

Årsredovisning 2025

FERROAMP AB (PUBL)



ferroamp

Innehåll

Ferroamp i korthet.....	03	Förvaltningsberättelse.....	17
VD-ord.....	04	Finansiella rapporter.....	25
Målsättningar och strategi.....	05	Redovisnings- och värderingsprinciper...	35
Året i korthet.....	06	Noter.....	38
Marknad och trender.....	08	Försäkran.....	45
Ferroampsystemet.....	10	Revisionsberättelse.....	46
Vision och strategi.....	12	Styrelse.....	48
Hållbarhet.....	13	Företagsledning.....	49
Aktien.....	16		



Ferroamp i korthet

Vår vision

Vår vision är en värld som får sin kraft från 100 procent förnybar och tillförlitlig elektricitet.

Vad vi gör

Ferroamp erbjuder fastighetsägare en hållbar lösning på framtidens elförsörjning genom en unik patenterad teknik för energi- och effektoptimering. Ferroamp-systemet integrerar solel, energilager och laddning av elfordon via ett likströmsnät med intelligent styrning och realtidsövervakning. Med PowerShare-tekniken kan flera byggnader också kopplas ihop och dela på solesproduktion mellan byggnader.

Målgrupp

Våra slutkunder är fastighetsägare inom segmenten villa- och småhusägare, bostadsrättsföreningar och allmännyttan, privata och kommersiella fastighetsägare samt industri och lantbruk.

Partners

Ferroamp jobbar nära integratörer, grossister, installatörer, energirådgivare och energibolag för att skapa en smidig lösning för slutkunden.

Hur vi gör skillnad

Ferroamp-systemet ger fastighetsägaren kontroll över sin elproduktion och elanvändning på en föränderlig elmarknad. Det flexibla och modulära systemet går att bygga ut och anpassa efter de behov och möjligheter som skapas i energisystemet. Samtidigt bidrar systemet till att lösa kapacitetsproblemen i elnätet och bidrar därigenom till energiomställningen i samhället.



PRODUKTER

- EnergyHub
- SSO
- ESO
- Ferroamp V2X
- Ferroamp Emergency Power
- FerroAI

FUNKTIONER

- Fasbalansering
- Batteristyrning
- Optimerad elbilsladdning
- Stödtjänster
- V2X
- Backup
- Energidelning

Försäljningen vände uppåt efter tuffa år

Efter ett långsiktigt och målinriktat arbete med att utveckla både Ferroamp-systemet och samarbeten med olika partners kunde vi under slutet av 2025 se försäljningen lyfta. Efterfrågan på smart styrning för att hantera utmaningarna i elnätet ser ut att öka under 2026 och vi ser stora möjligheter att växa både i Sverige och Europa.

Det fjärde kvartalet 2025 markerade en vändpunkt efter två år som präglats av vikande försäljning och tuffa besparingsprogram. Nettoomsättningen för helåret landade på 95 MSEK (126) men över 40 procent av försäljningen kom under fjärde kvartalet.

Försäljningsökningen är till en del resultatet av utrullningen av effektagifter och sloandet av skattereduktionen för såld solcell. Det har ökat behovet av batterier med den smarta styrning som Ferroamp introducerade under våren.

FerroAI tar hand om effektagiften

FerroAI, som styrningen heter, ger en unik möjlighet att sänka både elräkning och elnätsavgift. Där många andra system framför allt tittar på spotpriset på el tar FerroAI även in effektagiften i beräkningen och ser till att det alltid finns kapacitet kvar att kapa effekttoppar även när batteriet används för andra saker som att maximera egenanvändningen av solcell eller spotprisstyrning.

Det här visar hur det flexibla Ferroamp-systemet alltid kan anpassas för att hantera de utmaningar i elnätet som dyker upp. Oavsett hur elnätsavgiften utformas ger Ferroamp-systemet verktygen för att hantera det.

Mot Europa med Aira

Under året har utvecklingssamarbetet med värmepumpsföretaget Aira fortlöpt planenligt och i slutet av året utfördes de första installationerna av det integrerade systemet som riktar sig mot den europeiska marknaden. Försäljning och leveranser kommer att skalas upp stegvis under våren, till en början i Italien och Storbritannien. Det här är en bra möjlighet för Ferroamp att nå nya marknader på ett kostnadseffektivt sätt och samtidigt medverka till att bryta beroendet av fossil gas för uppvärmning på kontinenten.

Ny kundgrupp med Elvy

Under hösten inleddes även ett samarbete med tjänsteleverantören Elvy. Elvy säljer energiabonnemang där kunden betalar ett fast pris för el och värme i 15 år. Solceller, batterier och värmepumpar installeras utan kostnad för kunden och

driftas av Elvy. För Ferroamp innebär detta en möjlighet att nå en ny kundgrupp – villaägare som främst söker trygghet och förutsägbarhet. Leveranserna till Elvy startade i små volymer under fjärde kvartalet och kommer även de att skalas upp under våren.

Vi räknar med att samarbetena med Aira och Elvy kommer att få en betydande effekt på omsättningen med början under andra kvartalet 2026.

Avtal med Vattenfall

Under fjärde kvartalet tecknades även ett avtal med Vattenfall försäljning. Att ett stort energibolag ser ett värde i att erbjuda våra produkter till sina kunder är ett tecken på att Ferroamp-systemet inte bara ger kundnytta utan även bidrar till att stötta elnätet. Försäljningen beräknas komma i gång under årets andra kvartal.

Backup för långa strömavbrott

Efterfrågan på lösningar för att kunna använda batteri och solcellsanläggningen även under strömavbrott har ökat under året. Ferroamp lanserade under 2025 en enfasbackup dit man kan koppla de viktigaste strömförbrukarna för att klara ett längre strömavbrott. Under inledningen av 2026 presenterades också en trefasbackup med möjlighet att förse en hel villa med ström. Eftersom även ett större batteri töms på bara



några timmar om det ska användas till en hel villa har vi också gjort det möjligt att koppla en separat generator till backup-växelriktaren. Dessutom finns möjligheten att ansluta en dubbelriktad elbilsladdare till systemet så att även elbilsbatteriet kan användas.

V2X – nästa energirevolution?

Det har pratats länge om möjligheten att använda de kraftfulla elbilsbatterierna som energilager för att ge flexibilitet till elsystemet. Potentialen är enorm. Bara de elbilar som rullar på vägarna idag skulle kunna bidra med cirka 15 procent av elbehovet under årets topplastimme. Tekniken finns nu tillgänglig och det vi framför allt väntar på är att bilföretagen tydliggör att bilarna tillåter urladdning. Ferroamp lanserade under 2025 en egen dubbelriktad DC-laddare, Ferroamp V2X. Likströmsladdaren gör det möjligt att ladda ur även bilar som inte själva är förberedda för dubbelriktad laddning. Ferroamp ingår även i flera olika projekt för hur tekniken kan kommersialiseras och användas i praktiken.

Förbättrat EBITDA

I slutet av 2024 kommunicerade vi finansiella mål om ett positivt kassaflöde under första halvåret 2025 och ett positivt EBITDA under andra halvåret. Uppfyllelsen av målen har fördröjts av att återhämtningen av marknaden gick långsammare än förväntat. Utvecklingen rör sig nu dock åt rätt håll.

”

Efterfrågan på smart styrning för att hantera utmaningarna i elnätet ser ut att öka under 2026 och vi ser stora möjligheter att växa både i Sverige och Europa.

”

EBITDA för helåret uppgick till -14 MSEK (-194) och låg på -2 MSEK (-21) under fjärde kvartalet då det operationella kassaflödet var -1 MSEK (-48). Vi räknar nu med att målen kommer att uppnås under innevarande år.

Stark tillväxt 2026

Det arbete vi under de senaste åren utfört för att anpassa organisationen och amortera skulder har lagt grunden för att utveckla bolaget på ett kontrollerat och ansvarsfullt sätt. Vi tror därför på en stark tillväxt och positiv lönsamhetsutveckling under 2026.

Kent Jonsson, vd, Ferroamp

Målsättningar och strategi

Finansiella mål

- **Kortsiktigt mål (2026):** Ett positivt operativt kassaflöde under första halvåret och positivt EBITDA månadsvis under andra halvåret.
- **Långsiktigt mål (3–5 år):** Nettoomsättning på 1 miljard med EBIT över 10%.

Strategi för att nå målen

- Öppna nya säljkanaler genom partnerskap med ledande installörer.
- Utöka och stötta försäljning i befintliga säljkanaler.
- Utveckla affärsmodellen för att skapa återkommande intäkter från den installerade basen

Året i korthet

Vattenfall börjar sälja Ferroamp

Ferroamp och Vattenfall Försäljning tecknade i december ett samarbetsavtal. Ferroamps produkter kommer därmed att ingå i Vattenfalls försäljningsutbud. Avtalet visar hur Ferroamps produkter har ett stort värde både för kunder och elnätsägare genom att bidra till flexibilitet i elnätet. Försäljning och leveranser börjar under 2026.

Teknikpartner till Elvy

I slutet av augusti tecknades ett avtal om ett treårigt strategiskt partnerskap med snabbväxande energileverantören Elvy. Elvy säljer fasta energiabonnemang som inkluderar installation av solcellsanläggning, batteri och värmepump. Ferroamp leverar tekniken som gör att Elvy kan optimera hur systemen används. Leveranser i större volymer inleds under våren 2026.

Företrädesemission

I juni genomfördes en företrädesemission som tecknades till 85 procent och tillförde bolaget 57 MSEK efter avdrag för kostnader. Syftet var att stärka bolagets finansiella position tills positivt kassaflöde uppnås, betala av skulder samt slutföra kostnadsoptimeringsprojekt för befintliga produkter.



FerroAI kapar effektavgiften

I slutet av april släpptes Ferroamps inbyggda AI-styrning FerroAI. FerroAI optimerar automatiskt användningen av Ferroamp-systemet efter individuella behov och förutsättningar i elnätet. FerroAI ger unika möjligheter att styra effektuttaget dynamiskt för att minimera effektavgiften samtidigt som egenanvändningen av solel maximeras och pristoppar på elmarknaden undviks.

Backup vid strömavbrott

I april lanserades Ferroamp Emergency Power 1P som gör det möjligt att köra batteri och solceller även vid strömavbrott. Genom att koppla de viktigaste elförbrukarna till denna enfasväxelriktare kan de hållas i gång i flera dygn med hjälp av batteri och solceller. I februari 2026 lanserades även en trefasversion som kan ge backup till en hel villa.



V2X gör elbilen till ett energilagrar

Ferroamp V2X är en bidirektionell elbilsaddare som gör det möjligt att stötta elanvändningen i fastigheten (V2H) och elnätet (V2G) med el från elbilsbatteriet. I februari startade försäljningen och de första installationerna gjordes under sommaren.

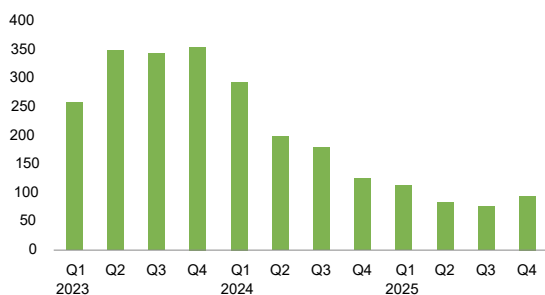
Första order från Aira

Aira lanserade under hösten det produktbjudande där Ferroamps produkter ingår på den europeiska marknaden. Erbjudandet riktar sig till den europeiska marknaden och gör det möjligt för villaägare att kontrollera och sänka kostnaderna för el och värme i ett enhetligt system. De första installationerna har genomförts och leveranser kommer att skalas upp under andra kvartalet 2026.

Flerårsöversikt för koncernen

kSEK	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning	94 718	125 890	355 253	205 112	110 218
Bruttomarginal (%)	21	-66	19	19	16
EBITDA	-14 122	-194 173	-88 205	-45 233	-35 729
EBITDA (%)	-15	-154	-25	-22	-32
Resultat efter finansiella poster	-22 855	-243 670	-107 031	-55 100	-41 102
Balansomslutning	287 271	297 089	366 489	239 509	188 913
Soliditet (%)	73	59	69	67	80
Resultat per aktie	-0,26	-6,25	-4,70	-3,90	-3,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-51 483	-139 461	-234 638	-60 979	-42 065

Nettoomsättning rullande 12 månader (MSEK)



EBITDA (kSEK och %)



Omsättning, MSEK

95

Soliditet, %

73

Antal anställda

46

Beredskap och flexibilitet – världen och elnätet förändras

Elektrifieringen och energiomställningen fortsätter att forma marknaden för Ferroamps produkter. När elmarknaden hela tiden förändras blir Ferroamp-systemets flexibilitet extra värdefull. Att produkterna är utvecklade i Sverige får också ett ökat värde på den europeiska marknaden i en orolig omvärld. Här är de trender som framför allt påverkar marknaden just nu.



Foto: Tomas Årlemo, Svenska kraftnät

Utmaningar i elnätet

Samhället genomgår en genomgripande elektrifiering. Både industriprocesser och transporter elektrifieras vilket ökar behovet av elproduktion men också ställer nya krav på elnätet.

I det svenska elnätet finns en särskild utmaning i att den största delen av energiproduktionen sker i norr medan den största delen av konsumtionen sker i söder men flaskhalsar uppstår också lokalt när mycket el används på samma gång. En annan utmaning handlar om att ha reserver redo för att hantera obalanser i nätet.

Ett sätt att hantera utmaningarna är genom flexibilitet hos elkunderna. Hushåll, fastighetsägare och företag som själva kan producera el, lagra el och styra sin elförbrukning kan avlasta och stötta elnätet.

För att uppmuntra en jämnare elanvändning kommer alla elnätsbolag under året att införa effektagifter. Det innebär att konsumenterna får betala för de timmar de använder som mest el. Under de senaste åren har det också skapats möjligheter även för mindre aktörer att sälja flexibilitet till olika stödtjänstmarknader.

En ytterligare nyhet på den svenska elmarknaden är att den tidigare skattereduktionen för privatpersoner på såld solenergi plockades bort vid årsskiftet. Det innebär att man vinner mer på att använda den egenproducerade elen själv än att sälja den till elnätet.

Solenergi, batterier och elbilsladdning

2025 installerades 25 000 anläggningar vilket är en nedgång med 39 procent jämfört med 2024. Marknaden för solceller har krympt sedan toppnoteringen under elkrisen 2023.

Samtidigt sker en stark tillväxt på batterimarknaden. Skatteverkets siffror över privatpersoner som sökt grönt avdrag för energilagring visar på en uppgång på 34 procent jämfört med 2024.

Med införandet av effektagifter och den slopade skattereduktionen på solceller finns det mycket som talar för att utvecklingen på solcells- respektive batterimarknaden håller i sig även under 2026.

Installationstakten för elbilsladdare hos privatpersoner har legat på en jämn nivå de senaste åren. På fordonsmarknaden ökar andelen laddbara fordon bland nybilsregistreringarna och låg förra året på 63 procent.

En viktig förändring på marknaden är introduktionen av dubbelriktad laddning som gör att elbilsbatteriet kan användas som en resurs i fastighetens elsystem. Marknaden är fortsatt avvaktande eftersom bilföretagen ännu inte tydligt satt ner foten om hur de ska förhålla sig till tekniken.



Orolig omvärld – höjd beredskap

Året har präglats av diskussioner om handelshinder och hur den regelbaserade världsordningen har satts ur spel. Oron i omvärlden påverkar i högsta grad den svenska och europeiska energimarknaden.

På EU nivå talas nu om behovet av att säkra inhemsk produktion av nyckelkomponenter i elsystemet. Det handlar om att skydda den egna industrin men också om att värna säkerheten i elnätet. Möjligheten att växelriktare och orsaka störningar gör att flera länder redan har infört restriktioner mot leverantörer från framför allt Kina.

Den förstärkta hotbilden bidrar också till att öka efterfrågan på backup- och off-gridlösningar som gör att fastighetsägare klarar strömavbrott eller helt kan klara sig utan elnät.

Ferroamp-systemet

– framtidssäkert och flexibelt

Hjärnan i fastighetens elsystem

EnergyHub är mer än bara en växelriktare – den är hjärtat i Ferroamp-systemet och optimerar styrningen av solenergi, batteri och elbilsaddning så att du får maximal nytta av dina investeringar. Ferroamp-systemet balanserar förbrukningen och skyddar huvudsäkringarna samtidigt som man undviker kostsamma effekttoppar.

Ferroamp-systemet ger en unik flexibilitet och gör dig förberedd på förändringar i elnätet och förändringar av dina egna elbehov.

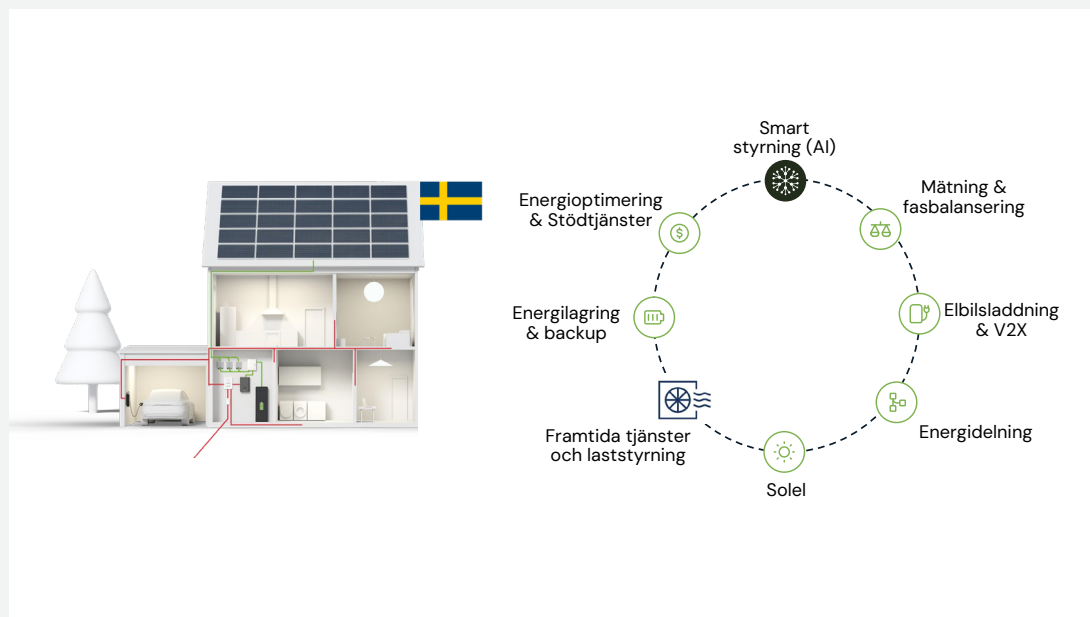
Förberedd för framtiden

Kontinuerliga uppdateringar over-the-air gör att även tio år gamla system nu har AI-styrning och möjlighet att sälja stödtjänster eller komplettera med en V2X-laddare.

Uppbyggnaden runt likströmsnätet ger systemet en unik styrbarhet och möjlighet att bygga ut steg för steg när behoven förändras. FerroAI optimerar styrningen av systemet automatiskt och med öppna API:er går det även att integrera med andra lösningar.

FERROAMP SYSTEMBESKRIVNING

Integrerar solceller, lagring och laddlösningar



Fem anledningar att välja Ferroamp

1 Svenskt

Utvecklad i Sverige för svenska förhållanden. Svensk teknik och styrning.

3 Optimerat

Utnyttja kapaciteten i alla faser med fasbalansering och optimerad styrning med smart AI.

5 Utbyggbart

Modulärt och enkelt att bygga ut och med öppna integrationer mot andra system och tjänster.

2 Flexibelt

Sälj stödtjänster, kapa effekttoppar, styr efter spotpris och lagra egen solel – samtidigt.

4 Uppdaterat

Löpande uppdateringar over-the-air ger dig alltid tillgång till de senaste funktionerna.

Värdeskapande modell

Ferroamps likströmsbaserade plattform ger fastigheten en infrastruktur som gör det möjligt för fastighetsägaren att ta kontroll över sin elanvändning i det nya decentraliserade energilandskapet.

Ferroamps smarta växelriktare och molnbaserade mjukvara ge ett flexibelt system som är till nytta för både kunden och elnätet. Systemet är modulerbart och kan byggas ut vid behov samt kopplas ihop med Ferroamp-system i andra byggnader i ett energidelningsnät, Power-Share.

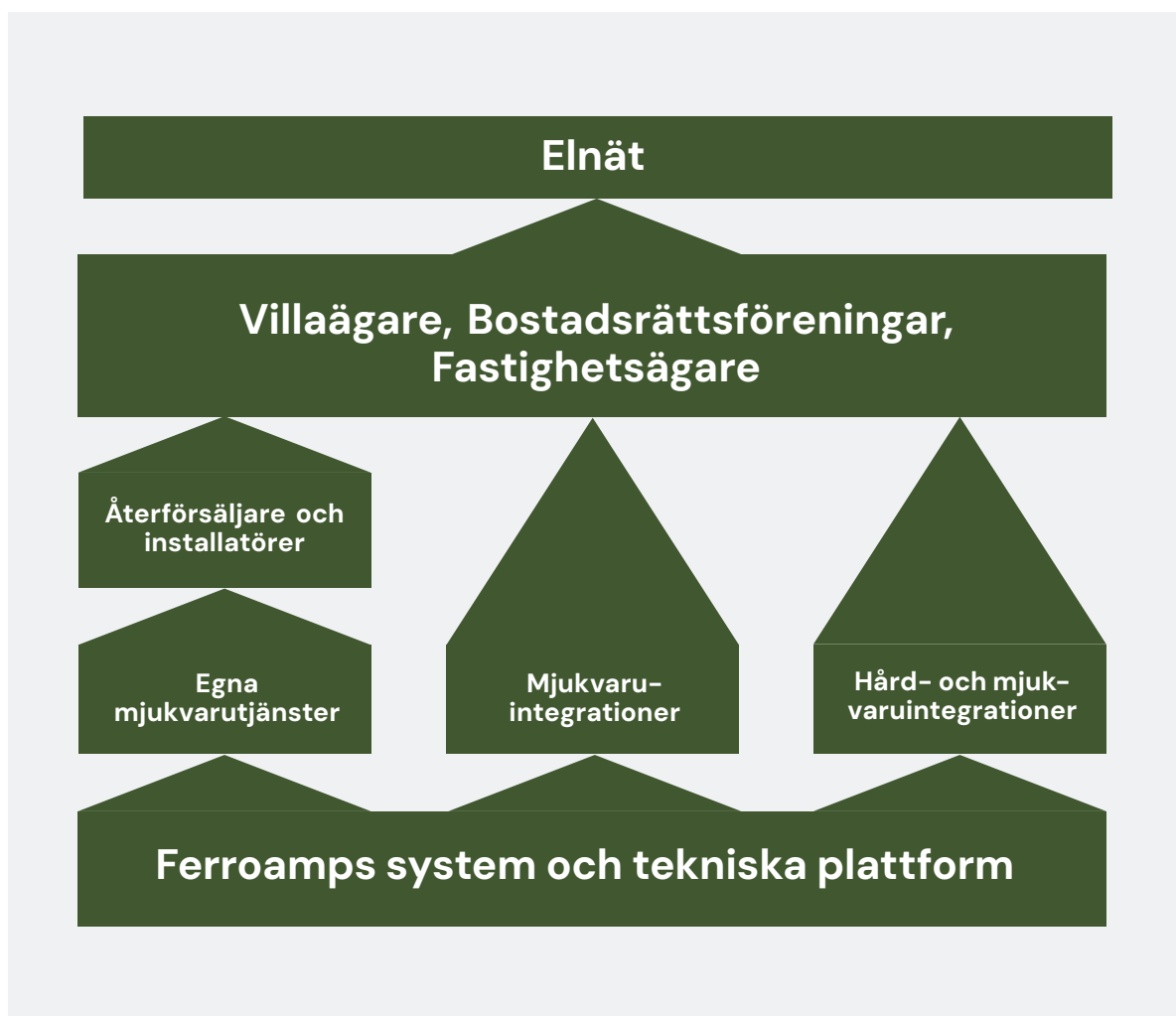
Tillsammans ger detta fastighetsägare möjlighet till optimering och ett effektivt utnyttjande av den egenproducerade elen.

Förutom de egna mjukvarutjänsterna samarbetar Ferroamp med olika leverantörer av mjukvarutjänster för till exempel optimering eller stöd-tjänster till elnätet. Ferroamps produkter kan också integreras med andra hårdvarusystem.

Produkterna når marknaden via återförsäljare och installatörer.

Ferroamp skapar värde för kunden genom att göra det ekonomiskt attraktivt att delta i den gröna omställningen med en framtidssäker elinfrastruktur i och mellan byggnader.

Med flexibla fastighetsägare minskar påfrestningarna på elnätet vilket bidrar till en hållbar elektrifiering av samhället.



En hållbar vision och strategi

Vårt strategiska ramverk ligger till grund för vårt värdeskapande. Ramverket sammanfattar och binder ihop vår kultur, vår uppgift och vår vision med vårt övergripande erbjudande.

Ferroamp är ett innovationsbolag som drivs av teknisk nyfikenhet och en lust att vara med och bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle. Våra innovativa produkter och tjänster möjliggör för stora och små fastighetsägare att ta kontroll över sin elektricitet och bidra till att göra världen mer hållbar.

I Sverige står bygg- och fastighetssektorn för cirka 40 procent av den slutliga energianvändningen och cirka 20 procent av växthusgasutsläppen. Genom våra lösningar kan fastighetsägaren få större kontroll över sin produktion och konsumtion av el och därigenom bli en aktiv aktör för en hållbar energiomställning.

STRATEGISKT RAMVERK



Vision

Vår vision är en värld som får sin kraft från 100 procent förnybar och tillförlitlig elektricitet.



Erbjudande

Vi erbjuder våra kunder verktygen för att kontrollera sin elektrifiering och utforska nya affärsmodeller genom att äga sin nätanslutning.



Uppdrag

Optimera användningen av elektricitet och förse våra kunder med verktyg och hållbara innovationer för att kunna bli en del av energirevolutionen.



Värderingar

- Banbrytande innovation
- Kunden i fokus
- Starkare tillsammans

Ferroamps hållbarhetsarbete

Ferroamps produkter effektiviserar elanvändning och förbättrar lönsamheten med solpaneler, batterier och elbilsaddare. Att göra elektrifieringen attraktiv för fler är vårt viktigaste bidrag till hållbar utveckling. Vår verksamhet påverkar dock både miljö och samhälle på fler sätt. Produktion, transporter, användning och avfallshantering ger ett miljöavtryck och vi har ett ansvar för både våra egna anställda och anställda i hela värdekedjan.

Rapportering

Ferroamp rapporterar hållbarhetsuppgifter till Ecovadis som utvärderar och övervakar företagsstyrning och processer med avseende på socialt ansvar och hållbarhetsarbete. Under 2025 lyfte sig Ferroamp från brons- till silvernivå i bedömningen.

Ferroamp omfattas ännu inte av rapporteringskraven i CSRD men vi ser ändå ett stort värde i att strukturera upp vår hållbarhetsrapportering. Både för att ge struktur åt själva hållbarhetsarbetet och för att tillgodose potentiella krav från kunder och partners. Vi kommer därför under våren att publicera en mer omfattande hållbarhetsredovisning.



Kommentarer från Ecovadis:

- Resultatet har förbättrats tack vare implementering av ytterligare åtgärder och policier.
- Resultatet har förbättrats av ytterligare hållbarhetsrapportering
- Företaget uppvisar ett utvecklat system för hållbar upphandling



Dubbel väsentlighetsanalys

Som grund för hållbarhetsarbetet har en ny dubbel väsentlighetsanalys genomförts. Tio områden valdes ut utifrån vilken påverkan företaget har och vilka risker de är förknippade med. Inom flera områden återstår det fortfarande att besluta om vilka nyckeltal som ska användas, vilka mål som ska sättas upp och vilka åtgärder som ska utföras, men några slutsatser kan vi redan dra.

Påverkan störst i värdekedjan

Produktion av elektroniska produkter och batterier påverkar miljön och är förenat med många risker som framför allt rör arbetsförhållanden i värdekedjan. Det är en utmaning för ett litet företag att säkerställa att ingen väsentlig negativ inverkan på miljö och människor sker inom framställning av råmaterial och produktion av produkterna. Vi arbetar med kravställan och uppföljning hos våra leverantörer i form av en Supplier Code of Conduct, som alla våra primära leverantörer väntas skriva under, samt kontinuerliga audits.

Klimatutsläpp vid produktion

Under 2025 genomförde Ferroamp sin för första rapportering av klimatpåverkande utsläpp i

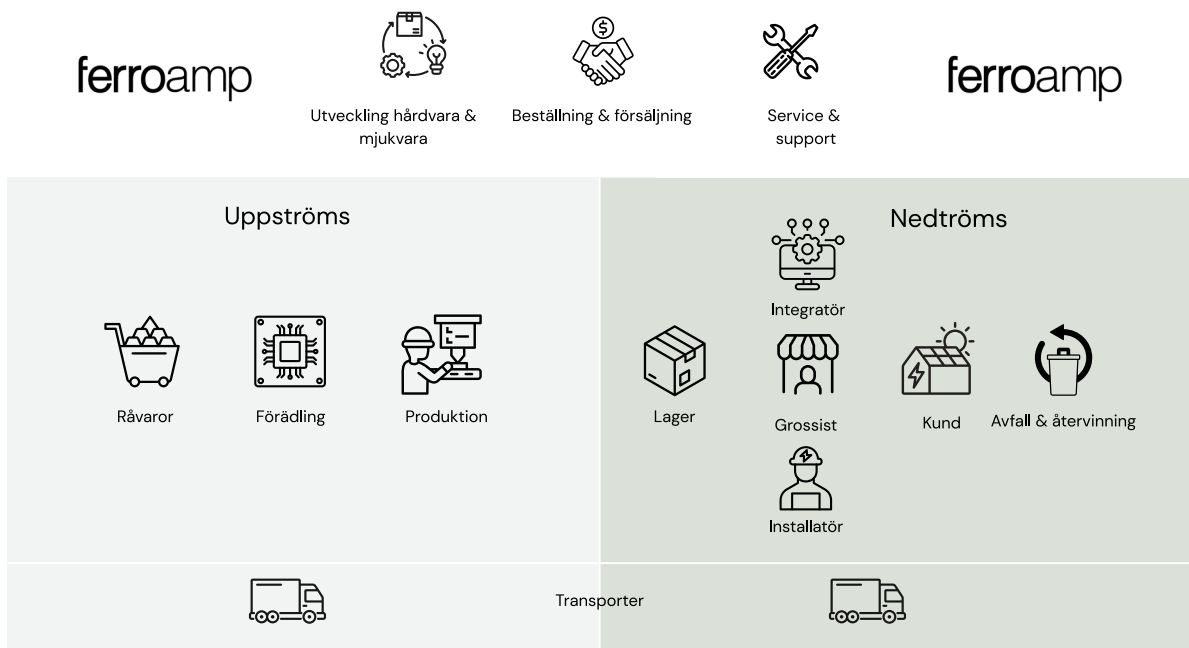
enlighet med Green House Gas Protocol. Utsläppen inom den egna verksamheten är begränsade och av rapporteringen framgår att den stora majoriteten av utsläppen i värdekedjan kommer från produktion av växelriktare, solsträngsoptimerare, energilagringsoptimerare och batterier. Dessa utsläpp kan vi påverka framför allt genom hur vi designar våra produkter, materialval och val av leverantörer.

Fokus på reparationer

I produktionen av Ferroamps produkter används till allra största delen jungfruliga resurser. Produkterna består av metaller, elektroniska komponenter och plaster vilket leder till ökade resursflöden och generering av avfall.

Att begränsa materialanvändningen är en viktig del i designprocessen men vi jobbar även aktivt med att förlänga livstiden för våra produkter. Under 2024 inrättades en särskild reparationsverkstad på Ferroamp för att laga trasiga produkter och på det sättet förlänga livslängden på dem och återanvända komponenter i en större utsträckning. Under 2025 kunde 87 procent av alla fall som kom in till reparation repareras.

FERROAMPS VÄRDEKEDJA



DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS: RESULTAT

ESG-område	Prioriterade områden	Aktiviteter 2025	Nyckeltal
Miljö (E)	<ul style="list-style-type: none"> Begränsning av klimatförändringar (E1) Energi (E1) Föroreningar (mark, luft, vatten, farliga ämning, kemikalier och mikroplaster) (E2) Inflöde av material och materialanvändning (E5) Återvinning och avfall (E5) 	<ul style="list-style-type: none"> Rapportering av utsläpp enligt GHG-protokollet. Audits hos leverantörer. Vidareutveckling av reparationsprocessen för maximal återanvändning 	<ul style="list-style-type: none"> GHG-utsläpp Scope 1, 2 och 3 Signeringar av Supplier Code of Conduct Reparationer/serviceärenden
Socialt (S)	<ul style="list-style-type: none"> Hälsa och säkerhet för egna arbetsstyrkan och arbetare i värdekedjan (S1, S2) Barnarbete i värdekedjan (S2) Tvångsarbete i värdekedjan (S2) Säkerhetsrelaterad påverkan (S3) 	<ul style="list-style-type: none"> Kontinuerliga medarbetarundersökningar Audits hos leverantörer. IT-säkerhetsutbildning för personal 	<ul style="list-style-type: none"> Antal arbetsplatsolyckor Personalomsättning Signeringar av Supplier Code of Conduct
Styrning (G)	<ul style="list-style-type: none"> Korruption och mutor (G1) 	<ul style="list-style-type: none"> Årlig signering av Code of Conduct för anställda 	<ul style="list-style-type: none"> Signeringar av Supplier Code of Conduct

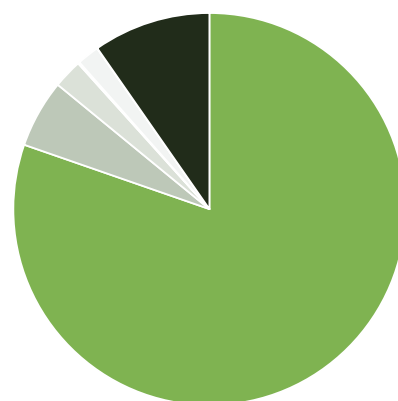
Ökat fokus på säkerhet

Ett distribuerat elsystem där mer produktion sker utspritt och nära där den används är mindre sårbart än ett elsystem där produktionen är koncentrerad till ett fåtal större kraftverk. All utrustning som kopplas upp mot elnätet innebär dock också en risk. Om många växelriktare hackas på en gång kan de orsaka stora störningar i nätet. Detsamma kan hända om det finns inbyggda bakdörrar i utrustningen som gör det möjligt för potentiellt fientligt inställda stater eller andra aktörer att ta kontroll över ett större antal växelriktare.

Utveckling av både hårdvara och mjukvara sker i Sverige och all känslig hårdvara produceras inom Europa för att säkerställa att otillbörlig utrustning inte byggs in i systemet. Vi har också ett stort fokus på säkerhet i utvecklingen av Ferroamp-systemet för att minimera risken för hackerattacker.

Utsläpp av växthusgaser 2025

(Fem största posterna i procent av total)



- Inköpta varor och tjänster 80 %
- Affärsresor 2 %
- Slutbehandling av sålda produkter 10 %
- Investeringstillgångar 6 %
- Uppströms transporter 2 %

Aktien

Aktien och ägarfördelning

Ferroamp AB (publ) är sedan den 22 mars 2019 noterat på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet FERRO. Antalet utestående aktier per utgången av 2025 uppgår till 107 895 694 stycken. Under det andra kvartalet genomfördes en företrädesemission om 49 573 697 aktier.

Högsta kurs under perioden januari till december var 4,26 SEK/aktie den 3 januari och lägsta kurs var 0,98 SEK/aktie den 25 juni. Stängningskurs för året var 1,92 SEK/aktie.

Ägarbild per 2025-12-31

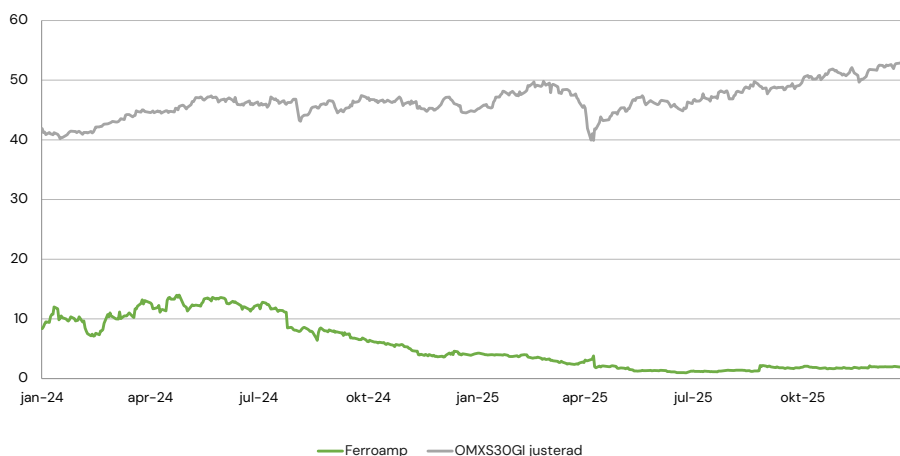
Ägare	Antal aktier	Andel röster, kapital, %
Tequity AB	19 138 975	17,74
Nordea Fonder	16 118 329	14,94
Andra AP-Fonden	7 600 000	7,04
Wallenstam Aktier AB	6 515 000	6,04
Mellgren, Claes	4 617 682	4,28
SEB Life International Assurance	2 988 847	2,77
Storebrand Fonder	2 942 750	2,73
JCE Asset Management AB	2 560 000	2,37
Avanza Pension	2 392 775	2,22
Andersson, Jan	2 100 000	1,95
Nordnet Pensionsförsäkring	1 857 623	1,72
EPK Invest AB	1 558 603	1,44
Jernström, Björn	1 427 440	1,32
Grenspecialisten Förvaltning AB	1 295 795	1,20
Nordström, Göran	1 050 000	0,97
Totalt 15 största aktieägare	74 163 819	68,74
Övriga ägare	33 731 875	31,26
Summa	107 895 694	100,00

Utestående teckningsoptioner*

	Beslutat år	Antal		Teckningsperiod	Teckningskurs, SEK	Målgrupp
		optioner	Antal aktier			
Teckningsoption Serie 2023/2026	2023	214 000	261 080	260601-260831	31,93	Anställda
Teckningsoption Serie 2024/2027	2024	219 300	219 300	270901-270930	15,60	Anställda
Summa		433 300	480 380			

*Antal aktier varje teckningsoption är berättigad till uppgår till 1,22 och är justerad efter företrädesemissionen som utfördes 2023.

Aktiens utveckling, SEK



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Ferroamp AB (publ), (nedan Ferroamp eller "bolaget") med org nr 556805-7029 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Bolaget har svenska kronor (SEK) som redovisningsvaluta. Ferroamp är ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq First North i Stockholm. Ferroamps bolagsstyrning baseras på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer.

Allmänt om verksamheten

Ferroamp är ett teknikbolag inom greentech som tillhandahåller en kombinerad hård- och mjukvaru-plattform för effekt- och energioptimering i fastigheter. Ferroamps EnergyHub-system integrerar förnybar energi, energilager och laddning av elfordon i ett lokalt likspänningsnät, med koppling till elnätet. I samarbetet med Aira kommer även systemet att integreras i värmepumpar. Tekniken används idag till största delen i fastigheter, från villor till flerbostadsfastigheter och större kommersiella fastigheter, och har även applikationer utanför fastighetsinstallationer, såsom exempelvis depåladning av elbilar. Med PowerShare-tekniken kan flera byggnader kopplas ihop och dela på lokal energi. Ferroamp grundades 2010 och är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 2019. Vid årets slut 2025 hade bolaget 46 anställda och mer än 10 000 systeminstallationer. Företaget har sitt säte i Stockholm.

Styrelsen och revisor

Styrelsen i Ferroamp bestod sedan årsstämman 2025 av fyra ledamöter; Nicolas Hassbjer, ordförande, samt ledamöterna Claes Mellgren, Jenny Edfast och Lars Kvarnsund. Vid årsstämman 2025 valdes Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB ("PWC") till revisor fram till årsstämman 2026. Ansvarig revisor är Claes Sjödin.

Ledningsgruppen

Bolagsledningen vid årsskiftet bestod av fyra personer:

Kent Jonsson – Verkställande direktör
William Ryan – Chief Financial Officer
Axel Timm – Chief Technology Officer
Bodil Prising – Chief Commercial Officer

Medarbetare

Antal anställda i bolaget uppgick vid årets slut till 46 (81). Minskningen har skett inom samtliga funktioner. Andelen kvinnor bland medarbetarna på bolaget var vid årets slut 9 procent (16). Inom ledningsgruppen var andelen kvinnor 20 procent (41).

Finansiering och fortsatt drift

Styrelsen har efter räkenskapsårets utgång beslutat om att utöka den kortsiktiga rörelsefinansieringen i bolaget genom ett avtal med SEB gällande 10 MSEK checkräkningskredit och 15 MSEK fakturabelåning samt 10 MSEK i lån från Almi. Finansieringen från SEB och Almi kommer att användas för investeringar i komponenter för att öka produktionen och för uppstart av produktion av nya produkter.

Styrelsens bedömning är att nettolikviden från det nyupptagna lånet och checkräkningskrediten, även i en svag marknad utan återhämtning, förväntas säkerställa tillräckligt rörelsekapital för bolagets verksamhet, minst till och med fjärde kvartalet 2026. För att inte vara beroende av ytterligare extern finansiering krävs att koncernen under 2026 exekverar på den affärsplan som fastställts av styrelsen. Skulle detta inte kunna genomföras i den takt och omfattning som styrelsen tror kommer bolaget och koncernen för fortsatt drift att vara beroende av extern finansiering.

Årsredovisningen har därav upprättats i enlighet förtelevnadsprincipen.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

FerroAI har aktiverats

I slutet av april släpptes Ferroamps inbyggda AI-styrning FerroAI till kunderna. FerroAI optimerar automatiskt användningen av Ferroamp-systemet efter individuella behov och förutsättningar i elnätet. FerroAI ger unika möjligheter att styra effektuttaget dynamiskt för att minimera effektagiften samtidigt som egenanvändningen av solel maximeras och pristoppar på elmarknaden undviks.

Samarbete med Aira i Europa

Efter ett år av framgångsrikt produktutvecklingssamarbete lade värmepumpsföretaget Aira sin första order till Ferroamp. Ordern har ett uppskattat värde av cirka 25 MSEK och leveransstart beräknas till början av 2026. Det gemensamma erbjudandet riktar sig till den europeiska marknaden och gör det möjligt för villaägare att kontrollera och sänka kostnaderna för el och värme i ett enhetligt system.

Företrädesemission tillför bolaget kapital

I juni genomfördes en företrädesemission som tecknades till 85 procent och tillförde bolaget 57 MSEK efter avdrag för kostnader. Syftet var att stärka bolagets finansiella position tills positivt kassaflöde uppnås, betala av skulder samt slutföra kostnadsoptimeringsprojekt för befintliga produkter.

Teknikpartner till Elvy

I slutet av augusti tecknades ett avtal om ett treårigt strategiskt partnerskap med snabbväxande energileve-

rantören Elvy. Elvy säljer fasta energiabonnemang som inkluderar installation av solcellsanläggning, batteri och värmepump. Ferroamp levererar tekniken som gör att Elvy kan optimera hur systemen används. De första leveranserna skedde i november 2025.

Vattenfall börjar sälja Ferroamp

Ferroamp och Vattenfall Försäljning tecknade i december ett samarbetsavtal. Ferroamps produkter kommer därmed att ingå i Vattenfalls försäljningsutbud. Avtalet visar hur Ferroamps produkter har ett stort värde både för kunder och elnätsägare genom att bidra till flexibilitet i elnätet. Försäljning och leveranser börjar under 2026.

Nya finansiella mål

Efter slutförd kostnadsreduktion och strategisk översyn har Ferroamps styrelse beslutat om ny strategi med plan för återkommande intäkter och nya finansiella mål för bolaget.

Kortsiktigt mål för 2025: Ett positivt operativt kassaflöde under första halvåret och positivt EBITDA månadsvis under andra halvåret.

Långsiktigt mål (3–5 år): Nettoomsättning på 1 miljard med EBIT över 10%.

Finansiella kommentarer

Finansiella kommentarer avser koncernen.

Omsättning och resultat

Totala intäkter för perioden januari till december uppgick till 140 467 kSEK (171 888) varav nettoomsättningen uppgick till 94 718 kSEK (125 890). Nettoomsättningen under året minskade med –25% jämfört med föregående år. Övriga rörelseintäkter avser främst nedskrivning av skuld om 15 475 kSEK, vilket utfördes i samband med slutförandet av företrädesemission under det andra kvartalet samt kostnadstäckning för utveckling kopplat till Aira.

Rörelsekostnaderna för perioden januari till december uppgick till –159 823 kSEK (–411 437). Handelsvaror har minskat till –74 594 kSEK (–208 548). Övriga externa kostnader uppgick till –34 951 kSEK (–63 728). Personalkostnader uppgick till –43 533 kSEK (–89 689). Minskningen av kostnaderna är kopplat till de kostnadsbesparingsprogram som initierades under hösten 2024.

Rörelseresultatet (EBIT) för helåret 2025 uppgick till –19 356 kSEK (–239 548) och rörelseresultatmarginalen uppgick till –20 procent (–190). Det förbättrade resultatet är främst kopplat till det kostnadsbesparingar som bolaget utförde under hösten 2024.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet för perioden januari till december uppgick till –20 228 kSEK (–12 524). Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden var –51 483 kSEK (–139 461). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –16 778 kSEK (–38 219) och avsåg främst utveckling av andra generationens kostnadsoptimerade produkter.

Anläggningstillgångarna uppgick till 127 962 kSEK (119 109), varav 122 654 kSEK (108 187) avser immateriella anläggningstillgångar, framför allt aktiverat arbete. Kortfristiga fordringar har ökat till 33 730 kSEK (26 971). Varulagret uppgick vid kvartalets utgång till 109 271 kSEK (114 472). Lagret har belastats av två större inleveranser av batterier om cirka 8 MSEK i slutet av årsskiftet, vilka kommer omsättas i första kvartalet under 2026.

Bolagets likvida medel uppgick per balansdagen till 16 308 kSEK (36 537). Eget kapital uppgick till 208 717 kSEK (175 003). Soliditeten uppgick till 73% (59%). Totala tillgångarna uppgick till 287 271 kSEK (297 089). Kortfristiga räntebärande skulder om 8 068 kSEK och långfristiga räntebärande skulder om 8 068 kSEK härrör sig till beviljade skatteansånd.

Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång

Ferroamp säkrar finansiering

Möjligheten till smart styrning av batterier och solcellsanläggningar har bidragit till ett ökat intresse när effektagifter nu införs på bred front under 2025. Under våren inleds också leveranser till tjänsteleverantören Elvy och till integrationen med Airas värmepumpssystem. Finansieringen från SEB och Almi kommer att användas för investeringar i komponenter för att öka produktionen och för uppstart av produktion av nya produkter. Rörelsefinansieringen består av 10 MSEK checkräkningskredit och 15 MSEK fakturabelåning från SEB och 10 MSEK i lån från Almi.

Ferroamp möjliggör uthållig beredskap och lanserar Emergency Power 3P

Vinterns långa och omfattande strömavbrott i Mellansverige visar behovet av att kunna hålla i gång hemmabatterier under en längre period. Ferroamps nya backup-växelriktare Ferroamp Emergency Power 3P kan kombineras med en V2X-laddare eller generator för en i det närmaste obegränsad drift när elnätet ligger nere. När strömmen går tar Ferroamp Emergency Power 3P över driften av batteriet och solcellerna och vid längre avbrott kan man välja att hushålla med kapaciteten eller tillföra el via olika anslutningar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nedan beskrivs, utan inbördes rangordning, några av de riskfaktorer och viktiga förhållanden som bedöms kunna få betydelse för Ferroamps framtida utveckling och som kan ha en negativ inverkan på såväl bolagets verksamhet som dess finansiella ställning och resultat. Det gäller risker både vad avser omständigheter som kan hänföras till Ferroamp eller branschen och sådana som är av mer generell karaktär.

Finansiella risker

Risker relaterade till förmåga att framgångsrikt hantera tillväxt

Ferroamp är ett greentech-bolag som genom sin patenterade teknik för energi- och effektoptimering erbjuder fastighetsägare hållbara lösningar för framtidens energiförsörjning. Sättet att producera och transportera elenergi förändras snabbt och skapar såväl utmaningar som möjligheter för bolaget.

Förväntningarna avseende bolagets framtida tillväxttakt under kommande år ställer därmed höga krav på bolagets ledning och den operationella och finansiella infrastrukturen. Det finns en risk att externa faktorer påverkar bolagets förmåga att genomföra detta på ett för bolaget optimalt sätt. Bolaget upplevde exempelvis, likt många andra bolag i branschen, komponentbrist till följd av coronapandemin som saktade ner utbyggnadstakten av solesystem hos kunder och bristen på komponenter på världsmarknaden kvarstår. Investeringar i utvecklingsprojekt, industrialisering, utökning av distributionsnätverk och outsourcing är exempel på åtgärder som Ferroamp genomför i syfte att möta det ökade produktionsbehovet, vilket samtliga ställer krav på Ferroamps ledning och operationella infrastruktur.

Ferroamps framtida framgång kommer därför till viss del att vara avhängigt dess förmåga att hantera tillväxten effektivt. Om bolaget inte förmår hantera sin tillväxt på ett effektivt sätt kan Ferroamp misslyckas med att verkställa sin affärsplan och kunder samt samarbetspartners kan välja att inte fortsätta använda bolagets produkter och avsluta sina samarbeten eller minska omfattningen av densamma. Om denna risk materialiseras kan det medföra en väsentlig negativ inverkan på Ferroamps nettoomsättning och nettoreultat, vilket får påverkan på bolagets framtidsutsikter.

Risker relaterade till framtida intjäningsförmåga, konkurrens och kapitalbehov

Bolaget har historiskt visat negativt operativt resultat och det finns en risk att bolaget framgent inte lyckas generera positivt rörelseresultat och generera intäkter i den takt och omfattning som Ferroamp önskar. Det finns en risk att bolaget tvingas driva verksamheten i en mer återhållsam takt än planerat om kassaflödet inte är tillräckligt för att stödja de satsningar som bolaget vill och har planerat att genomföra, vilket riskerar leda till försenad eller uteblivna försäljningsintäkter och försenad eller utebliven kommersialisering av

bolagets nya produkter. Detta skulle också kunna resultera i att konkurrerande aktörer lanserar konkurrerande teknik och därmed tar marknadsandelar från bolaget.

Det finns en risk att bolaget inte har tillräckligt kapital för att finansiera verksamheten och att genomföra nödvändiga investeringar och produktutveckling i enlighet med bolagets affärsplan. Bolaget kan således komma att behöva genomföra ytterligare kapitalanskaffningar eller söka finansiering från aktieägare eller tredje part i framtiden.

Vid en förändrad marknadssituation, lågkonjunktur och liknande situationer utanför bolagets kontroll kan Ferroamp därmed få svårigheter att erhålla finansiering till sådana villkor som bolaget förutsätter. Det finns därmed en risk att villkor för finansiering kan komma att bli väsentligen sämre än vad bolaget upplevt historiskt. Om bolaget inte erhåller tillräcklig finansiering kan bolaget komma att behöva genomföra omstruktureringar, bedriva verksamheten i lägre takt och exempelvis skjuta upp investeringar i produktions- och produktutvecklingen, vilket kan få väsentlig negativ inverkan på bolagets framtidsutsikter, resultat, kassaflöde och finansiella ställning.

Risker relaterade till bolagets operativa verksamhet

Risker avseende tillgång av komponenter, transportkapacitet och produktionskvalitet

Ferroamps produktion kräver kontinuerlig tillgång på vissa komponenter, däribland halvledarkomponenter och andra elektronikkomponenter. Under 2022 och första halvan av 2023 var bristen på komponenter på världsmarknaden, som även resulterade i en kostnadsökning, påverkade bolagets produktionskapacitet och därmed Ferroamps intäkter. Bristen på elektronikkomponenter var en utmaning för bolaget och verksamhetens fortsatta drift och tillväxtmål var delvis beroende av att bolaget lyckades säkra sådana komponenter. Bolagets samarbeten med exempelvis Pylon Technology och Trio ger Ferroamp tillgång till ytterligare kontakter med globala leverantörer. Även om det för närvarande ej råder komponentbrist är marknadsläget är svårbedömt och kan ändras hastigt samt ligger i mångt och mycket utanför bolagets kontroll.

För det fall produktionen inte håller tillräckligt hög kvalitet på så sätt att komponenter och själva slutprodukten inte levereras enligt överenskommen prestanda och kvalitetskrav som kan förväntas, riskerar Ferroamp även stå för kostnader för reklamationer och avhjälpande samt även skada bolagets anseende.

Ferroamp är dessutom beroende av leverantörer för ett fungerande produktionsled samt tillförlitlig leverans- och transportkapacitet, för leverans av produkter inom Europa, och i produktionsledet för leveranser mellan produktionsanläggningar, samt för slutmontering hos kund. Internationell konkurrens och svårigheter att få försörjning av halvledarkomponenter och andra elektronikkomponenter som ett resultat härav

riskerar påverka Ferroamps expansionsmöjligheter och lönsamhetstillväxt.

Därutöver riskerar allmänna begränsningar, förändringar och förseningar inom leveranskapacitet av produkter hämma och fördröja bolagets tillväxt. Som ett exempel har utbrottet av coronapandemin påverkat tillgången på komponenter och har även inneburit försämrad leverans- och transportkapacitet samt ökade kostnader. Det finns dessutom en risk att viktiga leverantörers produktions- eller leveransförmåga begränsas, antingen tillfälligt eller permanent, till följd av pandemier eller naturkatastrofer, konkurser, strejker eller liknande händelser utanför bolagets kontroll. Om något sådant inträffar finns en risk att bolaget inte lyckas ersätta leverantören på kort varsel. För det fall Ferroamp skulle behöva ersätta en leverantör baserat på nämnda omständigheter riskerar det orsaka Ferroamp ökade kostnader och riskerar vidare innebära en begränsad produktionskapacitet och att bolagets kunder riktar ersättningskrav mot bolaget för försenade eller uteblivna leveranser. Om riskerna ovan materialiseras skulle det negativt påverka Ferroamps tillväxt, resultat och framtidsutsikter.

Risker kopplade till konkurrerande teknik som vinner marknadsandelar

Bolaget bedömer att det finns ett begränsat antal befintliga aktörer på marknaden som tillhandahåller helhetslösningar vad gäller sammankoppling av distribuerade solsträngsoptimerare, likströmslaster och energilagrar via ett lokalt likströmsnät. En växande marknad för lokala elnät och effektoptimerande teknik innebär dock att Ferroamp kan möta konkurrens från nya aktörer som träder in på marknaden utöver de som finns idag. Risk finns att såväl nya som befintliga aktörer utvecklar teknologi som liknar Ferroamps eller teknik vars prestanda överträffar bolagets. Därtill finns det en risk att sådana aktörer utvecklar och tillverkar produkter med lägre produktionskostnad och lanserar lösningar som täcker den teknologin som bolaget använder, vilket sammantaget leder till ökad konkurrens och kostnader för Ferroamp i och med sänkta vinstmarginaler och ökade marknads- och försäljningskostnader.

Vidare arbetar Ferroamp löpande och har ett nära samarbete med grossister, installatörer och integratörer. I takt med en växande och mer mogen marknad finns det därför en risk att nya finansiellt starka och väletablerade aktörer träder in på marknaden och utvecklar egna lösningar, förvärvar och/eller ingår samarbeten med sådana grossister, installatörer och integratörer som sedan väljer att avsluta sina samarbeten med Ferroamp eller väljer att skala ner på befintligt samarbete. Det finns också en risk att sådana aktörer har större möjlighet än bolaget att göra större finansiella och personella investeringar i produktutveckling, marknadsföring och försäljning. Detta riskerar sammantaget att medföra att Ferroamp förlorar marknadsandelar eller relevans på marknaden, vilket skulle få en väsentlig negativ inverkan på bolagets resultat och finansiella ställning.

Det finns härutöver en internationell konkurrensrisk

och svårigheter förknippade därmed vad avser försörjning av halvledarkomponenter och andra elektronikkomponenter som riskerar påverka bolagets expansionsmöjligheter och lönsamhetstillväxt. Det finns en risk att Ferroamp inte kommer kunna hantera konkurrenter proaktivt vad gäller nya produkter och prisstrategier, vilket riskerar negativ påverkan av bolagets tillväxt och intjäningsförmåga.

Risker avseende nyckelpersoner och personal

Ferroamp är ett svenskt greentechföretag med ett EnergyHub-systemet som gör det möjligt för fastighetsägare att ta kontroll över energi- och effektoptimering. Systemet är baserat på den patenterade innovationen ACE (Adaptive Current Equalization) som förbättrar utnyttjandet av en trefasförsörjning. Att implementera ACE-tekniken krävde en optimerad dubbelriktad trefasväxelriktare som har utvecklats av bolaget sedan Ferroamps bildande 2010. En viktig komponent i Ferroamps tillväxtresa och utveckling utgörs därmed av bolagets nyckelpersoner.

Bolagets möjlighet att på ett tillfredsställande sätt hantera den tillväxttakt som Ferroamp upplever, och förväntas uppleva framgent, kräver att bolagets medarbetare innehar adekvata utbildningar, erfarenheter och specialistkunskaper som är eftertraktade på marknaden. Det finns nyckelmedarbetare hos bolaget som arbetat under en lång tid och som Ferroamp anser varit, och kommer framgent att fortsätta vara, särskilt delaktiga i utvecklingen av Ferroamps produkter, däribland medarbetare i bolagets forsknings- och utvecklingsteam som över tid har utvecklat tekniken för bolagets energilösningar. Dessa individer besitter värdefull kompetens om bolagets produkter. Vidare har bolaget en erfaren och engagerad ledningsgrupp med omfattande kunskaper för att få bolaget att växa snabbt framöver och att bli lönsamt.

Någon eller flera av Ferroamps nyckelpersoner skulle kunna välja att avsluta sin anställning eller åtagande inom bolaget och en sådan förlust av medarbetare riskerar orsaka störningar i verksamheten, vilket kan försena eller hindra utvecklingen och kommersialiseringen av bolagets produkter och innebära att bolagets framtida tillväxt helt eller delvis avstannar. Förlusten av någon eller några av Ferroamps nyckelpersoner eller personal kan på kort sikt leda till förlust av kompetens eller resurser, som i sin tur orsakar förseningar i genomförandet av bolagets planerade kommersialiseringstrategi och tillväxtresa.

Därutöver är det väsentligt för bolagets tillväxt att förmå attrahera nya kompetenta och kvalificerade medarbetare. Bolaget kan komma att konkurrera med andra bolag och organisationer i fråga om att rekrytera personer till företagsledningen, forskare och personal till forsknings- och utvecklingsteamet med relevanta kunskaper. Det finns en risk att rekryteringar inte sker på ett tillfredsställande sätt, till följd av konkurrerande arbetsgivare eller svårigheter att hitta rätt kompetens. För att behålla samt attrahera nödvändig kompetens skulle bolaget kunna tvingas höja lönenivåerna för sina medarbetare för att vara en attraktiv arbetsgivare, vil-

ket skulle öka bolagets personalkostnader och i sin tur få en negativ inverkan på dess rörelseresultat och kassaflöde.

Det finns en risk att en eller flera nyckelpersoner inom Ferroamp med kort varsel lämnar bolaget och att Ferroamp i förekommande fall inte kan ersätta dem med personer som besitter rätt kompetens, vilket påverkar bolagets kunskapsnivå. Om riskerna ovan materialiseras riskerar Ferroamp därmed förseningar i utvecklingen eller att förlora teknologiförsprång, vilket skulle kunna få väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhetsutveckling och rörelseresultat.

Risker relaterade till produktutveckling

Bolagets innovativa produkter och tjänster möjliggör för stora och små fastighetsägare att ta kontroll över sin elektricitet. I syfte att möta den stigande efterfrågan på bolagets produkter är produktionen sedan år 2021 helt utlagd på externa produktionspartners. Det ger bolaget möjlighet att fokusera på kärnverksamheten, att utveckla produktportföljen och mjukvarutjänsterna.

Bolaget arbetar löpande med att förbättra och utveckla funktionaliteten i sina produkter, både själva och i samarbete med partners.

På produkt-, system- och tekniksidan finns risk att planerade utvecklingsaktiviteter blir mer omfattande, mer tids- och kostnadskrävande än vad som prognostiserats. Utvecklingen av bolagets produkter är således förenade med risker såsom svårigheter att på ett tillfredsställande sätt genomföra planerade utvecklingsaktiviteter eller andra oväntade utmaningar, vilket kan leda till att bolaget inte kan uppfylla leveransåtaganden till kunder eller att bolaget inte lyckas erhålla marknads- och kundacceptans i den utsträckning som bolaget förväntat sig. Om bolaget misslyckas i att förbättra och utveckla funktionaliteten i sina produkter och genomförandet av Ferroamps strategiska initiativ därför, helt eller delvis, misslyckas kan bolaget komma att inte erhålla de intäkter, marginaler och den lönsamhet som Ferroamp förväntar sig och som krävs för att bolaget ska ha möjlighet att utveckla sin produktportfölj och mjukvarutjänster. Bolaget kan dessutom komma att sakna tillräckliga finansiella resurser för att finansiera önskvärda eller nödvändiga investeringar relaterade till sådana initiativ. Om någon av ovanstående risker materialiseras riskerar det begränsa bolagets tillväxtförmåga, vilket kan få en negativ inverkan på Ferroamps framtidsutsikter.

Risker relaterade till bolagets möjlighet till strategiska samarbeten

Ferroamp utvecklar kontinuerligt sina samarbeten med nya och befintliga partners och anser att detta är en viktig aspekt i bolagets möjlighet att på ett framgångsrikt sätt genomföra sin affärsmodell. Ett bredare distributionsnätverk såväl skapar som möter ökad efterfrågan. Bolaget har därför materiella samarbeten med flera bolag som rör produktutveckling för integration av samarbetspartners produkter med Ferroamps system och är väsentligt för Ferroamps fortsatta tillväxt.

När det gäller strategiska samarbetspartners kring produktion så jobbar bolaget med kontraktstillverkarna Gelab, Pylon Technology och Fideltronic. En annan strategisk samarbetspartner är bolaget Trio. Det finns en risk att sådana samarbeten avslutas i förtid, inte förlängs eller att det uppstår tvist med anledning av samarbetena. Bolagets förmåga att dels fördjupa pågående samarbeten och teckna nya framgångsrika avtal är beroende av ett framgångsrikt utvecklingsarbete, kvaliteten i bolagets produkter, kvaliteten i lösningen och i bolagets forskning och därtill hörande underlag, robustheten i Ferroamps immateriella rättigheter samt att Ferroamp i övrigt framstår som en trovärdig och attraktiv affärs- och samarbetspartner, vilket är förknippade med risker i den mån bolaget inte lever upp till de potentiella krav som nuvarande och potentiella samarbetspartners ställer. Om riskerna ovan materialiseras skulle det få en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet och framtida utveckling.

Risker kopplade till innovation och kvalitet

Ferroamp befinner sig på en snabbt växande marknad som i många fall uppvisar disruptiva mönster i form av nya konkurrenter, nya lösningar och nya kundbehov. Det här exemplifieras genom att stora aktörer från andra branscher som exempelvis Huawei tar fram produkter och tjänster för energibranschen. Samtidigt sker en snabb produktutveckling hos Ferroamps traditionella konkurrenter såsom SMA, Fronius, SolarEdge, Growatt, SigEnergy och andra bolag. Detta resulterar i att Ferroamps satsningar på innovation och produktutveckling är centrala för att positionera bolaget i den snabbt föränderliga konkurrensen. Här finns det risk att dessa satsningar försenas eller inte ger de önskade marknadsfördelar som bolaget förväntar sig, vilket riskerar få en väsentligt negativ inverkan på bolagets framtida utveckling.

Ferroamp bedömer att bolaget står inför en expansiv tillväxt och upprampning. En snabb tillväxt medför samtidigt risker kopplade till bristande kvalitet om intern organisation och processer såväl som externa leverantörer inte klarar av att möta den ökande kundefterfrågan med tillräcklig kvalitet och det supportbehov som därmed kan komma att uppstå. Detta kan ha en väsentlig påverkan på bolagets framtida försäljning och lönsamhet.

Risker relaterade till immaterialrättsligt skydd och användandet av immateriella rättigheter

Ferroamp har patenterade lösningar för fasbalansering/strömutjämnning som sker dynamiskt mellan de tre fasledarna in till fastigheten och effektiviserar användningen av nätanslutningen (Adaptive Current Equalization, ACE) och PowerShare, en lösning som kopplar samman flera EnergyHub-system och gör det möjligt att dela energi mellan byggnader i ett lokalt likströmsnät. Bolagets framgång är därmed i viss mån beroende av patentskydd, upphovsrätt och andra immateriella rättigheter. Bolaget skyddar sina immateriella rättigheter genom att förlita sig på en kombina-

tion av patent- och varumärkeslagar, företagshemligheter och sekretessåtaganden från tredje part gentemot bolaget. Ferroamp har idag över 20 registrerade patent inom 3 patentfamiljer. Innovation och teknikutveckling sker ständigt och det finns risk att innovationer som liknar Ferroamps introduceras till marknaden då bedömningar avseende patent innefattar komplexa juridiska och tekniska bedömningar finns en risk att bolaget inte erhåller tillräckligt immaterialrättsligt skydd. Ett otillräckligt immaterialrättsligt skydd för bolagets produkter riskerar resultera i att Ferroamps produkter ersätts eller kringgås av andra aktörer på marknaden, vilket kan medföra en försvagad marknadsställning och att bolagets förutsättningar för intäktsgenerering försämras väsentligt. Det finns därutöver en risk att tredje part gör intrång i bolagets immateriella rättigheter eller annars inte uppfyller sekretessåtaganden ingångna med bolaget. Vidare finns det risk för att bolaget själv gör, eller påstås göra, intrång i annans immateriella rättigheter, särskilt sådana som inte är registrerbara, vilket kan leda till tids- och kostnadskrävande processer. Om motparten är en aktör som är finansiellt starkare än bolaget innebär en ännu större risk än vad annars skulle vara fallet. Immaterialrättsliga intrång eller otillräckligt skydd av immateriella rättigheter riskerar att negativt inverka på bolagets finansiella ställning och intäktspotential. Detta kan dessutom innebära att Ferroamp behöver skriva ner värdet på sina immateriella tillgångar om ovanstående risk materialiseras. Därutöver riskerar bolaget att vara förhindrad att registrera nya patent, vare sig man söker skydd internationellt eller nationellt, och vidare att bolaget är förhindrat att upprätthålla eller förnya befintliga registrerade immateriella rättigheter.

Risker relaterade till bolagets verksamhet utifrån marknadsperspektiv

Risker avseende lagstiftningsåtgärder och politiska beslut

Bolagets verksamhet samt befintliga och potentiella kunder och slutkunders beteende kan såväl influeras som styras av lagstiftningsåtgärder och politiska beslut inom energimarknaden. Förordning om ändring i förordningen (2007:215) om undantag från kravet på nätkoncession enligt ellagen (1997:857) trädde exempelvis i kraft 1 januari 2022, en förordningsändring som tillåter energidelning i mikronät. Ferroamps patenterade PowerShare teknik möjliggör just det genom att gemensamma solcellsanläggningar kan utnyttjas av alla lägenheter och byggnader i en bostadsrättsförening, eller att ett gemensamt energilagrar kan delas av flera byggnader, vilket leder till lägre kostnader. Därutöver sätts det ur både internationellt och nationellt perspektiv energipolitiska mål som bland annat kretsar kring en mer effektiv användning av elen och elproduktion från förnybar energi. I syfte att nå dessa energipolitiska mål har politiska beslut historiskt bland annat

avsett reglering av subventioner och bidrag som på olika sätt ska uppmuntra till en mer hållbar elanvändning. Ferroamps verksamhet drivs av makrofaktorer såsom el- och elnätspriser och utveckling av marknaden för elbilar och solcellsanläggningar. Sådana politiska regleringar av subventioner och bidrag kan påverka och styra företags och privatpersoners beteende, vilket får inverkan på energimarknaden i stort. En förändrad politisk inriktning, som exempelvis innebär lägre eller obefintliga subventioner relaterade till förnybarenergi, riskerar att ha väsentlig negativ inverkan på Ferroamps intäkter, resultat och finansiella ställning.

Det finns även en risk för andra lagstiftningsåtgärder som kan få inverkan på bolagets tillväxt i förhållande till produkter som PowerShare-systemet. En icke-förmanlig skattebeläggning av gemensamma solcellsanläggningar, eller ett ogynnsamt och tungrovt regelverk för koncessioner, skulle exempelvis riskera att påverka villighet och intresse hos Ferroamps kunder och slutanvändare för bolagets produktbjudande och skulle kunna få en negativ inverkan på bolagets framtidsutsikter och intjäningsförmåga.

Risker kopplat till regelefterlevnad

Bolaget behöver löpande säkerställa att Ferroamps verksamhet och produkter samt därtill hörande säkerhetskrav är förenliga med de nationella och regionala krav som finns på de marknader där Ferroamp är verksam. Detta är exempelvis anpassning till ellagen (1997:857), diverse förordningar samt föreskrifter och riktlinjer utfärdade av Energimarknadsinspektionen, EU-kommissionens gemensamma regelverk för säkerställandet av genomförandet av EU:s inre elmarknad, skattebeläggning av gemensamma solcellsanläggningar, regelverk för koncessioner, de säkringstariffer som finns i Sverige och några andra nordiska länder eller förutsättningarna för att delta i frekvensreglermarknaderna. Bolagets verksamhet ställer därmed flertalet regulatoriska krav som innebär tids- och kostnadskrävande regelefterlevnadsåtgärder. Bolaget påverkas dels direkt genom krav som gäller Ferroamps egna verksamhet och även indirekt genom krav som ställs på bolagets samarbetspartners.

Bolaget lägger löpande resurser på att uppnå regulatorisk efterlevnad och kommer framgent att behöva göra detsamma. Det finns en risk att Ferroamps regelefterlevnadsaktiviteter inte är tillräckliga eller att det blir mer resurskrävande än vad Ferroamp prognostiserat. Vidare varierar regulatoriska krav och myndighetspraxis mellan jurisdiktioner där bolaget för närvarande bedriver verksamhet och i sådana jurisdiktioner där bolaget i framtiden kan tänkas expandera sin verksamhet till. En expansion av verksamheten till nya jurisdiktioner kan dessutom ställa krav på viss produktjustering, beroende på de regulatoriska krav som finns på den marknaden. Tillämpliga lagar och regler, myndighetspraxis, riktlinjer och tolkningar kan dessutom komma att ändras i framtiden till nackdel för bolaget. Detta skulle kunna resultera i en ökad dokumentationsbörda för Ferroamp, vilket ställer krav på väletablerade interna rutiner. Brister i regelefterlevnad

terlevnad, sanktioner, begränsningar i verksamheten och/eller brottspåföljder kan innebära ökade kostnader, förseningar och/eller tillfälligt avstannande i produktion samt begränsa Ferroamps möjligheter att framgångsrikt utveckla och kommersialisera sina produkter. Detta riskerar få en negativ inverkan på bolagets framtida intjäningsförmåga och verksamhet, samt om de regulatoriska kraven inte efterlevs, även medföra negativ publicitet och skada bolagets varumärke och renommé.

Risker relaterade till marknadsutveckling

Ferroamp verkar på en marknad som generellt genomgår en omställning mot miljövänligare produkter och tjänster och där det dessutom råder stort behov att effektivisera energianvändningen. Internationella energigiganterna, IEA, prognosticerar exempelvis att solcellskapaciteten globalt kommer att tredubblas mellan 2022 och 2027 och därmed gå om kol som den viktigaste källan till elproduktion. Dessutom var 60 procent av nybilsförsäljningen under 2024 laddbara. Det innebär enligt bolaget en utmaning för elsystemen i fastigheterna bär många bilar behöver laddning samtidigt. Bolagets produkt- och tjänsteerbjudande utgörs bland annat av teknik avseende energi från solceller och bolaget gör därutöver stora investeringar relaterade till elfordonsladdning. Det finns alltså en risk att marknaden för solcellsanläggningar och behovet av elfordonsladdning utvecklas långsammare eller på ett annat sätt än vad bolaget prognostiserat, exempelvis för det fall hybridbilar skulle ta allt större marknadsandelar i stället för renodlade elbilar och det inte skulle råda lika stort behov av effektiv elbilsladdning, vilket kan leda till minskat intresse för bolagets produkter bland slutkunderna. Detta riskerar resultera i minskade intäkter och skulle dessutom medföra en negativ inverkan på bolagets verksamhet och framtidsutsikter.

Risker relaterade till makroekonomiska och geopolitiska faktorer

Den globala marknaden och branschen i vilken Ferroamp är verksam påverkas av en rad makroekonomiska och geopolitiska faktorer så som el- och nätverkspriser och utveckling av marknaden för elbilar och solcellsanläggningar. Säkerhetssituationen i Europa efter invasionen av Ukraina präglas av ökad osäkerhet. Detta har resulterat i en förändrad marknadssituation påverkad av ökad inflation, minskad investeringsvilja och efterfrågan samt lågkonjunktur vilket innebär en risk för bolaget. Coronapandemin och de nationella insatser som har tillkommit som ett resultat härav såsom transportregleringar och gränsregleringar har påverkat bolaget historiskt och Ferroamp ser en risk i att detta framgent kan komma att inverka på bolagets möjlighet att växa produktionskapaciteten hos internationella partners, och därmed hämma eller försena volym- och marginaltillväxt genom förseningar samt ökade transport- och produktionskostnader.

Bolagets förmåga att hantera den internationella expansionen och kvalitetsmässigt expandera försäljning och bygga partnerskap och kanaler internationellt riskerar påverkas negativt av det ovannämnda. I vilken grad makroekonomiska och geopolitiska faktorer, såsom situationen i Ukraina, framgent kan komma att påverka Ferroamp är en osäkerhetsfaktor för bolaget och även utanför Ferroamps kontroll, men kan alltså få en väsentlig negativ inverkan på bolagets lönsamhet och finansiella ställning.

Utsikter 2026

Vi har under 2025 börjat leverera på den nya strategi som presenterades i samband med de finansiella målen. Vidare tar vi med samarbetspartners, stöd-tjänster och AI-styrning ytterligare kliv in på fler marknader och även gör oss mindre beroende av svängningarna på solcellsmarknaden. Ovanpå detta har vi under 2025 gjort omfattande arbete med att sänka våra kostnader. Detta har kommit till en minskade kostnader för hela 2026, jämfört med 2025 då kostnadsbesparingarna endast gav utdelning under delar av året. Slutligen har vi, med starka samarbetspartners som tar kliv in på flera marknader, anledning att med tillförsikt se fram emot ett 2026 med utökad marknadsnärvaro och affärsmöjligheter med målet att ge fastighetsägare kontroll på den ständigt föränderliga elmarknaden.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kSEK):

Fri överkursfond	779 618
Ansamlad förlust	-681 043
Årets förlust	-22 870
	75 705

Disponeras så att i ny räkning överföres 75 705

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Flerårsöversikt för koncernen

kSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	94 718	125 890	355 253	205 112	110 218
Bruttomarginal (%)	21	-66	19	19	16
EBITDA	-14 122	-194 173	-88 205	-45 233	-35 729
EBITDA (%)	-15	-154	-25	-22	-32
Resultat efter finansiella poster	-22 855	-243 670	-107 031	-55 100	-41 102
Balansomslutning	287 271	297 089	366 489	239 509	188 913
Soliditet (%)	73	59	69	67	80
Resultat per aktie	-0,26	-6,25	-4,70	-3,90	-3,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-51 483	-139 461	-234 638	-60 979	-42 065

Resultaträkning

Koncernen

kSEK	Not	2025	2024
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning		94 718	125 890
Aktiverat arbete för egen räkning		16 634	39 306
Övriga rörelseintäkter		29 115	6 692
SUMMA		140 467	171 888
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-74 594	-208 548
Övriga externa kostnader	2, 3	-34 951	-63 728
Personalkostnader	4	-43 533	-89 689
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-5 234	-45 375
Övriga rörelsekostnader		-1 510	-4 098
SUMMA		-159 823	-411 437
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	5	-19 356	-239 548
Finansiella intäkter	6	11	368
Finansiella kostnader	6	-3 509	-4 490
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-22 855	-243 670
RESULTAT FÖRE SKATT		-22 855	-243 670
Skatt på årets resultat	7	0	0
ÅRETS RESULTAT		-22 855	-243 670

Balansräkning

Koncernen

kSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	122 654	108 187
SUMMA		122 654	108 187
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier, verktyg och installationer	9	5 308	10 922
SUMMA		5 308	10 922
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra långfristiga fordringar		-	-
SUMMA		-	-
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		127 962	119 109
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER MM			
Råvaror och förnödenheter	11	8 310	7 026
Färdiga varor och handelsvaror		91 951	106 407
Förskott till leverantörer		9 010	1 039
SUMMA		109 271	114 472
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		17 203	6 483
Övriga fordringar		11 298	11 957
Aktuella skattefordringar		2 885	2 155
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 344	6 375
SUMMA		33 730	26 971
KASSA OCH BANK			
Kassa och bank		16 308	36 537
SUMMA		16 308	36 537
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		159 309	177 980
SUMMA TILLGÅNGAR		287 271	297 089

Balansräkning, forts.

kSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	13, 14		
Aktiekapital		10 789	5 832
Övrigt tillskjutet kapital		817 531	765 920
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-619 604	-596 749
SUMMA EGET KAPITAL		208 717	175 003
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar	15	2 968	4 149
SUMMA		2 968	4 149
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	16	8 068	16 137
Leasingskulder		-	-
Övriga skulder		2 370	1 962
SUMMA		10 438	18 099
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder		8 068	32 987
Leasingskulder		-	3 157
Förskott från kunder		2 484	2 944
Leverantörsskulder		36 340	27 446
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga skulder		10 901	13 539
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	7 354	19 763
SUMMA		65 147	99 837
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		287 271	297 089

Kassaflöde i sammandrag

Koncernen

kSEK	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-19 356	-239 548
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	-15 279	99 030
Erlagd ränta		-2 753	-1 771
Erhållen ränta		11	368
Valutakursdifferenser		-164	-1 371
Factoringkostnader		-592	-1 347
Betalda inkomstskatter		-730	-763
		-38 863	-145 403
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET			
Förändring av varulager och pågående arbete		9 058	-41 315
Förändring av kundfordringar		-10 719	31 600
Förändring av kortfristiga fordringar		4 691	3 989
Förändring av leverantörsskulder		14 404	4 496
Förändring av kortfristiga skulder		-30 054	7 172
		-51 483	-139 461
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-16 634	-39 397
Investeringar i maskiner och inventarier		-143	1 178
		-16 778	-38 219
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		64 446	174 855
Emissionskostnader		-7 877	-8 587
Teckningsoptioner		-	829
Minskning av leasingskulder		-467	-1 941
Minskning av räntebärande skulder		-8 068	-
		48 033	165 156
ÅRETS KASSAFLÖDE		-20 228	-12 524
Likvida medel vid årets början		36 537	49 062
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		16 309	36 537

Förändring av eget kapital

Koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
BELOPP VID ÅRETS INGÅNG	5 832	765 920	-596 749	175 003
Nyemissioner	4 957	59 488	-	64 446
Emissionskostnader	-	-7 877	-	-7 877
Teckningsoptioner	-	-	-	0
Årets resultat	-	-	-22 855	-22 855
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	10 789	817 531	-619 604	208 717

Resultaträkning

Moderbolaget

kSEK	Not	2025	2024
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning		94 718	125 890
Aktiverat arbete för egen räkning		16 634	39 306
Övriga rörelseintäkter		29 115	6 692
SUMMA		140 467	171 888
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-74 594	-208 548
Övriga externa kostnader	2, 3	-36 131	-63 757
Personalkostnader	4	-43 533	-89 689
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 784	-46 844
Övriga rörelsekostnader		-875	-4 098
SUMMA		-159 917	-412 935
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	5	-19 450	-241 046
Finansiella intäkter	6	11	368
Finansiella kostnader	6	-3 431	-5 257
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-22 870	-245 936
RESULTAT FÖRE SKATT		-22 870	-245 936
Skatt på årets resultat	7	0	0
ÅRETS RESULTAT		-22 870	-245 936

Balansräkning

Moderbolaget

kSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	122 654	108 187
SUMMA		122 654	108 187
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier, verktyg och installationer	9	5 308	7 782
SUMMA		5 308	7 782
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	10	50	50
Andra långfristiga fordringar		-	-
SUMMA		50	50
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		128 012	116 018
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER MM			
Råvaror och förnödenheter	11	8 310	7 026
Färdiga varor och handelsvaror		91 951	106 407
Förskott till leverantörer		9 010	1 039
SUMMA		109 271	114 472
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		17 203	6 483
Övriga fordringar		11 293	11 957
Aktuella skattefordringar		2 885	2 155
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 344	6 375
SUMMA		33 725	26 971
KASSA OCH BANK			
Kassa och bank		16 278	36 507
SUMMA		16 278	36 507
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		159 274	177 950
SUMMA TILLGÅNGAR		287 286	293 964

Balansräkning, forts.

kSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	13, 14		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital		10 789	5 832
Fond för utvecklingsutgifter		122 240	107 717
SUMMA		133 030	113 550
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		779 618	720 130
Balanserad vinst eller förlust		-681 043	-412 708
Årets resultat		-22 870	-245 936
SUMMA		75 705	61 487
SUMMA EGET KAPITAL		208 735	175 037
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar	15	2 968	4 149
SUMMA		2 968	4 149
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	16	8 068	16 137
Övriga skulder		2 370	1 962
SUMMA		10 438	18 099
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder		8 068	32 987
Förskott från kunder		2 484	2 944
Leverantörsskulder		36 340	27 446
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga skulder		10 898	13 539
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	7 354	19 763
SUMMA		65 145	96 679
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		287 286	293 964

Kassaflöde i sammandrag

Moderbolaget

kSEK	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-19 450	-241 046
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	-15 729	100 650
Erlagd ränta		-2 675	-2 539
Erhållen ränta		11	368
Valutakursdifferenser		-164	-1 371
Factoringkostnader		-592	-1 347
Betalda inkomstskatter		-730	-775
		-39 329	-146 061
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET			
Förändring av varulager och pågående arbete		9 058	-41 315
Förändring av kundfordringar		-10 719	31 601
Förändring av kortfristiga fordringar		4 691	3 994
Förändring av leverantörsskulder		14 404	4 497
Förändring av kortfristiga skulder		-30 055	7 172
		-51 950	-140 113
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-16 634	-39 397
Investeringar i maskiner och inventarer		-143	-112
		-16 778	-39 509
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		64 446	174 855
Emissionskostnader		-7 877	-8 586
Teckningsoptioner		-	829
Förändring av räntebärande skulder		-8 068	-
		48 500	167 097
ÅRETS KASSAFLÖDE		-20 228	-12 525
Likvida medel vid årets början		36 507	49 031
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		16 278	36 506

Förändring av eget kapital

Moderbolaget

kSEK	Aktieka- pital	Fond för utveck- lingsutgifter	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
BELOPP VID ÅRETS INGÅNG	5 832	107 717	720 130	-412 708	-245 936	175 037
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	-245 936	245 936	-
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	14 523	-	-14 523	-	-
Nyemissioner	4 957	-	59 488	-	-	64 446
Emissionskostnader	-	-	-	-7 877	-	-7 877
Årets resultat	-	-	-	-	-22 870	-22 870
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	10 790	122 240	779 618	-681 043	-22 870	208 735

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Koncernredovisning

Ferroamp AB upprättar koncernredovisning. Företag där Ferroamp AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Ferroamp AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärde. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs

linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten: 20 procent Inventarier, verktyg och installationer: 20 procent.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

Leasingavtal

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Försäljningen av varor intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. Bedömning om eventuell avsättning för inkurans baseras på artiklarnas ålder och återvinningsvärde.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som

redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skattekulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Teckningsoptioner

Bolaget har vid utgången av 2025 två utestående optionsprogram för anställda.

Utländska valutor

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Ägarintressen

Som ägarintresse redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten i bolaget genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehaven innehåser på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde

efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Offentliga bidrag förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som skuld. Ett offentligt bidrag som hänför sig till förvärv/utveckling av en anläggningstillgång, redovisas i bolaget som en reduktion av tillgångens anskaffningsvärde.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Uppskattningar och antaganden

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka inte alltid motsvarar det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen eller så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minskat med försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som

kostnad i resultaträkningen. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. De kassaflöden som diskonteras för nedskrivningsprövning är hämtade från bolagets budget och prognos med antagande om att tillräcklig finansiering kan säkerställas för att bolaget långsiktigt ska kunna bedriva sin verksamhet.

Fortlevnadsprincip

Fortlevnadsprincipen innebär att företaget förutsätts fortsätta driva sin verksamhet under minst kommande tolv månader. Bolaget har upprättat en likviditetsprognos för 2026, baserad på historiska utfall, förväntningar på framtida händelser och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. Prognosen visar på att bolaget förväntas fortsätta driva sin verksamhet under minst kommande tolv månader.

Garantiavsättning

En avsättning sker när bolaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Redovisade avsättningar avser eventuella framtida åtaganden för garantiförpliktelser till följd av sålda produkter. Beloppet beräknas löpande under året baserat på tidigare utfall och aktuell omsättning med tillägg för övriga kända förhållanden.

Övriga avsättningar

Vid skifte i produktion till nya kostnadsoptimerade produkter uppstår kostnader för till följd av inköpsåtaganden vilka ej kommer att nyttjas i samband med skifte i produktionen till nya generationens produkter. Beloppet bedöms kvartalsvis under året baserat på förväntat antal producerade enheter innan slutproduktion samt förväntat försäljningsvärde av restmaterial.

Nyckeltalsdefinitioner

- Nettoomsättning – Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
- Resultat efter finansiella poster – Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.
- Balansomslutning – Företagets samlade tillgångar.
- Soliditet (%) – Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Noter

Noter redovisade nedan avser koncernen och moderbolaget. I det fall koncernens och moderbolagets uppgifter skiljer sig åt, redovisas dessa separat.

NOT 1 STÄLLDA SÄKERHETER

kSEK	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	100	100
Summa	100	100

NOT 2 ARVODE TILL REVISORER

kSEK	2025	2024
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB		
Revisionsuppdrag	608	488
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	20	24
Övriga tjänster	59	20
Summa	687	532

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ferroamp har sedan hösten 2023 hyrt kontorslokaler i Umami park i Sundbyberg. Hyresavtalet är tecknat med Wallenstam, som vid 2025 års utgång ägde 6,04 % av aktierna i Ferroamp AB (publ). Under 2025 har 4 521 kSEK (6 202) kostnadsförts. Transaktionen har skett på marknadsmässiga villkor.

kSEK	2025	2024
Wallenstam Freden Större AB	4 521	6 202
Summa	4 521	6 202

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

	2025	2024
Kvinnor	5	14
Män	46	67
Summa	51	81

Löner och andra ersättningar

kSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar	30 665	63 085
Summa	30 665	63 085

Sociala kostnader

kSEK	2025	2024
Pensionskostnader	3 898	6 752
Sociala kostnader anställda och styrelse	8 433	18 918
Summa	12 332	25 669

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

kSEK	2025	2024
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	42 997	88 754
Summa	42 997	88 754

Könsfördelning, styrelsens ledamöter

	2025	2024
Kvinnor	1	1
Män	3	5
Summa	4	6

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

%	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	25	17
Andel män i styrelsen	75	83
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	20	41
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60	59

Not 4, forts.

Ledande befattningshavare

kSEK	2025	2024
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR		
Kent Jonsson	1 818	2 264
Nicolas Hassbjer	0	173
Jenny Edfast	140	74
Lars Kvarnsund	140	74
Claes Mellgren	58	162
Ylva Karlgren	0	248
Erik Hallberg	0	88
Anders Persson	0	217
Lars-Åke Bokenberger	0	194
Övriga befattningshavare (4st)	3 176	8 693
Summa	5 332	12 187

kSEK	2025	2024
PENSIONS-KOSTNADER		
Kent Jonsson	504	684
Övriga befattningshavare (4st)	499	1 203
Summa	1 003	1 887

Avgångsvederlag

Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 6 månadslöner. Avtalet avser endast uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från VD föreligger 6 månaders uppsägningstid.

Teckningsoptioner

Det finns två teckningsoptionsprogram till anställda, i dessa har de anställda förvärvat optionerna till marknadsmässiga villkor.

	Beslutat år	Antal optioner	Antal aktier	Teckningsperiod	Teckningskurs SEK	Målgrupp
Teckningsoption Serie 2023/2026	2023	214 000	261 080	260601-260831	31,93	Anställda
Teckningsoption Serie 2024/2027	2024	219 300	219 300	270901-270930	15,60	Anställda
Summa		433 300	480 380			

NOT 5 OPERATIONELL LEASING

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 632 (6 428) kSEK.
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal.

kSEK	2025	2024
Förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	6 292	5 921
Senare än ett år men inom fem år	7 210	13 502
Senare än fem år	-	-
	13 502	19 422

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**Koncernen**

kSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	11	368
	11	368
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	2 753	1 771
Valutakursdifferenser	164	1 371
Factoringkostnader	592	1 347
	3 509	4 490

Moderbolag

kSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	11	368
	11	368
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	2 375	2 539
Valutakursdifferenser	164	1 371
Factoringkostnader	592	1 347
	3 131	5 257

NOT 7 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT**Skatt på årets resultat****Koncernen**

kSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Totalt redovisad skatt	-	-

Not 7, forts.

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		-22 855		-243 670
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	4 708	20,6	50 196
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-11,8%	-2 696	-3,7	-9 136
Ej skattepliktiga intäkter	-0,3%	58	0,0	1
Effekt av ej redovisade underskottsavdrag		-2 070		-41 061
Redovisad effektiv skatt	-	-	-	-
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats, kr		503 896 064 kr (468 011 684)		
Potentiell skatteförmån, kr		103 802 589 kr (96 410 407)		
Skattesats, %				20,60

Moderbolag

kSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Totalt redovisad skatt	-	-

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		-22 870		-245 936
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	4 711	20,6	50 663
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-11,4%	-2 599	-3,9	-9 603
Ej skattepliktiga intäkter	0,3%	58	0,0	1
Effekt av ej redovisade underskottsavdrag		-2 171		-41 061
Redovisad effektiv skatt	-	-	-	-
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats, kr		502 622 371 kr (467 195 571)		
Potentiell skatteförmån, kr		103 540 208 kr (96 242 288)		
Skattesats, %				20,60

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Eftersom bolaget inte redovisar positiva resultat har en bedömning föranlett att dessa underskott inte har balanserats.

NOT 8 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN

kSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	181 164	142 832
Årets aktiveringar	16 634	39 306
Årets aktiverade bidrag	0	-974
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	197 798	181 164
Ingående avskrivningar	-72 978	-29 395
Årets nedskrivningar	-	-33 557
Årets avskrivningar	-2 167	-13 447
Återföring av nedskrivning	-	3 421
Utgående ackumulerade avskrivningar	-75 145	-72 978
Utgående redovisat värde	122 654	108 187

Immateriella tillgångar avser intern utveckling av produkter med avsikt att säljas. Ett återvinningsvärde beräknas när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde.

Immateriella tillgångar under uppbyggnad prövas årligen för nedskrivning. Återvinningsbart belopp för bolagets kassagenererande enheter (KGE) fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkning görs per projekt. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden för en femårsperiod samt en förväntad evig tillväxt. Antagandena reflekterar de av styrelsen uppsatta finansiella målen, marknadsrapporter avseende framtida tillväxt och tekniktrender.

Den diskonteringsränta efter skatt som har använts uppgår till 19,0 procent (16,0). Den ska återspegla de specifika risker som gäller för det segment som bolaget verkar inom. En förändring av diskonteringsräntan med 3 procentenheter (3) utlöser ej något nedskrivningsbehov. Baserat på ovanstående har inte några ytterligare nedskrivningar bedömts vara nödvändiga för immateriella tillgångar under uppbyggnad.

NOT 9 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**Koncernen**

kSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	19 981	21 647
Inköp	153	310
Försäljningar/utrangeringar	-5 656	-1 976
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 478	19 981
Ingående avskrivningar	-9 058	-7 898
Försäljningar/utrangeringar	2 955	631
Årets avskrivningar	-3 067	-1 792
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 170	-9 058
Utgående redovisat värde	5 308	10 922

Moderbolag

kSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	14 480	14 368
Inköp	153	310
Försäljningar/utrangeringar	-13	-197
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 620	14 480
Ingående avskrivningar	-6 698	-3 437
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-2 614	-3 261
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 312	-6 698
Utgående redovisat värde	5 308	7 782

NOT 10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**Ferroamp Incentive AB, 559229-0430, Stockholm**

Ferroamp AB innehar 100% av kapital- och röstandelen i Ferroamp Incentive AB.

kSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	50	50
Inköp	0	0
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	50	50
Utgående redovisat värde	50	50

NOT 11 VARULAGER

kSEK	2025	2024
Komponentlager	8 310	6 858
Interimlager	0	236
Lager av färdiga varor	91 951	106 339
Förskott varor och tjänster	9 010	1 039
Summa	109 271	114 472

NOT 12 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

kSEK	2025	2024
Förutbetalda hyror	1 214	1 716
Förskott leverantör	-	3 461
Övriga upplupna kostnader	1 130	1 194
Summa	2 344	6 375

NOT 13 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

	Antal aktier	Kvotvärde
FERRO	107 895 694	0,1

NOT 14 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

kSEK	
Fri överkursfond	779 618
Ansamlad förlust	-681 043
Årets förlust	-22 870
	75 705

Disponeras så att i ny räkning överföres 75 705 Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

NOT 15 AVSÄTTNINGAR

kSEK	2025	2024
Avsättningar		
Belopp vid årets ingång	4 149	23 592
Årets återföringar avseende garantiåtaganden	-1 285	-8 592
Årets avsättningar avseende garantiåtaganden	103	4 149
Övriga avsättningar	0	-15 000*
Belopp vid årets utgång	2 968	4 149

* Övriga avsättningar avsåg förväntade kostnader till följd av inköpsåtaganden vilka ej kommer att nyttjas i samband med skifte i produktionen till nya generationens produkter. Avsättningen har per 31 december 2024 övergått till kortfristig skuld.

NOT 16 LÅNGFRISTIGA SKULDER**Koncernen**

kSEK	2025	2024
Att betala inom 1–5 år	8 068	16 137
Skuld förlängd produktgaranti	2 370	1 962
Summa	10 438	18 099

Not 16, forts.

Moderbolag

kSEK	2025	2024
Att betala inom 1–5 år	8 068	16 137
Skuld förlängd produktgaranti	2 369	1 962
Summa	10 437	18 099

De långfristiga skulderna om 8 068 kSEK härrör sig till beviljade skatteanstånd. Bolaget har även en kortfristig del av skatteanståndet uppgående till 8 068 kSEK vilket förfallet under 2026. Skatteanståndet löper med en ränta om 2,5%.

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

kSEK	2025	2024
Upplupna löner	3 175	9 862
Övriga förutbetalda bidrag	-	871
Förskott av varor i lager	350	241
Upplupna räntekostnader	2 917	2 435
Övriga upplupna kostnader	912	6 355
Summa	7 354	19 763

NOT 18 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**Koncernen**

kSEK	2025	2024
Avskrivningar	5 234	15 239
Nedskrivning av lager	-	55 286
Nedskrivning av leverantörsskulder	-15 475	-
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	33 557
Återföring av nedskrivning	-3 856	-3 421
Övriga avsättningar	-1 181	-1 631
Summa	-15 279	99 030

Moderbolag

kSEK	2025	2024
Avskrivningar	4 784	15 239
Nedskrivning av lager	-15 475	55 286
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	33 557
Återföring av nedskrivning	-3 856	-3 421
Övriga avsättningar	-1 181	-1 480
Summa	-15 279	99 030

NOT 19 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG**Ferroamp säkrar finansiering för produktionsökning**

Möjligheten till smart styrning av batterier och solcellsanläggningar har bidragit till ett ökat intresse när effektagifter nu införs på bred front under 2025. Under våren inleds också leveranser till tjänsteleverantören Elvy och till integrationen med Airas värmepumpssystem. Finansieringen från SEB och Almi kommer att användas för investeringar i komponenter för att öka produktionen och för uppstart av produktion av nya produkter. Rörelsefinansieringen består av 10 MSEK checkräkningskredit och 15 MSEK fakturabelåning från SEB och 10 MSEK i lån från Almi.

Lansering av Emergency Power 3P

Vinterns långa och omfattande strömavbrott i Mellansverige visar behovet av att kunna hålla i gång hemmabatterier under en längre period. Ferroamps nya backup-växelriktare Ferroamp Emergency Power 3P kan kombineras med en V2X-laddare eller generator för en i det närmaste obegränsad drift när elnätet ligger nere. När strömmen går tar Ferroamp Emergency Power 3P över driften av batteriet och solcellerna och vid längre avbrott kan man välja att hushålla med kapaciteten eller tillföra el via olika anslutningar.

Försäkran

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Innehållet i denna årsredovisning är faställt i Stockholm 23 april 2026

Stockholm 23 april 2026

Nicolas Hassbjer
Styrelsens ordförande

Jenny Edfast
Ledamot

Lars Kvarnsund
Ledamot

Claes Mellgren
Ledamot

Kent Jonsson
Vd

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 23 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor

Underskrifterna i denna årsredovisning har utförts digitalt genom en betrodd elektronisk signeringslösning

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ferroamp AB (publ), org.nr 556805-7029

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ferroamp AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17 – 45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen och avsnitten "Finansiering och fortsatt drift" och "Risker och osäkerhetsfaktorer" i årsredovisningen och koncernredovisningen. I dessa framgår att moderbolaget efter räkenskapsårets utgång erhållit ytterligare finansiering uppgående till 20 mkr samt 15 mkr i fakturabelåning. Styrelsens bedömning är att denna tillkommande finansiering täcker moderbolagets och koncernens likviditetsbehov för 2026 under förutsättning att moderbolaget och koncernen exekverar på den affärsplan som fastställts av styrelsen. I det fall styrelsens prognoser inte uppfylls i tillräcklig omfattning eller inom tillräcklig tid kan moderbolaget och koncernen vara i behov av ytterligare finansiering. Denna finansiering är vid årsredovisningens avlämnade ej säkerställd. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets och koncernens

förmåga att fortsätta verksamheten. Våra uttalanden ovan är inte modifierade i detta avseende.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ferroamp AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av

moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 23 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor

Styrelse



Nicolas Hassbjer
Styrelsens ordförande
sedan 2024

Född: 1967

Utbildning: Tekn Dr h.c. i Informationsteknologi, Högskolan i Halmstad.

Tidigare erfarenhet: Nicolas är grundare av HMS Networks (VD från 1988–2009 samt vice ordf till 2013) och har lång erfarenhet av ledning och styrelsearbete i noterade teknologibolag.

Aktuella uppdrag: Styrelseordförande i Yaskawa Nordic AB, Tequity AB och Slottsmöllans Fastighets AB. Styrelseledamot i Lumen Radio AB (publ) och Consafe Logistics AB.

Beroendeställning till större ägare (Tequity AB), oberoende från bolag.

Aktieinnehav inkl hos närstående: 19 670 380 st



Jenny Edfast
Ledamot sedan 2024

Född: 1975

Utbildning: Civilingenjörsprogrammet i Industriell Ekonomi, inriktning Elektro (M.SC), Luleå Tekniska Universitet.

Tidigare erfarenhet: Jenny har erfarenhet från ledande befattningar som VD respektive divisionschef för bolag inom energisektorn som t ex, Pöyry Swedpower AB och Vattenfall. Styrelseledamot Rejlers Embriq AS, Mirakelbolaget AB samt Pöyry Sweden AB.

Aktuella uppdrag: VD och styrelseledamot för Rejlers Sverige AB samt styrelseordförande för ett antal dotterbolag inom Rejlerskoncernen. Styrelseledamot i Acuvi AB och Stena Trade & Industry AB.

Oberoende från ägare, oberoende från bolag.

Aktieinnehav: 20 000 st



Claes Mellgren
Ledamot sedan 2023

Född: 1959

Utbildning: Civilingenjör i Maskinteknik, Linköpings-Tekniska Högskola.

Tidigare erfarenhet: Grundare av samt VD för AQ Group AB under perioden 2010–2018. Produktions-, logistik- och platschef på olika ABB-enheter i Västerås. Styrelseordförande i NOTE AB (publ). Styrelseledamot i Bioservo Technologies Aktiebolag.

Aktuella uppdrag: Styrelseordförande i AQ Group AB (publ) och Styrelseledamot i Solö Mechanical Solutions Aktiebolag.

Oberoende från ägare, oberoende från bolag.

Aktieinnehav inkl hos närstående: 4 617 682 st



Lars Kvarnsund
Ledamot sedan 2024

Född: 1967

Utbildning: Ekonomiutbildning, Handelshögskolan i Jönköping.

Tidigare erfarenhet: Lars har erfarenhet från ledande befattningar inom internationella industriföretag, senast som vd och koncernchef för Gunnar Johansson Gruppen AB och Gnosjö Konstsmide AB. Lars var under 19 år verksam i GARO AB (publ) främst som CFO men även som affärsområdeschef för Sverige.

Aktuella uppdrag: Styrelseordförande i Zinkteknik Group AB och Jansson Industri AB samt styrelseledamot i FM Mattsson AB (publ), ITAB Shop Concept (publ), United Power AB, Novedo Holding AB (publ) samt LKV Consulting AB.

Oberoende från ägare, oberoende från bolag.

Aktieinnehav: 140 000 st

Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Claes Sjödin
Medlem i FAR SRS



Kent Jonsson

Chief Executive Officer
sedan 2023

Född: 1968

Utbildning: Master of Science Elektroteknik från Chalmers Tekniska högskola. MBA International Marketing från Handelshögskolan i Göteborg.

Tidigare erfarenhet: VD för Volvo Car Retail UM AB efter Volvo Cars förvärv av Upplands Motor AB där Kent var VD och delägare. Olika ledande roller inom Telia koncernen där Kent bl.a. varit ansvarig för att skapa och bygga upp Halebop, Telias TV-satsning samt samarbetet med Spotify.

Aktieinnehav: 493 147 st

Teckningsoptioner:
2023–2026: 150 000 st
2024–2027: 150 000 st



William Ryan

Chief Financial Officer
sedan 2024

Född: 1993

Utbildning: Civilekonom med inriktning på redovisning och finans från Linköpings Universitet.

Tidigare erfarenhet: Olika finans- och ekonomroller i såväl börsbolag som privata bolag. Senast som Business Controller på Invisio och före det som revisor på KPMG, i Stockholm och Köpenhamn.

Aktieinnehav: 0 st

Teckningsoptioner:
2024–2027: 12 500 st



Axel Timm

Chief Technology Officer
sedan 2024

Född: 1993

Utbildning: Civilingenjör inom Energisystem från Uppsala Universitet.

Tidigare erfarenhet: På Ferroamp sedan 2018 som bland annat som teamlead, projektledare, hårdvaruchef och chef för projektkontoret.

Aktieinnehav: 0 st

Teckningsoptioner
2023–2026: 2 000 st



Bodil Prising

Chief Commercial Officer
sedan 2023.

Född: 1973

Utbildning: Civilekonom med inriktning på entreprenörskap och internationell marknadsföring från Handelshögskolan i Göteborg.

Tidigare erfarenhet: Ledande positioner inom affärs- och produktledning, främst inom telekomsektorn i företag som Telia och Tele2 samt som chef för Halebop. Har också varit på både konsument- och företagssidan och har arbetat som konsult med att stötta uppskalningen av ett flertal SaaS-bolag.

Aktieinnehav: 7 132 st

Teckningsoptioner
2023–2026: 4 000 st
2024–2027: 20 000 st

smart electricity control

ferroamp

ferroamp.com

Ferroamp AB (publ) Org.nr 556805-7029