| Övriga förutbetalda bidrag               | 871           | 871           |
| Inlevererat i lager ännu inte fakturerat | 241           | 4 488         |
| Upplupna räntekostnader                  | 2 435         | 893           |
| Övriga upplupna kostnader                | 6 355         | 6 917         |
| <b>Summa</b>                             | <b>19 763</b> | <b>19 011</b> |

#### NOT 18 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

##### Koncernen

| kSEK                                    | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Avskrivningar                           | 15 239        | 17 880        |
| Nedskrivning av lager                   | 55 286        | -             |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | 33 557        | -             |
| Återföring av nedskrivning              | -3 421        | -             |
| Övriga avsättningar                     | -1 631        | 15 000        |
| <b>Summa</b>                            | <b>99 030</b> | <b>32 880</b> |

##### Moderbolag

| kSEK                                    | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------------|--------|--------|
| Avskrivningar                           | 16 708 | 15 982 |
| Nedskrivning av lager                   | 55 286 | -      |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | 33 557 | -      |

|                            |                |               |
|----------------------------|----------------|---------------|
| Återföring av nedskrivning | -3 421         | -             |
| Övriga avsättningar        | -1 480         | 15 000        |
| <b>Summa</b>               | <b>100 650</b> | <b>30 982</b> |

#### NOT 19 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

##### Ferroamp lanserar AI-styrning

I Ferroamp aviserar att man kommer att lansera en egen AI-styrning under våren. Med FerroAI blir det möjligt att kombinera Ferroamp-systemets funktioner och kunden slipper att själv avgöra vilket som är mest lönsamt för stunden.

##### V2G-laddare öppna för försäljning

I februari öppnar Ferroamp för försäljning av sin tvåvägsladdare Ferroamp V2X. Det är en laddare som både kan ladda bilen men också ladda ur den för att till exempel kapa effekttoppar och stötta elnätet. Beställningar har redan inkommit för leverans efter sommaren.

##### Samarbetsavtal med Svea Solar

Ferroamp har tecknat ett leverantörs- och samarbetsavtal med Sveriges en av Sveriges och Europas ledande solcells- och batteriinstallatörer, Svea Solar. Ett viktigt steg i arbetet med att öppna nya säljkana-ler för Ferroamp.

##### Första order från Aira

Efter ett år av framgångsrikt produktutvecklings-samarbete lägger Aira nu första ordern till Ferroamp. Ordern, som signerades 7 april 2025, har ett uppskattat värde av cirka 25 MSEK och leveransstart beräknas till början av 2026.

##### Partiellt garanterat företrädesemission

Styrelsen offentliggör avsikten att besluta om en partiellt garanterad nyemission av aktier med företrädesrätt för bolagets aktieägare, motsvarande cirka 76 miljoner kronor före avdrag för kostnader hänförliga till transaktionen. Totalt omfattas cirka 85 procent av emissionen av avsiktsförklaringar, teckningsförbindelser och garantiåtaganden.

# Försäkran

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm 24 april 2025

Nicolas Hassbjer  
Styrelsens ordförande

Lars-Åke Bokenberger  
Ledamot

Jenny Edfast  
Ledamot

Lars Kvarnsund  
Ledamot

Anders Persson  
Ledamot

Claes Mellgren  
Ledamot

Kent Jonsson  
Vd

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 24 april 2025  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ferroamp AB (publ), org.nr 556805-7029

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ferroamp AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17 – 45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat

under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av

revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ferroamp AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 24 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin  
Auktoriserad revisor



# Styrelse

**Nicolas Hassbjer**

Styrelsens ordförande sedan 2024

**Född:** 1967

**Utbildning:** Tekn Dr h.c. i Informationsteknologi, Högskolan i Halmstad.

**Tidigare erfarenhet:**

Nicolas är grundare av HMS Networks (VD från 1988–2009 samt vice ordf till 2013) och har lång erfarenhet av försäljning, utveckling och produktion samt ledning av snabbväxande teknologibolag.

**Aktuella uppdrag:**

Styrelseordförande i IAR Systems Group AB (publ), Sigicom AB, Yaskawa Nordic AB och Tequity AB. Styrelseledamot i Lumen-Radio AB (publ), Consafe Logistics AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola.

*Beroendeställning till större ägare (Tequity AB), oberoende från bolag.*

**Aktieinnehav:** 8 959 605 st

**Jenny Edfast**

Ledamot sedan 2024

**Född:** 1975

**Utbildning:** Civilingenjörsprogrammet i Industriell Ekonomi, inriktning Elektro (M.SC), Luleå Tekniska Universitet

**Tidigare erfarenhet:** Jenny har erfarenhet från ledande befattningar som VD respektive divisionschef för bolag inom energisektorn som t ex, Pöyry Swedpower AB och Vattenfall. Styrelseledamot Rejlers Embriq AS, Mirakelbolaget AB samt Pöyry Sweden AB.

**Aktuella uppdrag:** VD och styrelseledamot för Rejlers Sverige AB samt styrelseordförande för ett antal dotterbolag inom Rejlers-koncernen. Styrelseledamot i Innovationsföretagen och Acuvi AB.

*Oberoende från ägare, oberoende från bolag.*

**Aktieinnehav:** 10 000 st

**Anders Persson**

Ledamot sedan 2019

**Född:** 1957

**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers i Göteborg.

**Tidigare erfarenhet:** Mer än 25 års erfarenhet från ledande befattningar med fokus på tillväxt. Sedan 2014 styrelseledamot i olika företag. Tidigare vice VD och VD i Net Insight AB (publ) och dessförinnan i olika tjänster, både nationellt och internationellt, inom Ericssonkoncernen.

**Aktuella uppdrag:** Styrelsemedlem Plejd.

*Oberoende från ägare, oberoende från bolag.*

**Aktieinnehav:** 10 774 st

**Lars-Åke Bokenberger**

Ledamot sedan 2022

**Född:** 1968

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg.

**Tidigare erfarenhet:** Bakgrund inom finansbranschen som svensk aktiechef på AMF, aktieanalytiker och analyschef på Alfred Berg Fondkommission. Bred erfarenhet från näringsliv och av styrelsearbete i både noterade och onoterade bolag.

**Aktuella uppdrag:** Styrelseordförande i Wallenstam AB och Mattssons Fastighetsutveckling AB samt vice styrelseordförande i Conventum Corporation AB. Styrelseledamot i Mertzig Asset Management AB.

*Oberoende från ägare, oberoende från bolag.*

**Aktieinnehav:** 12 600 st



**Claes Mellgren**

Ledamot sedan 2023

**Född:** 1959**Utbildning:** Civilingenjör i Maskinteknik, Linköpings-Tekniska Högskola.**Tidigare erfarenhet:**

Grundare av samt VD för AQ Group AB under perioden 2010–2018. Produktions-, logistik- och platschef på olika ABB-enheter i Västerås. Styrelseordförande i NOTE AB (publ). Styrelseledamot i Bioservo Technologies Aktiebolag.

**Aktuella uppdrag:** Styrelseordförande i AQ Group AB (publ). Styrelseledamot i Solö Mechanical Solutions Aktiebolag och Teqnion AB (publ).

*Oberoende från ägare, oberoende från bolag.*

**Aktieinnehav inkl hos****närstående:** 2 325 841 st**Lars Kvarnsund**

Ledamot sedan 2024

**Född:** 1967**Utbildning:** Ekonomiutbildning, Handelshögskolan i Jönköping**Tidigare erfarenhet:**

Lars har erfarenhet från ledande befattningar inom internationella industriföretag, senast som vd och koncernchef för Gunnar Johansson Gruppen AB och Gnosjö Konstsmide AB. Lars var under 19 år verksam i GARO AB (publ) främst som CFO men även som affärsområdeschef för Sverige.

**Aktuella uppdrag:** Styrelseordförande i Zinkteknik Group AB och Jansson Industri AB samt styrelseledamot i FM Mattsson AB (publ), ITAB Shop Concept (publ), United Power AB, Pri-do AB, Novedo Holding AB (publ) samt LKV Consulting AB.

*Oberoende från ägare, oberoende från bolag.*

**Aktieinnehav:** 70 000 st

## Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Claes Sjödin  
Medlem i FAR SRS

# Företagsledning

**Kent Jonsson**

Chief Executive Officer  
sedan 2023

**Född:** 1968

**Utbildning:** Master of Science Elektroteknik från Chalmers Tekniska högskola. MBA International Marketing från Handelshögskolan i Göteborg.

**Tidigare erfarenhet:** VD för Volvo Car Retail UM AB efter Volvo Cars förvärv av Upplands Motor AB där Kent var VD och delägare. Olika ledande roller inom Telia koncernen där Kent bl.a. varit ansvarig för att skapa och bygga upp Halebop, Telias TV-satsning samt samarbetet med Spotify.

**Aktieinnehav:** 493 147 st

**Teckningsoptioner:**

**2023–2026:** 150 000 st

**2024–2027:** 150 000 st

**William Ryan**

Chief Financial Officer  
sedan 2024

**Född:** 1993

**Utbildning:** Civilekonom med inriktning på redovisning och finans från Linköpings Universitet.

**Tidigare erfarenhet:** Olika finans- och ekonomiroller i såväl börsbolag som privata bolag. Senast som Business Controller på Invisio och före det som revisor på KPMG, i Stockholm och Köpenhamn.

**Aktieinnehav:** 0 st

**Teckningsoptioner:**

**2024–2027:** 12 500 st

**Axel Timm**

Chief Technology Officer  
sedan 2024

**Född:** 1993

**Utbildning:** Civilingenjör inom Energisystem från Uppsala Universitet.

**Tidigare erfarenhet:** På Ferroamp sedan 2018 som bland annat som teamlead, projektledare, hårdvaruchef och chef för projektkontoret.

**Aktieinnehav:** 0 st

**Teckningsoptioner**

**2023–2026:** 2 000 st

**Bodil Prising**

Chief Commercial Officer  
sedan 2023.

**Född:** 1973

**Utbildning:** Civilekonom med inriktning på entreprenörskap och internationell marknadsföring från Handelshögskolan i Göteborg.

**Tidigare erfarenhet:** Ledande positioner inom affärs- och produktledning, främst inom telekomsektorn i företag som Telia och Tele2 samt som chef för Halebop. Har också varit på både konsument- och företagssidan och har arbetat som konsult med att stötta uppskalningen av ett flertal SaaS-bolag.

**Aktieinnehav:** 7 132 st

**Teckningsoptioner**

**2023–2026:** 4 000 st

**2024–2027:** 20 000 st

# smart electricity control

ferroamp

[ferroamp.com](https://ferroamp.com)

Ferroamp AB (publ) Org.nr 556805-7029